



ŞİŞECAM

Gelecek Burada



Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
2020 Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

10 Şişecam

- 11 Finansal Göstergeler
- 12 Bir Bakışta Şişecam
- 14 Konsolide Göstergeler
- 16 Pay Sahipleri ve Yatırımcı İlişkileri
- 20 Şişecam'ın Üretim Gücü
- 22 Rakamlarla 2020
- 24 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 26 Genel Müdür'ün Mesajı
- 30 Yönetim Kurulu
- 34 İcra Kurulu

38 Şişecam Düzcam

46 Şişecam Cam Ev Eşyası

54 Şişecam Cam Ambalaj

58 Şişecam Kimyasallar

- 66 Sürdürülebilirlik
- 72 Araştırma-Geliştirme ve Tasarım
- 76 Bilgi Teknolojileri
- 78 İnsan Kaynakları
- 84 Endüstri İlişkileri
- 86 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 88 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 92 Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri
- 95 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
- 239 Kâr Dağıtım Teklifi
- 240 Kurumsal Yönetime İlişkin Politikalar
- 256 Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler
- 263 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Bilgi Formu
- 285 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamındaki Açıklamalar
- 293 Dönem İçinde Yapılan Kâr Dağıtımları, Sermaye Artışları, Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Diğer Hususlar
- 303 Ortaklar Olağan Genel Kurul Gündemi
- 305 Olağan Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgilendirme Dokümanı
- 315 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 316 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 318 İletişim Bilgileri

CAMIN GELECEĐİ TEK ÇATI ALTINDA BULUŐTU!

Bugün düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve cam elyaf gibi camın tüm temel alanlarıyla soda ve krom bileşiklerini kapsayan kimyasallar iş kolunda küresel bir oyuncu olan Şişecam, geleceği şekillendiren büyük bir adım attı.

14 ülkede, 43 tesisiyle devasa bir yapıya ulaşan, istihdamının %45'i yurt dışında olmak üzere 22 bine yakın çalışanı bulunan Şişecam, tüm faaliyet alanlarını tek çatı altında birleştirdi.

Çevik, hızlı ve yalın bir küresel yapılanmayı beraberinde getiren bu birleşme ile yeni bir atılım dönemine giren Şişecam, daha entegre, dijital, optimize ve operasyonel açıdan mükemmel bir yapıya ulaşacak.

Cam yarınlarda daha da akıllanacak, güçlenecek, esneyecek, değişecek... Uygarlığın en önemli buluşlarından cam, gelecekte de farklı formlarda insan yaşamının vazgeçilmez parçası olacak. Geleceğin Şişecam'ı, bu değişime yön veren, şekillendiren küresel bir oyun kurucu olarak, ön saflarda yerini alacak.



scr 125

ENT 03

ENT 04

ENT 05

RTG-1
TR-1

ZW-F-0

END 04
END 02

ZWT-1
TR-1
T40-1
TR-1

RTG-1
TR-1
T40-1
TR-1

ERG-324

scr 125

DAHA

ENTEĞRE

Organizasyonel yapının küresel olarak entegre edilmesiyle Şişecam'da **çok boyutlu dönüşüm** gerçekleşiyor. Tedarik zinciri, satış ve pazarlama ile üretim ve planlama gibi ana fonksiyonların merkezileştirilmesi, **maliyet optimizasyonu** sağlıyor. Tek çatı altındaki yeni ve sinerjik yapı, **hızı, etkinliği, küresel rekabet gücünü artırıyor.**



ORHA

DIJİTAL

Şişecam, birleşmeden sonraki yeni yapıda, **operasyonel mükemmellik için dijital dönüşüm yolculuğunda**

hız kazanıyor. Dijitalleşmeyi, üretim hattının dijital yetkinliklerle donatılmasının ötesinde değer zincirinin tamamının dijitalleşmesi olarak ele alıyor, yarının ihtiyaçlarını da göz önünde bulundurarak dijital altyapısını ve kültürünü dönüştürüyor.

DAHA OPTİMİZE

Dünya akıl almaz bir hızla değişiyor. Tüm değer zincirinde yüksek sinerji yaratan yeni yapısıyla Şişecam, **hızını ve etkinliğini** daha da yüksek bir seviyeye taşıyor. **Dört kıtaya yayılan bir coğrafyada etkin kaynak ve varlık yönetimiyle**, zamanın hızının önüne geçmeyi hedefliyor.



Robotic Arm and Performance



SISE

DAHA

MÜKEMMEL

Geleceğin Şişecam'ının odağında **küresel mükemmellik ilkesi yer alıyor.** Yetkin insan kaynağı ve akıllı teknoloji kullanımı ile **bütünsel kurumsal yönetim yaklaşımını merkezine alan** Şişecam, çevik, yalın ve etkin operasyonlar ile küresel yapısını **güçlendirmeye devam ediyor.**



Şişecam

Şişecam, düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve kimyasallar iş kollarında 14 ülkede 43 tesisiyle faaliyet göstermektedir.

Şişecam, düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve kimyasallar ana iş kollarında 14 ülkede 22 bine yakın çalışanıyla uluslararası çapta faaliyet gösteren bir sanayi topluluğudur. Ürünlerini dünyada 150'den fazla ülkeye ihraç eden Şişecam, satışlarının yarısından fazlasını yurt dışına yapmaktadır.

Atatürk'ün direktifleriyle 1935 yılında Türkiye İş Bankası tarafından kurulan Şişecam, 85 yıllık geçmişiyle Türkiye'nin en köklü sanayi kuruluşlarından biri olmanın yanı sıra uzmanlığı, üstün yetkinliği ve rekabet gücü yüksek faaliyetleriyle dünyanın en seçkin üreticileri arasında yer almaktadır.

	AVRUPA	DÜNYA	
DÜZCAM	#1	#5	
CAM EV EŞYASI	#2	#2	
CAM AMBALAJ	#5	#5	
SODA	#4	#8	

*Üretim kapasitesi bazında

ŞİŞECAM KREDİ DERECELENDİRME NOTU	
MOODY'S	B2/Negatif
Fitch	BB-/Negatif
ŞİŞECAM KURUMSAL YÖNETİM NOTU	
16 Aralık 2020	9,538



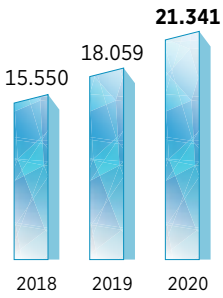
**BORSA
İSTANBUL**

Şişecam, Borsa İstanbul'da
SISE koduyla işlem
görmektedir.

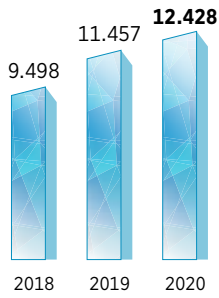
Finansal Göstergeler

Finansal Göstergeler	2019		2020	
	(M TL)	(M USD)	(M TL)	(M USD)
Toplam Varlıklar	38.751	6.523	44.228	6.025
Özkaynaklar	19.133	3.221	22.491	3.064
Satışlar	18.059	3.184	21.341	3.047
Brüt Kâr	5.880	1.036	6.661	951
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı (FVÖK)	3.494	615	4.338	619
FAVÖK	4.869	857	5.989	855
Dönem Kârı	2.700	476	2.825	403
Net Finansal Borçlar	4.513	760	3.911	533

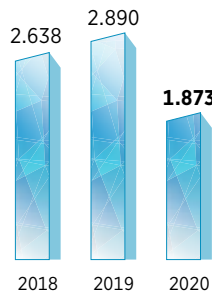
Finansal Oranlar	2019	2020
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	2,10	2,58
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	%49,4	%50,9
Net Finansal Borçlar/Toplam Kaynaklar	%11,6	%8,8
Net Finansal Borçlar/Özkaynaklar	%23,6	%17,4
Brüt Kâr/Satış Gelirleri	%32,6	%31,2
FAVÖK/Satış Gelirleri	%27,0	%28,1
FVÖK/Satış Gelirleri	%19,3	%20,3
Net Finansal Borçlar/FAVÖK	0,93	0,65



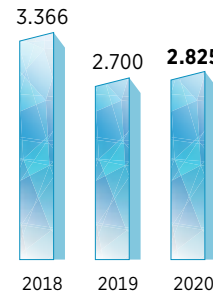
Satış Gelirleri
(M TL)



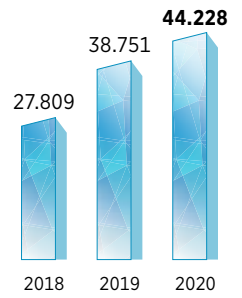
Uluslararası Satışlar
(M TL)



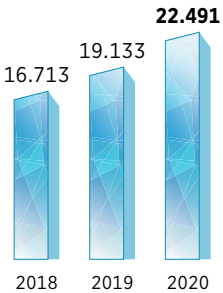
Yatırımlar
(M TL)



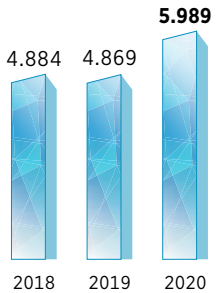
Dönem Kârı
(M TL)



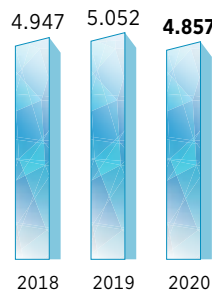
Toplam Varlıklar
(M TL)



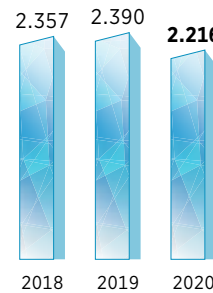
Özkaynaklar
(M TL)



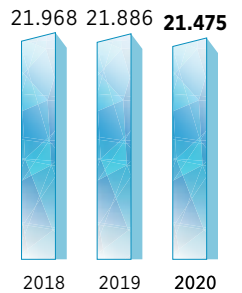
FAVÖK
(M TL)



Cam Üretimi
(000 Ton)



Soda Üretimi
(000 Ton)



Çalışan Sayısı
(Kişi)

Bir Bakışta Şişecam



Şişecam Düzcam

Mimari camlar (düzcam, buzlu cam, ayna, lamine cam, kaplamalı cam, güneş enerjisi camları ve beyaz eşya camları) ve otomotiv camları (otocam ve enkapsüle camları)

Dünyada 5. ve Avrupa'da 1. sırada

TÜRKİYE'DEKİ ÜRETİM TESİSLERİ

Kırklareli Fabrikası Şubesi
Mersin Fabrikası Şubesi
Bursa Fabrikası Şubesi
Ankara Fabrikası Şubesi
Şişecam Otomotiv A.Ş.

YURT DIŞI TESİSLERİ

Trakya Glass Bulgaria EAD - Bulgaristan
Sisecam Flat Glass Italy S.R.L. - İtalya
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L. - İtalya
Trakya Glass Rus AO - Rusya
Sisecam Flat Glass India Pvt. Limited - Hindistan
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E - Mısır
Sisecam Automotive Bulgaria EAD - Bulgaristan
Richard Fritz Holding GmbH - Almanya (Aurach), Slovakya,
Macaristan Fabrikaları
Glasscorp S.A. - Romanya
Automotive Glass Alliance Rus AO - Rusya

ÜRETİM KAPASİTESİ

3,4 milyon ton/yıl düzcam üretim kapasitesi
15 milyon m² otocam üretim kapasitesi
15 milyon adet enkapsüle cam üretim kapasitesi

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

İnşaat, otomotiv, güneş enerjisi ve beyaz eşya

TOPLAM ÜRETİM

2,2 milyon ton mimari cam üretimi
8 milyon m² otocam üretimi
8 milyon adet enkapsüle cam üretimi



Şişecam Cam Ev Eşyası

Soda, kristalin, ısıya dayanıklı borosilikat cam ve kurşunsuz kristalden otomatik ve el imalatı cam ev eşyası üretimi, kâğıt karton ambalaj üretimi ve perakende mağazacılık

Dünyada ve Avrupa'da 2. büyük kuruluş

TÜRKİYE'DEKİ ÜRETİM TESİSLERİ

Kırklareli Fabrikası Şubesi
Eskişehir Fabrikası Şubesi
Denizli Fabrikası Şubesi
Camiş Ambalaj Sanayi A.Ş. Tuzla Fabrikası

YURT DIŞI TESİSLERİ

Paşabahçe Bulgaria EAD - Bulgaristan
OOO Posuda Limited - Rusya
Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E. - Mısır

PERAKENDE MAĞAZACILIK

Türkiye'de 49 mağaza, yurt dışında 3 franchise mağaza

ÜRETİM, TASARIM VE PAZARLAMA FAALİYETLERİ GERÇEKLEŞTİRİLEN SEKTÖRLER

Ev kesimi, ikram, B2B (Endüstri, promosyon, dekor)

TOPLAM ÜRETİM

291 bin ton



Şişecam Cam Ambalaj

Gıda, içecek, ecza ve kozmetik sektörlerinde, çeşitli hacim ve renklerde cam ambalaj üretimi

Dünyanın ve Avrupa'nın 5. büyük cam ambalaj üreticisi

TÜRKİYE'DEKİ ÜRETİM TESİSLERİ

Mersin Fabrikası Şubesi
Yenişehir Fabrikası Şubesi
Eskişehir Fabrikası Şubesi

YURT DIŞI TESİSLERİ

OOO Ruscam Glass Packaging Holding
Ufa Fabrikası - Rusya
Kirishi Fabrikası - Rusya
Pokrovsky Fabrikası - Rusya
Kuban Fabrikası - Rusya
Gorokhovets Fabrikası - Rusya
JSC Mina - Gürcistan
Merefa Glass Company Ltd. - Ukrayna

ÜRETİM KAPASİTESİ

2,6 milyon ton

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Gıda, içecek, ecza ve kozmetik

TOPLAM ÜRETİM

2,3 milyon ton



Şişecam Kimyasallar

Soda türevleri ve krom kimyasalları, cam elyaf, endüstriyel ham maddeler, elektrik, Vitamin K3 türevleri ve sodyum metabisülfid üretimi Kuruluş, bünyesindeki enerji üretim tesisiyle kendi enerji ihtiyacını karşılamaktadır.

Avrupa'nın en büyük 4. ve dünyanın 8. soda üreticisi

Dünyada lider bazik krom sülfat üreticisi

TÜRKİYE'DEKİ ÜRETİM TESİSLERİ

Mersin Soda Fabrikası Şubesi
Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi
Oxyvit Kimya San. ve Tic. A.Ş.
Şişecam Elyaf San. A.Ş.
Camiş Madencilik A.Ş. Faaliyet gösterilen iller:
Aydın, Balıkesir, Bilecik, İstanbul, Karabük, Kırklareli, Mersin

YURT DIŞI TESİSLER

Solvay Sodi AD - Bulgaristan
Şişecam Soda Lukavac D.O.O. - Bosna Hersek
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O. - Bosna Hersek
Cromital S.p.A. - İtalya
Camiş Egypt Mining Ltd. Co. - Mısır

ÜRETİM KAPASİTESİ

2,4 milyon ton soda
129 bin ton Bazik Krom Sülfat (BCS)
70 bin ton cam elyafı

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Cam, deterjan, deri sanayi, metal kaplama, emprenye, pigment, hayvan yemleri, seramik, inşaat, otomotiv, denizcilik, rüzgâr türbin kanatları

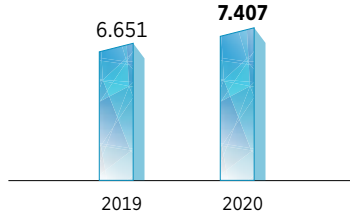
TOPLAM ÜRETİM

2,2 milyon ton soda
48 bin ton cam elyafı
3,9 milyon ton endüstriyel ham madde

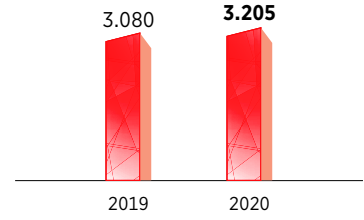
Konsolide Göstergeler

	ŞİŞECAM DÜZCAM KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)		ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)	
	2019	2020	2019	2020
Satışlar	6.651	7.407	3.080	3.205
Brüt Kâr	2.025	2.000	1.036	1.069
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	1.119	890	286	344
FAVÖK	1.582	1.467	468	551
Net Finansal Borçlar	844	1.161	1.521	1.373
Özkaynaklar	7.089	7.382	2.427	2.355
Varlıklar Toplamı	15.310	16.738	5.207	6.101
Yatırımlar	1.037	570	140	307
Çalışan Sayısı	6.659	6.532	7.299	7.199

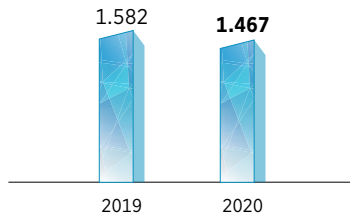
Satış Gelirleri
(M TL)



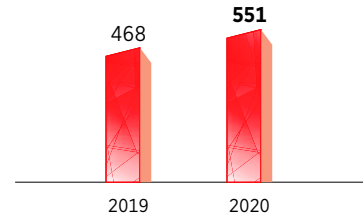
Satış Gelirleri
(M TL)



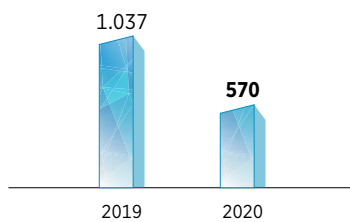
FAVÖK
(M TL)



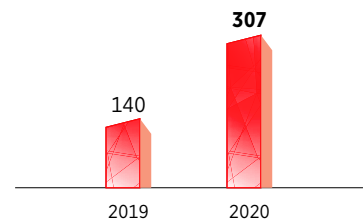
FAVÖK
(M TL)



Yatırımlar
(M TL)



Yatırımlar
(M TL)

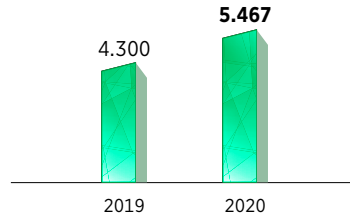
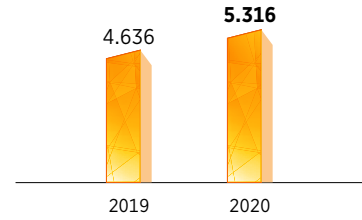
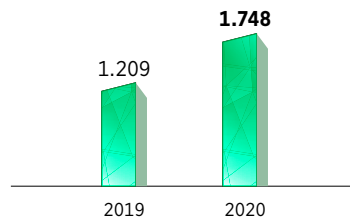
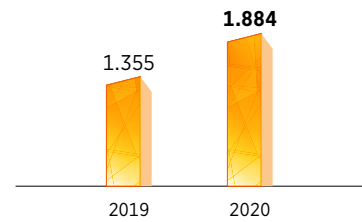
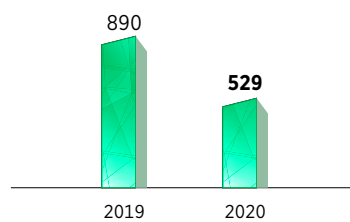
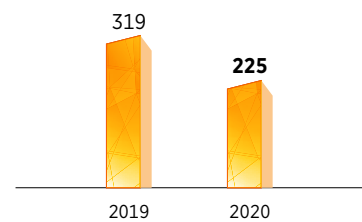


ŞİŞECAM CAM AMBALAJ
 KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)

	2019	2020
Satışlar	4.300	5.467
Brüt Kâr	1.432	1.961
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	769	1.222
FAVÖK	1.209	1.748
Net Finansal Borçlar	2.263	2.100
Özkaynaklar	2.815	2.803
Varlıklar Toplamı	7.253	7.883
Yatırımlar	890	529
Çalışan Sayısı	4.249	4.324

ŞİŞECAM KİMYASALLAR
 KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)

	2019	2020
Satışlar	4.636	5.316
Brüt Kâr	1.565	1.929
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	1.137	1.640
FAVÖK	1.355	1.884
Net Finansal Borçlar	(2.340)	(3.516)
Özkaynaklar	6.305	7.595
Varlıklar Toplamı	9.313	11.172
Yatırımlar	319	225
Çalışan Sayısı	2.595	2.607

Satış Gelirleri
 (M TL)

Satış Gelirleri
 (M TL)

FAVÖK
 (M TL)

FAVÖK
 (M TL)

Yatırımlar
 (M TL)

Yatırımlar
 (M TL)


Pay Sahipleri ve Yatırımcı İlişkileri

2020 yılında yatırımcı ilişkileri faaliyetleri; şeffaf, proaktif ve hızlı bir şekilde ve tüm yatırımcılarla eşit düzeyde paylaşım anlayışı ile yürütülmüştür.

Şişecam Yatırımcı İlişkileri'nin temel görevleri, Şişecam'ın hissedar değerini artırmak ve Şişecam tarafından çıkarılmış sermaye piyasası araçlarının adil değerleri üzerinden işlem görmeleri için gerekli çalışmaları yürütmektir.

Şişecam, küresel bir şirket olma vizyon ve sorumluluğuyla yatırımcı ilişkileri ve kurumsal yönetim uygulamalarını en gelişmiş uluslararası standartlara uyumlu olacak şekilde yürütmeye devam etmeyi ve bu suretle hissedar değerini sürekli artırmayı hedeflemektedir.

Şişecam Yatırımcı İlişkileri'nin temel görevleri, Şişecam'ın hissedar değerini artırmak ve Şişecam tarafından çıkarılmış sermaye piyasası araçlarının adil değerleri üzerinden işlem görmeleri için gerekli çalışmaları yürütmektir. Hedefler doğrultusunda, Yatırımcı İlişkileri, halka açık şirketin faaliyetlerinin seyri ve finansal sonuçlarına yönelik, ilgili tüm sermaye piyasaları taraflarıyla detaylı ve eksiksiz bilgi paylaşmak üzere internet sitesi, yatırımcı ilişkileri sunumları, yatırımcı bültenleri, webcast yayınları, roadshow ve konferanslara katılım gibi birçok yatırımcı ilişkileri araçlarını kullanmaktadır.

2020 yılında da Yatırımcı İlişkileri faaliyetleri; şeffaf, proaktif ve hızlı bir şekilde ve tüm yatırımcılarla eşit düzeyde paylaşım anlayışı ile yürütülmeye devam etmiştir. 2020 yılı Ocak ayında Şişecam'ın iştiraki olarak faaliyet gösteren halka açık şirketlerin tek çatı altında birleşmesine yönelik alınan karar dâhilindeki işleme ilişkin sürecin

tüm aşamalarında, yatırımcılarla etkin iletişimin sürdürüldüğü, birleşme kararına ilişkin gerekçelerin anlatıldığı, farklı iş kollarında sürdürülen faaliyetlerin daha da yakından ve detaylı tanıtıldığı, yerli/yabancı bireysel ve kurumsal yatırımcılar ile aracı kurumlar, kredi derecelendirme kuruluşları ve kreditorler de dahil olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin de kapsam içinde tutulduğu yoğun bir iletişim dönemi geride bırakılmıştır. Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 pandemisinin Şişecam faaliyetlerine olan etkileri ve pandemi koşullarında Şişecam yönetiminin aldığı önlemler ile risk yönetim mekanizmalarına yönelik iletişim faaliyetleri de benzer bir yoğunluk ile yine bu dönemde sürdürülmüştür. 2020 yılı içerisinde, pandemi sebebiyle sadece bir fiziki konferans ve bir roadshow katılımı sağlanmıştır. Önceki yıldan farklı olarak bu yıl yapılmış fiziki toplantılar oldukça limitli ölçüde sadece yılın ilk iki ayında gerçekleştirilebilmiş olsa da yerli ve yabancı kurumsal hisse senedi ve bono yatırımcılarına yönelik toplam 10 video ve telekonferansa katılım yoluyla 270'in üzerinde mevcut ve potansiyel yatırımcı ile bir araya gelinmiştir. Bunun yanında 330'a yakın yatırımcı ve analist ile münferiden gerçekleştirilen telekonferans görüşmeleri, yatırımcı iletişime verilen önemin giderek arttığına işaret etmiştir.



Yatırımcılar ile telefon görüşmeleri, birebir çevrimiçi toplantılar, roadshow ve video ve telekonferanslar aracılığıyla toplamda yapılan görüşme sayısı 600'e yakındır. Ayrıca, 2020 yılı içinde, 2019 yıl sonu ve 2020 ilk yarı finansal sonuçlarının paylaşıldığı iki webcast düzenlenmiştir. Bu paylaşımların düzenli olarak yılda en az iki kez yapılmasına devam edilmektedir. 2020 yılında, finansal sonuçların görüşüldüğü webcast yayınlarının yanı sıra birleşme işlemine ilişkin iki webcast yayını daha yapılmış; Ocak ayında gerçekleştirilen ilk webcast'te birleşme kararına ilişkin gerekçeler ile birleşme sürecinde mevzuat çerçevesinde yerine getirilmesi gereken yükümlülükler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Nisan ayında düzenlenen ikinci webcast yayınında ise yatırımcılara Sermaye Piyasaları Kurulu'na yapılan başvurunun detayları aktararak sürece dair güncel bilgi paylaşımında bulunulmuştur.

"Markets in Financial Instruments Directive (MIFID)" etkisiyle aracı kurumlarda hisse araştırma raporu yazan analistlerin azalması ve bu kitlenin büyük bir kısmının daha çok portföy yönetim şirketlerine yönelmesi bu yıl da devam etmiştir. Buna rağmen, 2018 ve 2019 yıllarında çıkan analist raporu sayısında kaydedilen düşüş, 2020 yılında Şişecam özelinde gerçekleşmemiş, yayınlanan rapor sayısı 160'ın üzerine yükselmiştir. Artan rapor sayısında, Şişecam'ın, 2020 yılı içinde Türkiye Sermaye Piyasalarında bugüne kadar gerçekleştirilen en büyük birleşme işlemine imza atılması yönündeki kararının yılın ilk ayında açıklanmış olması, takip eden sekiz ayın sonunda işlemin başarıyla tamamlanması, birleşmenin ardından 2019 yılı Kasım ayı gözden geçirme raporunda çıkarıldığı MSCI Global Standard endeksine tekrar dâhil edilmesi ile birçok yerli ve yabancı kurumsal ve/veya bireysel yatırımcının radarına girmiş olmasıdır. Birleşme işleminin ardından, %49 halka açıklık oranı ile Türkiye'nin halka açıklık oranı en yüksek sınıfta şirketler arasında, ortalama günlük işlem hacmi de artış göstererek 1 milyar TL seviyelerinin üzerinde gerçekleşmektedir.

Yatırımcılar ile telefon görüşmeleri, birebir çevrimiçi toplantılar, roadshow ve video ve telekonferanslar aracılığıyla toplamda yapılan görüşme sayısı 600'e yakındır.

Pay Sahipleri ve Yatırımcı İlişkileri

Şişecam, bulunduğu tüm coğrafyalarda ve sektörlerde önemli katma değerler yaratırken yatırımcıları için de değer üretmeye devam etmektedir.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş., bulunduğu tüm coğrafyalarda ve sektörlerde önemli katma değerler yaratırken yatırımcıları için de değer üretmeye devam etmektedir.

Başlangıçta Asya kıtasında görülmesinin ardından çok kısa bir sürede tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 virüsünün insan sağlığı üzerinde yarattığı tahribat 2020 yılına damga vurmuştur. Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi kategorisinde değerlendirilen COVID-19, özellikle yılın ilk yarısında alınan sosyal izolasyon, sokağa çıkma yasakları, kısa çalışma süreleri gibi önlemler neticesinde etkisini bir miktar azaltmış olsa da küresel bazda ekonomilerin yavaşlamasına sebebiyet vermiştir. Özellikle gelişmiş ülke merkez bankalarının COVID-19 pandemisinin yarattığı etkileri minimize edebilmek amacıyla açıkladığı teşvik paketleri ile artan para arzı ve bununla birlikte görülen ekonomik daralma tüm piyasaları etkilemiştir. Salgın hastalık nedeniyle kaydedilen vaka sayılarının yılın son çeyreğine doğru tekrar hız kazanması ise 2021 yılına dair beklentilerde temkinli bir duruş sergilenmesini zorunlu kılmıştır. Pandeminin etkileri hem ülkemizde hem de ülkemizin ihracat odağında olan coğrafyalarda yoğun olarak hissedilmiş, ekonomik aktivitede daralmaya ek olarak Türk Lirası'nda da önemli değer kayıpları görülmüştür. "Borsa İstanbul 100", 2020'nin büyük bir bölümünde

devam ettirilen düşük faiz politikası ve Türk Lirası'ndaki değer kaybının da etkisiyle kaydedilen çift haneli enflasyon ortamında, yılı %29 oranında yükselişle kapatmıştır. 2020 yılı içinde en düşük 3,62 TL, en yüksek 7,77 TL seviyesini gören Şişecam hisselerinin değer kazancı %43 seviyesinde gerçekleşmiştir. Ana faaliyet sektörlerinde COVID-19 sebebiyle görülen olumsuzluğun başarılı kriz yönetimi ve dengeli portföy dağılımı ile ikinci çeyrekle sınırlı kalması neticesinde özellikle Haziran ayından itibaren faaliyetlerde kaydedilen hızlı toparlanma ve birleşme işleminin pozitif fiyatlanması sonucu Şişecam hisse senetleri endeksi üzeri performans sergilemiştir. Aynı dönemde BIST-30 Endeksi %18, BIST Holding Endeksi ise %29 oranında değer kazanmıştır.

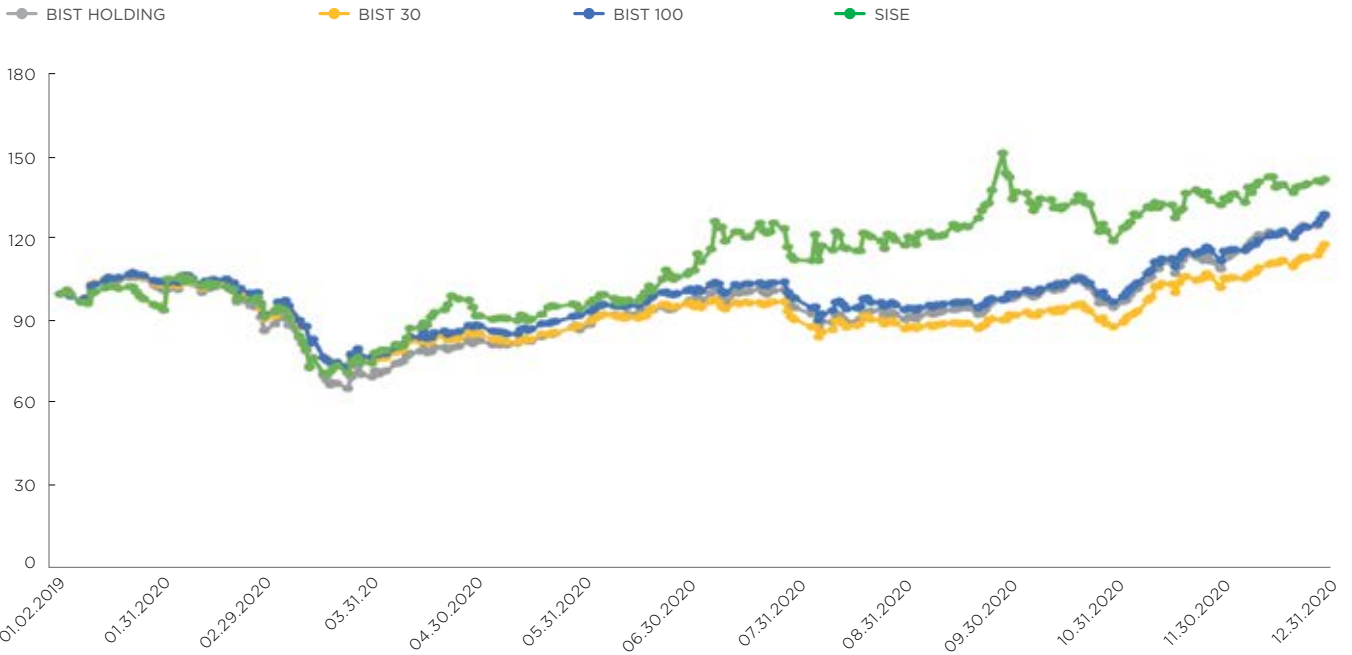
Yatırımcı İlişkileri aynı zamanda Mali Kontrol ve Raporlama Direktörlüğü ile birlikte Şirket'in sermaye piyasalarıyla ilgili yasal düzenlemelerden kaynaklanan yükümlülüklerine tam olarak uymasını sağlamakta, bu görevinin yanı sıra Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu ve Kredi Derecelendirme Notu çalışmalarında Şirket içi ve dışındaki ilgili tüm taraflarla koordinasyon ve iletişimi de gerçekleştirmektedir.

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'yle uyumlu derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından 16 Aralık 2020'de tamamlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu"nda da belirtildiği üzere, Şişecam'ın kurumsal yönetim ilkelerine verdiği önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmedeki istikrarlılığı ve bu doğrultuda bir önceki derecelendirme notunun tahsis edilmesinden bu yana geçen süre içinde gerçekleştirmiş olduğu çalışmaların göz önünde bulundurulmasıyla, 2019 yılında 9,53 (9,534/10) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, Pay Sahipleri bölümüne ilişkin notta görülen hafif not yükselişine, 2020 yılında 9,54 (9,538/10) seviyesine ulaşmıştır. Bu derecelendirme notu, Şişecam'ın geleneksel olarak son derece yüksek kurumsal yönetim standartlarının bağımsız kurumlarca da belgelendirilmesi açısından oldukça önem arz etmektedir.

2020 yıl sonu itibarıyla BIST Holding Endeksi %29, BIST-100 Endeksi %29 ve BIST-30 Endeksi %18 değer kazanmıştır. Aynı dönemde, ana faaliyet sektörlerinde COVID-19 sebebiyle görülen olumsuzluğun başarılı kriz yönetimi ve dengeli portföy dağılımı ile ikinci çeyrekle sınırlı kalması neticesinde özellikle Haziran ayından itibaren faaliyetlerde kaydedilen hızlı toparlanma ve birleşme işleminin pozitif fiyatlanması sonucu Şişecam hisse senetleri %43 değer kazancıyla endeks üzeri performans sergilemiştir.



Şişecam Hisse Senetleri BIST-100 Endeks Bazında Değişimi (2020)



Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunun alt başlıklar itibarıyla dağılımı ise şöyledir:

Pay Sahipleri	0,25	95,49
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	96,98
Menfaat Sahipleri	0,15	99,48
Yönetim Kurulu	0,35	92,39
Toplam	1,00	95,38

Yatırımcı İlişkileri iletişim bilgileri:
E-posta: SC_IR@sisecam.com
Tel: +90 850 206 3374
Faks: +90 850 206 4262

Şişecam'ın
Kurumsal Yönetim
Derecelendirme
Notu 9,54'e
yükselmiştir.

Şişecam'ın Üretim Gücü

Şişecam, düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj, kimyasallar iş kollarında, dünyanın 150'den fazla ülkesinde, hayatın her alanına dokunmaktadır.

14

Ülke

43

Üretim Tesisi

4,9

MİLYON TON

Cam Üretimi

2,2

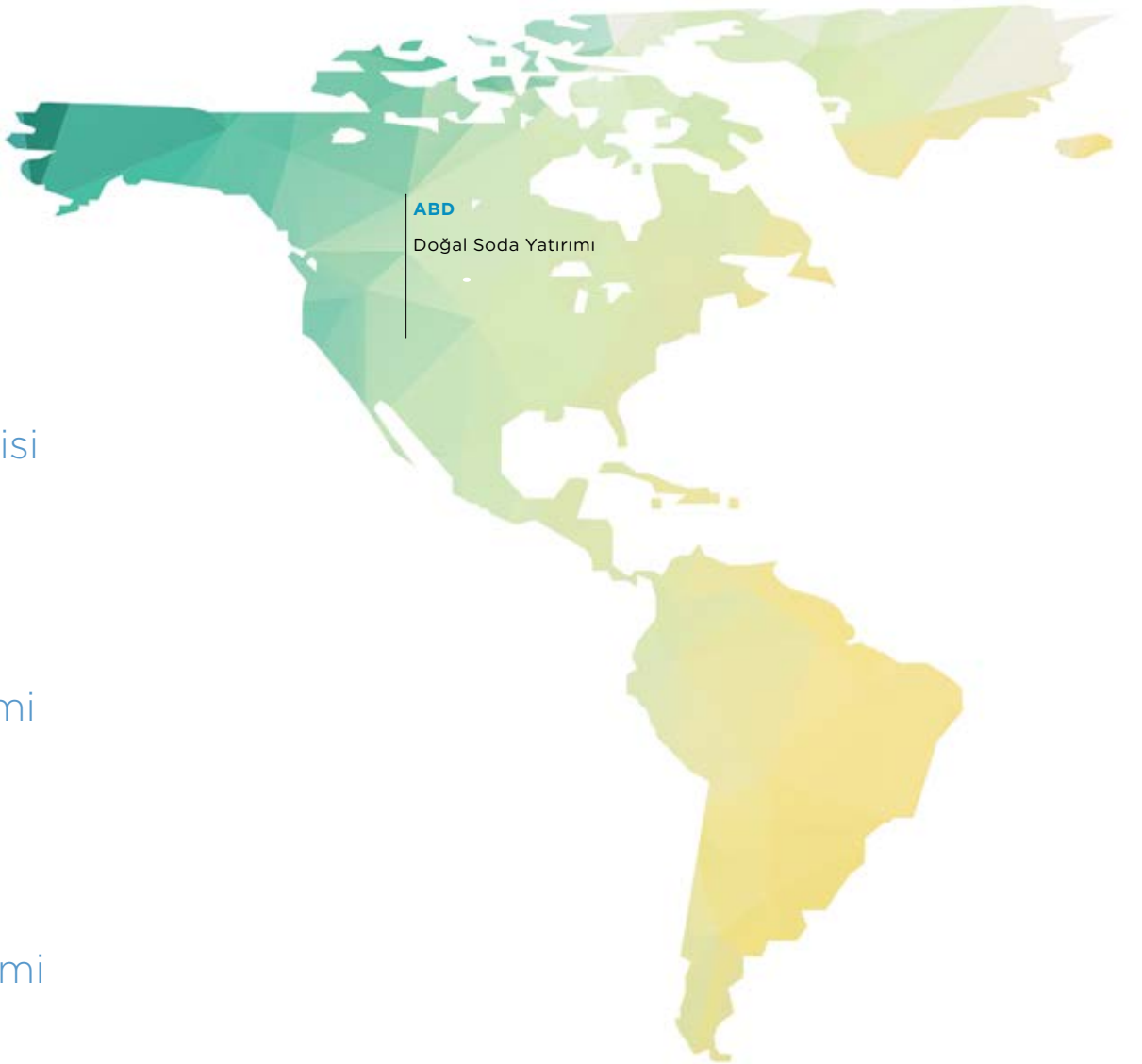
MİLYON TON

Soda Üretimi

3,9

MİLYON TON

Endüstriyel Ham Madde Üretimi



ALMANYA

Richard Fritz, Aurach

SLOVAKYA

Richard Fritz, Malacky

BOSNA HERSEK

Şişecam Soda Lukavac

MACARİSTAN

Richard Fritz, Aszod

ROMANYA

Glasscorp

UKRAYNA

Merefa

GÜRCİSTAN

Mina - Ksani

RUSYA

Trakya Glass Rus
Automotive Glass Alliance Rus
Posuda
Ruscam - Gorokhovets
Ruscam - Pokrovsky
Ruscam - Ufa
Ruscam - Kirishi
Ruscam - Kuban

Sisecam Flat Glass Italy S.R.L.
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L.
Cromital S.p.A.

İTALYA

Trakya Glass Bulgaria
Sisecam Automotive Bulgaria
Pasabahce Bulgaria
Solvay Sodi

BULGARİSTAN

Pasabahce Egypt
Saint-Gobain Glass Egypt
Camis Egypt

MISIR

Sisecam Flat Glass India

HİNDİSTAN**TÜRKİYE****ŞİŞECAM DÜZCAM**

Kırklareli Fabrikası Şubesi
Mersin Fabrikası Şubesi
Bursa Fabrikası Şubesi
Ankara Fabrikası Şubesi
Şişecam Otomotiv A.Ş.

ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI

Kırklareli Fabrikası Şubesi
Eskişehir Fabrikası Şubesi
Denizli Fabrikası Şubesi
Camiş Ambalaj Sanayi A.Ş. Tuzla Fabrikası

ŞİŞECAM CAM AMBALAJ

Mersin Fabrikası Şubesi
Yenişehir Fabrikası Şubesi
Eskişehir Fabrikası Şubesi

ŞİŞECAM KİMYASALLAR

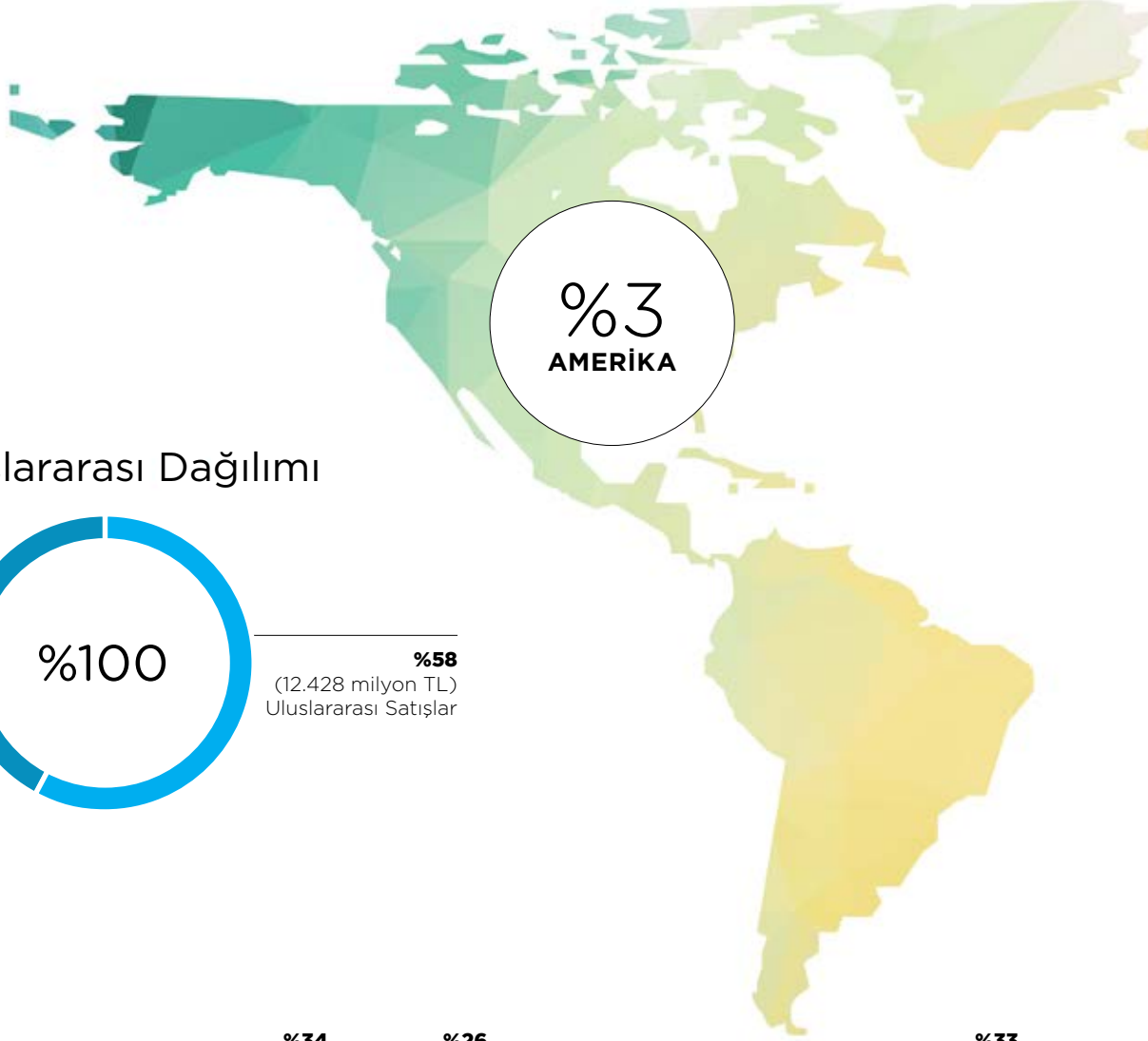
Mersin Soda Fabrikası Şubesi
Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi
Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.
Cam Elyaf Fabrikası
Camiş Madencilik Faaliyet Gösterilen İller: Aydın, Balıkesir,
Bilecik, İstanbul, Karabük, Kırklareli, Mersin

* 2020 yıl sonu itibarıyla Şişecam'ın üretim tesislerinin yer aldığı ülkeler şunlardır: Türkiye, Rusya, Gürcistan, Ukrayna, Bulgaristan, Bosna Hersek, İtalya, Romanya, Mısır, Almanya, Macaristan, Slovakya, Hindistan.

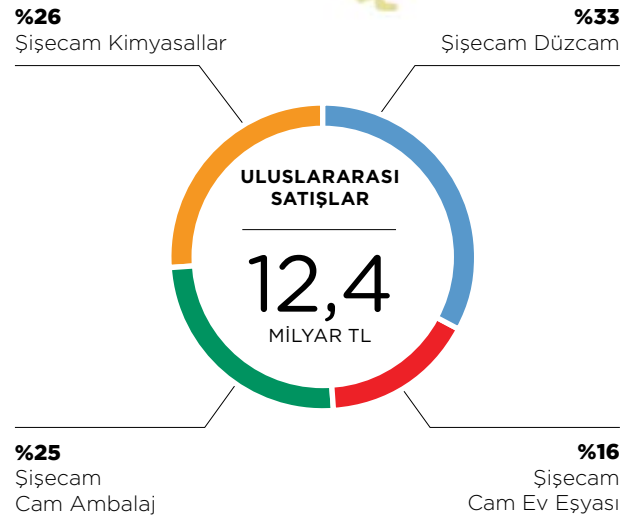
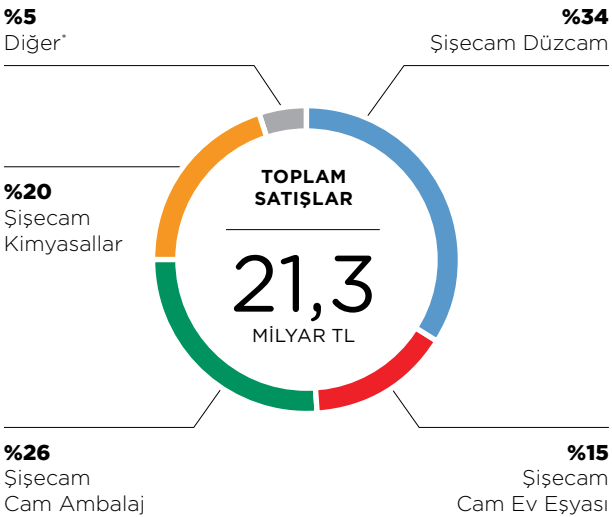
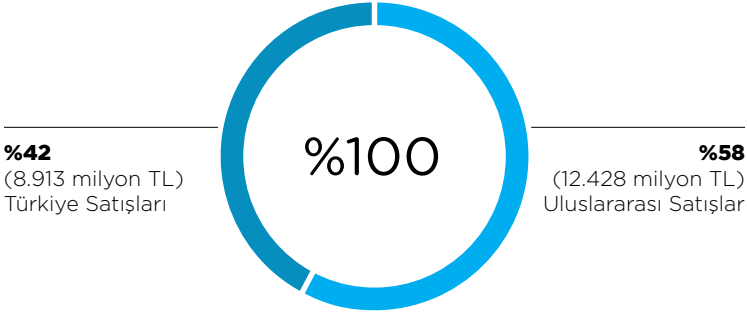
** 2020 yıl sonu itibarıyla Şişecam'ın istihdamının %45'i yurt dışında gerçekleşmiştir.

Rakamlarla 2020

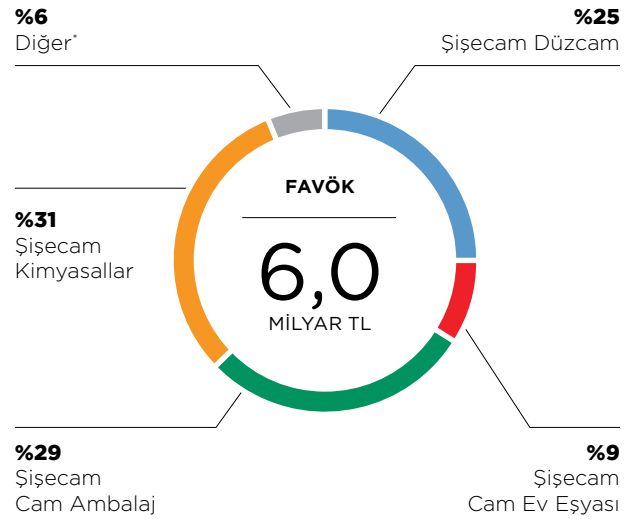
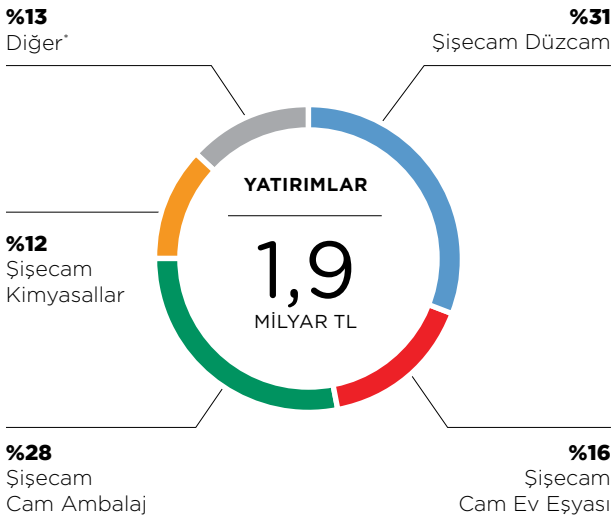
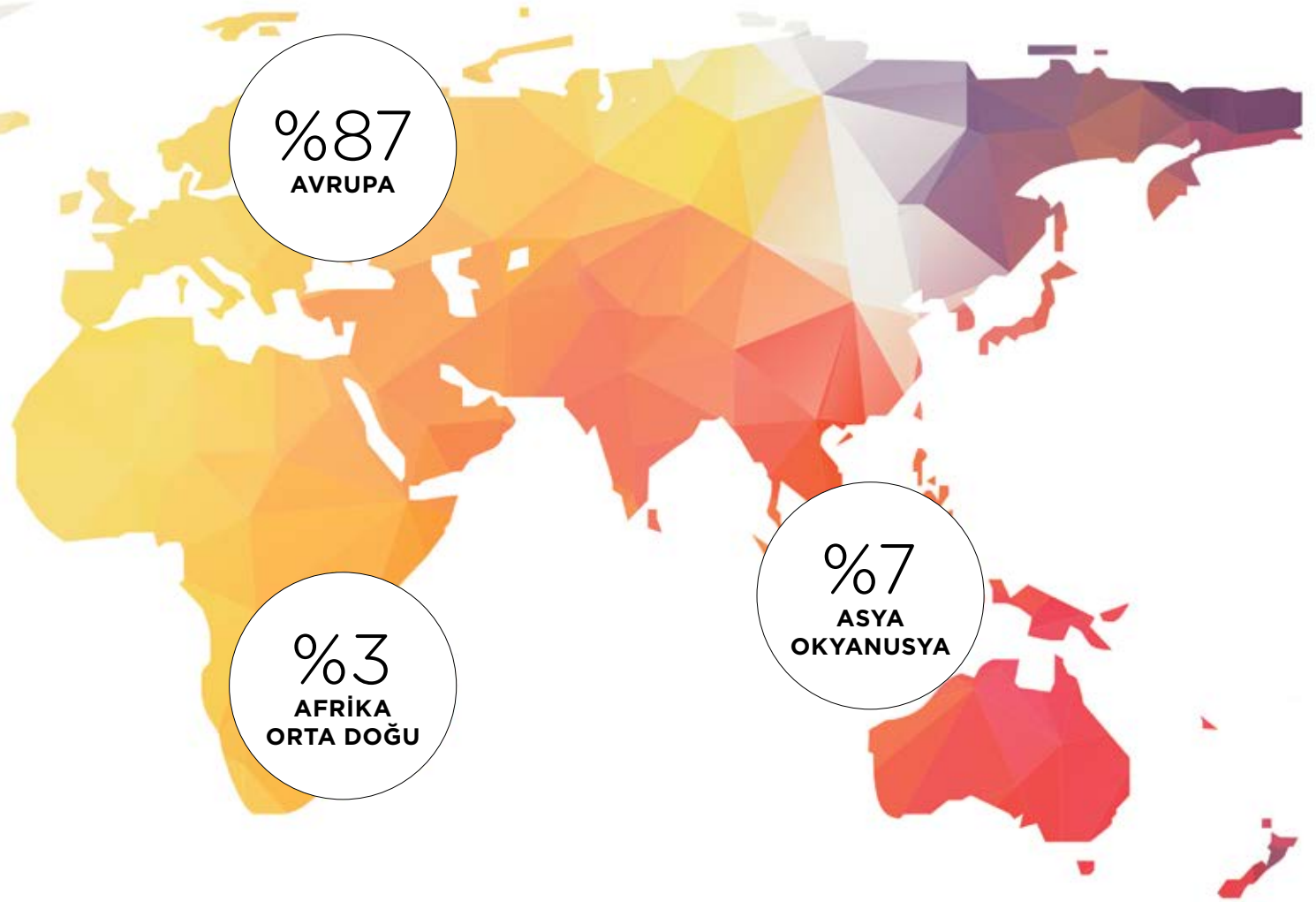
150'den Fazla Ülkeye Satış
12,4 Milyar TL Uluslararası Satış



Satışların Türkiye-Uluslararası Dağılımı



Satışların Bölgesel Dağılımı



*Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş. rakamını içermektedir.

*Şişecam Enerji'nin FAVÖK rakamını içermektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Ülkemizi küresel arenada haklı bir gururla temsil eden Şişecam, 2020 yılında tüm faaliyetlerini tek çatı altında birleştirmiştir.

Değerli Ortaklarımız,

85 yıllık köklü geçmişi ve yeniliklerden aldığı ilhamla ülkemizi küresel arenada haklı bir gururla temsil eden Şişecam, 2020 yılında kurumsal tarihi açısından çok önemli bir dönemeci geçmiştir. Şirket, camın her alanında faaliyet göstererek oluşturduğu entegre değeri sürdürülebilir kılacak ve globalleşme yolunda ivmelenmesini sağlayacak daha dinamik, çevik ve yalın bir organizasyonel yapıya geçiş için tüm faaliyetlerini tek çatı altında birleştirmiştir. 14 ülkede 43 tesisle küresel ölçekte üretim yapan Şişecam, bu merkezileşme sürecinin sonunda paydaş değeri yaratma yetkinliğini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Günümüzde rekabet koşulları ve buna bağlı olarak da iş süreçleri baş döndürücü bir hızda değişen trendlerle sürekli olarak güncellenmektedir. Daha önce görülmemiş dinamikler üreten 2020 yılı da uzun zamandır hayatlarımızın parçası olan dijitalleşme, büyük veri kullanımı, Endüstri 4.0 ve operasyonel mükemmelliğin stratejik önemini bir kez daha hatırlatmıştır. Her zaman bilgi, deneyim ve teknolojinin rehberliğinde hareket eden Şişecam, bu kavramları bütünsel olarak ele alarak tüm dünyada üretimin zorunlu bir dönüşüme sürüklendiği bu yeni döneme yönelik hazırlıklarına öncelik vermektedir.

Değerli Ortaklarımız,

Küresel ekonomiye ilişkin olumlu göstergelerle başlayan 2020 yılına önce kamu sağlığı, sonrasında da toplumsal ve ekonomik yaşamda ciddi tahribatlara yol açan ve etkisini

uzun yıllar hissettirecek izler bırakan COVID-19 pandemisi damgasını vurmuştur. Salgının yayılmasını yavaşlatmak için alınan tedbirler, hizmet başta olmak üzere birçok sektörün faaliyetlerinin durmasına, küresel talebin azalmasına, üretimin yavaşlamasına, tedarik zincirleri arasındaki bağlantının zarar görmesine, iş gücü kayıplarına ve risk iştahının üzerinde ciddi baskılar oluşmasına yol açmıştır. Ülke ekonomileri yılın ikinci çeyreğinde "Büyük Buhan"dan bu yana en büyük daralmalarla sarsılırken, hükümetler ve merkez bankaları benzeri görülmemiş destekleyici politikalar açıklamak zorunda kalmıştır.

Mali teşvikler ve güçlü parasal genişlemeyle desteklenen küresel ekonomik aktivite, salgının ilk dalgasının ardından tedbirlerin kısmen gevşediği üçüncü çeyrekte kısmen dipten toparlanmaya başlamıştır. Bu dönemde ABD ve Avro Bölgesi başta olmak üzere gelişmiş ekonomiler rekor büyümeler kaydederken, geliştirmekte olan ekonomilerde teşvik harcamalarının sınırlı kalması toparlanmanın ülkeler ve bölgelerarası farklılıklar arz etmesine neden olmuştur. Salgının çıkış noktası Çin'den gelen veriler ise ülkenin bu olağanüstü yılı dünyanın geri kalanına kıyasla güçlenerek atlattığına işaret etmektedir.

Birçok ülkeden gelen aşı haberleri, yıla veda ederken pozitif beklentileri yükseltse de aşı tedarikinde yaşanan aksaklık ve eşitsizliklerin yanı sıra mutasyonla artan virüs bulaşma hızı, bu iyimser havayı dağıtmıştır. Kamu borç yükleri ve istihdamdaki bozulmalar küresel ekonominin salgın öncesi düzeyine dönüşünün oldukça uzun zaman alacağı

öngörülerine neden olmaktadır. Tüm statükoların derinden sarsıldığı ve kalkınmanın bağlamının temelden değiştiği bu dönemde pandemiyin kırılma kesimleri üzerindeki yıkıcı etkilerini de bertaraf edecek sürdürülebilirlik odaklı küresel ve ulusal gelecek senaryoları oluşturmak her zamankinden daha önemli hale gelmiştir.

Türkiye, güçlü sağlık sistemi ve sağlık çalışanlarının olağanüstü gayreti sayesinde pandemi yönetiminde nispeten daha olumlu bir tablo ortaya koymayı başarmıştır. Yine de bu insani kriz, küresel ekonomiye paralel olarak Türkiye ekonomisi üzerinde de olumsuz etkiler yaratırken Haziran ayında izolasyon tedbirleri gevşetilene kadar üretim, yatırım, istihdam ve büyüme başta olmak üzere tüm makroekonomik göstergelerde belirgin bozulmalar yaşanmıştır. Salgına karşı atılan parasal genişlemeci adımlara ek olarak kredi akışını rahatlatmaya yönelik düzenlemeler, üçüncü çeyrekte itibaren ekonominin canlanmasını sağlasa da güçlenen dolarizasyon, enflasyonist baskı, sermaye çıkışları ve resmi rezerv erimelerini beraberinde getirmiştir.

Yılın son bölümünde ekonomi yönetimi değişikliği sonrasında atılan fiyat istikrarına yönelik parasal sıkılaştırma ve sadeleştirme adımları finansal piyasalarda normalleşmenin ve ülke risk priminin gerilemesinin yolunu açmıştır. Ekonominin temel sermayesi olan güveni tesis eden bu diyalog ve koordinasyon ortamının sürdürülmesinin güçlü insan kaynağı, teknoloji ve esnek üretim altyapısı gibi avantajlara sahip Türkiye'nin yeni dönemi fırsata çevirmesine yardımcı olacağına inanıyoruz.

Değerli Ortaklarımız,

Birçok sektörün faaliyetlerini kesintiye uğratan, bazılarını ise durma noktasına getiren pandemi koşulları, cam endüstrisini de olumsuz etkilemiştir. Ekonomide güçlü toparlanma eğilimiyle girilen yıla cam sektörü iyi bir başlangıç yapsa da Mart ayıyla birlikte pandeminin yarattığı şokları göğüslemek zorunda kalmıştır. Cam endüstrisi, ekonomik aktivitenin yeniden canlanmaya başladığı üçüncü çeyrekte itibaren ise yeniden ılımlı büyüme rotasına dönmüştür.

Düzcem endüstrisinin girdi verdiği temel iş kollarından olan otomotiv, artan finansal riskler, daralan talep ve tedarik zincirlerinin bozulması nedeniyle salgının ilk döneminde en çok olumsuz etkilenen sektörler arasında yer almış ama kredi genişlemesinin canlı tuttuğu iç talep sayesinde hızla toparlanmıştır. Otomotiv gibi, düşük faiz ve geniş kredi imkanlarıyla desteklenen inşaat sektörü de yılın son bölümünde alınan mali ve parasal sıkılaştırma tedbirlerine kadar güçlü bir performans ortaya koymuştur. Beyaz eşyada ise gerileyen ihracata rağmen yurt içi satışlar sektörün kaybını telafi etmiştir. Cam ev eşyası sektörünün performansını pandeminin seyri olumsuz etkilemiş, hem küresel hem de iç pazarlardaki düşen talebe bağlı olarak önemli bir daralma yaşanmıştır. Bununla birlikte üçüncü çeyreğin ardından toparlanan Düzcem ve Cam Ev Eşyası operasyonları son çeyrekte de yüksek performans sergilemiştir. Cam ambalaj sektörü ise dünya genelinde turizm ve diğer hizmet sektörlerindeki karantina ve kapanmalar kaynaklı yavaşlamanın neden olduğu kayıplarını sağlık ve hijyene yönelik ürün gruplarında dengelemiş ve dirençli yapısı ile kuvvetli performansını sürdürmüştür. Kimyasallar operasyonları nihai pazarlardaki aşağı yönlü fiyat baskısına rağmen güçlü kalmaya devam etmiştir. Şirket portföyümüzün farklı işkollarındaki nihai pazar çeşitliliği dolayısıyla sahip olduğu dengeli yapısına ek olarak üretim ve işletme maliyetlerinin aktif yönetimi sayesinde pandemi kaynaklı olumsuz etki sınırlandırılmıştır.



Türk cam endüstrisi, risklerin tarihi düzeyde yükseldiği bu dönemde de gerek istihdamını koruyarak devam ettirdiği kesintisiz üretim faaliyetleriyle gerekse de lojistik ve tedarik alanlarındaki çalışmalarıyla stratejik önemdeki ve çeşitlilikteki sektörlerle katma değer yaratmaya devam etmiştir. Odağında sürdürülebilir bir geleceğe hizmet etmek yer alan Türk cam endüstrisi, üretim, Ar-Ge ve inovasyon yetkinlikleriyle, küresel pazarlarda rekabetçi gücünü artıracak potansiyele sahiptir.

Şişecam, önümüzdeki dönemde de kurumsal DNA'sının temel bileşenleri olan köklü değerleri üzerinde inşa ettiği yeni tüzel yapısı ve yetkin insan kaynağıyla küresel vizyonu doğrultusunda kararlılıkla yatırım yapmaya, toplum ve çevreye olan sorumluluklarının bilinciyle faaliyet gösterdiği her alana değer katmaya devam edecektir.

Her zaman gücümüzün temeli olan çalışanlarımız başta olmak üzere müşterilerimiz, hissedarlarımız, iş ortaklarımız ve diğer tüm paydaşlarımıza Yönetim Kurulumuz adına teşekkürlerimi sunuyorum.

Adnan BALİ

Adnan BALİ
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

Sıradışı koşulların hakim olduğu 2020 yılında dinamik bir kriz yönetimi ortaya koyan ve belirsizliklere hızla adaptasyon sağlayan Şişecam, tüm paydaşları için değer yaratmayı sürdürmüştür.

Değerli Ortaklarımız,

Küresel ölçekte COVID-19 salgını kaynaklı belirsizliklerin ve risklerin hakim olduğu 2020 yılı; tüm iş kollarımızda hızlı aksiyonlar ve sıkı kriz yönetimi uygulamalarıyla olumsuzlukları dengelediğimiz; tedarikçilerimizi, müşterilerimizi, çalışanlarımızı kapsayan geniş bir ekosistemi desteklediğimiz; operasyonel mükemmellik hedeflerimiz doğrultusunda önemli dönüşüm projeleri yürüttüğümüz; dijital altyapı programımızı hız kesmeden sürdürdüğümüz; tüm faaliyetlerimizi tek çatı altında birleştirerek geleceğin Şişecam'ının ana nüvesini inşa ettiğimiz, 85 yıllık köklü tarihimizin önemli dönüm noktalarından biri olmuştur.

Değişken koşullara hızla adaptasyon sağlayan Şişecam, dört kıtada 14 ülkede 22 bin çalışanın özverili çalışmalarıyla küresel salgının her alanda hissedildiği ve sıra dışı koşulların hakim olduğu 2020 yılında da faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda tüm paydaşları için hem toplumsal hem ekonomik değer yaratmayı sürdürmüştür.

Pandemi döneminde artan aşağı yönlü risklere rağmen 2020 yılında Şişecam, 4,9 milyon ton cam, 2,2 milyon ton soda ve 3,9 milyon ton endüstriyel ham madde üretimi gerçekleştirmiş; faaliyet dönemi sonu itibarıyla satış gelirlerini bir önceki yıla göre %18 artırarak 21,3 milyar TL seviyesine yükseltmiştir. Türkiye'den toplam ihracatımız ise 685 milyon ABD doları düzeyinde

gerçekleşmiştir. Türkiye'den yapılan ihracat ile Türkiye dışı üretimden satışların toplamını ifade eden uluslararası satışlarımızın, konsolide satışlarımız içindeki payı yıl sonu itibarıyla %60 seviyesine ulaşmıştır.

Yatırım felsefesini sürdürülebilir büyüme üzerine temellendiren Şişecam, her zaman farklı gelecek senaryolarına hazırlık yapmakta operasyonlarını ve pazar pozisyonlarını güçlendirecek yatırımlarını kriz dönemlerinde de riskleri maksimum seviyede gözeterek sürdürmektedir. Bu anlayışla, pandeminin damga vurduğu 2020 yılında da toplam 1,9 milyar TL tutarında yatırıma imza atılmıştır. 2020 yılı hesap döneminde konsolide FAVÖK hacmi 6 milyar TL, FAVÖK marjı ise %28,1 seviyesinde gerçekleşen Şirketimiz, maliyet optimizasyonu, etkin üretim planlama ve başarılı kriz yönetimi sayesinde bu zorlu yılda 2,8 milyar TL konsolide net kâr elde etmiştir.

Yoğunluğu ve karmaşıklığı her geçen gün artan küresel rekabet ortamında değer yaratma odağında süreklilik gösteren bir yatırım anlayışı benimseyen Şişecam'ın, faaliyet döneminde gerçekleştirdiği en önemli yatırım hamlesi Ankara Polatlı düzcam üretim tesisindeki yeni fırın yatırımı olmuştur. Türkiye pazar talebi artışına bağlı olarak Şirketimiz, Polatlı tesisinde 130 milyon ABD dolarlık yatırımla, Endüstri 4.0 altyapılarına uyumlu ileri teknolojilerle donatılmış yeni fırını yılın son çeyreğinde devreye almıştır. Yeni yatırımla yıllık 300 bin tonluk

üretim kapasitesine ek olarak 240 bin ton/yıl kapasite oluşturulmuştur. Bu yatırımla, Şişecam'ın Polatlı tesisi Avrupa'nın en büyük düzcam üretim üslerinden biri haline gelmiştir. Toplam düzcam üretim kapasitemiz ise yıllık 3,4 milyon tona ulaşırken, düzcam üretiminde Avrupa'daki liderliğimiz daha da pekiştirilmiştir.

Değerli Ortaklarımız,

Şişecam, pandeminin etkilerini tüm boyutlarıyla ele almış ve dinamik bir kriz yönetimi sergilemiştir.

Tüm faaliyetlerini “önce insan” felsefesini temel alarak sürdüren Şişecam, pandemi sırasında da 14 ülkede 22 bin çalışanın ve paydaşlarının sağlığını önceliğine alarak faaliyette bulunduğu ülkelerde salgınla mücadele konusunda belirlenen kural ve uygulamaları ivedilikle hayata geçirmiştir. İş sağlığı ve güvenliğine ilişkin en üst seviyede uygulamaları tüm küresel organizasyonunda devreye alan Şişecam, iş sürekliliğini sağlamaya yönelik çeşitli tedbirleri de büyük bir çeviklikle aksiyona geçirmiştir.

Mevcut iş kollarında kesintisiz üretim yapılması zorunluluğundan hareketle Şirketimiz, girdi verdiği sektörlerdeki gelişmeleri de dikkate alarak, üretim planlarını ve iş süreçlerini hızla güncellemiştir. İş kolları ile ilgili küresel gelişmeleri sıkı kriz yönetimi uygulamalarıyla yakından takibe alan Şirketimiz, optimizasyon ve operasyonel mükemmelliğe yönelik çalışmaları sayesinde üretim faaliyetlerini kesintisiz sürdürmeyi başarmıştır.

Toplumun temel ihtiyaçlarına yönelik üretim ve hizmetlerini aksatmadan, çalışanları, iş ortakları ve müşterilerinin sağlığı konusunda üzerine düşen görevleri hassasiyetle yerine getiren Şişecam, resmi kurumların açıklamaları ve bilimsel öngörüler doğrultusunda sıkı önlemler ve kademeli normalleşme gibi pandemiyle mücadelenin her evresi için tedbirlerini gözden geçirmeye ve faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde yaygınlaştırmaya devam etmektedir.

Şişecam, kurumların başarısının ekosistemlerinin başarısından bağımsız olmadığını bilinciyle paydaşlarını korumaya yönelik önlemleri de hızla devreye almıştır. Küresel salgının yarattığı zorlu koşullara karşı ekosistem finansmanına yönelik uygulamalar ile kilit tedarikçi ve müşterilerini destekleyen Şişecam, paydaşlarını olumsuz koşulların etkisinden koruyarak tedarik zincirinin zarar görmesini engellemiş, tedarik sistemini ayakta tutan talep/ üretim planlama mükemmelliği gibi uygulamalarla operasyonel sürdürülebilirliği de güvence altına almıştır.

Farklı işkollarındaki nihai pazar çeşitliliği dolayısıyla sahip olduğu dengeli yapısına ek olarak üretim ve işletme maliyetlerinin aktif yönetimi sayesinde salgının olumsuz etkilerini dengeleyen Şişecam, önümüzdeki dönem için de tedbirli tutumunu sürdürmekte ve planlamalarını ihtiyatla yapmaya devam etmektedir.

Faaliyet alanlarında öncü bir geleceğe oynayan Şişecam, uzun dönem stratejileri ve küresel piyasalardaki rekabetçi hedefleri doğrultusunda tüm faaliyetlerini tek çatı altında birleştirmiştir.

Şişecam, 85'inci kuruluş yıldönümünü kutladığı 2020 yılında tüm faaliyetlerini tek çatı altında toplayarak kurumsal tarihi için bir dönüm noktası olan çok önemli bir işleme imza atmıştır.



1935 yılında çıktığı yolda sürekli gelişen üretim gücü, yüksek itibarlı markası, üstün ürün kalitesi, güçlü mali yapısı ve değer yaratan sürdürülebilir büyüme stratejisi ile Şişecam, ulaştığı ölçekle küresel bir başarı hikayesine imza atmıştır. Bununla birlikte, Şişecam'ın organik ve inorganik büyüme modeli, 14 ülkede 43 üretim tesisi, 18 ülkede 67 iştirak, dört ana iş kolu ve beş halka açık şirketten oluşan karmaşık ve devasa bir yapıyı da beraberinde getirmiştir.

Şişecam,
85'inci kuruluş
yıldönümünü
kutladığı 2020
yılında tüm
faaliyetlerini tek çatı
altında toplayarak
kurumsal tarihi için
bir dönüm noktası
olan çok önemli bir
işleme imza atmıştır.

Genel Müdür'ün Mesajı

Uluslararası ve rekabetçi yapıya uygun faaliyet modelinin oluşturulması, hukuki altyapının yönetsel yapı ile uyumunun sağlanması ve mevcut tüm faaliyetlerde merkezileşme yoluyla sinerji yaratılması amacıyla son üç yıldır tüzel kişilik ve hissedarlık yapılarında önemli sadeleşme adımlarını atan Şirketimiz, 2020 yılında da ana iştiraklerine ilişkin sadeleşme çalışmalarını başlatarak, tüm faaliyetlerini tek çatı altında birleştirmiştir.

Şişecam, Borsa İstanbul'da işlem gören Anadolu Cam, Denizli Cam, Soda Sanayii ve Trakya Cam ile birlikte halka açık olmayan Paşabahçe Cam'ın tek çatı altında konsolide etme işlemini hissedarlarının da oybirliğiyle ve örnek bir başarıyla tamamlamıştır. Bu işlemler sonucunda yılın son çeyreği itibarıyla Borsa İstanbul'da işlem gören tek şirketimiz Şişecam olmuştur.

Şişecam, küresel salgın sonrasında kurulacak olan yeni dünya düzeninde, değişen konjonktüre uyum sağlayabilmek için gerekli altyapıya sahip olmak hedefiyle dijital dönüşüm programına hız vermiştir.

Türkiye sermaye piyasalarında gerçekleştirilen en büyük birleşmeye imza atan Şişecam, %49 ile Borsa İstanbul'da halka açıklık oranı en yüksek sınırlı şirket olmuştur. Ayrıca birleşme ile Şişecam MSCI Global Standart Endeksi'ne de dahil edilmiştir. Küresel sermaye piyasalarındaki konumumuzu da daha da güçlendiren birleşme işlemi, farklı iş kollarında dört kıtaya yayılan bir coğrafyanın etkin yönetimini mümkün kılan, çeviklik ve yalınlık sağlayan çok boyutlu bir dönüşümün ilk aşamasıdır.

Şişecam, "küresel mükemmellik" olarak somutlaştırdığı iddiasıyla bu birleşme hamlesini uzun dönem stratejileri ve küresel rekabet gücü açısından bir dönüm noktası olarak gördüğünü ortaya koymuştur. Geleceğin Şişecam'ının daha entegre, dijital, optimize ve operasyonel açıdan mükemmel olması doğrultusunda başladığımız bu tarihi atılım tüm hızıyla sürmektedir.

Şişecam, dijitalleşme olgusunu değer zincirinin tamamını merkeze alan yeni bir kültür ve iş yapış şekli olarak ele almakta, küresel ölçekte sayılı projelere imza atmaktadır.

Küresel salgın sonrasında kurulacak olan yeni dünya düzeninde, değişen konjonktüre uyum sağlayabilmek için gerekli altyapıya sahip olmak hedefiyle dijital dönüşüm programına hız veren Şişecam; dijitalleşme olgusunu, üretim hattının dijital yetkinliklerle donatılmasının ötesinde tedarik zincirinden müşteri deneyimine kadar değer zincirinin tamamının dijitalleşmesini merkeze alan bir kavram olarak ele almaktadır.

Bu dönüşüm yolculuğu kapsamında SAP'nin küresel anlamda en büyük üç dijitalleşme projesinden biri Şişecam'da hayata geçerken, hedefimiz dijital altyapımızı global faaliyetlerimizin de entegre olduğu tüm sistemi kavrayacak şekilde yapılandırmaktır. Süreç tamamladığında Şirketimiz, bulut tabanlı sistemler ve büyük veri işleme becerilerine ek olarak, yapay zekâ analitiği ve ileri teknolojiler kullanılması için gereken temel araçlara sahip olacaktır.

Dünyada camın tüm temel alanlarında faaliyet gösteren tek global şirket olan Şişecam, yarım asra dayanan kurumsal Ar-Ge çalışmaları ve insan kaynağının yetkinliğiyle geliştirdiği inovasyonları hızla üretime aktarmakta, sunduğu yenilikçi çözüm ve uygulamalarla hayata değer katmayı sürdürmektedir.

Cam alanında dünyanın önde gelen Ar-Ge merkezlerden biri olan Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi, 29 ayrı uzmanlık laboratuvarı ile cam ev eşyası ve cam ambalaj iş kollarına yönelik ürün tasarım merkezinden oluşmaktadır. Ulusal ve uluslararası iş birlikleriyle etki alanını genişleten ve öncü çalışmalar yürüten Şişecam'ın Ar-Ge faaliyetleri, temel bilim araştırmalarından, laboratuvar ölçekli ve prototip seviyesinde yapılan çalışmalara ve ardından yeni ürün ve teknolojinin ticarileştirilmesine kadar uzanmaktadır.

Yarım asırlık kurumsal Ar-Ge kabiliyetimiz, inovasyon kültürümüz ve üretim gücümüz, 2020 yılında da önemli bir ilke imza atmamıza olanak sağlamıştır. Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezimiz, normalleşme adımları küresel ölçekte hızlanırken, cam yüzeylerdeki virüs ve bakterileri etkisiz hale getiren özel bir kaplama teknolojisi geliştirerek, salgına karşı sürdürülen mücadeleye önemli katkı sağlayacak bir buluşu hayata geçirmiştir.

Akredite laboratuvarlar tarafından gerçekleştirilen testler sonucunda COVID-19 dahil birçok farklı virüs ve bakteriye karşı etkili olduğu onaylanan Antimikrobiyal V-Block Teknolojisi'nin patent başvurusu da yapılmıştır. Şişecam V-Block Teknolojisi'yle üretilen dünyanın ilk antimikrobiyal kaplamalı cam ev eşyası ürün grubu ise, 2021 yılının ilk çeyreğinde Türkiye ve dünya pazarlarında müşterilerimizle buluşmuştur.

Şişecam, pandemi döneminde olduğu gibi küresel salgın sonrasında da pazardaki talep ve ihtiyaçlar doğrultusunda yenilikçi teknoloji ve çözümleri ile tüm paydaşlarının hayatına değer katmaya devam edecektir.

Sürdürülebilirlik bağlamında sağlık, çevre, iklim ve enerji gibi küresel açıdan en kritik konulara çözüm üretme kabiliyeti ve sürekli gelişen kullanım alanları ile cam sektörünün önemi her geçen gün daha da artmaktadır. Bu vizyonla hareket eden ve dört kıtaya yayılan faaliyetleriyle küresel cam sektörünün oyun kurucuları arasında yer alan Şişecam, sürdürülebilirlik yaklaşımını da üretim değer zincirinin her seviyesine entegre etmek ve bu gücü paydaşlarına taşıyarak birlikte fark yaratan çözümler sunmak üzerine temellendirmiştir.

Şişecam'ın Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na hizmet eden "Care for Next" sürdürülebilirlik yaklaşımı ham maddeden son kullanıcıya kadar tüm değer zincirini kapsamaktadır.

"Koru", "Güçlendir" ve "Geliştir" sacayağı üzerine şekillendirdiğimiz sürdürülebilirlik önceliklerimiz kapsamında Karbon Saydamlık projesinden, sıfır atık ve döngüsel ekonomi yaklaşımının yönetim süreçlerine entegre edilmesine; çeşitlilik ve kapsayıcılıktan, üretimde kadın istihdamının artırılmasına; ekosistem finansmanından, değer zincirini güçlendirmeye; etkin enerji ve kaynak yönetiminden, operasyonlarımızda çevresel etkilerin azaltılmasına kadar çok kapsamlı çalışmalar yürütmekteyiz.

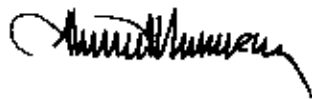
Kuruluşundan bugüne, etik değerleri, şeffaflığı, hesap verebilir açık yönetim tarzı ve paydaşlarına sorumlu yaklaşımıyla öne çıkan Şişecam, önümüzdeki dönemde de dijitalleşen dünya ve değişen trendler doğrultusunda tüm değer zincirini Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) odağında sürdürülebilir bir bakış açısıyla geliştirmeye devam edecektir.

Geleceğin Şişecam'ının odağında "küresel mükemmellik" ilkesi yer alacak.

Şişecam'ın önümüzdeki dönemde de temel hedefi yetkin insan kaynağı ve akıllı teknoloji kullanımı ile bütünsel kurumsal yönetim yaklaşımını merkeze alarak küresel ayak izini genişletmek ve paydaşları için ürettiği değeri artırmak olacaktır. Her alanında faaliyet gösterdiğimiz cam endüstrisinin geleceğini şekillendiren bir şirket olma vizyonumuzla daha entegre, dijital, optimize ve operasyonel açıdan mükemmel olma kararlılığıyla çıktığımız yolculuğumuzu sürdüreceğiz.

Değer yaratan sürdürülebilir büyüme odağındaki çalışmalarını küresel salgının etkilerinin hakim olduğu 2020 yılında da kesintisiz sürdüren Şişecam, iddialı küresel hedeflerine doğru ilerlemeye devam ederken çok zorlu bir yılı da başarılı bir performansla tamamlamıştır. Bu vesileyle, ortaya koyduğumuz başarılı sonuçlara özverili çalışmalarıyla katkı sağlayan tüm çalışanlarımıza, bize olan inançlarından dolayı tüm iş ortaklarımıza, müşterilerimize ve hissedarlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,



Prof. Dr. Ahmet KIRMAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür

Şişecam, iddialı küresel hedeflerine doğru ilerlemeye devam ederken çok zorlu bir yılı da başarılı bir performansla tamamlamıştır.

Yönetim Kurulu

PROF. DR. ŞENER OKTİK
Üye

6

SENAR AKKUŞ
Üye

3

İZLEM ERDEM
Üye

5

PROF. DR. AHMET KIRMAN
Başkan Vekili -
Genel Müdür

2



ADNAN BALI
Başkan

1

ZEYNEP HANSU UÇAR
Üye

4

DİNÇ KIZILDEMİR
Bağımsız Üye

7

AYSUN MERCAN
Bağımsız Üye

8

DR. CEM M. KOZLU
Bağımsız Üye

9



Yönetim Kurulu

(1) ADNAN BALI/Başkan

(58) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Adnan Bali, 1986 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Bali, Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde 1994 yılında Grup Yardımcısı, 1997 yılında Grup Müdürü olarak görev yapmış, 1998 yılında ise Fon Yönetimi Müdürü olarak atanmıştır. 2002 yılında Şişli Şubesi, 2004 yılında Galata Şubesi Müdürü olan Bali, 30 Mayıs 2006 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı'na yükseltilmiştir. 01 Nisan 2011 tarihinde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin 16. Genel Müdürü olarak atanan Adnan Bali, Kredi Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı, Risk Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı olan Sayın Adnan Bali aynı zamanda Türkiye Bankalar Birliği ve Vehbi Koç Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Institute of International Finance (IIF), Institut International D'Etudes Bancaires (IIEB) Üyesi, Darüşşafaka Cemiyeti'nin ise Yüksek Danışma Kurulu Üyesi'dir. Adnan Bali, 7 Nisan 2017 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

(2) PROF. DR. AHMET KIRMAN/Başkan Vekili - Genel Müdür

(62) Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Dr. Ahmet Kırman, AB Rekabet Hukuku dalında yüksek lisans, Ticaret Hukuku dalında doktora yapmış, Mali Hukuk alanında Doçent ve Profesör unvanlarını kazanmıştır. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği, Ana Bilim Dalı ve Maliye Bölüm Başkanlığı, Enstitü Müdürlüğü, Bölüm Başkanlığı, Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği yapan Dr. Kırman, çalışma hayatına 1981 yılında Danıştay bünyesinde hakim olarak başlamıştır. Sonrasında Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin çeşitli kademelerinde bulunan Dr. Kırman, bankacılık ve sigortacılık alanında uzun süre görev yapmış, Türkiye İş Bankası A.Ş., Milli Reasürans T.A.Ş., Destek Reasürans A.Ş., Petrol Ofisi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlıkları'nın yanı sıra, Anadolu Sigorta A.Ş. gibi birçok şirketin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 2006'dan 2011 yılına kadar Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye, 2011 yılından bu yana da Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür görevlerini sürdüren Dr. Kırman, bir bölüm Grup şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de ifa etmektedir. Bunun yanı sıra Dr. Kırman, 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla tamamlanan ana iştiraklerin Şişecam çatısı altında birleşme işlemine kadar 2011 - 2020 yılları arasında Soda Sanayii A.Ş., Trakya Cam Sanayii A.Ş., Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ve Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlıkları görevlerinde bulunmuştur. Cam sektörüne bilimsel araştırmalar bağlamında sağladığı katkılardan dolayı Dr. Kırman cam biliminin en saygın kuruluşu olan ve toplam 33 ülkenin temsil edildiği Uluslararası Cam Komisyonu (International Commission on Glass - ICG) tarafından Başkanlık Ödülü'ne (President's Award) layık görülmüştür. Dr. Kırman, aynı zamanda, İtalya ve Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine ve iki ülke arasındaki karşılıklı yatırımların geliştirilmesine verdiği katkılardan dolayı İtalya Dışişleri Bakanlığı'nın önerisi ve İtalya Cumhurbaşkanlığı'nın kararıyla "İtalya Yıldızı" nişanı ve "Şövalye" unvanına; Tataristan'la ekonomik iş birliğine ve yatırımların gelişmesine verdiği değerli katkılardan dolayı Tataristan Cumhurbaşkanlığı tarafından "Tataristan Cumhuriyeti Üstün Hizmet Madalyasına" da layık görülmüştür. ICC Türkiye Millî Komitesi Yönetim Kurulu'nda, TEPAV Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu'nda, BTHE'de, IAV Yönetim Kurulu'nda, Avcılık ve Atıcılık Federasyonu Hukuk Kurulu ve Yönetim Kurullarında başkanlık ve üyelik yapan Dr. Kırman'ın yayımlanmış 12 kitabı, çok sayıda makale ve benzeri akademik çalışması, çok sayıda bilimsel ve iş toplantılarında konuşmacı sıfatı ile katkıları bulunmaktadır. Paraşütçülük ve atıcılık sporlarıyla uğraşan Dr. Kırman atıcılık dalında 1978 Balkan Şampiyonası'nda altın madalya kazanmıştır.

(3) SENAR AKKUŞ/Üye

(51) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden 1991 yılında mezun olan Senar Akkuş, aynı yıl Türkiye İş Bankası'nda Fon Yönetimi Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 2006 yılına kadar farklı yöneticilik kademelerinde görev yapan Akkuş, 2006 yılında İktisadi Araştırmalar, 2008 yılında da Hazine Bölümü Müdürü olarak atanmıştır. Akkuş, 2011 yılında Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiş olup halen bu görevini sürdürmektedir. Akkuş ayrıca, 2000-2011 yılları arasında Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş., Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş., Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., İş-Dublin Financial Services PLC, İş Portföy Yönetimi A.Ş. ve İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurullarında Denetçilik ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 2011-2013 döneminde İş Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Akkuş, 2013'ten bu yana İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., 2018'den bu yana da İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Senar Akkuş, 27 Mart 2020 tarihinde gerçekleştirilen Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

(4) ZEYNEP HANSU UÇAR/Üye

(49) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Zeynep Hansu Uçar, çalışma hayatına 1994 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü'nde Yatırım Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı bölümde çeşitli Grup şirketlerinde sorumlu olarak yönetim kademelerinde görev almıştır. 2010 yılından itibaren Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin çeşitli Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve denetçilik görevlerini yürütmüş olan Uçar, 30 Eylül 2020 tarihine kadar Türkiye İş Bankası A.Ş. ve Cam Fabrikaları A.Ş. çatısı altında birleşen, Trakya Cam Sanayii A.Ş., Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ve Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmüştür. 2015 yılından bu yana Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü Müdürlüğü görevini sürdüren Uçar, ayrıca Türkiye İş Bankası A.Ş. iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de 27 Kasım 2015 tarihinden bu yana ve İşbank AG'de 17 Kasım 2020 tarihinden bu yana Yönetim Kurulu Üyesi'dir. 27 Mart 2020 tarihinden yeniden Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Uçar, 15 Nisan 2011 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

(5) İZLEM ERDEM/Üye

(52) Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat (İngilizce) Bölümü'nden 1990 yılında mezun olan İzlem Erdem, aynı yıl Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin İktisadi Araştırmalar Müdürlüğü'nde İktisat Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1998 yılında aynı Müdürlük'te Müdür Yardımcısı görevine getirilmiştir. 2000 yılında Menkul Kıymetler Müdürlüğü'ne atanan Erdem, 2004 yılında aynı Müdürlük'te Grup Müdürü görevini üstlenmiştir. Nisan 2008 tarihinden bu yana Banka'nın İktisadi Araştırmalar Bölümü'nde Bölüm Müdürlüğü görevini sürdüren Erdem, 2016 yılında Harvard Business School'un Advanced Management Programı'na katılmıştır. Nisan 2018'de Banka'nın Başekonomisti olmuştur. Banka'daki görevlerine paralel olarak, İş Bankası iştiraklerinden Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. ve İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Denetim ve Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmış olan Erdem, halen İş Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almaktadır. 27 Mart 2020 tarihinde yeniden Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Erdem, 25 Mart 2015 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

(6) PROF. DR. ŞENER OKTIK/Üye

(65) Ankara Üniversitesi'nden 1976 yılında "Fizikçi" ve 1977 yılında uygulamalı fizik alanında "Fizik Yüksek Mühendisi" olarak mezun olmuş, 1982 yılında Durham Üniversitesi (İngiltere), Uygulamalı Fizik ve Elektronik Bölümü'nden Doktora derecesini ve ardından uygulamalı katihal fiziği alanında 1986 yılında Doçent ve 1995 yılında Profesör unvanlarını almıştır. Akademik kariyerinde öğretim üyesi, araştırmacı, kıdemli uzman araştırmacı ve yönetici, üst düzey yönetici olarak, uluslararası kurumlarda (İngiltere'de Durham Üniversitesi, İtalya'da Lecce Üniversitesi, Almanya'da Stuttgart Üniversitesi) ve ulusal kurumlarda (Selçuk Üniversitesi, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi) görev yapmıştır. Prof. Oktik, 2002-2010 yılları arasında Muğla Üniversitesi "üçüncü ve dördüncü alanında rektörlük" görevini yürütmüştür. Endüstride, kıdemli uzman bilim insanı, kıdemli uzman teknoloji ve üst düzey yönetici olarak, uluslararası (İngiltere'de; BP Solar Sunbury, Imperial Chemical Industries PLC Paints Division Slough, Industrial Research Labs of Durham University, Almanya'da; Center for Solar Energy and Hydrogen Research Baden-Württemberg (ZSW)) ve ulusal (Anel Grup, Arıkanlı Holding ve Şişecam) araştırma ve teknolojik geliştirme laboratuvarlarında görevler üstlenmiştir. Prof. Oktik kariyeri sürecinde çok sayıda mesleki ve sivil toplum örgütünde görev almıştır, sürdürmekte olduğu uluslararası üyelikler ve görevler; International Commission on Glass, "ICG", Üyeliği, International Conference on Coatings on Glass and Plastics (ICCG), Society of Vacuum Coaters (SVC), "The Center for Functional and Surface Functionalized Glass (FunGlass) "Danışma Kurulu Üyeliği", "European Photovoltaic Solar Energy Conference EU-PVSEC" da Bilim Kurulu Üyeliği, the European Physical Society (EPS) Türkiye temsilciliği, ulusal üyelikler ve görevler Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği Onursal Başkanlığı, Türkiye Temiz Enerji Vakfı Üst Kurul Üyeliği, Sıtkı Koçman Vakfı ve Türkiye Temel Bilimler Araştırma Vakfı Mütvevelli Heyeti Üyeliği, Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu (BTYPK) Danışma Kurulu Üyelikleridir. Alanında sayıları yüzü aşan ulusal ve uluslararası makalenin ve iki dünya patentinin yazarı/ortak yazarı olan Prof. Oktik, halen Kadir Has Üniversitesi Öğretim Üyesi olarak görev yapmakta olup, 27 Mart 2020 tarihinde gerçekleştirilen Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

(7) DİNÇ KIZILDEMİR/Bağımsız Üye

(68) Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Bölümü'nden 1975 yılında mezun olan Dinç Kızıldemir, iş hayatına Garanti Bankası iştiraki olan ve daha sonra Koç Grubu'na katılan Elka Elyafı Plaka Sanayii A.Ş.'de Satış ve Pazarlama Müdürü olarak başlamıştır. Kızıldemir, Enka Grubu'na ait Kelebek Kontrolplak ve Mobilya A.Ş. şirketinde Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 1991 yılında McDonald's Corporation Türkiye şirketini kurma ve yönetme görevini üstlenerek bu şirkette Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği yapmış, şirketin perakende, lojistik, tedarik altyapılarının oluşturulmasını yönetmiştir. 2001 yılında OYAK Grubu'na katılan Kızıldemir, burada önce Perakende Grubu Genel Müdürlüğü, AXA-OYAK Holding ve sigorta şirketleri ile azınlık hisselerini temsil eden Good Year, Eti Pazarlama gibi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur. 2006 yılından itibaren Erdemir Grubu şirketlerinde 10 yıl boyunca Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Murahhas Üyelik pozisyonlarında yöneticilik yapmıştır. OYAK Grubu'nda 2009-2016 yılları arasında İş Geliştirme (yeni şirket alımları) Grubu, Enerji Grubu, Yurt Dışı Kimya Grubu Başkanlıkları ile Grubun Mevzuat Uyum Bölümü ve Sürdürülebilirlik Bölümü Başkanlıklarını yürütmüştür. OYAK Grubu'nda yurt içi ve yurt dışında 40'tan fazla şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı, Murahhas Üyelik ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Yurt dışında ABD, Almanya, Hollanda, Avusturya, Avustralya, Birleşik Krallık, Çin, Japonya, Brezilya, Hindistan ve diğer bazı ülkelerde 20'den fazla şirket, fabrika ve rafinerinin satın alınmasını ve daha sonra yönetimini üstlenmiştir. Bu görevler çerçevesinde Harvard Üniversitesi Hastanesi Massachusetts General ile tıp alanında ortak bir startup şirketi kurulmasını gerçekleştirmiştir. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin 27 Mart 2020 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yeniden Bağımsız Üye olarak atanan Dinç Kızıldemir, 21 Mart 2018 tarihinden bu yana Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

(8) AYSUN MERCAN/Bağımsız Üye

(61) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden lisans ve University of Wales-Manchester Business School İngiltere'den Yöneticilik yüksek lisans derecesine sahip olan Aysun Mercan, bankacılık kariyerine 1982 yılında başlamıştır. Çeşitli yerli ve yabancı bankalarda Kurumsal Bankacılık, Krediler, Dış İşlemler, Proje Finansmanı ve Kurumsal Yönetim konularında üst düzey yöneticilik yapmıştır. 2001 yılında yaşanan bankacılık krizi sonucu Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu tarafından yönetim ve denetimi devir alınan bankaların hâkim ortaklarının Fon'a olan borçlarının tahsilatına yönelik; geri ödeme sözleşmelerinin gerçekleştirilmesi, bu çerçevede sözü edilen bankalara bağlı şirketlerin yönetimi, satış, tasfiyesi de dâhil olmak üzere birçok tahsilat amaçlı projeye liderlik etmiş ve yönetmiştir. Şirket Yönetim Kurullarında ve tasfiye kurullarında görev yapmıştır. 2008 yılında bir özel bankanın Genel Sekreterliğine atanmış ve 2014 yılında emekli olmuştur. Yatırım değerlendirme, kurumsal finansmanı ve dış ticaret finansmanı konularında üniversitelerin yüksek lisans programlarında dersler vermiştir. Ocak 2016'da MUFU Turkey A.Ş. kredilerden sorumlu İcra Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin 27 Mart 2020 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yeniden Bağımsız Üye olarak atanan Aysun Mercan, 21 Mart 2018 tarihinden bu yana Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

(9) DR. CEM M. KOZLU/Bağımsız Üye

(74) Denison Üniversitesi'nden mezun olan Cem M. Kozlu, Stanford Üniversitesi'nden MBA ve Boğaziçi Üniversitesi'nden doktora derecelerine sahiptir. Cem M. Kozlu, Amerika'da NCR, İsviçre'de Procter & Gamble şirketlerinde yönetici olarak çalışmış ve Komili'nin 12 yıl süreyle Genel Müdürlüğü'nü yapmıştır. 1988-1991 yılları arasında Türk Hava Yolları Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı, 1990'da ise Avrupa Havayolları Birliği (AEA) Başkanı olarak görev alan Kozlu, 1991-1995 döneminde Milletvekili olarak, 1997-2003 yılları arasında da THY Yönetim Kurulu Başkanı olarak kamu hizmetini sürdürmüştür. Kozlu, 1996 yılından bu yana The Coca-Cola Company'de farklı görevlerde bulunmuştur. 2006'da emekli olmadan önce yürüttüğü Viyana merkezli Orta Avrupa, Avrasya ve Orta Doğu Grup Başkanlığı görevinde 51 ülkeden sorumlu olan Kozlu, 2007-2015 arasında The Coca-Cola Company'de Avrasya ve Afrika Grubu Danışmanı olarak görev yapmıştır. Hürriyet, TAV ve The Marmara Hotels & Residences şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olan Kozlu, ayrıca Singapur merkezli Evyap Asia'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Halen İstanbul merkezli Coca-Cola İçecek, Anadolu Efes Biraçılık ve Malt Sanayii, Koç Holding, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş., Pegasus Hava Yolları ve Viyana merkezli DO&CO'nun Yönetim Kurullarıyla, Muhtar-Defne Kent Vakfı, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı ve İstanbul Modern Sanatlar Vakfı'nın Mütvevelli Heyeti Üyesi olan Cem Kozlu, Global İlişkiler Forumu'nun Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Değişik zamanlarda Boğaziçi ve Denison Üniversitelerinde Öğretim Görevlisi olarak hizmet yapan Dr. Cem Kozlu'nun yayımlanmış 10 kitabı ve çok sayıda makalesi, yönetimle ilgili TV dizileri bulunmaktadır. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin 27 Mart 2020 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yeniden Bağımsız Üye olarak atanan Dr. Cem M. Kozlu, 21 Mart 2018 tarihinden bu yana Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

⁽³⁾ Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

⁽⁴⁾ Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

⁽⁵⁾ Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

⁽⁶⁾ Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

⁽⁷⁾ Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

⁽⁸⁾ Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

⁽⁹⁾ 8 Mart 2019 tarihinden itibaren hiçbir komite de görev almamıştır.

İcra Kurulu

GÖRKEM ELVERİCİ
Mali İşler Başkanı

6

GÖKHAN KIPÇAK
Bilgi Teknolojileri Başkanı

9

DR. REHA AKÇAKAYA
Düzcam Grup Başkanı

2

DR. SELMA ÖNER
Satınalma Başkanı

10

PROF. DR. AHMET KIRMAN
Yönetim Kurulu
Başkan Vekili - Genel Müdür

1



ŞENGÜL ARSLAN
*İnsan Kaynakları ve
Kurumsal İletişim Başkanı*

7

**TAHSİN BURHAN
ERGENE**
Kimyasallar Grup Başkanı

5

ÖZLEM VERGON
Strateji Başkanı

8

ABDULLAH KILIÇ
*Cam Ambalaj
Grup Başkanı*

4

CEMİL TOKEL
Cam Ev Eşyası Grup Başkanı

3



İcra Kurulu

(1) **PROF. DR. AHMET KIRMAN**/*Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Genel Müdür*

(62) Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Dr. Ahmet Kırman, AB Rekabet Hukuku dalında yüksek lisans, Ticaret Hukuku dalında doktora yapmış, Mali Hukuk alanında Doçent ve Profesör unvanlarını kazanmıştır. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği, Ana Bilim Dalı ve Maliye Bölüm Başkanlığı, Enstitü Müdürlüğü, Bölüm Başkanlığı, Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği yapan Dr. Kırman, çalışma hayatına 1981 yılında Danıştay bünyesinde hakim olarak başlamıştır. Sonrasında Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin çeşitli kademelerinde bulunan Dr. Kırman, bankacılık ve sigortacılık alanında uzun süre görev yapmış, Türkiye İş Bankası A.Ş., Milli Reasürans T.A.Ş., Destek Reasürans A.Ş., Petrol Ofisi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Anadolu Sigorta A.Ş. gibi birçok şirketin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 2006'dan 2011 yılına kadar Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye, 2011 yılından bu yana da Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür görevlerini sürdüren Dr. Kırman, bir bölüm Grup şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de ifa etmektedir. Bunun yanı sıra Dr. Kırman, 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla tamamlanan ana iştiraklerin Şişecam çatısı altında birleşme işlemine kadar 2011 - 2020 yılları arasında Soda Sanayii A.Ş., Trakya Cam Sanayii A.Ş., Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ve Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlıklarını görevlerinde bulunmuştur. Cam sektörüne bilimsel araştırmalar bağlamında sağladığı katkılardan dolayı Dr. Kırman cam biliminin en saygın kuruluşu olan ve toplam 33 ülkenin temsil edildiği Uluslararası Cam Komisyonu (International Commission on Glass - ICG) tarafından Başkanlık Ödülü'ne (President's Award) layık görülmüştür. Dr. Kırman, aynı zamanda, İtalya ve Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin güçlendirilmesine ve iki ülke arasındaki karşılıklı yatırımların geliştirilmesine verdiği katkılardan dolayı İtalya Dışişleri Bakanlığı'nın önerisi ve İtalya Cumhurbaşkanlığı'nın kararıyla "İtalya Yıldızı" nişanı ve "Şövalye" unvanına; Tataristan'la ekonomik iş birliğine ve yatırımların gelişmesine verdiği değerli katkılardan dolayı Tataristan Cumhurbaşkanlığı tarafından "Tataristan Cumhuriyeti Üstün Hizmet Madalyasına" da layık görülmüştür. ICC Türkiye Milli Komitesi Yönetim Kurulu'nda, TEPAV Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu'nda, BTHE'de, IAV Yönetim Kurulu'nda, Avcılık ve Atıcılık Federasyonu Hukuk Kurulu ve Yönetim Kurullarında başkanlık ve üyelik yapan Dr. Kırman'ın yayımlanmış 12 kitabı, çok sayıda makale ve benzeri akademik çalışması, çok sayıda bilimsel ve iş toplantılarında konuşmacı sıfatı ile katkıları bulunmaktadır. Paraşütçülük ve atıcılık sporlarıyla uğraşan Dr. Kırman atıcılık dalında 1978 Balkan Şampiyonası'nda altın madalya kazanmıştır.

(2) **DR. REHA AKÇAKAYA**/*Düzcam Grup Başkanı*
(58) Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Dr. Reha Akçakaya, bu bölümde yüksek lisans eğitimini de tamamlamıştır. Dr. Akçakaya, ABD'deki New York State College of Ceramics at Alfred University'den Cam Bilimi yüksek lisans derecesi, Marmara Üniversitesi'nden de Mühendislik Yönetimi konusunda doktora derecesi almış ve 2013 yılında Harvard Business School Advanced Management Programı'nı tamamlamıştır. 1985-1988 yıllarında Boğaziçi Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak görev yapan Dr. Akçakaya, 1988 yılında Şişecam Cam Araştırma Merkezi'nde göreve başlamıştır. Dr. Akçakaya, Uluslararası Cam Komisyonu Komite üyeliği ve bir dönem Glass for Europe Başkanlığı (Avrupa Cam Üreticileri Birliği) görevini yürütmüştür. Çeşitli yönetim kademelerinde görev alan Dr. Akçakaya, 2014 yılı itibarıyla Şişecam Düzcam Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

(3) **CEMİL TOKEL**/*Cam Ev Eşyası Grup Başkanı*
(49) HumberSide Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1991 yılında mezun olan Cemil Tokel, 2012 yılında Harvard Business School Advanced Management programını tamamlamıştır. 1992 yılında Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nde Yurt Dışı Satış Temsilcisi olarak göreve başlayan Tokel, sırasıyla Paşabahçe Yurt Dışı Satış Şefi, Paşabahçe Satış Geliştirme Yöneticisi ve Yurt Dışı Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılında Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcılığı görevine atanan Tokel, Ocak 2014 tarihi itibarıyla Cam Ev Eşyası Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

(4) **ABDULLAH KILINÇ**/*Cam Ambalaj Grup Başkanı*
(54) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olan Abdullah Kılınç, 2013 yılında Harvard Business School Advanced Management programını tamamlamıştır. 1992 yılında Anadolu Cam Sanayii A.Ş. Mersin Fabrikası'nda Üretim Mühendisi olarak göreve başlayan Kılınç, 1995 yılında yine aynı fabrikada Üretim Şefi olarak görev yapmış, 1999 yılında Gürcistan Mina Ksani Cam Ambalaj Fabrikası'na Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2003 yılında Anadolu Cam Sanayii A.Ş. Yönetim ve Satış Merkezi İş Geliştirme Müdürü görevine getirilen Kılınç, sırasıyla Cam Ambalaj Grubu Ruscam Ufa Fabrikası Genel Müdürlüğü, Cam Ambalaj Grubu Rusya Operasyonları Üretim Başkan Yardımcılığı ve Cam Ambalaj Grubu Üretim Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2014 yılından bu yana Cam Ambalaj Grubu-Türkiye Başkanı olarak görev yapmakta olan Kılınç, 3 Ocak 2020'de Cam Ambalaj Grubu Türkiye, Rusya operasyonlarının birleşmesiyle birlikte Cam Ambalaj Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

(5) TAHSİN BURHAN ERGENE/*Kimyasallar Grup Başkanı*

(55) İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1989 yılında mezun olan Tahsin Burhan Ergene, 1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde Uluslararası İşletmecilik sertifika programını ve 2012 yılında da Harvard Business School Advanced Management programını tamamlamıştır. 1990 yılında Şişecam'da göreve başlayan Ergene, satış pazarlama bölümlerinde çeşitli yönetim kademelerinde görev almış ve 2011 yılında Kimyasallar Grubu Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcılığı'na atanmıştır. Ergene, Ocak 2014'den bu yana Kimyasallar Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

(6) GÖRKEM ELVERİCİ/*Mali İşler Başkanı*

(44) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden 1996 yılında mezun olan Görkem Elverici, 1998 yılında Bilkent Üniversitesi MBA programından yüksek lisans derecesini almıştır. 2015 yılında Harvard Business School Advanced Management programını tamamlayan Elverici, halen Kadir Has Üniversitesi'nde Bankacılık-Finans doktora tezi çalışmalarına devam etmektedir. 1998 yılında Türkiye İş Bankası'nda çalışmaya başlayan Elverici, sırasıyla, HSBC, Deloitte Danışmanlık ve Accenture Danışmanlık şirketlerinde orta ve üst kademe yönetici olarak görev almıştır. Şişecam'a 01 Mart 2013 tarihinde Düzcam Grubu Mali İşler Direktörü olarak katılan Elverici, Mayıs 2014 tarihinden bu yana Şişecam Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

(7) ŞENGÜL ARSLAN/*İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Başkanı*

(45) İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1997 yılında mezun olan Şengül Arslan, Boğaziçi Üniversitesi Executive MBA programından yüksek lisans derecesi almıştır. Kariyerine 1997 yılında Arthur Andersen'da Yönetim Danışmanı olarak başlayan Arslan, 2002-2004 yılları arasında Ernst & Young'da İnsan Kaynakları Yönetim Danışmanlığı Müdürü olarak görev yapmıştır. 2004-2007 yılları arasında Danone Tikveşli'de İnsan Kaynakları ve Organizasyonel Gelişim Müdürü ve İnsan Kaynakları Direktör Vekili, 2007-2011 yılları arasında Avea İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı, 2011-2017 yılları arasında HSBC Bank İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve ek olarak 2016-2017 yılları arasında HSBC Grup'ta Küresel İnsan Kaynakları Dönüşüm Programı Değişim Liderliği görevlerini yürüten Arslan, Mart 2017 tarihi itibarıyla Şişecam'a İnsan Kaynakları Başkanı olarak katılmıştır. Arslan, 01 Ocak 2018 tarihinden bu yana İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

(8) ÖZLEM VERGON/*Strateji Başkanı*

(47) İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Özlem Vergon, San Diego State University'den İşletme yüksek lisans derecesi almış ve 2013 yılında Harvard Business School General Management programını tamamlamıştır. 1996 yılında Şişecam Düzcam Grubu'nda Planlama Uzman Yardımcısı olarak göreve başlayan Vergon, stratejik planlama bölümünde çeşitli kademelerde görev almış ve Düzcam Grubu Stratejik Planlama Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. Vergon, Ocak 2015 tarihi itibarıyla Şişecam'da Strateji Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

(9) GÖKHAN KIPÇAK/*Bilgi Teknolojileri Başkanı*

(56) İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Gökhan Kıpçak, aynı üniversitenin İşletme Fakültesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1988 yılında ECA'da Satış ve Üretim Sistemlerinde BT Uzmanı olarak başlayan Gökhan Kıpçak 1991-1998 yılları arasında Coca-Cola'da Satış Sistemlerinde BT Müdürü olarak görev yapmıştır. 1998-2000 yılları arasında Güney Kore'de BT Müdürü, 2000-2007 yılları arasında Coca-Cola İçecek'te SAP Program Müdürü olarak görev yaptıktan sonra 2007-2018 yılları arasında Bilgi Teknolojileri Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2017 yılından itibaren Coca-Cola İçecek'te Transformasyon Direktörü görevini de yürüten Kıpçak, Mayıs 2019 tarihi itibarıyla Şişecam'a Bilgi Teknolojileri Başkanı olarak katılmıştır.

(10) DR. SELMA ÖNER/*Satınalma Başkanı*

(47) İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Selma Öner, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden yüksek lisans ve doktora derecesi almış ve 2014 yılında Harvard Business School General Management programını tamamlamıştır. Kariyerine Boğaziçi Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak başlayan Öner, 1997 yılında Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.'de Lojistik Mühendisi olarak Şişecam'a katılmış olup çeşitli yönetim kademelerinde görev almış ve Trakya Cam San. A.Ş.'de Tedarik Zinciri Direktörü görevini üstlenmiştir. 2017 yılında Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bünyesine Şişecam Satınalma Koordinatörü olarak atanan Öner, Ocak 2018 itibarıyla Şişecam Satınalma Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

* Sayın Dr. Reha Akçakaya 20 Mart 2020 tarihi itibarıyla Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanlığı görevini vekaleten sürdürmektedir.

Şişecam Düzcam

Şişecam Düzcam, tedarik zincirindeki proaktif yaklaşımı, insanı merkeze koyan değer anlayışı ve küresel refleksleri sayesinde 2020 yılını başarıyla tamamlamıştır.

%11

Şişecam Düzcam Satış Gelirleri Artışı

2020 YILINA GENEL BAKIŞ

Türkiye ekonomisi tüm dünyayı etkileyen COVID-19 salgını ve küresel konjonktürde yaşanan diğer gelişmelerin yanında, 2018 yılından beri devam eden Türk Lirası'ndaki değer kaybı ve enflasyon artışından etkilenmiş olmasına rağmen yıl içinde para politikalarında alınan önlemler ve öncü göstergelerin etkisiyle 2020 yılını pozitif büyüme ile kapatması beklenen sayılı ekonomiler arasındadır.

COVID-19 salgınının düzcamin tüketildiği başlıca sektörlerden inşaat sektörü üzerindeki etkisi ikinci çeyrek ile sınırlı kalmış, sektörel teşvikler ve düşük faizli kredi desteği pazara olumlu yansımış ve ikinci yarıyıda talep hızlı şekilde artış göstermiştir. İnşaat sektöründe, yenileme pazarının canlanması ve devam eden büyük projelerin etkisiyle ilk üç çeyrekte %1 büyüme gerçekleşmiştir.

Otomotiv sektöründe AB (26), UK ve EFTA ülkelerinde otomobil satışları 2020 yılında toplam 11,9 milyon adet seviyesinde gerçekleşerek 2019 yılına göre %24,3 azalmıştır. Aynı dönemde Türkiye, %57,5 artarak 610 bin adet otomobil satışı ile Avrupa otomobil satışları sıralamasında 6'ncı ülke olarak yer almıştır.

Sürekliliği, yarattığı önemli katma değer ve ihracat hacmi ile Türkiye ekonomisinin önemli sektörlerinden olan beyaz eşya sektörü, COVID-19 krizinin üretim anlamında geride kaldığı yılın ikinci yarısındaki talep artışı ile üretimini bir önceki yıl ile aynı seviyede tamamlamıştır.

2020 yılında Avrupa ekonomisi pandemiyle birlikte derin bir darbe alırken yıl bütününde %7-8 oranında küçülmesi beklenen Euro Alanı'nda bina inşaatları geçen yıla göre aynı seyretmiştir.

2019 yılında %1,3 seviyesinde büyüyen Rusya ekonomisinin 2020 yılında ise %4 küçüleceği öngörülmekte olup ilk üç çeyrekte %2,7 küçülmüştür.

COVID-19 salgını ve petrol fiyatlarındaki düşüşün birleşimi, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'daki ekonomileri tüm yönleriyle etkilemiştir. Bölgenin 2021'de ancak kısmen toparlanması beklenmektedir.

Hindistan'da COVID-19 nedeniyle girdi verilen sektörlerde görülen daralmalardan etkilenen düzcamin tüketimi 2020 yılında %20 düşüş göstermiştir. 2020 yılında uzun süreli karantina ve hat duruşlarının yaşanması ülkede cam üretiminin %15 azalmasına neden olmuştur. Demografik açıdan ülkenin tüketim potansiyelinin yüksek ve katma değerli ürünlere olan talebin artış eğiliminde olması, pazarın gelecekte de büyüme vadedeceğinin göstergesidir.

Avrupa'nın 1'inci, Dünyanın 5'inci Büyük Düzcamin Üreticisi



2020 YILI KAZANIMLARI VE GELECEĞE DAİR HEDEFLER

Yeni normale hızlı adaptasyon geliştirilen, uluslararası pazarların çeşitlendirildiği, müşteri portföyünün korunduğu ve satışların güçlü şekilde devam ettiği bir yıl...

Pandemi etkisiyle hızla değişen talebe ve globalde kırılmalar yaşayan tedarik zincirinin yeni normale adaptasyon gücü 2020 yılının en az hasarla geçirilmesini, satış artışını ve müşteri ilişkilerinin geliştirilmesini sağlamıştır.

Türkiye’de faaliyetler, düzcam değer zincirinde müşteri memnuniyetini sağlama, pazarın ihtiyacına en hızlı şekilde cevap verme hedefleriyle hizmet seviyesini yükseltme çalışmaları ve dijital platformlarda marka güçlendirme projeleri ile desteklenerek sürdürülmüştür. Yıl içinde dönemsel değişkenlik gösteren iç pazar şartlarına karşılık hizmet verilen sektörlerin çeşitlilik avantajı kullanılmış ve satış şartlarına yönelik aksiyonlar alınmıştır.

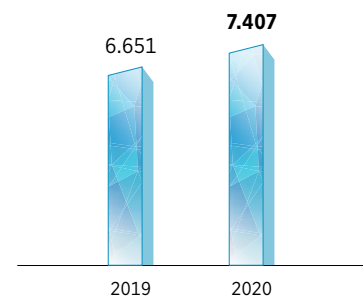
Uluslararası pazarlarda ise yüksek kapasite imkânı ile ihtiyaca uygun nitelikli ürün portföyü ve yaygın dağıtım ağıyla hizmet vermeye devam edilmiş, pazar ve müşteri çeşitlendirmesi ile pazarların taleplerine cevap verilmiştir.

Şişecam Düzcam, COVID-19 salgınından derinden etkilenmiş olmakla birlikte yılın ikinci yarısında proaktif hamleleri ile durgun Avrupa ekonomik koşullarına rağmen, Avrupa’daki kapasite lideri konumu ve genişleyen katma değerli ürün portföyüyle desteklediği satışlarını yükseltmiştir. İtalya Manfredonia’da açmış olduğu ikinci fabrikasının kapasitesi ve ürün çeşitliliğinin etkisiyle Avrupa bölgesinde müşteri sayısını ve satışları bir önceki seneye göre artmıştır.

Rusya’da arz talep dengesini gözeterek ihracata devam edilmiş, mevcut kapasite iç pazar ve ihracat dengeleri gözetilerek optimum şekilde yönetilmiş ve 2020’nin ikinci yarısı itibarıyla maksimum seviyeye ulaşılmıştır.

Tedarik zincirinin yeni normale adaptasyon gücü 2020 yılının en az hasarla geçirilmesini, satış artışını ve müşteri ilişkilerinin geliştirilmesini sağlamıştır.

Şişecam Düzcam Satış Gelirleri Milyon TL



Şişecam Düzcam

4.098

Milyon TL

Şişecam Düzcam
Uluslararası Satışlar

Şişecam Düzcam, müşteri odaklı yaklaşımı ve sürekli gelişen, genişleyen katma değeri yüksek ürün yelpazesi ile global pazarlardaki etkinliğini artırmaya devam etmektedir.

Mimari camlarda, Orta Doğu ve Kuzey Afrika pazarlarında faaliyetler, lojistik ve geniş ürün portföyünün sağladığı avantajlarla ağırlıklı katma değerli ürün talepleri karşılanarak sürdürülmüştür.

2020 yılında Hindistan'da salgın sürecinde 1,5 ay boyunca ülkedeki tüm ekonomik faaliyetlerin durması ve ülkenin sıkı karantina koşulları uygulaması, ülke ekonomisini ve düzcam tüketimini olumsuz etkilemiş olmakla birlikte, bölgede Şişecam'ın global gücünün ve ürün gamının bilinirliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar hızla devam etmiştir.

Uluslararası pazarlarda düzcam üreticilerinin COVID-19 salgını karşısında alınan karantina önlemleri ile üretimlerini kısa veya orta vadede durdurma yoluna gitmesinde, pazarlardaki kısıtlamaların hafifletilmesi ile artan talebin karşılanmasında zorluk yaşanmasında, zaman zaman talebin arzdan yüksek seyretmesinde ve düzcam ürün fiyatlarının 2020 yılının ikinci yarısında artış eğilimine girmesinde etkili olmuştur. Pazarlarda güçlü talebin devam etmesi, arz ve kapasitenin 2021 yılının ikinci yarısı itibarıyla dengelenmesi ve piyasa koşullarının olumlu seyretmesi beklenmektedir. Katma değerli ürün satış trendinin de tüm pazarlarda değişken ivmelerle artış göstermesi beklenmektedir.

Şişecam Düzcam, yenilenebilir enerji alanındaki gelişmeleri yakından takip ederek fotovoltaiik camı pazarına, yüksek performanslı Anti Reflektif (AR) kaplamalı güneş paneli camları ile hizmet vermeye devam etmiş ve 2020 yılında bu sektöre yönelik satışlarını bir önceki yıla göre %42 oranında artırmıştır.

Avrupa'da otomotiv ürünlerinin önemli tedarikçisi konumunda bulunan Şişecam'ın müşteri portföyünde dünyanın ve Türkiye'nin önde gelen firmaları yer almaktadır. Şişecam Otomotiv, 2020 yılında da birçok projeye nomine olarak geleceğe yönelik sağlam adımlar atmıştır.

Yeni yatırımlar, yeni kapasiteler

Güçlü markaları ile hızla büyüyen ve yenilikçi çözümler sunan global bir düzcam üreticisi olan Şişecam, düzcam faaliyet alanında son yıllarda yaptığı atılımlarla yerel üretici olduğu pazarlardaki konumunu güçlendirmenin yanı sıra müşteri odaklı yaklaşımı ve sürekli gelişen, genişleyen katma değeri yüksek ürün yelpazesi ile global pazarlardaki etkinliğini artırmaya devam etmektedir.

Düzcam faaliyet alanında Türkiye'de dört farklı lokasyonda faaliyet gösteren Şişecam, tüm değer zinciri nezdinde bugün gelinen noktanın sürekliliğini ve gelişimini sağlamak adına her durumda yatırımlarına hız kesmeden devam etmiş ve Ankara Fabrikası'nda Endüstri 4.0'a uygun şekilde ileri teknolojiyle donatılan yıllık 240 bin ton kapasiteli ikinci düzcam hattını 2020 yılının Ekim ayında devreye almıştır. Yeni devreye alınan fırınla birlikte yıllık üretim kapasitesi 540 bin tona ulaşan Ankara Fabrikası, Avrupa'nın en büyük düzcam üretim üslerinden biri haline gelmiştir.

Şişecam, Bulgaristan tesisinde yaptığı otomotiv lamine öncam yatırımı ile değer zincirini pekiştirmiştir.

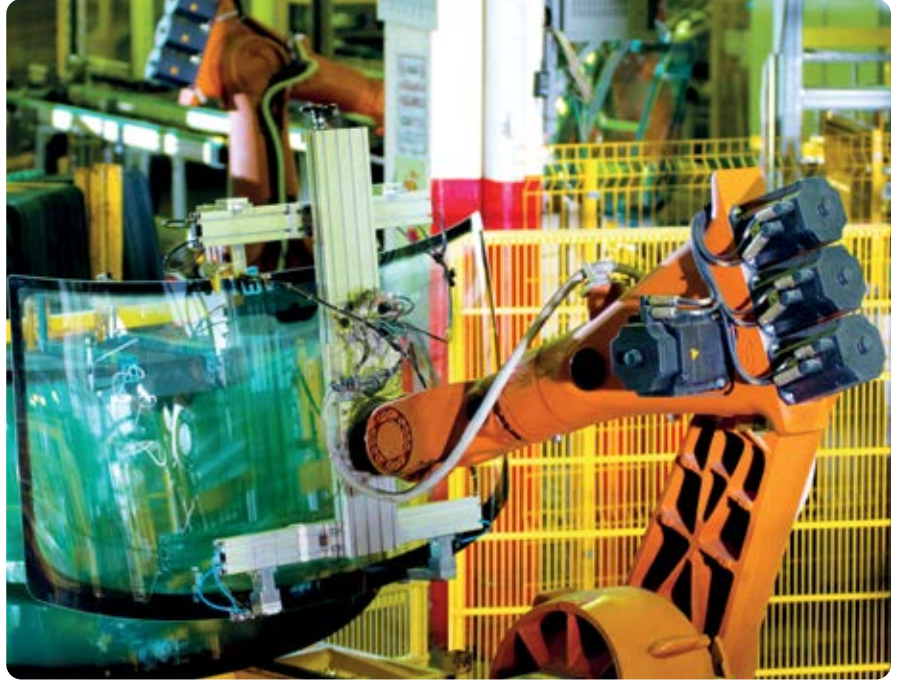
Yeni ürün çalışmaları

Şişecam, mimari cam sektöründeki en yüksek seçiciliğe ve maksimum ısı yalıtım özelliğine sahip olan üç gümüşlü ürün grubunda "Şişecam Temperlenebilir Solar Low-E Cam Nötral 63/29" ürününü geliştirmiştir.

Maksimum ısı yalıtımı ve güneş kontrolünün yanı sıra şeffaflığın ve düşük yansıtmanın ön plana çıktığı rezidans, konut, villa ve mağaza gibi projeler için geliştirilen "Şişecam Temperlenebilir Solar Low-E Cam Nötral 70/40 ve Nötral 70/37" ürünleri portföye eklenmiştir.

Hedef pazarlardaki taleplere ve değişen müşteri ihtiyaçlarına çözüm sunmak amacıyla, "Temperlenebilir Solar Low-E Cam Nötral 70/40, Nötral 70/37 ve Nötral 62/44" ürünleriyle aynı görünüm ve performansla sahip tempersiz eşlenikleri geliştirilerek Solar Low-E ürün ailesi zenginleştirilmiştir.

Şişecam 2020 yılında geliştirdiği iş birlikleri ile ürünlerinin kullanım alanlarını genişleterek yeni pazarlar yaratmış ve sektördeki rekabetçi ve öncü konumunu güçlendirmiştir.



Etkin ısı yalıtımı, optimum gün ışığı geçirgenliği ve maksimum güneş kontrolüne sahip "Şişecam Temperlenebilir Solar Low-E Cam Nötral 51/28" ürününün yanı sıra, "Şişecam Temperlenebilir Solar Low-E Cam Nötral 43/28" ürünü de geliştirilerek müşteri ve iş ortaklarının beğenisine sunulmuştur.

CSP (Yoğunlaştırılmış Güneş Enerjisi) sistemine yönelik geliştirilen solar ayna ve güneş panellerinde kullanılmak üzere Şişecam bünyesinde geliştirilen anti reflektif kaplama çözeltisiyle enerji sektörüne katkıda bulunmaktadır.

Şişecam, bakteri ve virüslere karşı geliştirdiği Sağlık Bakanlığı tarafından ruhsatlandırılan V-Block teknolojisini; mimari, beyaz eşya ve otomotiv sektörlerine yönelik ürünlerine uygulama aşamasına geçmiştir.

Otomotiv pazarına yönelik olarak yeni ürün çalışmaları kapsamında; araçların lamine ön camlarında kullanılmak üzere ısı ve güneş kontrolü sağlayarak klima yükünün azaltılmasına katkıda bulunan ve buz çözme fonksiyonu kazandıran yüksek performanslı atermik kaplamalı ön cam ürünü geliştirilmiş ve müşteri seviyalarına başlanmıştır. Araçların ön ve arka kapı camı arasında yer alan B sütununda kullanılan plastik parçaya ikame olarak tercih edilen

ve estetik açıdan kapı camları ile bir bütünlük sağlayan cam B-pillar cam ürünlerinin ticarileşmesi gerçekleşmiştir. Seçilmiş seyir göstergelerinin ön cama yansıtılmasını sağlayan Head-up Display özellikli ön cam ürünlerine yönelik ticarileşme çalışmaları son aşamadır.

Şişecam, değişen sektör taleplerini karşılamak ve ürün portföyünü zenginleştirmek hedefiyle; sektörün ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler sunan fonksiyonel kaplamalar, mimari ve enerji sektörüne yönelik antirefleksif kaplamalar ve aynalar, boyalı camlar ve akıllı cam sistemlerine yönelik çalışmalarına hızla devam etmektedir.

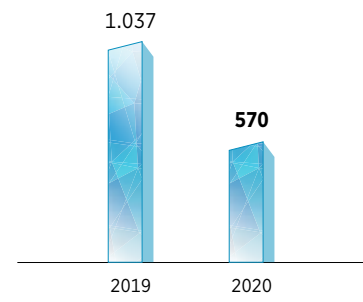
Üretim yetkinliklerini geliştirmeye yönelik atılımlar

Şişecam Düzcamlar, "İlk seferde doğru yap ve kaybı kaynağında azalt" stratejisi ile yerinde kalite, 5S ve yalın üretim yöntemi uygulamalarını yaygınlaştırmakta, "Yalın 6 Sigma" yaklaşımını sürekli gelişim ana stratejisinin gereği olarak görmektedir. Bu kapsamda 6 Sigma projelerine 2020 yılında da devam edilerek, kaynak kullanımının ve üretim proseslerinin verimliliğinin artırılmasına bağlı olarak maliyet avantajı sağlayan sonuçlar elde edilmiştir.

Özellikle pandemi dönemi etkilerinin asgari seviyeye indirilebilmesi için müşteri taleplerindeki değişkenliklere cevap verecek optimizasyon çalışmaları yapılmıştır.

Yurt dışı pazarlarında daha dinamik satış imkanlarını desteklemek amacıyla farklı pazarlar için gerekli sertifikasyon çalışmaları tamamlanmış ve sınıai müşterilerin başvurduğu ürün performans hesaplayıcılarının kayıt işlemleri yapılmıştır.

Şişecam Düzcamlar Yatırımları Milyon TL



Şişecam Düzcam



Sürdürülebilir yeşil bina oluşumuna en büyük katkısı sağlayan mimari cam ürünlerine, Sorumlu Tüketim ve Üretim konulu SKA 12 ile ilişkili olarak, ürünlerin EN 15804 sayılı Avrupa normuna uyumlu Çevresel Ürün Beyanları (EPD) hazırlanmış ve paydaşların erişimine açılmıştır. Şişecam Düzcam, Türkiye’de düzcam sektöründe EPD alan ilk firmadır.

Şişecam Düzcam, Türkiye İMSAD Sürdürülebilirlik Komite Üyesi olarak Türkiye inşaat malzemesi sanayisinin sürdürülebilirliğini ilgilendiren çalışmalara da katkı sağlamaktadır.

Ürün ve proses kalitesinin iyileştirilmesi, ileri kalite kontrol (inspection) sistemlerinin adaptasyonu, özgün robotik otomasyon uygulamalarının yaygınlaştırılması, yeni ürün ve üretim geliştirme, iş güvenliği ve çevre sorumluluklarının yerine getirilmesi alanlarına odaklanmış olan Şişecam Otomotiv, bu alanlarda önemli gelişmeler kaydetmiştir.

Bütünleşik tanıtım ve iletişim aksiyonları

Pandemi süreci ile ortaya çıkan yeni ihtiyaçlar ve iş yapış şekilleri paralelinde önceden fiziken yapılan hemen her türlü etkinlik yeni normalde dijital ortamlarda kesintisiz olarak devam ettirilmiştir.

Her ihtiyaca yönelik çözümler sunabilen düzcam ürünlerinin kullanımının psikolojik ve fizyolojik faydaları vasıtasıyla insan sağlığı üzerinde yarattığı olumlu etkilerine odaklanan COVID-19 temalı iletişim çalışmasıyla sosyal mesafe uygulamalarında önemli rol oynayan düzcam ürünlerinin çeşitli alanlarda kullanım şekillerine dair yaratıcı çalışmalar ilanlar, bannerlar, e-mailing çalışmaları, basılı unsurlar, basın bültenleri ve sosyal medya postları vasıtasıyla dokuz dilde geniş bir hedef kitleyle paylaşılmıştır.

Hedef pazarlarda Şişecam Flat Glass marka imajının güçlendirilmesi, stratejik öneme sahip düzcam ürünlerinin tanıtımı ve sağladığı faydaların vurgulandığı dijital iletişim kampanyaları yürütülmüş ve geleneksel pazarlama iletişimi araçlarıyla desteklenmiştir. Bunlar arasında yer alan İtalya kampanyasının 2020 yılı sonunda tamamlanan ilk fazında 16 milyonu aşan gösterim ve 4 milyondan fazla tekil kişiye erişim sağlanmıştır.

Sosyal medyanın hızından ve hedef odaklı erişim gücünden faydalanılmaya devam edilmiş, Türkçe ve İngilizce dillerinde toplam 17 sosyal medya hesabı üzerinden hedef kitle ile iletişim çalışmaları yürütülmüştür.

Dijital iletişim araçlarının dünya çapında etkin ve bütünleşik biçimde kullanımıyla değer zincirinde yer alan milyonlarca insana düzcam ürünleriyle ilgili içerik sunulmaktadır.

Isıcam'ın marka bilinirliğini artırmak, nihai tüketici ile bağına kuvvetlendirmek ve son yılların trendi olan viral filmler vasıtasıyla ürün faydalarını kullanıcılara aktarmak için sosyal medyanın farklı platformları oldukça aktif biçimde kullanılmış ve "Yaşayan Bilir" isimli viral film serisi yayınlanmıştır. Kampanya süresince 5 milyondan fazla izlenme gerçekleşmiştir.

Fuar ve sergileme yoluyla tanıtımların durduğu bu süreçte, Şişecam'ın düzcam ürünleri ve hizmetleri ile ürünlerin kullanıldığı projeler önemli mimari pazar yerlerinden Archiexpo'da tanıtılmaya başlanmıştır.

Dünya çapında tüm organizasyon, toplantı ve etkinlikler dijital platformlara taşınırken, Türkiye'de bu sürece Isıcam Yetkili Üreticileri özelinde gerçekleştirilen "Evimiz Isıcam" temalı dijital toplantılarla öncülük edilmiştir. Öte yandan Kumbara Kart Kulübü üyesi doğrama firmaları ile çevrimiçi showroom gezilerinde bir araya gelinmiştir.

Çağdaş mimarlığın gelişimine katkı sağlanması ilkesiyle genç mimarlık ofisleri ile yeni ilişkiler kurulması, prestijli mimarlık ofisleri ile de mevcut ilişkilerin geliştirilmesi 2020 yılında çevrimiçi olarak devam etmiştir.

Avrupa'nın farklı ülkeleri ve Hindistan'da, mimar, cephe danışmanı, cephe firmaları ve mimarlık öğrencilerinden oluşan yaklaşık 11 bin sektör profesyonelinin katılımıyla yapılan çevrimiçi etkinliklerde Şişecam Düzcam ürünleriyle gerçekleştirilmiş ikonik projeler, pandemi sonrası mimarlıkta camın yeni uygulama alanları, mimaride doğru cam seçimi, hastane, okul ve ofis yapılarında cam kullanımı, gün ışığı ile sağlanan sağlık, mutluluk ve üretkenliğe vurgu yapılan sunumlar yapılmıştır.

Şişecam Düzcam'ın "Mimarının Şeffaf Yüzü" sloganıyla 2014 yılından bu yana gelenekselleştirdiği; mimarlar, mimarlık öğrencileri, tasarımcılar ve yapı sektörü profesyonellerini ilham verici ünlü mimarlarla bir araya getiren T Buluşmaları, ilk defa çevrimiçi olarak, global çapta gerçekleşmiştir.

Mimarlık bülteni ve web sitesi "Şeffaf Bülten", "Transparent Architecture" adıyla İngilizce yayınlanmaya başlanmıştır. Türkçe bülten her ay 19 bin mimara gönderilmeye devam edilirken, yeni yayına alınan İngilizce bülten 11 bin uluslararası mimara ulaştırılmaktadır.

Yeni düzcam ürünleri ile hayat bulan 29'u yurt dışı olmak üzere 100'ün üzerinde projenin yer aldığı "Referans Projeler" yayın serisinin üçüncüsü; "Reference Projects 2021" kitap lansmanı ilk olarak İstanbul Mimarlık Festivali'nde çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.

Düzcam ürünlerine ait akıllı elemanların oluşturularak, bu akıllı elemanların; yaygın kullanımı olan global dijital malzeme kütüphanesi BIMObject'te ve Şişecam web sitesinde yer alması amacıyla BIM (Yapı Bilgi Modellemesi) objeleri oluşturma çalışmalarına başlanmıştır.

Şişecam Akademi web sitesi üzerinden çevrimiçi e-egitim programlarını paylaşmaya 2020 yılında da devam edilmiştir. E-egitimler, İngilizce, Rusça, Bulgarca, Romence, ve İtalyanca dillerine tercüme edilerek global satış ekiplerine ve müşterilere sunulmaya başlanmıştır.

Farklı dillerde kullanılabilen "Isıcam Seçim Sihirbazı", "Cam Akustik", "Performans Hesaplayıcı", "Cam Danışmanı" ve "Cam Projeleri" mobil uygulamalarına bir yenis eklenmiş ve tüm mobil uygulamaların kullanıcı sayısı artırılmıştır. Camın yüzeyinde kaplama olup olmadığı tespit edilebilmek ve cam kalınlığı ölçülebilmek amacıyla geliştirilen "Kaplama Cam Dedektörü" mobil uygulaması, Türkçe ve İngilizce olarak kullanıma sunulmuştur.

Cam danışmanlığı kapsamında; Türkiye ve uluslararası pazarlarda projelerin karar vericileri konumundaki mimar, cephe danışmanı, yatırımcı ve müteahhitlerden oluşan 3 bine yakın sektör yetkilisi ile yapılan 2 binin üzerindeki görüşme ve proje özelinde yapılan 3.500 teknik hesap ve hazırlanan şartname önerileri ile projelerde Şişecam'ın hayata değer katan düzcam ürünlerinin kullanımı sağlanmıştır.

Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinde geleceğin karar vericilerine verilen eğitimler çevrimiçi olarak devam ettirilmiştir. Şişecam fabrikalarına düzenlenen teknik geziler, yerini ürün ve üretim videolarına bırakırken eğitimlere yaklaşık 850 öğrenci katılmıştır.

"Isıcam Sistemleri Kumbara Kart Kulübü" 2020 yılında da yaklaşık 8.500 üyesi ile birlikte üye ağını geliştirmeye devam ederken PVC ve alüminyum doğrama firmalarının ürün tercihlerini enerji verimliliği sağlayan nitelikli Isıcam ürünlerine yönlendirmek amacıyla bilinçlendirme çalışmaları ve kampanyalar devreye alınmıştır.

Şişecam dijital çağın beraberinde getirdiği teknolojileri ve çözümleri kullanarak iş ortaklarının faaliyetlerine daha fazla değer katabilmek amacıyla Şişecam Akademi web sitesi üzerinden çevrimiçi e-egitim programlarını paylaşmaktadır.

Şişecam Düzcam

2020 yılında başarılı bir şekilde yürütülen Ar-Ge faaliyetleriyle pazara 10 yeni kaplamalı cam ürünü sunularak Şişecam'ın Türkiye ve uluslararası düzcama pazarında rekabet gücü artırılmıştır.

Tüketicilere sunulan ürün ve hizmet kalitesini artırmak ve sürdürülebilir olmasını sağlamak amacıyla Türkiye'de kurulan Düzcama ve Ayna İşleme Franchise Sistemi kapsamında, 10 firma Franchise Sistemi'ne dahil edilmiştir.

Temperlenebilir kaplamalı cam işleme sürecindeki kalitenin artırılmasını ve sürdürülebilir olmasını sağlamak amacıyla Türkiye'de uygulanmakta olan Akreditasyon Sistemi kapsamında, 2020 yılında 26 ilde toplam 61 akredite bayi ile hizmet vermeye devam edilmiştir. Bu camların uluslararası pazarlarda da projeli satışlar segmentinde kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla, Uluslararası Akreditasyon Sistemi hayata geçirilmiştir. İlk etapta Avrupa, Balkanlar, Orta Doğu ve Hindistan'da işlemeci firmalar akredite edilmiştir.

Hindistan'da katma değerli ürünlerin pazarda bilinirliğini artırarak satış payını yükseltmek amacıyla, çok yönlü ürün iletişim çalışmaları yapılmış olup direkt müşteri ve alt müşteri gruplarına yönelik sadakat kampanyaları yıl boyunca devam ettirilmiştir.

Şişecam, İtalya'nın kuzeyinde ve güneyinde yer alan iki üretim tesisinde orta demirli (mid iron) düzcama üretimine geçiş yaparak Avrupa'daki konumunu güçlendirmiştir.

Pazar geliştirme çalışmaları kapsamında IKEA ve TEKFEN firmaları ile iş birliğine başlanmıştır. Türkiye ve uluslararası pazarlarda, IKEA aynalarında IKEA'ya özel geliştirilen Flotal E ürünü kullanılmaya başlanmıştır. Tekfen ile yapılan iş birliği kapsamında ise, güneş enerjisi sektörüne yönelik solar ayna geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

Şişecam, düzcama alanındaki faaliyetleriyle ilgili üyesi olduğu derneklerle iş birlikleri vesilesiyle bilinçlendirme faaliyetlerine de destek vermeye devam etmiştir. Üyesi olduğu İZODER üzerinden, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı koordinasyonunda revizyonu gerçekleştirilmekte olan TS 825 Isı Yalıtım Kuralları Standardı'na katkı sağlamaktadır. Bu çalışma ile mevcut standartta belirtilen U pencere değerinin enerji tasarrufu sağlayan kaplamalı camların kullanımını zorunlu hale getirecek şekilde revize hedeflenmektedir.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayınlanan NSEB (Neredeyse Sıfır Enerjili Binalar) rehber dokümanında pencereler ile ilgili yapılan tanımlara Şişecam Düzcama olarak katkı sağlanmış ve ülkemizde bu standartta yapılacak binaların pencerelerinde iki plakası kaplamalı üçlü camlama sistemlerinin kullanılması standart hale getirilmiştir.

2021 YILI BEKLENTİ VE HEDEFLERİ

Küresel bir salgına dönüşen COVID-19'un etkileri dünyada her geçen gün daha fazla hissedilirken, Şişecam Düzcama, müşteri odaklı yaklaşımı ve değer zincirindeki tüm paydaşların ihtiyaçlarına uygun geliştirme faaliyetleri ile değişen pazar koşullarına hızlı adaptasyon sağlamıştır. 2021 yılında da bir yandan proaktif yaklaşımlarla hızlı çözümler sunarken diğer yandan yüksek üretim kapasitesi ve ileri üretim teknolojileriyle farklı sektörlerden gelen beklentilere yenilikçi çözümler sunmayı hedeflemektedir.





Son yıllarda yapmış olduğu büyük atılımlarla faaliyet alanını genişleten Şişecam Düzcam, 2021 yılında da hem sektördeki gelişmeler doğrultusunda pazardaki fırsatları değerlendirmek hem de mevcut tesislerini en etkin şekilde kullanmak için çalışmalarına devam edecektir. Şişecam Düzcam, üretim yaptığı tüm coğrafyalarda entegre bir yapıyla faaliyetlerini etkin yönetmenin yanı sıra, katma değerli ürünlerle büyüme odağı doğrultusunda pazara yaşam kalitesini artıran inovatif ürünler sunmayı da hedeflemektedir.

Küresel salgının yarattığı belirsizlik ortamına rağmen Türkiye için değer yaratmayı sürdüren Grup, Ankara Fabrikası'nda 2020 yılında devreye alınan yıllık 240 bin ton kapasiteli ileri teknolojiyle donatılan ikinci düzcama hattıyla birlikte tesisin katma değerli üretim imkânlarının artmasını ve Türkiye pazarındaki lider konumunun güçlendirilmesini hedeflemektedir.

Son yıllarda yapılan atılımlar neticesinde üretim ve dağıtım kanalı konusunda kaydettiği gelişmelerle Avrupa'da konumunu güçlendiren Şişecam Düzcam, Avrupa pazarına sunulan katma değerli ürün portföy yapısının gelişmesini, böylece Avrupa'da penetrasyonun artmasını hedeflemektedir.

Yüksek büyüme potansiyeli bulunan Hindistan'da, düzcama talebindeki artış doğrultusunda pazar payını yükseltmek ve katma değerli ürün portföyünü geliştirerek rekabet gücünü artırmak adına yeni yatırım planları değerlendirilecektir.

Sektöründeki teknolojik ve inovatif gelişmeleri yakından takip eden Şişecam Düzcam, Şişecam Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanlığı ile birlikte yürütülen çalışmalarla ve iş birliği içerisinde olduğu kuruluşlarla sürdürdüğü projelerle yeni ürünler geliştirmeye 2021 yılında da hız kesmeden devam edecektir.

Güçlü markaları ile yenilikçi çözümler sunan Şişecam Düzcam, mimari, solar ve otomotiv sektörlerine yönelik yaşama değer katan ve sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlayan farklı performansta yeni ürünler geliştirmeye yönelik ArGe çalışmalarına ve gerekli teknolojik altyapı sağlayıcı yatırımlarına devam etmeyi planlamaktadır.

Maliyet mükemmelliği kapsamında; maliyet tasarrufu, 6 Sigma ve enerji tasarrufu projeleri, Şişecam Düzcam'ın 2021 yılında da odağında olmaya devam edecektir.

Küresel bir salgına dönüşen COVID-19'un etkileri dünyada her geçen gün daha fazla hissedilirken, Şişecam Düzcam, müşteri odaklı yaklaşımı ve değer zincirindeki tüm paydaşların ihtiyaçlarına uygun geliştirme faaliyetleri ile değişen pazar koşullarına hızlı adaptasyon sağlamıştır.

Şişecam Cam Ev Eşyası

2020 yılında, dijital dönüşüme odaklanılırken; pandemi ile birlikte değişen tüketici ihtiyaçlarının ve öne çıkan trendlerin yön verdiği inovatif ve değer yaratan ürün geliştirme yatırımlarına ağırlık verilmiştir.

%4

Şişecam Cam Ev Eşyası Satış Gelirleri Artışı

2020 YILINA GENEL BAKIŞ

Etkileri küresel ölçekte hissedilen COVID-19 salgını yalnızca Türkiye’de değil tüm dünyada ekonomileri derinden etkilemiştir. Hâlihazırda doygunluk noktasında olan ve ılımlı büyümeler gösteren cam ev eşyası sektöründe, 2020 yılında pandemi kaynaklı %25’leri bulan daralmalar yaşanmıştır. Mart ayı ile birlikte, COVID-19 salgınının dünya ekonomilerinde yarattığı olumsuz etkilerinin, normalleşme süreci ile birlikte ortadan kalkmaya başladığı görülmüştür.

Türkiye ev kesimi kanalında piyasa yurt dışına göre daha az etkilenirken, Ekim ayı itibarıyla artan vaka sayıları ile beraber pazara yönelik belirsizlik ve riskli gidişat hakimiyetini sürdürmeye devam etmiştir. İkram kanalında ise sert düşüş iç pazarda da geçerliliğini korumaktadır. Yıl sonu performansına bakıldığında, Şişecam Cam Ev Eşyası, yeme-içme sektöründe alınan kısıtlayıcı önlemler ile ikram kanalının görece daha yüksek bir daralma ile sonuçlandığı, satış kayıplarının ev kesimi ve B2B kanalları ile dengelendiği bir yılı geride bırakmıştır.

İç ve dış pazarların daralma eğilimine girmiş olması sektör olarak riskleri artırırken, ertelenen, azalan ve/veya iptal edilen müşteri siparişleri üretim tarafında fırın tamirlerinin (soğuk tamir) erkene alınması ve planlı hat duruşları ile dengelenmiştir. Şişecam Cam Ev Eşyası, küresel krizi doğru önlemler ve stratejiler ile yöneterek pazarda ortalamanın üzerinde bir performans sergilemiş, yılı geçen yıla kıyasla Türk lirası bazında %4 büyümeye ile kapatmıştır.

2020 YILI KAZANIMLARI

Operasyonel verimlilik ve yalın iş süreçlerine odaklanılan 2020 yılında, ileri teknolojilerle entegrasyonun sağlanacağı dijital dönüşüm çalışmalarına ağırlık verilmiştir. SAP S/4HANA ile dijital dönüşümünü hızlandıran Şişecam Cam Ev Eşyası’nda ana operasyonların daha etkin, verimli, hızlı ve kaliteli yönetilmesi hedeflenmiştir. Yine dijital dönüşümün bir sonucu olarak, pandemi nedeniyle fiziksel ziyarete kapatılan Tuzla Showroom dijital platforma taşınmış ve müşterilerin kullanımına açılmıştır. Buna ek olarak, pandemi ile büyüme hızı daha da artan e-ticaret kanalına yönelik yol haritaları hazırlanmaya başlanmış olup, Türkiye’de ve globalde doğrudan ve/veya distribütör aracılığıyla gerçekleştirilen satış hacminin artırılması hedeflenmiştir.

Şişecam Cam Ev Eşyası, hedef pazarlardaki dağıtım altyapısındaki iyileştirme çalışmalarını sürdürürken yurt içinde ve yurt dışında marka sadakatini artırmaya devam etmiştir. Büyümenin sınırlı olduğu cam ev eşyası pazarında; kilit müşteri yönetimi ve satış ve operasyon planlama (S&OP) odağı ile birlikte üretim, satış ve stok dengesi etkin yönetilmiştir. Bununla birlikte, hem yurt dışı hem de yurt içi pazarda fiyat listeleri incelenerek ülke bazlı fiyatlandırma stratejileri belirlenmiştir.

Dünyada ve Avrupa’da 2’nci Büyük Cam Ev Eşyası Üreticisi



Antimikrobiyal V-Block

Tüketici ihtiyaçlarını ve öne çıkan trendleri gözeterek inovatif ve katma değerli yeni ürün geliştirme çalışmalarına ağırlık veren Şişecam Cam Ev Eşyası, V-Block Teknolojisi'ne sahip dünyanın ilk antimikrobiyal kaplamalı cam ev eşyası ürünlerini pazara sunmuştur. Söz konusu teknolojinin ürünlerin dış yüzeylerine uygulanması ile sağlığa zararlı organizmaların cam yüzeylerde barınması ve çoğalması engellenmektedir. 7/24 ultra hijyen sağlayan bu özel formülün COVID-19'a karşı %94,1 oranında etkin olduğu yetkili laboratuvarlar ve T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. Antimikrobiyal V-Block projesiyle COVID-19 ile mücadelede, pandemi sonrası normalleşme sürecini hızlandırmak hedeflenmiş olup aynı zamanda ihracata dolayısıyla da ülke ekonomisine önemli ölçüde katkı sağlanması planlanmaktadır.

%100 Geri Dönüştürülmüş Camdan "Aware Collection"

Bir diğer ürün geliştirme çalışması olan "%100 Recycled Glassware" projesi ile sürdürülebilirlik ve çevre bilinci için farkındalık yaratmak hedeflenmiş olup %100 geri dönüştürülmüş cam

kavramının Şişecam Cam Ev Eşyası ürünleri ile konumlandırılması sağlanmaktadır. Bu serinin ürünleri üretilirken ton başına tüketilen doğal gaz miktarında %21 azalma gerçekleşmiştir.

TASARIM FAALİYETLERİ

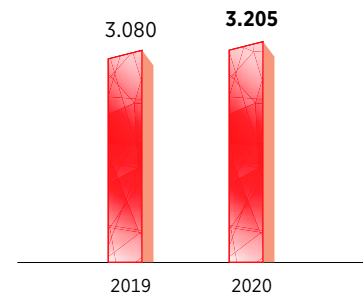
Tasarım faaliyetleri kapsamında "Cam Ev Eşyası Tasarım" biriminde 2020 yılında yürütülen projelere ait toplam 529 otomatik ürün tasarımı, 555 ikincil işlemlerli ürün tasarımı, 1.948 ambalaj tasarımı ve 278 el imalatı ürün tasarımı gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen ürün, aksesuar ve desen tasarımından 325 adedi ticari ürün haline gelmiştir. Nude markası için yapılan Umut Karaman tasarımı Rock&Pop temalı Finesse ürünleri Archiproducts 2020 Ödülü'ne layık görülmüştür.

Dünyanın en hafif ayaklı bardağı değer önermesiyle yola çıkılan Ghost Zero tasarımları Tasarım Müdürlüğü tarafından iki ayrı konsept halinde sunulmuştur.

V-Block Teknolojisi'ne sahip dünyanın ilk antimikrobiyal kaplamalı cam ev eşyası ürünleri pazara sunulmuştur.

Şişecam Cam Ev Eşyası Satış Gelirleri Milyon TL



Şişecam Cam Ev Eşyası

1.938

Milyon TL

Şişecam Cam Ev
Eşyası Uluslararası
Satışlar

Kökler ve Kanatlar
Master Data
Governance (MDG)
projesi kapsamında
ürün karakteristikleri
belirlenerek aktif
ürünlerin ana verileri
hazırlanmıştır.

Grace isimli yeni Stem Zero tasarımları çalışılmış ve seri genişletilmiştir. Tamer Nakışçı ile "Mist Light" mumluk tasarımları geliştirilerek Mist serisine eklenmiştir.

Sıra dışı ve şaşırtıcı parçalar oluşturmak için tasarlanan Mask dekoratif ürünün ikincil uygulama işlemleri devam etmektedir.

Ayrıca Afrikalı ve aynı zamanda kadın tasarımcılara liderlik etmek için Nude'un sorumluluk projesi olarak başlattığı yeni koleksiyon için Fatima Ly, Selly Raby Kane ve Sindiso Khumalo isimli tasarımcılar ile iş birliği yapılmış ve tasarım çalışmalarına başlanmıştır.

KATEGORİ YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

Kökler ve Kanatlar SAP S/4HANA projesi fiyatlandırma modülü kurgulanmış, canlıya geçiş öncesi testleri yapılmış ve canlıya aktarılacak fiyat ana verileri hazır edilmiştir.

Kökler ve Kanatlar Master Data Governance (MDG) projesi kapsamında ürün karakteristikleri belirlenerek aktif ürünlerin ana verileri hazırlanmıştır. Ürün yaratma uygulamasında Kategori Yönetimi kapsamındaki bilgilerin aktarımında canlıya geçiş öncesi testler tamamlanmıştır.

Hedef pazarlar Türkiye ve Rusya için liste fiyat çalışmaları, ürün özellikleri ve segment bilgileri doğrultusunda sistematik olarak yapılmış ve S4'deki yeni fiyatlandırma kurgusuna göre sisteme tanıtımları sağlanmıştır.

İçecek Kategorisi

İçecek kategorisinde ürün geliştirme çalışmaları, orta ve üst segmente odaklanarak, kendini kanıtlamış serilerde pazar ihtiyaçlarına göre ek boyalar ile seri genişleterek ve ek özelliklere sahip ürünlere odaklanarak sürdürülmüştür.

Antimikrobiyal ürün çalışmaları kapsamında üretilecek ürünler için ürün gamı belirleme çalışmaları tamamlanmıştır.

Üst segment olarak konumlandırılan Timeless altı yeni boy ve Elysia serileri üç yeni boy ile genişletilmeye devam edilirken, yine bu segmentte konumlanan Leafy serisi üç boy ile pazara sunulmuştur. Orta segmentte konumlandırılan Amber ve Iconic serileri ek boyalar ile genişletilmiştir.

Alandan tasarruf etmeyi sağlayan istiflenebilir ürünlere ilgi artmaktadır. Bu nedenle istiflenebilir özelliğe sahip Hill, Grande-Sunray ve Highness serileri geliştirilerek toplam altı boy ile pazara sunulmuştur. Ayrıca istiflenebilir özelliğe sahip üç boy Timeless bardak da seriye dahil edilmiştir.

Kadehlerde soğuk kesim ince ağza sahip ürünler kullanımda tadım deneyimini zenginleştirmektedir. Bu özelliğe sahip Napa ve Veneto serileri geliştirilerek satışına başlanmıştır.

Masaüstü Kategorisi

Pandemi döneminin getirdiği evde zaman geçirmenin mevcut alışkanlıkları kökten değiştirmesi, masaüstü kategorisinin toplam satıştan aldığı payı olumlu etkilemiştir.

Ürün çeşitliliğiyle Paşabahçe'nin lider olduğu ayaklı servis ürünleri kategorisi; "Patisserie" ev ve ikram sektörlerindeki daha küçük hacimli pasta ve kek sunumlarında kullanılabilecek "Petite Patisserie" servis tabağı ve yüksek kapağı ile geliştirilmiştir. Pandemi döneminde ev kesiminde talebi artan standart ayaklı servis tabağının "dome" şeklindeki kapağı gravürlü olarak çeşitlendirilmiştir.

Masaüstü kategorisinin en büyük alt kategorileri tabak ve kaseler için, sofrta takımında "Estrella" serisi ve küçük kase kategorisinde "Frezya" serisi lanse edilmiştir.

İçecek kategorisinde büyümenin devam ettiği "Timeless" serisi masaüstü kategorisinde buz kovası ilavesi ile genişletilmiştir.

Kahvaltılık ve atıştırmalık ürünlerin sunumuna yönelik 2019 yılında "Tokio" serisine yapılan ilave tabak fonksiyonu, 2020'de yeni iki boy ile artırılmıştır.

Sağlıklı yaşam konseptine yönelik cama uygun olarak geliştirilen yapışmaz kaplamalı “Borcam Nonstick” serisi genişletilmiştir.



Şişe kategorisi, jenerik tasarımı ve sızdırmaz kapağı ile yarım ve bir litre hacminde “Iconic” şişe ile içeceklerini camda saklamak ve tüketmek isteyen müşteriler için geliştirilmiştir. Söz konusu seri desenli uygulamalarda da kullanılmıştır.

Üst segment ürün geliştirmeye, sık sunumlar için tercih edilebilecek geniş hacimli, farklı fonksiyonlarla da kullanılabilir kristalin Pleats ve Facade dondurmaları ile hem dekoratif hem de sofraya sunumları maksadıyla kullanılabilir Lavinia oval servis kasesi ilave edilmiştir.

Mutfak Kategorisi

İnsanların özellikle evde kaldığı uzun pandemi döneminde, saklama ve pişirme ürün gruplarına eğilim artmıştır. Bu yıl pişirme (borcam) kategorisi satışlarında yurt içi-yurt dışı toplamda geçen yıla göre avro bazında %15 artış bulunmaktadır.

Arda Türkmen ile iş birliği kapsamındaki borcam setlerde özellikle yurt içi online kanalda satışlar artmıştır. Bu nedenle iş birliği kapsamına yıl içinde yeni borcam pişirme ve saklama setleri de portföye eklenmiştir.

Sağlıklı yaşam konseptine yönelik olarak, cama uygun olarak geliştirilen yapışmaz kaplamalı “Borcam Nonstick” serisi de ilave üç boy ile genişletilmiştir.

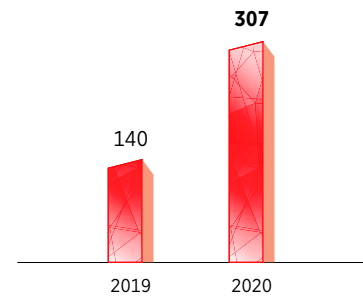
Şişecam Cam Ambalaj ile sinerji yaratılarak kavanoz, yağlık ve sirkelik fonksiyonlarında ambalaj grubu standardında yer alan yedi kalıba yeni plastik aksesuar geliştirilerek, Paşabahçe dağıtım kanalına Zestglass serisi kapsamında ekonomik segmentte yeni bir ürün gamı oluşturulmuştur.

Rekabet analizi sonuçlarına göre ürün gamında eksik olan küçük hacimli kilitli saklama kabı ürünlerinin geliştirilmesi kare ve dikdörtgen formlarda tamamlanmıştır. Ürünler ekonomik segmentte rekabetçi fiyat seviyesi ile lanse edilmiştir.

Basit kapaklı saklama ürün grubunda, Snow Box ve Chefs serilerinin plastik kapaklarına olan tüketici kalite şikayetleri dikkate alınarak hem malzeme değişikliği yapılmış hem de maliyet iyileştirmesi sağlanmıştır.

Büyük hacimli turşu kanavoz serisi “Harvest” kavanozlarının bir alt seviye fiyatlandırılmasına uygun yeni kapak geliştirilmesi tamamlanmıştır. Bu geliştirme ile ulusal ve indirimli satış kanallarına farklı ürün sunma hedefi gerçekleştirilmiştir. Plastik tedarikçisi ile geliştirme yapılarak kozmetik ürünlerinde kullanılan aksesuara dekorlama özelliği züccaciye ürününe uygulanmıştır. Bu geliştirme ile “Bella” kavanoz kapakları aynı üretim lotunda farklı desen uygulamaları (in mould labeling) ile yapılabılır hale getirilmiştir. Bu uygulama, kapak üzerine müşteriye özel desen ve markalama ile B2B sektörüne çeşitlilik sağlanmasına imkan vermiştir.

Şişecam Cam Ev Eşyası Yatırımlar Milyon TL



Şişecam Cam Ev Eşyası

Katma Değerli Kategorisi

Care For Next sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda, gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakma vizyonu ile hayata geçirilen %100 geri dönüştürülmüş cam ev eşyası projesi Aware Collection'ın lansmanı gerçekleştirilmiştir.

Golden Touch Koleksiyonu altındaki altın bantlı ürün gamı, müşteri taleplerine göre farklı segmentteki ürünler ile çeşitlendirilerek genişletilmiştir.

2020 WGSN trendleri doğrultusunda hazırlanan ve içecek ile sofrta takımlarından oluşan desenli koleksiyonlar, temaların vurgulandığı ambalaj çalışmaları ile global pazara sunulmuştur.

Warner Bros ve Disney iş birlikleri kapsamında geliştirilen ve gerek çocuk gerekse yetişkinlere hitaben hazırlanan lisanslı ürün portföyü, özel dönemler ve günlerde market raflarında yer almıştır.

Metallic Touch koleksiyonu kapsamındaki çift kat metalik boya uygulamalı ürün gamı, farklı renk ve yeni kulplu bardak alternatifleri ile genişletilmiştir.

Tabak setleri, kase takımları ve bardak ürünlerinden oluşan Amber renkli Linden ve Generation serilerinin yeni ambalaj tasarımları ile lansmanı gerçekleştirilmiştir.

PAZARLAMA FAALİYETLERİ

2020 yılında pandemi etkileri ile yıl içinde değişen sektör ve tüketici ihtiyaç ve eğilimlerine, satış hedeflerine ve ürün lansmanlarına göre yurt içinde satışları ve marka sadakatini artırmaya; yurt dışındaki hedef ülkelerde ise marka bilinirliğinin yanı sıra pazar payını yükseltmeye yönelik kanal, müşteri ve son kullanıcılar ile iletişim ve etkileşimin artırılması hedeflenen pazarlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Özellikle pandeminin ilk dönemlerinde, son kullanıcıların market alışverişlerinin artarak gıda ve temizlik ürünlerine yoğun ilgi gösterdiği dönemde, sağlık ve hijyen konusuna en uygun çözümleri sunan Paşabahçe ürünlerini tüketicinin gündemine getirmek ve cam ev eşyasını ilk akla gelen kategorilerden biri yaparak satışları artırmak üzere Nisan ayında Türkiye ve Rusya'da "Sağlıkla Kal, Evde Kal" kampanyası yapılmıştır. Türkiye'de TV, radyo ve dijital mecralarda iletişim gerçekleştirilmiştir. Buna ek olarak ulusal ve yerel gıda zincirlerinde özel kampanya iletişimi yapılarak, tüketicilerin sınırlı vakit geçirdiği market ortamlarında dikkat çekmek üzere kampanya iletişim malzemeleri uygulanmıştır.

Care For Next sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda, gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakma vizyonu ile hayata geçirilen %100 geri dönüştürülmüş cam ev eşyası projesi Aware Collection'ın lansmanı gerçekleştirilmiştir.



Mayıs ayında perakendenin en yüksek satış dönemlerinden biri olan Anneler Günü'nde; "Kalbi Güzel Kadınlarımız İçin En Güzel Hediyeler Paşabahçe'de" kampanyası ile online ve perakende satış noktalarında satış artışı sağlanmıştır.

Haziran ayında sınırlı perakende noktasının açık olması sebebiyle; marketlerden bile kolaylıkla ulaşılabilir Babalar Günü hediyesi olarak Paşabahçe ürünleri konumlandırılarak dijitalde ve gıda perakende zincirlerinde iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2020 yılında bir ilke imza atılmış, %100 geri dönüştürülmüş camdan üretilmiş Aware koleksiyonu satışa sunulmuştur. Eylül ayında bu koleksiyonun Türkiye ve yurt dışı hedef pazarlarda iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Şişecam'ın sürdürülebilirlik stratejisi paralelinde, tüketicileri camı geri dönüştürmeye ve geri dönüştürülmüş cam ev eşyaları tercih etmeye teşvik eden dijital ve satış noktası iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Perakendenin en yüksek sezonlarından biri olan yılbaşı döneminde Paşabahçe'yi şık ve kalıcı hediye olarak konumlayan iletişim kampanyası yapılarak satışlara destek olunmuştur.

2020 yılının en büyük inovasyonlarından biri olarak pandemi ile mücadeleye büyük katkı sağlayacak, Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi tarafından geliştirilen V-Block Teknolojisi'ne sahip antimikrobiyal kaplamalı Paşabahçe ürünleri ile ilgili pazarlama iletişim kampanyaları kurgulanmıştır.

Dijital pazarlama üzerinden Türkiye ve yurt dışındaki müşterilerle etkileşimin artırılması ve kampanya iletişimlerinin yapılması amacı ile; Paşabahçe'nin Türkiye ve Global Instagram hesapları açılmış, aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır. Ayrıca Instagram Professional hesabı ikram kesimi için yurt dışında marka bilinirliğini artırma ve ürün tanıtımı yapmak amacıyla aktif olarak yönetilmiştir.

Yıl boyunca Rusya, İtalya, İngiltere, Almanya, İspanya'da marka bilinirliğini ve satışları artırmaya yönelik sosyal medya, dijital, dergi ilanı, sponsorluk, satış noktası aktiviteleri şeklinde pazarlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Şubat ayında Frankfurt'ta sektörün en büyük fuarı olan Ambiente'ye katılmış, dünyanın birçok ülkesinden iş ortakları, distribütörler ve potansiyel müşteriler ile satış bağlantıları kurulmuş, yeni ürünler tanıtılmıştır. Eylül ayında ise bölgenin en önemli fuarlarından olan Moskova'daki Household fuarına katılmış, yeni sipariş ve müşteri kazanımı sağlanmıştır.

2020'nin ikinci yarısından itibaren fiziksel olarak yapılan toplantılar, etkinlikler ve fuarların iptal edilmesiyle beraber online fuarlara katılım sağlanmış, Tuzla Merkez Ofis'te yer alan showroom dijital platforma taşınmış böylelikle pandemi sürecinde ziyaret yapamayan müşterilere ulaşılmıştır.

Pandemi döneminde artan e-ticaret hacminin içinden daha fazla pay almak üzere; yurt içi ve dışında faaliyet gösteren distribütörlere pazarlama desteği verilerek satışların artması sağlanmıştır.

NUDE

2020 yılında Nude markalı ürünlerin, Türkiye dahil global toplam satışı pandemi etkisiyle geçen yıla göre ABD doları bazında %30 azalarak 10,6 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Ev kesimi ve ikram kanallarındaki hedef pazarlarda ABD doları bazında; Çin'de %15 büyümeye yakalanmıştır, İtalya'da ve Almanya'da satışlar geçen seneye paralel seyretmiştir. Yasal kısıtlamalar nedeniyle ABD doları bazında ABD'de %32, İngiltere'de %77, Türkiye'de ise TL bazında %25 daralma olmuştur. İhracat yapılan ülke sayısında %18 artış yakalanarak 82 ülkeye satış yapılmıştır.

Nude markalı ürünlerin ev kesimi ihracat cirosunda, ABD doları bazında bir önceki yıla oranla %17 artış olmuştur. Nudeglass.com üzerinden yapılan satışlarda ise bir önceki yıla göre %162 büyümeye gerçekleşmiştir.

2020 yılında üç yeni koleksiyon ve 13 hediyelik set lanse edilmiş olup, altı koleksiyon yeni ürünler eklenerek genişletilmiştir.

Turquality kapsamında, Nude markası olarak performans değerlendirme çalışması neticesinde Bakanlığa sunulan "Stratejik İş Planı ve Gelişim Yol Haritası" onaylanmış olup, bu çerçevede hedef pazar olarak yer alan ve Bakanlık tarafından onaylanan ülkelere harcamalara ilişkin destek ödemesine hak kazanılmıştır.

2020 yılında lansmanı yapılan Rock & Pop Artist koleksiyonuna ait "Finesse" bardaklar dünyanın dört bir yanındaki mimarlar, tasarımcılar ve tasarım severlerin bulunduğu en büyük çevrimiçi topluluk olan Archiproducts tarafından Tableware kategorisinde tasarım ödülüne layık görülmüştür.

Şubat 2020'de sektörün en büyük fuarı Ambiente'ye katılarak, dünyanın birçok ülkesinden iş ortakları ve potansiyel müşterilere yeni ürünler tanıtılmıştır.

Şişecam Cam Ev Eşyası

Pandemi sebebiyle son yılların en durağan günlerini yaşayan ikram sektörünü destek amaçlı çalışmalar yapılmıştır. “Dünyanın En İyi 50 Restoranı” (The World’s 50 Best Restaurants) organizasyonunun sektöre somut finansal rahatlama sağlamayı ve yardımcı kaynaklar sunmayı hedeflediği “İyileştirme Fonu”na iki farklı açık artırma ile destek olunmuştur. Türkiye’de ise Gastronomi yazarı Cemre Torun’un, İstanbul’un özel tariflerini ve şehrin lezzet hikâyelerini bir araya getirdiği “Restoranlar Evde” kitabı ile elde edilen gelirin tamamı TURYİD tarafından belirlenen ihtiyaç sahiplerine dağıtılmıştır. Nude markası olarak bu projeye 100 dergi satın alınarak destek olunmuştur.

Ödüllü miksolojist Remy Savage iş birliği ile tasarlanan yeni kokteyl koleksiyonunun lansmanı kapsamında online kokteyl workshop, basın yansımaları, dijital lansman ve PR çalışmaları yapılmıştır.

PERAKENDE MAĞAZACILIK FAALİYETLERİ

2020 yılı öngörülmesi mümkün olmayan küresel salgın hastalığın etkisi altında geçmiş ve perakende sektörü bu krizden oldukça olumsuz etkilenmiştir. Kriz ortamında iş yönetiminin ön planda tutulduğu yaklaşım ile, perakende sektörünün geneline göre daha başarılı bir performans çizilerek 2020 yılı tamamlanmıştır.

Perakende sektöründeki belirsizlikler nedeniyle yeni yatırımlar; Erenköy Mağazası hariç olarak durdurulmuş, kapanması planlanan Ataköy ve Brandium Mağazaları ise 31 Ağustos 2020 tarihinde programa uygun şekilde kapatılmıştır. Kanyon Yaşam ve Butik mağazaları ise, sinerji yaratmak ve ticari koşulları iyileştirmek adına 18 Eylül’de birleşerek tek mağaza altında faaliyet göstermeye başlamıştır. Tüm dünyayı etkisine altına alan pandeminin İtalya’daki gelişimine paralel olarak Milano Mağazası 11 Mart 2020 tarihinde kapatılmıştır. 2020 yılı yurt içinde 49 mağaza ile tamamlanmış olup; Katar’daki iki ve Suudi Arabistan’daki bir franchise mağaza da salgından olumsuz etkilenmekle birlikte faaliyetlerine devam etmektedirler.

Küresel salgının etkisi altında geçen 2020 yılındaki kriz ortamında iş yönetiminin ön planda tutulduğu yaklaşım ile, perakende sektörünün geneline göre daha başarılı bir performans çizilerek yıl tamamlanmıştır.



“Şişecam Cam Eserler Koleksiyonu”, Anadolu topraklarında bulunan camlardan oluşan ve camın 3.500 yıllık tarihine ışık tutarak Osmanlı, Bizans, Roma ve Antik olmak üzere binlerce yıl öncesine kadar uzanan camın tarihi üzerine bir yolculuk sunmaktadır. Bu koleksiyondan esinlenerek oluşturulan ve Roma Dönemi'ne ait, tarihi yaşatan el imalatı bu tıpkıyapım camlar, “Cam Eserler Koleksiyonu” ile eşsiz bir anı ve anlamlı bir hediye olarak 12 Aralık tarihinde, sınırlı sayıda mağazada müşterilerin beğenisine sunulmuştur.

Paşabahçe Mağazaları'nın web sitesinde tekil ziyaretçi sayısı %33 artışla 4 milyonun üzerinde gerçekleşirken; e-ticaret üzerinden gerçekleşen satışlar önceki yılın üç katına ulaşmıştır. 2017 yılında hayata geçirilen Paşabahçe Kulüp Kart programının üye sayısı, 2020 yılında 235 bin kişiye ulaşmış; sosyal medya platformlarından Instagram hesabının takipçi sayısı ise 1 milyon kişiyi geçmiştir. Paşabahçe Mağazaları'nın sadakat kartı program kapsamında iletişim izinli veri adedi 2020 yılı sonunda 600 bin adede yaklaşmış olup; Eylül ayı sonunda dijital mecralarda yayınlanan Hayat En Güzel Hediye iletişim kampanyası ise 500 binden fazla izlenme elde etmiştir.

2020 yılında geleceğe yönelik plan ve stratejilerini gözden geçiren Paşabahçe Mağazaları, yeni normal döneminde; deneyime, hizmete ve omni-kanala artan talep ile birlikte fiziksel ve dijital dünyanın iç içe büyümesi gibi gelişmeler doğrultusunda yeni dönemde kanal geliştirme stratejisini belirlemiştir. Müşteriye erişim kanallarını çeşitlendirme stratejisinin hayata geçirilmesi ile birlikte, ciro artışının yanında, yeni dönemin getirdiği risklere karşı daha güçlü bir portföy yapısı sağlanması amaçlanmaktadır.

CAMIŞ AMBALAJ SAN. A.Ş.

Sektörde, pazarlamadan yaratıcı tasarıma, üretimden satış sonrası hizmetlere ve Ambalaj Mühendisliği'ne kadar müşterilerine her alanda cevap verebilen entegre bir kuruluş olan Camişi Ambalaj, 2020 yılında yaşanan pandemi ve ekonomik şartlara rağmen satış gelirini %4 artırmıştır.

Cam Ev Eşyası dışında özellikle içecek ve gıda sektörlerine hizmet veren Camişi Ambalaj, modernizasyon yatırımlarıyla sektördeki payını artırmayı hedeflemektedir.

2021 BEKLENTİ VE HEDEFLERİ

2020 yılında %25 seviyelerinde daralan pazarda 2020 yılında sektörde yaratılan global gelirden önemli ölçüde daralma gerçekleşirken, 2021 yılında normalleşmenin de başlamasıyla, sektörde toparlanmaların yaşanacağı ve kayıpların belli oranda geri kazanılacağı öngörülmektedir. Kısa vadede; üretim, satış ve stok dengesini mevcut kapasiteler ile etkin yönetmek, hizmet seviyesinin iyileştirilmesi ile başta ihracatı artırmak, Türkiye'de ise mevcut pozisyonu korumak, tüm bunları gerçekleştirirken sürdürülebilir bir kârlılık yaratmak Şişecam Cam Ev Eşyası'nın ana hedeflerindedir.

Tedarik zincirinin üretimden satışa kadar olan tüm halkalarında uçtan uca operasyonel mükemmellik hedeflenmekte olup yatırımlar bu amaca hizmet edecek şekilde bütçelenecektir. Operasyonel mükemmellik odağıyla dijital dönüşümünü hızlandıran Şişecam Cam Ev Eşyası yalın yönetim yaklaşımını korurken, otomasyon ve Endüstri 4.0 kapsamındaki çalışmalarına da son hızla devam edecektir.

Tüketici ihtiyaçları ve öne çıkan trendler ile paralellik gösteren ürün geliştirme süreçlerine yönelik yatırımlara bugüne kadar olduğu gibi önümüzdeki dönemlerde de ağırlık verilecektir.

Şişecam Cam Ev Eşyası yalın yönetim yaklaşımını korurken, otomasyon ve Endüstri 4.0 kapsamındaki çalışmalarına son hızla devam edecektir.

Buna ek olarak, cam ev eşyası pazarındaki oyuncuların finansal sıkıntılar yaşıyor olması pazarda yeni kazanımlar ve iş birliği fırsatlarını doğurmaktadır. Şişecam Cam Ev Eşyası, önümüzdeki dönemlerde de pazar gidişatını yakından takip ederek iş birliği ve diğer kazanım potansiyellerini değerlendirecektir.

Normale dönüş ile birlikte seyahat-turizm, yeme-içme ve perakende gibi cam ev eşyası tüketimine yön veren sektörlerin canlanmasıyla, özellikle Avrupa ve Amerika pazarlarında görece daha hızlı büyüme olacağı öngörülmektedir. Avrupa'da turizm sektörünün yükselişe geçmesiyle ikram kanalında, indirimli marketlere yönelimin artmasıyla ise ev kesimi kanalında gelişmeler yaşanacağı beklenmektedir. Öte yandan, dışarıda yemek yeme alışkanlıklarının normale dönmesi ile Amerika, cam ev eşyası sektöründe öne çıkan pazarlardan biri olarak değerlendirilecektir. Yurt içinde ise liderliğini koruyan Şişecam Cam Ev Eşyası müşteri odaklı satış stratejileri ile marka sadakatini artırmaya devam edecektir.

Şişecam Cam Ambalaj

Şişecam, cam ambalaj faaliyet alanında küresel pazar erişimini genişletme hedefi doğrultusunda 2020 yılında ihracat hacmini artırmıştır.

%27

Şişecam Cam Ambalaj Satış Gelirleri Artışı

2020 YILINA GENEL BAKIŞ

2020 yılı COVID-19 pandemisi nedeniyle küresel cam ambalaj pazarı için zorlu bir dönem olmuştur. Sektördeki yatırımlar önemli ölçüde sonraki yıllara ötelenirken ürün hafifletme projeleri, operasyonel mükemmellik ve verimlilik odaklı çalışmalar hızla sürmüştür. Sektörün tümünde yeni ürün inovasyonu, toplam kalite yönetimi, sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve Endüstri 4.0 konu başlıkları temel odak noktası olmaya devam etmekte ve önemini gittikçe artırmaktadır.

Pandemi, küresel anlamda işletmelerin kapanmasıyla HORECA (Otel, Restoran, Kafe) kanalı tüketiminin gerilemesinden etkilenen alkollü içecek, meşrubat-meyve suyu ve su sektörlerindeki cam ambalaj tüketiminin düşmesine neden olmuştur. Pandemiye karşı alınan önlemler kapsamında sokağa çıkma kısıtlamaları, sosyal izolasyon vb. önlemlerle daha da önem kazanan sağlık ve hijyen olguları doğrultusunda cam ambalajlı ürünler kategorisinde önemli paya sahip olan ev tipi tüketim modelleri öne çıkmıştır. Artan ev tüketiminin, ev dışı tüketim düşüşünü dengelemeye çalışmasına rağmen toplam küresel cam ambalaj pazarının geçen yıla göre küçülmesi beklenmektedir. Küresel cam ambalaj pazarında salgının etkisiyle kısa vadede Kuzey Amerika'da tek haneli, Avrupa, Güney Amerika, Asya Pasifik ve Orta Doğu ve Afrika'da ise daha derin küçülmeler beklenmektedir.

Rusya Federasyonu'nun alkol tüketiminin azaltılması yönünde aldığı kararlarla 2018'e kadar küçülen Rusya cam ambalaj pazarı,

2019 yılında olumlu gelişmeler seyrederek büyüme göstermiştir. Uzun bir aradan sonra büyüme gösteren pazarın 2020 yılında HORECA kanalındaki kısıtlamalar nedeniyle alkollü içecek sektöründe meydana gelen talep düşüşüne rağmen, pandemi sürecinde ev tüketiminin artmasıyla toplam cam ambalaj pazarının hacim bakımından 2019 yılı ile benzer seyretmesi beklenmektedir. Bira ve şarap sektörleri Rusya cam ambalaj pazarındaki toplam talebin yarısından fazlasını oluşturmaktadır.

Türkiye cam ambalaj pazarı, 2020 yılında ekonomide, turizmde ve girdi verilen sektörlerdeki gelişmelere paralel olarak başta meşrubat-meyve suyu ve su olmak üzere maden suyu, şarap ve yüksek alkollü içecekler gibi sektörlerinde olumsuzluk yaşanmış; buna karşın artan hijyen ve sağlık bilinci gibi konular ise ev tüketiminde artışı hızlandırmıştır. İç pazarda yaşanan bu değişimlerin yönetiminde Türkiye'nin ihracat potansiyeli kritik rol oynamıştır.

2020 YILI KAZANIMLARI

Şişecam Cam Ambalaj, küresel konjonktürün hareketlilik arz ettiği, Türkiye ekonomisinin pandemi gibi zor bir dönemden geçtiği 2020 yılında da büyümeye devam etmiştir. Faaliyet alanı, sürdürülebilir kârlı büyüme yaklaşımı ve küreselleşmeyi hedefleyen yenilikçi stratejilerin yön verdiği bir yılı geride bırakmıştır. Müşteriye sunulan değeri her zaman ön planda tutan Şişecam Cam Ambalaj, 2020 yılında Türkiye operasyonlarında satışlarını 1,2 milyon ton bandının üzerine taşımayı başarmıştır.

Avrupa'nın ve Dünyanın 5'inci Büyük Cam Ambalaj Üreticisi



Şişecam Cam Ambalaj, küresel pazar erişimini genişletme hedefi doğrultusunda ihracat hacmini artırmaya 2020 yılında da devam etmiştir. Yeni pazar ve satış stratejileriyle Türkiye operasyonlarından ihracatın, toplam satışlar içindeki payını ton bazında %31 seviyesine kadar çıkarmıştır. 2020 yılında yaklaşık 40 ülkeye 500 bin ton ihracat gerçekleştirmiştir. Cam ambalaj faaliyet alanı uluslararası satışlarının toplam satışlar içindeki payı %57'dir.

Türkiye'deki yatırımlarıyla kapasite artışına devam eden Şişecam Cam Ambalaj, 2020 üçüncü çeyrekte Eskişehir Fabrikası'nda yeni ecza hattı yatırımını devreye almıştır. Yenişehir Fabrikası ise C fırınına planlı soğuk tamirini gerçekleştirmek üzere Aralık ayında kapatmıştır. Fırının soğuk tamiri tamamlandıktan sonra 2021 yılı Ocak ayı başında devreye girmiştir.

2020 yılında Şişecam Cam Ambalaj'ın satışları miktar bazında geçen yıla göre %27 artış göstermiştir. Faaliyet alanının net cirosu 5.467 milyon TL'ye ulaşmış; satış gelirlerinin %57'si yurt dışı faaliyetlerinden sağlanmıştır.

Tesisler ve kapasiteler

Şişecam, cam ambalaj faaliyetlerini Türkiye, Rusya, Ukrayna ve Gürcistan olmak üzere 4 ülkede, toplam 2,6 milyon ton/yıl üretim kapasitesi ile sürdürmektedir.

Türkiye faaliyetleri

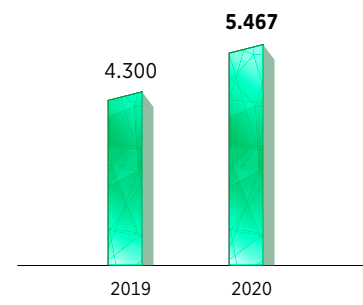
Şişecam Cam Ambalaj, Türkiye'deki üretim faaliyetlerini Mersin, Bursa ve Eskişehir'de bulunan üç tesis ile devam ettirmektedir.

Maden suyu sektörü, Şişecam Cam Ambalaj satışları içerisinde liderliğini korumakta; gıda ve alkollü içki sektörleri ile birlikte toplam yurt içi satışlarının yaklaşık %82'sini oluşturmaktadır. Şişecam Cam Ambalaj, sektörlerle göre satış dağılımını daha dengeli bir satış programı ile güçlendirmekte, kapasitesinin ihracata ayrılan kısmını dış pazarlarda büyüme hedefi doğrultusunda kademeli olarak artırmaktadır.

Şişecam Cam Ambalaj 2020 yılında da cam ambalajın dayanıklılığının artırılması, ürün hafifletme çalışmaları, yeni ürün süreci geliştirmeleri, ürün ve SKU optimizasyonu, üretim sürecindeki girdilerin ve atıkların azaltılması, yenilenebilir enerji kullanımı ve cam geri dönüşümünün artırılması gibi konulara odaklanmıştır.

Şişecam Cam Ambalaj, 2020 yılında Türkiye operasyonlarında satışlarını 1,2 milyon ton bandının üzerine taşımayı başarmıştır.

Şişecam Cam Ambalaj Satış Gelirleri Milyon TL



Şişecam Cam Ambalaj

3.092

Milyon TL

Şişecam Cam
Ambalaj Uluslararası
Satışlar

Sürdürülebilir enerji kullanım yoğunluğu yüksek bir sektörde faaliyet gösteren Şişecam Cam Ambalaj, çalışmalarında enerji kullanımını azaltmayı ve enerji verimliliğini artırmayı en öncelikli konuları arasında görmektedir.

Türkiye dışı faaliyetler

Şişecam Cam Ambalaj, ilk yurt dışı yatırımı olan Mina tesisi ile Gürcistan'daki tek cam ambalaj üreticisi olarak pazar liderliği pozisyonunu korumaktadır. Tesisin, 2020 yılı satışları geçen yıla göre pandemi nedeniyle düşüş göstermekle beraber, satışlarının içinde meyve suyu-meşrubat sektörlerinin payını artırmıştır.

2020 yılında, Rusya pazarındaki lider cam ambalaj tedarikçisi konumunu güçlendiren Şişecam Cam Ambalaj, pazarda yerel para biriminde en yüksek satış hasılatına ulaşmıştır.

529 milyon TL'lik yatırım harcaması

2020 yılında pandemi nedeniyle planlanan yatırımların bir kısmı 2021 yılına ertelenmekle beraber, Türkiye, Rusya ve Gürcistan'da toplam 529 milyon TL tutarında modernizasyon, kapasite artışı ve iyileştirme yatırımı başarıyla yürütülmüştür. Cam ambalaj pazarında giderek artış gösteren rekabet nedeniyle rekabetçi maliyet, operasyonel mükemmellik, yalın üretim ve dijitalleşme kapsamında iyileşmeler gibi konulara odaklanılmaya devam edilmiştir. Bunun yanı sıra Şişecam Cam Ambalaj'ın tüm fabrikalarında enerji tasarrufu başta olmak üzere çeşitli geliştirme ve maliyet düşürme çalışmaları yürütülmüştür.

ÜRÜN TASARIM ÇALIŞMALARI VE ÖDÜLLER

Global ölçekte ve Türkiye'de farklı ve yenilikçi tasarımlarıyla cam ambalaj alanında lider konumda bulunan Şişecam'ın cam ambalaj faaliyet alanına yönelik tasarım faaliyetleri Şişecam Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi tarafından yürütülmektedir. Merkez, 2020 yılında 206 iş paketi için 368 yaratıcı şekil tasarımı çalışması yapmıştır. Bunun yanı sıra aralarında "ultra hafif" su ve maden suyu şişeleri tasarımlarının da bulunduğu beş yeni ambalaj tasarımı için tescil almıştır.

İnsana ve çevreye değer katan global bir cam ambalaj üreticisi olma vizyonu ile hareket eden Şişecam, 2006 yılından günümüze 18'i yabancı olmak üzere toplamda 74 ödülün sahibidir. Ödüllerin sahibi tasarımlarda imzası olan Şişecam Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi

yenilikçi, kaliteli ve müşteri dostu tasarımlarına yenilerini eklemek için çalışmalarına devam etmektedir.

Üniversitelerle Çalışmalar

Şişecam Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi, üniversitelerin Endüstri Ürünleri Tasarımı Bölümleri ile öğrencilere destek olmak ve onların yaratıcı tasarımlarını geliştirmek amacıyla bugüne kadar Türkiye'nin önde gelen 11 farklı üniversitesi ile 15 başarılı proje gerçekleştirmiştir.

2020 yılında pandemi nedeniyle böyle bir proje yürütülmemiş; buna karşın üç ayrı üniversite ile "On-line Tasarım Sohbetleri" gerçekleştirilmiştir:

- Anadolu Üniversitesi "Tasarım Kulübü Sektörlerle Buluşuyor" etkinliğine konuşmacı olarak katılım (Şubat)
- İstanbul Ticaret Üniversitesi "Tasarım" konulu seminerine konuşmacı olarak katılım (Nisan)
- Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Seramik ve Cam Tasarımı Bölümü "Cam Tasarım Dersi" öğrencilerine danışmanlık (Kasım)

Hayata Cam Katıyoruz!

Şişecam'ın cam ambalaj konusunda tüketiciyi bilinçlendirme çalışmaları kapsamında bir web platformu olan Hayata Cam Kat projesi dokuzuncu yılını tamamlamıştır. İnternet sitesi ve sosyal medya kanallarında çevre, sağlık, hayat ve lezzet konu başlıkları altında geniş bir yelpazede cam ile ilgili içerik paylaşımlarına devam edilmektedir.

Hayata Cam Kat, kurumsal blog kategorisinde güçlü markalar arasında kendini gösteren, başarılı ve organik büyüyen bir oluşumdur.

Cam kırığı kullanımına yönelik çalışmalar

Camın en doğal ve sağlıklı ambalaj malzemesi olması bilincinden yola çıkan Şişecam, tüm faaliyetlerini çevre dostu ve sürdürülebilirlik temelli bir anlayışla yürütmektedir. Doğal kaynakları en etkin şekilde kullanmayı, çevresel etkileri en aza indirmeyi ve enerji verimliliğini sürekli artırmayı amaçlayan Şirket, bu doğrultuda üretim tesislerinde geri dönüştürülmüş cam (cam kırığı) miktarını ve kalitesini artırarak

kaynak tüketimini en düşük seviyeye düşürmeye çalışmaktadır. Kalite ve miktar primleri uygulamalarına devam ederek cam kırığı tedarikçilerini desteklemeyi ve sürekli iyileştirmeyi hedefleyen Şişecam, 256 bin ton geri dönüştürülmüş ve atık cam temin etmiştir.

Şişecam'ın Türkiye'de cam geri dönüşümünü artırma ve toplama altyapısını güçlendirmek amacıyla faaliyet gösteren kuruluşu Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş. çalışmalarına devam etmektedir. Şişecam'ın Yenişehir ve Eskişehir'deki cam ambalaj fabrikalarının bulunduğu alanlardaki Şubelerinde atık cam geri kazanım işlemlerini yürütürken diğer tedarikçilerin fırına hazır hale getirdikleri cam kırığını da satınalıp üretime kazandırılmasını sağlamaktadır.

2011 yılından bu yana geri dönüştürülen camlar sayesinde;

- 1.561.774 ton camın atık olması önlenmiş,
- 65.595 konutun bir yıllık ısınma ve sıcak su ihtiyacını karşılayacak seviyede enerji tasarrufu sağlanmış,
- 562.239 otomobilin 10 bin kilometre boyunca trafikten çekilmesine eşdeğer karbondioksit salımı engellenmiş ve
- 48.220.678 ağacın bir yılda temizlediği havaya eşdeğer karbondioksit salımı

önlenmiştir.

2021 YILI BEKLENTİ VE HEDEFLERİ

Gıda, içecek ve ilaç sektörü tedarikçisi olması yönüyle talep tarafında salgın kaynaklı aşağı yönlü risklerin görece sınırlı olduğu cam ambalaj iş kolunda fırsatlar devam etmektedir. Şişecam Cam Ambalaj, değişen küresel ve Türkiye cam ambalaj pazarı dinamikleri karşısında operasyonel mükemmellik kapsamında Türkiye'de pazar liderliğini korurken ihracat pazarlarında penetrasyonunu ve satış hacmini artırmaya ve küresel bir oyuncu olma hedefine yönelik çalışmalarına 2021 yılında da devam edecektir.



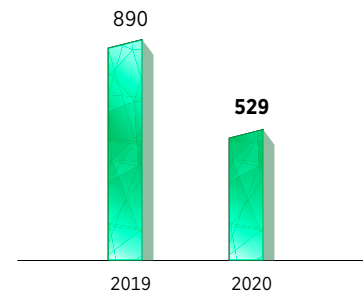
İnsana, doğaya ve çevreye duyulan saygı çerçevesinde cam ambalaj tüketimini artırmaya ve geri dönüşümü teşvik etmeye yönelik çalışmaları sürdürecektir. Lider bir cam ambalaj firması olarak Şişecam Cam Ambalaj, gerek yurt içi gerekse yurt dışı pazarlarda rekabet yetkinliklerini geliştirmeye odaklanacaktır.

Gelişmiş üretim teknolojisi ve üretim tesislerinde yüksek otomasyon ile "Akıllı Fabrikalar"ın oluşturulması, tesisler arası standartlaşma ve Endüstri 4.0 uyumluluğu ile her alanda üretim verimliliğinin artırılması sağlanacaktır. Teknolojik üstünlüğünü yenilikçi ve özgün bakış açısıyla birleştiren Şişecam Cam Ambalaj, başta çalışanları ve müşterileri olmak üzere tüm paydaşlarının geleceğinde, geçmişte olduğu gibi önemli rol oynamaya devam edecektir.

Değişen rekabet ortamında güçlü bir konumlanma sağlamak her zamankinden daha önemli ve gerekli hale gelmektedir. COVID-19 sonrasında önemini tekrar gösteren etkin tedarik zinciri yönetimi ve yerel hizmet beklentisi artmaktadır. Faaliyet alanının bu kapsamda, rekabetçi maliyet, uçtan uca etkin tedarik zinciri, toplam kalite yönetimi, müşteri bağlılığı sağlayarak ve müşteriye değer yaratarak tercih edilen cam ambalaj tedarikçisi olarak konumlanma, yüksek hizmet seviyesi, üretim etkinliği ve operasyonel mükemmellik, 2021 yılı için de en önemli odak alanları içerisinde yer alacaktır.

Hayata Cam Kat, kurumsal blog kategorisinde güçlü markalar arasında kendini gösteren, başarılı ve organik büyüyen bir oluşumdur.

Şişecam Cam Ambalaj Yatırımları Milyon TL



Şişecam Kimyasallar

Şişecam Kimyasallar 2020 yılında, ürün ve hizmet kalitesi ve hedef pazarlardaki penetrasyon ile güçlü performansını korumuştur.

%15

Şişecam
Kimyasallar Satış
Gelirleri Artışı

2020 YILINA GENEL BAKIŞ

Şişecam Kimyasallar, Mart ayından itibaren dünya genelinde etkisini göstermeye başlayan COVID-19 salgınının beraberinde getirdiği küresel ekonomik daralmanın hakim olduğu 2020 yılında üretim, kalite ve satış istikrarına yönelik sürdürülebilirlik yaklaşımlarının sonucu olarak, benzer sektörlerdeki rakiplerinden pozitif ayrılmıştır.

Soda sektöründeki gelişmeler

COVID-19 salgını nedeniyle yaşanan küresel yavaşlamanın etkileri müşteri sektörlerin tamamında hissedilmiştir. Pandemi kapsamında alınan sıkı önlemler öncelikle inşaat ve otomotiv sektörlerini olumsuz etkilemiştir. Düzcamlar, pandeminin başlangıcında ilk fazda talep daralması görülen sektör olmuştur. Turizm ve diğer hizmet sektörlerindeki yavaşlama nedeniyle Nisan sonuna kadar cam ambalaj pazarında görülen güçlü talep, yılın geri kalanında yerini daralmaya bırakmıştır. Bu daralma, özellikle meşrubat ve alkollü içecek sektörünün cam ambalaj taleplerine de yansımıştır. Toz deterjan sektöründe yılın ilk yarısında görülen güçlü talep, ikinci yarıdan itibaren yükselen stoklar nedeniyle zayıflamıştır. Gıda ve yem sektörlerinde kullanılmakta olan sodyum bikarbonat ürününe olan talep ise istikrarlı seyrini sürdürmüştür.

2020 yılında, 2019'a göre küresel soda talebinde %10-15 seviyesinde daralma görülmüştür. Soda külüne olan talep seviyeleri için dünya ticaretine bakıldığında ihracatçı ülkelerin küresel ihracatlarında, %2 büyüyen Çin haricinde, düşüşler görülmüştür. Küresel daralan talep, ithalatlara da yansımıştır. Başlıca ithalatçı ülkelerden Hindistan'ın soda ithalatı 2019'a göre %30 daralırken, Brezilya ithalatı %8, AB ithalatı ise %11 seviyesinde daralmıştır.

Türkiye'de 2020 yılında pandeminin de olumsuz etkisi ile inşaat ve otomotiv sektöründe yaşanan daralmanın sonucunda cam sektörünün soda talebi geçtiğimiz yılların altında kalmıştır. Salgın sebebiyle alınan önlemler nedeniyle tekstil sektörü de küçülmüş olup, sektörün talebi olumsuz etkilenmiştir. Toz deterjan sektörüne bakıldığında, pandemi etkisiyle artan sağlık ve hijyen algısı yılın ilk yarısında talep artışı sağlamış ancak aynı dönemin son aylarında talep normal seviyelerine geri dönmüştür. Yılın ikinci yarısında ise sektör stabil seviyede ilerlemiştir. Sodyum bikarbonat ürününün kullanıldığı yem ve gıda sektörleri talebi, yılın ilk yarısında salgın etkisi ile artış göstermiş olup, yılın geri kalanında talep normal seviyelerine geri dönmüştür.

Avrupa'nın 4'üncü,
Dünyanın 8'inci
Büyük Soda
Üreticisi



Krom kimyasalları sektöründeki gelişmeler

2020 yılında COVID-19 pandemisi sebebiyle iç ve dış pazarlarda, krom kimyasallarının girdi oluşturduğu deri, metal kaplama ve birçok bağlantılı sektörde talep olumsuz etkilenmiştir. 2020 yılında salgın etkisiyle krom kimyasalları pazarı %20'lere varan oranda küçülmüştür. 2020, hükümetlerin uyguladığı kısıtlamalardaki zamanlama ve süreç farklılıklarının bir sonucu olarak stratejilerin hızlı değiştiği ve hizmet kalitesinin önemli rol oynadığı bir yıl olmuştur. Salgın kapsamında uygulanmaya başlayan kısıtlamalar, yılın başında önemli stratejik pazarlardan Çin'i, sonrasında Avrupa ve Türkiye'yi ve yılın ikinci yarısından itibaren de Amerika kıtasını olumsuz etkilemiştir.

2020 YILI KAZANIMLARI

Soda faaliyet alanında 2020 yılında, üç üretim tesisinden toplam 81 ülkeye soda ürünleri satışı gerçekleştirilmiştir.

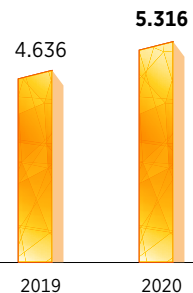
Pandemi kaynaklı dengesiz seyreden ve azalan talep ile buna paralel olarak artan rekabet şartlarında uygulanan stratejik müdahaleler doğrultusunda

pazarlardaki mevcudiyetin devamı ve yeni pazarlara giriş sağlanmış olup, yeni müşteri kazanımları devam etmiştir. Bununla birlikte, rekabet avantajı sağlayacak alternatif lojistik seçenekler sunularak hizmet kalitesi artırılmış ve müşteri memnuniyeti odaklı çalışmalara ağırlık verilmiştir.

Şişecam Kimyasallar bünyesindeki soda üretim tesisleri uluslararası rakipleriyle karşılaştırıldığında, sahip olduğu zengin ham madde kaynakları, etkin enerji yönetimi, yüksek üretim kalitesi ve üst seviyedeki operasyonel verimliliği ile ön plana çıkmaktadır. Mersin ve Bulgaristan'daki fabrikaların limana yakın konumları, gelişmekte olan ülkelere yapılan satışlarda lojistik maliyetlerinin diğer üreticilere göre daha avantajlı olmasını sağlamakta ve geniş bir coğrafyaya ihracat olanağı vermektedir. Bosna Hersek fabrikasının ise stratejik müşterilere yakın konumunun sağladığı lojistik avantajı sayesinde, Çin'den sonra en büyük soda pazarı olan Avrupa'da rekabet üstünlüğü bulunmaktadır. Şişecam Soda Lukavac fabrikası bu avantajı ile 2020 yılında Bosna Hersek'in en büyük üçüncü ihracatçı firması konumuna gelmiştir.

Şişecam Kimyasallar 2020 yılında, üç üretim tesisinden toplam 81 ülkeye soda ürünleri satışı gerçekleştirmiştir.

Şişecam Kimyasallar Satış Gelirleri Milyon TL



Şişecam Kimyasallar

3.299

Milyon TL

Şişecam Kimyasallar Uluslararası Satışlar

ABD Doğal Soda Yatırımı kapsamında, satış ve lojistik senaryoları üzerine 2020 yılında çalışmaya başlayan Şişecam, yatırımın hayata geçmesiyle soda külü alanında dünyanın en büyük beş oyuncusundan biri konumuna gelecektir.

Üç farklı coğrafyada üretim tesisinin olması; Şişecam Kimyasallar operasyonlarında sinerji yaratmakta, tedarikte farklı opsiyonlar sunabilmeyi sağlamakta, olası politik ve çevresel risklerden koruyarak kesintisiz tedarik olanağı vermektedir. Bu durum kurumsal soda müşterileri tarafından tercih edilir olmayı sağlamaktadır.

2019 yılı içerisinde Şişecam Kimyasallar ile Ciner Grubu şirketlerinden Imperial Natural Resources Trona Mining Inc. şirketi arasında ABD'nin Wyoming eyaleti Green River bölgesinde çözelti madenciliği metoduyla yıllık 2,5 milyon ton soda ve 200 bin ton sodyum bikarbonat olmak üzere toplamda 2,7 milyon ton kapasiteli doğal soda yatırımı yapmak üzere, eşit hissedarlık yapısı ile bir üretim ortaklığı kurulmuştur. 2020 yılında da bu yatırım kapsamındaki çalışmalar devam etmiş olup, satış ve lojistik senaryoları üzerine çalışılmaya başlanmıştır.

Amerika'daki bu yatırım, düşük maliyetli çözelti madenciliği yönteminin en gelişmiş tekniklerinden birisi kullanılarak doğal soda üretimi imkânı sunacak ve Şişecam Kimyasallar'ın Asya ve Amerika gibi pazarlardaki varlığını güçlendirerek küresel pazar payını artırmada önemli rol oynayacaktır.

Şişecam, yatırımın hayata geçmesiyle soda külü alanında dünyanın en büyük beş oyuncusundan biri konumuna gelecektir. Ayrıca yoğun rekabetin söz konusu olduğu soda piyasasında düşük maliyetli doğal sodaya erişim ile rekabet avantajı yaratılması ve küresel soda pazarındaki gücün pekiştirilerek finansal açıdan pozitif katkı sağlanması beklenmektedir. Doğal soda yatırımının, faaliyet ve yatırımla ilgili gerekli izin ve lisansların alınmasının zamanlamasına bağlı olarak 2024 yılında tamamlanması ve takiben üretime geçmesi öngörülmektedir.

Proje kapsamında kurulan üretim ortaklığı yapısının aynısı yıllardır Bulgaristan'da sentetik soda üretiminde dünyanın en önde gelen şirketi Solvay ile başarılı bir şekilde uygulanmaktadır.

2020 yılında COVID-19 pandemisinin yarattığı olumsuz ortam, dünyadaki birçok sektörü etkilediği gibi krom kimyasallarının girdi oluşturduğu sektörleri de etkilemiştir. Ticari koşulların zorlaştığı ve hızla değiştiği yıl içerisinde, geniş satış ağı sayesinde farklı coğrafyalara odaklanılarak pandeminin olumsuzluklarının asgari düzeyde tutulması sağlanmıştır.

Deri sektörüne girdi olan BCS ürününde stratejik pazarların yer aldığı Orta ve Güney Amerika'ya odaklanılmış, bu bölgede geçen yıla oranla satış hacminde %6,7 artış sağlanmıştır. Yurt içi BCS talebinde daralma görülmüş, ancak yurt içi pazar payı korunmuştur.

Otomotiv sektöründe yaşanan daralmanın, metal kaplama sektörüne ve bu sektöre girdi oluşturan kromik asit talebine olumsuz etkisi olmuştur. Yurt içi ve yurt dışı piyasalardaki pazar payları korunmuştur.

Olumsuz pazar koşullarından sodyum bikromat ürününün tüketildiği ilaç ve pigment sektörlerinin nispeten daha az etkilenmesi sonucunda müşteri portföyünün genişletilmesine yönelik çalışmalar yapılmış, satış hacminde bir önceki yıla oranla %53 artış sağlanmıştır.

Mersin Kromsan Fabrikası ana üretim üssü olmak üzere İtalya'da üretim ve satış, Çin'de ise satış yapılanması bulunan Şişecam Kimyasallar, 2020 yılında krom iş alanında satış gelirlerinin %88'ini uluslararası satışlardan elde etmiştir. Şişecam Kimyasallar Kromsan Fabrikası ileri üretim teknolojisi, yüksek kapasite kullanım oranı, ürün geliştirme faaliyetleri, sürekli yüksek kalitede üretim kabiliyeti, yaygın satış ağı ve yüksek çevre standartlarıyla faaliyet alanında lider bir kuruluş olma özelliğini 2020'de de korumuştur.

Sürekli gelişim stratejisiyle işletme performansını güçlendiren Şişecam Kimyasallar, her alanda altyapı geliştirme çalışmalarını sürdürmüştür.



Şişecam Kimyasallar'ın İtalya'daki kuruluşu Cromital S.p.A., likit ve toz BCS üretim ve satışında Avrupa'nın en büyük deri işleme merkezi olan İtalya'da lider pozisyonunu korumaktadır. Kuruluş, aynı zamanda likit kromik asit, likit sodyum bikromat ve metal kaplama sektörüne yönelik krom III ürünlerinde Avrupa genelinde önemli bir konuma sahiptir. İtalya'da metal kaplama sektörünün kromlu atık sularının arıtılması ve geri kazanılması konusunda lisans sahibi tek tesis olan Cromital S.p.A., bu doğrultuda çevrenin korunmasına önemli katkıda bulunmaktadır.

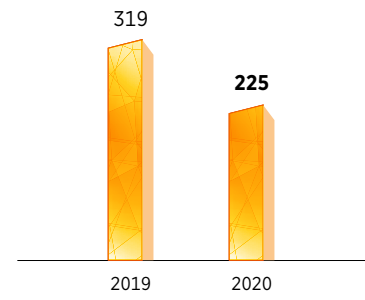
2020 yılı yatırım çalışmalarından satırbaşıları

Sürekli gelişim stratejisiyle işletme performansını güçlendiren Şişecam Kimyasallar, her alanda altyapı geliştirme çalışmalarını sürdürmüştür. Operasyonel mükemmellik yaklaşımı ile verim artışına yönelik projeler ve sürdürülebilir üretim doğrultusundaki

çalışmalara da devam edilmiştir. Büyüme odağı ile mevcut tesislerde marjinal kapasite artış çalışmaları sürdürülmüştür. COVID-19 salgınının etkileriyle kaynakların etkin kullanımı odağı benimsenerek 2020'de yatırımların gözden geçirilmesi çalışmaları yürütülmüştür. Bu doğrultuda Şişecam Kimyasallar, 2020 yılında yaklaşık 225 milyon TL seviyesinde yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

Mersin Soda Fabrikası'nda sürdürülebilir ham madde tedariki sağlamaya yönelik tuz işletmesi yatırımlarına 2020 yılında da devam edilmiştir. Kromsan Fabrikası'nda operasyonel mükemmellik odağı doğrultusunda modernizasyon çalışmaları sürdürülmüştür. Bosna Hersek'teki Şişecam Soda Lukavac Fabrikası'nda ise yıl boyunca enerji, proses verimliliği ve atık yönetimine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Şişecam Kimyasallar Yatırımlar Milyon TL



Şişecam Kimyasallar



Soda ve krom ürünlerinde önemli miktarda ihracat yapan Şişecam Kimyasallar, Avrupa Birliği EC/1907/2006 sayılı REACH Yönetmeliği kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmeye 2020 yılında da devam etmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR VE ÇEVREYE DUYARLI ÜRETİM

Soda ve krom ürünlerinde önemli miktarda ihracat yapan Şişecam Kimyasallar, Avrupa Birliği EC/1907/2006 sayılı REACH Yönetmeliği (Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlaması) kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmeye 2020 yılında da devam etmiştir.

2015 Mart ayından bu yana çalışmaları sürdürülen kromik asit izin süreci başarılı bir şekilde sonlandırılmış olup, izin kararı Avrupa Kimyasallar Ajansı (ECHA) tarafından 18 Aralık 2020 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde beş farklı kullanım alanı için resmi olarak yayınlanmıştır.

Yurt içinde 23 Haziran 2017 tarih ve 30105 sayılı (Mükerrer) Resmi Gazete ile yayımlanan "KİMYASALLARIN KAYDI, DEĞERLENDİRİLMESİ, İZİNİ VE KISITLANMASI HAKKINDA YÖNETMELİK" (KKDİK/Turkish REACH) kapsamında tüm ürünlerin ve tedarik edilen kimyasalların ön kayıt işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Şişecam, BREXIT nedeniyle 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren Büyük Britanya'da yürürlüğe girecek olan UK REACH Yönetmeliği çerçevesinde de tüm yasal yükümlülüklerini eksiksiz bir şekilde yerine getirebilmek adına 2020 yılı içerisinde hazırlık çalışmalarını tamamlamıştır.

Krom kimyasalları alanında Güney Kore'de de geniş bir pazara sahip olan Şişecam, 2020 yılında Kore REACH'i kapsamında ürün kayıt işlemlerine devam etmiştir.

Şişecam Kimyasallar, tüm faaliyetlerini çevrenin, çalışanlarının, müşterilerinin sağlık ve güvenliğini gözetecek şekilde yönetim sistemi uygulamalarını sürdürmüştür.

2020 yılında; "Entegre Yönetim Sistemi" olarak uygulanan ISO 14001 Çevre Yönetim ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, 50001 Enerji Yönetim Sistemi, sodyum bikarbonat ürününe yönelik ISO 22000 Gıda Güvenliği ve ISO FSCC 22000 Global Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, HELAL, KOSHER, FDA yem tipi sodyum bikarbonat ürünü ile ilgili de GMP + belgelerinin devamlılıkları tesis edilmiştir. Mevcut yönetim sistemlerine ilave olarak COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi temin edilmiştir.

Şişecam Kimyasallar Ar-Ge faaliyetleri, soda ve krom bileşikleri üretiminde mevcut proseslerin çevreye uyumlu bir şekilde düşük maliyetli teknolojilerle geliştirilmesi, ürün portföyünün katma değeri yüksek yeni ürünlerle zenginleştirilmesi, maliyet düşürücü ve verimlilik artırıcı çalışmalar ile rekabet gücünün artırılması hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

2020 yılında, soda ürün grubunda; yeni ürün geliştirme, karbondioksit yakalama ve maliyet düşürme konularında projeler yürütülmüştür. Krom ürün grubunda ise yeni ürün, proses ve ürün kalitesi geliştirme konularında çalışmalar sürdürülmüştür. Çevre, ürün, ham madde ile ilgili talepler bilimsel çerçevede incelenmiştir.

2020 yılında soda ve krom proses atıkları için düzenli depolama çalışmalarına yasal çerçevede gerekli izin süreçleri yürütülerek devam edilmiştir.

ÖNEMLİ ETKİNLİKLER

Sürdürülebilirliğe ve kalite istikrarına önem veren Şişecam Kimyasallar, küresel soda arzının etkin bir üyesi ve sektör dinamiklerinin yakın takipçisi olarak, 19-22 Ekim 2020'de dijital olarak düzenlenen Dünya Soda Konferansı'na katılmış ve soda sektöründeki gelişmelerin orta ve uzun vadeli satış ve pazarlama stratejileri üzerindeki etkisini, sektördeki gelişmeler ışığında gözden geçirme fırsatı edinmiştir.

Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği-Kimyasalların Yönetimi Platformu İcra Kurulu toplantı ve aktivitelerine aktif olarak katılım sağlanmıştır.

Düzenli olarak katılım sağlanan All China Leather Exhibition ve APLF Hong Kong fuarları pandemi sebebiyle 2020 yılında düzenlenmemiştir.

MADENCİLİK ŞİRKETLERİ

Şişecam, maden alanında; Türkiye'de Camiş Madencilik A.Ş. ve Madencilik San. ve Tic. A.Ş.; Mısır'da Camiş Egypt Mining Co. ve Bosna-Hersek'te R.K. Vijenac d.o.o. olarak faaliyet göstermektedir. Şişecam fabrikalarının silis kumu, feldspat, kalker, dolomit ve kaolen ihtiyaçlarını karşılayan madencilik şirketleri aynı zamanda cam, seramik, çimento ve silikat endüstrilerine de ham madde sağlamaktadır. Madencilik şirketleri 550'nin üzerinde çalışanı ile 2020 yılında, 1,5 milyon tonu Şişecam dışına yönelik olmak üzere toplam 3,9 milyon ton ham madde üretim ve satışı gerçekleştirmiştir.

Şişecam cam fabrikalarına ham madde sağlamanın yanı sıra yurt dışında da etkin bir endüstriyel ham madde tedarikçisi olan Camiş Madencilik A.Ş., Türkiye feldspat ihracatında önemli bir paya sahiptir. Şirket, Avrupa ve Orta Doğu'daki seramik ve cam üreticilerinden oluşan müşteri ağı yardımıyla Şişecam satış gelirinе döviz bazında katkı sağlamaktadır. 2020 yılında Camiş Madencilik A.Ş., 13 farklı ülkeye 438 bin ton endüstriyel ham madde ihracatı gerçekleştirmiştir.

2020 yılında, soda ürün grubunda; yeni ürün geliştirme, karbondioksit yakalama ve maliyet düşürme konularında projeler yürütülmüştür.

Sürdürülebilirliğe ve kalite istikrarına önem veren Şişecam Kimyasallar, küresel soda arzının etkin bir üyesi ve sektör dinamiklerinin yakın takipçisidir.

Şişecam Kimyasallar

2019 yılında başlanan, Şişecam cam ambalaj ve cam ev eşyası fabrikalarının kum ihtiyacının temin edildiği ve Şişecam'ın ilk maden üretim tesisi olan Yalıköy Tesisi'nin modernizasyon ve kapasite artışı yatırımına 2020 yılında devam edilmiştir. Çine Harımcık feldspat sahasının ÇED izni alınarak sahadaki işletilebilir rezerv miktarı artırılmış, Milas Türbe feldspat ocağının ruhsatının devralma süreci tamamlanmıştır. Yeni maden aramaları kapsamında Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'nün düzenlediği ihalelere katılım sağlanarak Eskişehir-Okçu bölgesinde iki adet düşük demirli kalker sahasının ruhsatı alınmıştır.

ŞİŞECAM ELYAF

Modern teknoloji ile donatılmış, T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından Stratejik Yatırım kapsamında değerlendirilen cam elyaf tesis yatırımı 2019 yılının ilk günlerinde devreye alınmıştır.

Şişecam Elyaf, kompozit endüstrisinin temel girdilerini oluşturan keçe, çok uçlu fitil, tek uçlu fitil, kırpma ürünleri ile rüzgâr türbin kanatları, otomotiv iç-dış parçaları, mühendislik plastikleri, denizcilik, endüstriyel uygulamalar ve inşaat sektörlerine hizmet vermektedir.

2020 yılında dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgını nedeniyle müşteri sektörlerde ihtiyaçların ve üretim faaliyetlerinin devamlılığı için gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Pazardaki oyuncuların gündeminde satın alma ve birleşme aksiyonları bulunmaktadır. AB'de yerel üreticileri korumaya yönelik süreçler sürerken Mısır menşeli ürünlere önlem amaçlı geçici vergi uygulanmaya başlanmıştır. Yıl içerisinde Türkiye'de de yerel üreticilerin korunması amacıyla Mısır'dan gelen ithal ürünlere karşı önlem alınması için resmi başvuru yapılmıştır.

Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. müşterileri ile olan iş birliklerini devam ettirmiş ve 2021 yılına yönelik hazırlıklarını tamamlamıştır. Türkiye ve Avrupa pazarlarında hedef alınan rüzgâr enerjisi sektöründe yaşanan gelişmeler takip edilmiş, sektördeki lider firmalarla görüşmeler yürütülmüş ve iş ilişkileri kurulmuştur.

Modern teknoloji ile donatılmış yeni cam elyaf tesisi kısa süre içerisinde rekabetçi düzeye gelmiş ve faaliyet gösterilen pazarlarda etkinliğin artırılmasına imkân sağlamıştır. 2020 yılında pandemi etkisine rağmen, tesiste verimlilik artışı odaklı çalışmalar devam ettirilirken yeni müşteri ve pazarlara penetrasyon sağlanmıştır.

2020 yılında pandemi etkisine rağmen, modern teknoloji ile donatılmış cam elyaf tesisinde verimlilik artışı odaklı çalışmalar devam ettirilirken yeni müşteri ve pazarlara penetrasyon sağlanmıştır.



2020 yılında pandemi kaynaklı küresel yavaşlamaya karşı Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.'nin yüksek etkinlikle devam eden pazarlama çalışmalarına paralel olarak müşterilerin tedarikçi portföyünde yer alınabilmesi adına uluslararası sertifikasyon çalışmaları da sürdürülmüştür. Yurt içi ve yurt dışında ana sektörlerin gereksinimlerini karşılamayı amaçlayan Şişecam Elyaf ürünleri; uluslararası geçerliliği olan DNV-GL, Lloyds Register, FDA (USA), FC (EU 10/2011), KTW ve ACS sertifikalarına sahiptir.

Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.'nin Ar-Ge faaliyetleri cam elyafı üretiminde mevcut proseslerin iyileştirilmesi ve verimliliklerin artırılması ile yüksek performanslı ürünlerin geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalarda cam kompozisyonu, proses şartları ve nihai ürün performansları gözetilerek portföyün yeni ürünler ile genişletilmesi çalışmaları sürdürülmüştür.

Şişecam Elyaf, 2020 yılında da Türk Kompozit Sanayicileri Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği'ni sürdürmüştür. Buna ek olarak, Enerji Sanayicileri ve İş Adamları Derneği ve Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği'nde de üye olarak yer almıştır.

OXYVIT

1996 yılında İtalyan Cheminvest BV firmasıyla ortaklaşa kurulan ve 2017 yılında hisselerinin tamamı satın alınan Oxyvit Kimya, Vitamin K3 ve sodyum metabisülfid üretimi yapmaktadır. Avrupa'nın tek Vitamin K3 üreticisi olan şirket katma değeri oldukça yüksek olan bu ürün ile dünya yem sektöründe önemli bir tedarikçi konumundadır. Sodyum metabisülfid ürünü ise gıda, madencilik, tekstil ve su arıtma sektörlerinde kullanılmakta olup, Oxyvit'in ürünleri yüksek kalitesi ile tercih edilmektedir.

Oxyvit, sektördeki küresel durgunluğa rağmen 2020 yılında pazardaki güçlü konumunu sürdürmüş ve satış tonajını bir önceki yıla göre %7 artırmış olup, gelirlerinin %71'ini yurt dışı satışlardan elde etmiştir.

Ağırlıklı olarak Avrupa pazarının hedef alındığı Vitamin K3 satış gelirlerinde ihracatın payı %87 düzeyinde gerçekleşmiştir. Tesisin diğer ürünü olan sodyum

metabisülfitte ise 2020 yılında da tecrübe edilen yoğun rekabet ortamına rağmen, kaliteli ürün tedariki ve iş ortakları ile destekleyici ilişkilerin bir sonucu olarak önceki yılın %8 üzerinde satış miktarı elde edilmiştir. Oxyvit, sodyum metabisülfid üretiminin yaklaşık %56'sını ihraç etmiştir

2021 YILI BEKLENTİ VE HEDEFLERİ

Soda sektöründe, devam eden kapasite artışları ile bölgesel arz-talep değişkenliğinin 2021 yılında da devam edeceği ve genel olarak pazarlarda güçlü rekabetin oluşacağı öngörülmektedir. 2020 yılında COVID-19 etkisiyle düşen talebin 2021'de kademeli olarak toparlanması ve orta vadede satış fiyatı, tonaj ve talep artışlarıyla 2019 seviyesinin yakalanması beklenmektedir.

Dolayısıyla 2021 yılında da soda sektöründe sürmesi beklenen rekabet ortamında; maliyet yönetimi, tedarik süreçlerinin etkinleştirilmesi ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik projeler odak noktası olmaya devam edecektir. Küresel müşterilere sağlanan hizmetlerde birleşme sinerjisi ve operasyonel mükemmellik odağı ile operasyonel verimliliğin ve etkinliğinin güçlendirilmesi beklenirken, uçtan uca tüm değer zincirinde dijitalleşme ile desteklenmiş faaliyet modeli dönüşümü ile de rekabet gücümüzün artırılması hedeflenmektedir.

Krom kimyasalları pazarında pandemi sürecinin gidişatına bağlı olarak krom kimyasallarının girdi oluşturduğu sektörlerde toparlanma öngörüsüyle satış hacimlerinde olumluluk beklenmektedir. Önceki senelerde olduğu gibi lider konumunun güçlendirilmesi adına, stratejik pazarlarda etkinliğin sürdürülmesi ve pazar payının artırılması hedeflenmektedir.

Kapasite kullanım maksimizasyonu, operasyonel etkinlik ve maliyet iyileştirmeleri ile rekabet gücünün kuvvetlendirilerek satış miktar ve gelirlerinin artırılması, stratejilerin ana çerçevesini oluşturmaktadır.

Camiş Madencilik A.Ş., 2021 yılında da Şişecam tesislerinin ham madde ihtiyacına yönelik olarak Türkiye içi ve dışında yeni sahaların edinilmesi, mevcut sahalarda yürütülecek sondaj çalışmalarıyla rezervlerin geliştirilmesi ile katma değerli ürünlerle Şişecam dışı satışların korunması ve artırılması hedeflerini sürdürecektir.

Operasyonel mükemmellik odağı ve dijitalleşmeyle desteklenmiş faaliyet modeli dönüşümü ile rekabet gücünün artırılması hedeflenmektedir.

Yalıköy Yeniden Yapılanma projesinin 2021 yılında devreye alınması hedefi doğrultusunda yatırım faaliyetlerine süratle devam edilecektir. Proje; hem tesisin modernize edilmesi, hem de yapılacak kapasite artışı ile ithal kum ihtiyacının azaltılması açısından büyük önem taşımaktadır.

Yeni yatırım döneminde düzcam fabrikalarının kullanımına yönelik mid-iron kalite cam kumu üretilebilmesi için flotasyon ünitesi kurulumu ve Mısır'da bulunan solar kum hazırlama ünitesinin Bilecik'e taşınarak, mevcut manyetik separasyon tesisi kapasitesinin yükseltilmesi ve solar kum ihtiyacının bu tesiste üretilerek karşılanması hedeflenmektedir.

Şişecam Elyaf Sanayii, 2021 ve sonraki yıllarda yurt dışı pazarlarda büyümeyi, iç ve dış pazarlarda rüzgar enerjisi sektöründeki etkinliğini artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, yeni pazarlara penetrasyonun sürdürülmesi ve gündemdeki yerli üreticileri koruma tedbirleri konusundaki gelişmelerin diğer sektörel gelişmeler ile birlikte yakından takip edilmesi planlanmaktadır.

Oxyvit Kimya, Vitamin K3 ve sodyum metabisülfid ürünleri ile başta Avrupa ve Güney Amerika olmak üzere küresel pazarda müşteri portföyünün çeşitlendirilmesi suretiyle pazar penetrasyonunu artırmayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilirlik

Şişecam gelecek nesiller için doğal kaynakları ve kurumsal mirası KORUMaya, paydaşlarını çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkesi ile GÜÇLENDİRMeye, iklim değişikliğiyle mücadelesini GELİŞTİRMeye devam etmektedir.

1. Sürdürülebilirlik Stratejisi

a. Yönetişim

Şişecam sürdürülebilirlik vizyonu, sürdürülebilirliğin küresel çapta etkin savunucusu olmak, sürdürülebilirliği üretim değer zincirinin her seviyesine entegre etmek ve bu gücü paydaşlarına taşıyarak birlikte fark yaratan çözümler sunmak üzerine kuruludur. Bu amaçla; küresel eğilimler, yatırımcı beklentileri, ürün ve müşteri beklentileri, yasal yükümlülükler takip edilmekte ve gerekli uyum sağlanmaktadır.

Şişecam, sürdürülebilir yeni nesiller için Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (BM-SKA) hizmet eden ve KORU-GÜÇLENDİR-GELİŞTİR temelleri üzerine kurulu olan CareforNext stratejisini faaliyetlerine düzenli olarak entegre etmektedir. Şişecam gelecek nesiller için doğal kaynakları ve kurumsal mirası KORUMaya, paydaşlarını çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkesi ile GÜÇLENDİRMeye, iklim değişikliğiyle mücadelesini GELİŞTİRMeye devam etmektedir. Ham madde tedariğinden üretime, üretimden satışa, satıştan müşteriye ve tüketim sonrası tekrar geri kazanımına kadar olan bu geniş değer zincirinde yer alan tüm paydaşlarını kapsayacak şekilde sürdürülebilirlik vizyonunu yaygınlaştırmayı amaçlayan Şişecam, CareforNext yaklaşımını sosyal medya ve Şirket web sayfasında paylaşılan tanıtım videoları, yayınlanan raporlar ve

yıl içerisinde katılım gösterilen etkinlikler aracılığıyla iç ve dış paydaşlarına duyurmaktadır. Şişecam'ın Sürdürülebilirlik Stratejisi kapsamında ele alınan Çevre (sayfa 69), Enerji Yönetimi ve Üretim Teknolojileri (sayfa 76) , Çeşitlilik ve Kapsayıcılık (sayfa 80), Dijitalleşme ve İnovasyon (sayfa 78), İş Sağlığı ve Güvenliği (sayfa 88), Kurumsal Sosyal Sorumluluk (sayfa 90) faaliyetleri belirtilen sayfalarda detaylandırılmıştır.

Şişecam, sürdürülebilirlik alanında geliştirdiği yerel ve küresel iş birlikleri ile hem bu alandaki kurumsal kapasitesini artırmayı hem de etki alanını genişletmeyi hedeflemektedir. Şişecam'ın güncel üyelik listesi, Sürdürülebilir Raporu'nda paylaşılmaktadır. Şişecam bünyesinde Genel Müdür'e bağlı olarak çalışan Sürdürülebilirlik Komitesi, bu alanındaki vizyon, öncelik ve strateji belirleme çalışmalarını, iç ve dış paydaş iletişimini ve çalışma gruplarının sürdürülebilirlik hedefleri performans takibini yürütmektedir. Komite, Strateji Başkanı tarafından yönetilir ve bünyesinde ArTeGe, İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim, Risk Yönetimi ve İç Denetim, Bilgi Teknolojileri, Satınalma ve Üretim faaliyet alanlarından üst düzey yöneticileri bulundurmaktadır. Komite yılda en az dört kez bir araya gelmekte olup, çalışma gruplarının çalışmaları ve hedeflerle ilgili gelişmeler değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Direktörlüğü ise, kurumsal sürdürülebilirlik raporlaması, tedarik zincirinde sürdürülebilirliğin sağlanması, sürdürülebilirlik eğitim programları, kurum içi sürdürülebilirlik çalışmalarının ölçülmesi, enerji ve doğal kaynaklar yönetimi gibi konulardaki uygulamaların hayata geçirilmesini sağlamaktadır. Komite'ye bağlı olarak çalışan altı adet çalışma grubu bulunmakta olup, bunlar; Çevre, Kurumsal Sosyal Sorumluluk, Enerji ve Üretim Teknolojileri, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, Dijitalleşme ve İnovasyon, İş Sağlığı ve Güvenliği'dir.

Kuruluşundan bugüne, etik değerleri, şeffaflığı, hesap verebilir açık yönetim tarzı ve paydaşlarına sorumlu yaklaşımıyla öne çıkan Şişecam, Borsa İstanbul (BİST)'da işlem gören şirketler arasında yapılan inceleme sonrasında oluşturulan Aralık 2020-Ekim 2021 döneminde de "BİST Sürdürülebilirlik Endeksi"ne giren 58 şirket arasında yerini korumuştur. Değerlendirme sırasında, Ekim 2020'de gerçekleşen şirket birleşmesi dolayısıyla, BİST'de Şişecam'ın bağlı şirketleri olan Anadolu Cam Sanayii A.Ş. (ANACM), Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. (DENCM), Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş., Soda Sanayii A.Ş. (SODA) ve Trakya Cam Sanayii A.Ş (TRKCM), Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (SİSE) hesabıyla birleştirilmiştir.



Şişecam'ın çevresel, sosyal, yönetim anlayışını yansıtan ve iç-dış paydaşların yorumlarıyla belli dönemlerde güncellenen kurumsal politikalarla ilgili detaylı bilgiye Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu ve web sayfasından erişilebilir.

<https://www.sisecam.com.tr/tr/surdurulebilirlik/sisecamda-surdurulebilirlik>

b. Sürdürülebilirlik Hedefleri

CareforNext çerçevesinde beş senelik dönemi kapsayan Şişecam Sürdürülebilirlik Hedefleri, BM SKA'larına katkı sağlayacak şekilde iç ve dış paydaşların görüşleri gözetilerek oluşturulmuştur. Koru alanındaki odaklar; Doğal Kaynak Kullanımı, Kurumsal Miras ve Ürün Sorumluluğu'dur. Güçlendir alanındaki odaklar; Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, Yetenek Yönetimi, İş Sağlığı ve Güvenliği ve Toplumsal Gelişime Katkı'dır. Geliştir alanındaki odaklar ise; ArGe ve Dijitalleşme, Yenilikçi Ürünler ve İklim Değişikliği ile Mücadele'dir. Bu konulara ilişkin sayısal hedefler verilerek her yıl gelişim gözlenmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Hedeflere ilişkin güncel durum Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu ve web sayfasında paylaşılmaktadır.

2. Kurumsal Çevre Yönetimi

a. Çevre Mevzuatına Uyum

Şişecam'ın çevresel yönetim açısından stratejik öncelikleri, bu çerçevede geliştirdiği Kurumsal Çevre ve Enerji Politikası⁽¹⁾ kapsamında ele alındığı gibi; Şişecam'ın faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerinin azaltılmasına yönelik üretim tekniklerinin kullanılması, etkin enerji ve kaynak yönetiminin sağlanması, iklim değişikliği etkilerini azaltmaya yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve atıkların geri kazanım ve geri dönüşüm faaliyetlerinin yaygınlaştırılmasıdır. Ekim 2020'de Şişecam birleşmesini takiben, Şişecam Çevre Yönetim Birimi kurulmuştur ve "Çevre Yönetim Hizmetleri Hakkındaki Yönetmelik"e uygun olarak çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamdaki amaç ve taahhütleri gerçekleştirmek üzere çevre yönetim sistemleri, Şişecam'ın tüm operasyonlarında esas alınmaktadır ve ilgili politika çerçevesinde, faaliyetlerin çevreye olan doğrudan ya da dolaylı etkilerinin bütünsel olarak takibi ve en aza indirgenmesi hedeflenmektedir. Tedarikçi Davranış Kuralları Seti kapsamında da çevresel sürdürülebilirlik yönetimi değer zinciri boyunca teşvik edilmekte ve yasal uyum sürecini değerlendirme ve denetim süreçleri ile kontrol edilmektedir.

Şişecam'ın çevre mevzuatına hızlı ve etkin uyumunun sağlanması adına dijital platformlardan izleme ve takip sistemleri hayata geçirilmiştir.

b. Çevresel Teşvikler-Yatırımlar

Yasal uyum, doğal kaynak ve atık yönetimi dâhil üretim değer zincirini esas alan çevresel kontroller neticesinde gelişim alanları tespit edilerek ilgili aksiyonlar belirlenmekte ve gerekli hallerde projelendirilmek üzere yatırım planları ile ilişkilendirilmektedir. 2020 yılında yaklaşık 40 milyon TL çevre yatırımı gerçekleştirilmiştir.

⁽¹⁾ <https://www.sisecam.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-ve-enerji-politikasi>

Sürdürülebilirlik

Şişecam, tüm faaliyetleri kapsamında önlenebilir atıklarda “sıfır atık” ve döngüsel ekonomi” yaklaşımını yönetim süreçlerine entegre etmiştir.

c. Çevre Dostu Yenilikçi Ürünler

Şişecam, cam ambalaj tasarımlarında daha az ham madde ve daha az enerji kullanımını hedefleyerek, hafifletilmiş cam ambalaj çözümlerini sunmaya devam etmektedir. Bu doğrultuda yürütülen tasarım değişikliğiyle tek şişe tipinde %14 sera gazı emisyon azaltımı elde edilmiştir.

Bir diğer ürün geliştirme çalışması olan “%100 Recycled Glassware” projesi ile sürdürülebilirlik ve çevre bilinci için farkındalık yaratmak hedeflenmiş olup %100 geri dönüştürülmüş cam kavramının Şişecam Cam Ev Eşyası ürünleri ile konumlandırılması sağlanmaktadır. Bu koleksiyonla, ergitme sürecinde enerji ve ham madde tüketiminde önemli düşüşler sağlanmış olup sera gazı emisyonu %38’in üzerinde azaltılmıştır.

“%100 Recycled Glassware” projesi ile sürdürülebilirlik ve çevre bilinci için farkındalık yaratmak hedeflenmiştir.

d. Çevresel Göstergeler ve Trendler

Şişecam bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlere dayalı olarak ortaya çıkan çevresel etkilerin, sürdürülebilirlik yaklaşımı çerçevesinde yönetimi, önlenmesi ve/veya en aza indirilmesi ile bu kapsamda yasal yükümlülüklerle tam uygunluk sağlanmaktadır. Bu çerçevede, çevre etkilerinin yönetimine ilişkin gerekli kurumsal esas ve uygulama adımlarının düzenlenmesi ve ilgili sorumlulukların koordine edilmesi adına, Şişecam’ın faaliyet gösterdiği bölgelerdeki yerel mevzuat gereklilikleri dikkate alınmaktadır. “Kurumsal Çevre Yönetimi Prosedürü”, “Atık Yönetimi Esasları Uygulama Talimatı”, “Çevre Boyutlarının Değerlendirilmesi Kılavuzu” Türkiye içi ve dışı tüm tesislerde uygulanmaktadır.

Şişecam’ın Çevre Yönetimi, operasyonel seviyede çevre mühendisleri, Faaliyet Alanları seviyesinde Kalite ve Çevre Direktörlükleri, Genel Müdürlük seviyesinde ise Sürdürülebilirlik Direktörlüğü’ne bağlı Çevre Yönetim Müdürlüğü sorumluluğunda sürdürülmektedir. Çevre yönetim yaklaşımı, Şişecam üretim tesislerinde; ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ile desteklenmekte olup; Şişecam üst yönetiminden fabrika ve alt yüklenici seviyesine uzanan çok katmanlı bir yapı ile etkin iletişim, denetim ve raporlama uygulamaları yürütülmektedir. Ham

madde kullanımı, su tüketimi, atık miktarı, enerji tüketimi, sera gazı emisyonları ve bunların geri kazanım miktarları her yıl sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında raporlanan başlıca çevresel göstergelerdir. Tüm tesislerin sahip olduğu sertifikaların detaylı bilgisi Sürdürülebilirlik Raporu’nda paylaşılmaktadır.

e. Çevresel Etkilerin Azaltılması

Kurumsal Çevre Yönetimi yaklaşımı ile Şişecam bünyesinde gerçekleştirilen tüm faaliyetlerin çevre etkisinin bütünsel olarak takibini, sürekli iyileştirilmesini ve ortak bir anlayışla yönetimini sağlamak amacıyla aşağıda geçen periyodik çalışmalar yürütülmektedir:

- Şişecam faaliyetlerinin Kurumsal Çevre ve Enerji Politikası ve bu kapsamdaki taahhütlerine uyumunun Genel Müdürlük seviyesinde raporlanması,
- Çevre boyutlarının yıllık olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi,
- Çevresel amaç ve hedeflerin belirlenmesi,
- Doğal kaynakların korunması, yönetimi ve çevresel iyileştirme çalışmalarının geliştirilmesi,
- Çevresel verilerin izlenmesi, analizi ve ilgili paydaşlara raporlanması,
- Yasal mevzuat takibi ve uyum kontrolü,
- İç denetim ve çapraz kontroller ile performans takibi,
- Çevre ile ilgili eğitimlerin verilmesi ve ilgili birimlerle iç/dış iletişimin sağlanması.

Çevre Veri Kayıt Sistemi ile Şişecam'ın çevresel performansına esas teşkil eden doğal kaynak tüketimi, atık oluşumu ve yasal uyum gibi bilgiler QDMS (Kalite Doküman Entegre Yönetim Sistemi) altyapısı ile periyodik olarak raporlanmakta ve izlenmektedir.

Şişecam, faaliyet coğrafyasında yürürlükte olan yasal çevre mevzuatı kapsamındaki yükümlülüklerin takibi tesislerin beyanına dayalı olarak Çevre Veri Kayıt Sistemi ve Çevre Çapraz Kontrolleri ile periyodik olarak sağlamaktadır. Bu kapsamda, Şişecam'ın yurt dışı tesislerine de genişletilmiş olarak Çevre Yönetim Sistemi (ISO 14001) esasları, çevre mevzuatı ve diğer uluslararası yasal yükümlülüklerle uyum, yapılan beyanlar ve çevresel riskler, vb. hususlar çapraz kontroller ile 2015 yılından bu yana her yıl düzenli olarak değerlendirilmektedir. Türkiye içi ve dışı tüm tesislerde, çevresel yönetim yaklaşımı uygulamaları Çevre Çapraz Kontrolleri ile izlenmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

f. Çevresel Etkilerin Yönetimi

Atık ve Su Yönetimi

Şişecam, faaliyetlerinden kaynaklı atıkların merkezi olarak koordinasyonunu esas alan "Entegre Atık Yönetimi" yaklaşımı kapsamında faaliyet coğrafyasındaki üretim tesislerinden kaynaklanan önlenemez atıklarda "sıfır atık" ve "döngüsel ekonomi" yaklaşımlarını uygun şekilde entegre etmeyi ve endüstriyel simbiyoz fırsatlarını daha etkin değerlendirmeyi hedeflemektedir.

Entegre Atık Yönetimi projesi kapsamında, Şişecam faaliyetlerinden kaynaklanan atıkları önlemeye yönelik iyileştirme, azaltma, yeniden değerlendirme, yatırım, eğitim, kapasite ve iş birlikleri geliştirme faaliyetleri yürütülmüş ve bu çıktılara dayalı Şişecam Atık Yönetimi Yol Haritası

hazırlanmıştır. Bu kapsamda, mevcut atık yönetim yaklaşımı ve yaklaşımın tüm coğrafyalarda standart olarak uygulanmasına yönelik analizler yürütülüp, Şişecam atık envanteri hazırlanarak ilgili atık maliyetleri hesaplanmıştır. Sıfır Atık Yönetmeliği'ne uygun olarak, Şişecam'ın Türkiye'de faaliyet gösteren tesisleri Sıfır Atık Belgesi almıştır.

Şişecam, 2020 yılında, bir önceki yıl piyasaya sürdüğü ürün ambalajlarının %55'ini piyasadan toplayarak geri kazanılmasını sağlamıştır. Yaklaşık 16.500 ton kâğıt, karton, plastik ve ahşabın geri dönüşümü gerçekleştirilmiştir. Bu amaçla anlaşma yapılan yetkilendirilmiş kuruluş ile geri dönüşüm projelerinin yanı sıra öğrencilere yönelik eğitim, destek ve bilinçlendirme faaliyetlerine katkı verilmiştir. Sürdürülebilirlik yaklaşımının odak alanlarından biri olan ve Kurumsal Sürdürülebilirlik Stratejisi kapsamında performans hedefi belirlenen etkin su yönetimi ve atık su geri kazanımına ilişkin operasyonel veri aylık olarak; kaynak bazında takip edilmekte, ilgili yatırım ve iyileştirme projeleri izlenmektedir.

Emisyon Yönetimi

12 Ekim 2011 tarihinde yayınlanan Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri Tebliği ve 24 Nisan 2014 tarihli Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemlerinin Çevrimiçi (Online) İzlenmesi Genelgesi hükümlerince NOx emisyonu seviyeleri, sürekli emisyon ölçüm sistemleri ile takip edilmekte ve Bakanlık sistemine aktarılmaktadır. Sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında belirlenen ve cam fırınlarından kaynaklanan ve NOx emisyon değerlerinin azaltılmasına yönelik hedef kapsamında, 2020 yılı itibarıyla toplam dokuz cam fırınında daha emisyonların azaltılmasına yönelik çalışma tamamlanmıştır.

3. Raporlama

Şişecam'ın ve bağlı şirketlerinin (Trakya Cam Sanayii A.Ş., Anadolu Cam Sanayii A.Ş., Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş., Soda Sanayii A.Ş. ve Şişecam Otomotiv A.Ş.) sürdürülebilirlik yaklaşımını ekonomik, çevresel ve sosyal göstergelerle anlatan, üretim faaliyetlerinin bu kapsamdaki performanslarını değerlendiren Sürdürülebilirlik Raporları GRI (Global Reporting Initiative: Küresel Raporlama Girişimi) standardına uygun olarak hazırlanmakta ve tüm paydaşların erişimine sunulmaktadır. Türkiye içi ve dışı tüm faaliyetleri kapsayan raporlar Türkçe ve İngilizce sesli kitap olarak da hazırlanmakta ve ilgili web sayfalarında yayınlanmaktadır. İletişim paketiyle birlikte dağıtılan CEO mesajında, görme engellilerle ilgili farkındalık yaratmak amacıyla Braille alfabesiyle hazırlanan metin de bulunmakta ve baskı malzemesi olarak geri dönüştürülmüş ve FSC (Forest Stewardship Council) sertifikalı kâğıtlar kullanılmaktadır. Şişecam sürdürülebilirlik raporuna ilgili linkten ulaşılabilir:

<https://www.sisecam.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlama/surdurulebilirlik-raporu>

Şişecam, 2020 yılında, bir önceki yıl piyasaya sürdüğü ürün ambalajlarının %55'ini piyasadan toplayarak geri kazanılmasını sağlamıştır.

Sürdürülebilirlik

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) öncelikleri tedarikçi yönetiminin değerlendirme, uygulama, izleme ve geliştirme dahil tüm fazlarında ele alınmaktadır.

4. İklim Değişikliği İle Mücadele

Şişecam Kurumsal İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu (İDKK), sera gazı emisyonlarını daha etkin yönetmek ve iklim değişikliğinin fiziksel etkilerine uyum sağlamak amacıyla çalışmalarını yürütmektedir. Bu çerçevede, iklim değişikliği ile mücadelede daha etkin bir paydaş olmak ve etkili iletişimi sağlamak başta olmak üzere, bu alandaki önceliklerin belirlenerek ilgili strateji ve aksiyonlara ilişkin çalışmalar yapılmaktadır. Üretim Başkanlıkları, Strateji Başkanlığı, Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığı, İnşaat Direktörlüğü, Mali İşler Başkanlığı ve Satınalma Başkanlığı'ndan ilgili temsilcilerin oluşturduğu Şişecam İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu (İDKK) faaliyet gösterilen coğrafyalarda;

- (uyum/adaptasyon) iklim değişikliğinin fiziksel etkilerine olan hassasiyetlerin değerlendirilmesi ve bu etkilere uyum amacıyla ilgili fiziksel, finansal ve operasyonel seviyelerdeki önceliklerinin belirlenmesi,

- (azaltım) iklim değişikliği alanındaki emisyon azaltım potansiyellerinin belirlenmesi ve düşük karbonlu üretim teknik ve teknolojilerinin değerlendirilmesi ve
- iklim değişikliği süreçlerine yönelik, uluslararası, bölgesel ve ulusal gelişme ve yükümlülüklerini yakından takip ederek ilgili süreçlerin Şişecam bünyesinde entegre ve etkin yönetiminin sağlanmasını

sağlamaktadır. Bu amaçla, sera gazı emisyonlarının azaltımından iklim değişikliğine dayalı gelişebilecek aşırı hava olaylarına uyum sağlanmasına kadar uzanan geniş ölçekte ve kapsayıcı yaklaşımla; Şişecam'ın İklim Değişikliği Entegre Stratejisi hazırlanmaktadır.

Türk mevzuatı kapsamında yürürlükte olan Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi amacıyla, Şişecam'ın Türkiye'deki tesislerine ait yıllık sera gazı emisyonları hesaplanmakta, raporlanmakta ve ilgili raporlar bağımsız akredite kuruluşları tarafından doğrulanarak belgelendirilmektedir.

Şişecam, proseslerden kaynaklanan karbon emisyonlarını düzenli olarak izlemekte ve elde edilen verileri, 2011 yılından bu yana her yıl Carbon Disclosure Project (Karbon Saydamlık Projesi-CDP) kanalıyla açıklamaktadır. Şişecam, 2020 yılında da; Türkiye, İtalya ve Bulgaristan'daki faaliyetlerinden kaynaklanan bir önceki yıla ait karbon emisyonlarına ilişkin

performans bilgilerinin yanı sıra, bu konuda izlenen stratejinin, yapılan risk ve fayda analizlerinin yer aldığı ayrıntılı bilgiyi şeffaflık ilkesine sadık kalarak kamuya açıklamıştır.

Emisyon Ticaret Sistemi

Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi'ne tabi dört üretim tesisinde de sera gazlarının yıllık izlenmesi, raporlanması, doğrulanması faaliyetleri ve önerilen iyileştirme aksiyonlarının takibi yürütülmektedir. 2021 EUA mahsuplaşması adına, tesislerin 2020 emisyonları tespit edilmiş ve mevzuata uyum sağlanmıştır.

5. Değer Zincirinde Çevresel Sürdürülebilirlik Yönetimi

Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi Şişecam'ın öncelikli odak alanları arasında yer almaktadır. Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (Environmental-Social-Governance (ESG)) öncelikleri tedarikçi yönetiminin değerlendirme, uygulama, izleme ve geliştirme dahil tüm fazlarında ele alınır. Bu doğrultuda ilgili süreçler gözden geçirilmektedir. ESG'nin de entegre edildiği:

- Tedarikçi Devreye Alma ve Devreden Çıkarma Sistemleri,
- Tedarikçi Risk Değerlendirme ve Görüntüleme Uygulaması,
- Satın Alma Genel Hüküm ve Koşulları,
- Şişecam Tedarikçileri Davranış Kuralları,
- Tedarikçi Yeterlilik Denetimi Soru Listesi,
- Tedarikçi Performans Değerlendirme Sistemi

uygulanmaktadır. Tedarikçi performans sistemi ile tedarikçiler;

Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi Şişecam'ın öncelikli odak alanları arasında yer almaktadır.



sevk performansı, kalite, finansal, üretim teknolojileri, risk ve sürdürülebilirlik alanlarında değerlendirilmektedir. Tedarikçi Risk Değerlendirme ve Görüntüleme Uygulaması ile tedarikçilerin faaliyetleri, finansal, etik, jeopolitik, stratejik başlıkları altında değerlendirilmekte ve tedarikçilerin risk skoru belirlenmektedir. Tedarikçi iş birliğini artırmak amacı ile sipariş teyit portal uygulaması kullanılmaktadır. Kategori bazında ürün ve hizmet kalitesinin artırılması amacıyla tedarikçi devreye alma, seçme, denetleme ve performans değerlendirme süreçleri sürekli olarak gözden geçirilmekte ve 3. taraf bağımsız denetim kuruluşlarınca yürütülen denetim sonuçlarına bağlı olarak da iyileştirme alanlarına yönelik aksiyon planları geliştirilmekte ve takip edilmektedir. Bu uygulamalar ile Şişecam tedarikçilerinin sürdürülebilirliğe ilişkin farkındalıklarının artırılması ve bu alanda sürekli gelişimleri sağlanmaktadır.

6. Paydaşlarla İş Birlikleri

Şişecam, cam ambalaj atıklarının toplama altyapısının geliştirilmesi, cam ambalaj atıklarının toplanarak işlendiği tesislerin modernize edilmesi ve evsel atıklara karışan cam ambalaj atıklarının düzenli depolama öncesinde ayrıştırılması konularına yatırım yapmaktadır. Tüketim sonrası geri dönüşümü de dahil eden iş modeliyle fırsatlar yatırıma dönüştürülmekte ve döngüsel ekonomiye geçiş hızlandırılmaktadır.

Şişecam'ın Türkiye'de cam geri dönüşümünü artırma ve toplama altyapısını güçlendirmek amacıyla faaliyet gösteren kuruluşu Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş. çalışmalarına devam etmektedir. Şişecam, Yenişehir ve Eskişehir'deki cam ambalaj fabrikalarının bulunduğu alanlardaki Şubelerinde atık cam geri kazanım işlemlerini yürütürken diğer tedarikçilerin fırına hazır hale getirdikleri cam kırığını da satın alıp üretime kazandırılmasını sağlamaktadır. Şişecam, 256 bin ton geri dönüştürülmüş ve atık cam temin etmiştir. Şişecam'ın paydaşları ile olan iletişimiyle ilgili detaylı bilgiye Sürdürülebilirlik Raporu'ndan ulaşabilirsiniz.

7. Kalite Yönetim Sistemleri

Şişecam birleşmesi ile Şişecam Genel Merkezi'nde faaliyet gösteren birimleri kapsayacak şekilde ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi gereklilikleri yerine getirilerek Bütünleşik Kalite Yönetimi'nin temelleri atılmıştır. Sertifikasyon denetimi başarı ile tamamlanan ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi'nin, diğer yönetim sistemleri ile dijital platformda entegre olarak çalışmasının sağlanması amacı ile Kalite Doküman Entegre Yönetim Sistemi (QDMS) kurulum çalışmaları tamamlanarak kullanıma alınmıştır. Şişecam birleşmesiyle birlikte bu kapsamda yer alan şirketlerin sertifika dönüşümleri tamamlanmış olup Kalite Yönetim Sistemlerinin entegrasyonu çalışmaları devam etmektedir.

Şişecam'ın üretim birimleri ve bağlı şirketlerin sahip olduğu toplam 11 adet ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasına ilişkin faaliyetler takip ve koordine edilmektedir. Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi faaliyetlerinin Şişecam bünyesinde etkin bir şekilde sürdürülmesi için denetim, eğitim, risk değerlendirme, bulgu takibi, hedef ve fırsatların belirlenmesi, dokümanların güncellenmesi çalışmaları ile farkındalık çalışmaları merkezi olarak yürütülmektedir.

2020 yılında yayınlanan Şişecam Bilgi Güvenliği Yönetimi Politikası ve çalışan eğitimine Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmiştir.

Sürdürülebilirlik Stratejisi ve bu kapsamdaki öncelikli konulara dair ayrıntılar takip eden bölümlerde verilmektedir.

Tüketim sonrası geri dönüşümü de dahil eden iş modeliyle fırsatlar yatırıma dönüştürülmekte ve döngüsel ekonomiye geçiş hızlandırılmaktadır.

Araştırma-Geliştirme ve Tasarım

Ar-Ge ve Tasarım faaliyetleri 2020 yılında, Şişecam stratejileri, sektördeki küresel eğilimler, pandemi sebebiyle dünyada yaşanan sosyo-ekonomik değişimler gözetilerek şekillendirilmiş olup, ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile güçlendirilerek yürütülmüştür.

2020 yılında Şişecam kurumsal araştırma geliştirme ve tasarım faaliyetleri Şişecam Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanlığı (ATGB) çatısı altında Şirket stratejileri, sektördeki küresel eğilimler ve pandemi sebebiyle dünyada yaşanan sosyo-ekonomik değişimler gözetilerek şekillendirilmiş olup ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile güçlendirilerek yürütülmüştür.

2014 yılından itibaren yeni yerleşkesinde faaliyetine devam eden ve cam alanında Türkiye’de en gelişmiş ve Avrupa’da da en büyük merkezlerden biri olan Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi (BTTM), 29 ayrı uzmanlık laboratuvarı ile cam ev eşyası ve cam ambalaja hizmet veren ürün tasarım merkezinden oluşmaktadır. 5746 sayılı kanun kapsamında desteklenen Merkez’de 17’si tasarım faaliyetlerinde olmak üzere toplam 164 tam zamanlı araştırmacı görev almakta olup, bu personelin %37’si lisansüstü derecededir. Ar-Ge ve Tasarım faaliyetleri, temel bilim araştırmalarından başlayarak, laboratuvar ölçekli ve prototip seviyesinde yapılan çalışmalar ardından yeni ürün ve teknolojinin iş birimleri ile birlikte ticarileştirmesine kadar uzanmaktadır.

Ar-Ge faaliyetleri proje temelli yürütülmekte ve gelişmeler ATGB proje yönetim sistemi içerisinde izlenmektedir. 2020 yılında yürütülen faaliyetlerde 36 şemsiye proje içerisinde çalışılmıştır. Bunlardan 171 adet iş paketi mevcut üretim süreçlerinde ve ürünlerde maliyet/verimlilik/kalite optimizasyonu konularında belirlenen fırsatlara yöneliktir. Yeni ürün ve teknoloji geliştirmeye yönelik 54 farklı konuda laboratuvar çalışmaları tamamlanmış, 32 çalışmanın üretim denemesi yapılarak ticari ürün haline dönüştürülmüştür. 2020 yılında fırın projeleri kapsamında 12 iş paketi yürütülmüştür.

Fikri Mülkiyet Haklarının Yönetimi kapsamında 2020 yılı içerisinde; dört patent başvurusu, 11 patent tescilli, bir PCT/EPO başvurusu ile 95 tasarım tescil başvurusu gerçekleştirilmiştir. Şişecam ve iştiraklerinin faal 72 buluşu bulunmakta olup, bunların 32’si tescil edilmiş, 40’ının ise tescil süreci devam etmektedir. Cam Ev Eşyası ürünleri için 743, Cam Ambalaj ürünleri için 281 tasarım tescilli koruması devam etmektedir.

Yeni Ürünler/Teknolojiler

Küresel salgına karşı sürdürülen mücadeleye katkı sağlama hedefi doğrultusunda cam yüzeylerdeki virüs ve bakterileri etkisiz hale getiren Antimikrobiyal V-Block Kaplama Teknolojisi kısa sürede geliştirilerek ticarileştirilmiş ve

patent başvurusu yapılmıştır. Akredite laboratuvarlar tarafından gerçekleştirilen testler sonucunda, koronavirüs dâhil birçok farklı virüs ve bakteriye karşı etkili olduğunun onayı alınarak V-Block Teknolojisi için ruhsatlandırma ile uygulama ve satış faaliyetlerine ilişkin resmi onay süreçleri tamamlanmıştır. Antimikrobiyal V-Block Teknolojisi’ne sahip söz konusu ürünler, aynı zamanda dünyanın ilk antimikrobiyal cam ev eşyası ürün grubu olma özelliğini de taşımaktadır. Yine Cam Ev Eşyası alanında dünyada ilk kez %90-95 cam kırığı oranına sahip “Recycled” ürünü geliştirilerek patent başvurusu yapılmış ve Mayıs ayında üretime geçilmiştir.

Otomotiv pazarına yönelik olarak Şişecam tarafından geliştirilen araçların lamine ön camlarında kullanılmak üzere ısı ve güneş kontrolü sağlayarak klima yükünün azaltılmasına katkıda bulunan ve buz çözme fonksiyonu kazandıran, yüksek performanslı atermik kaplamalı ön camın seri üretimi başlamıştır. Araç sürüş bilgilerine gözleri yoldan ayırmadan ulaşmayı sağlayan HUD (head-up display) özellikli ön cam da geliştirilerek müşteri onayları tamamlanmıştır. 2019’da geliştirilerek patent başvurusu yapılan cam B direği ürünü için önde gelen otomotiv üreticilerinden müşteri onayı alınarak seri üretimin 2021 yılında başlatılması için gerekli hazırlıklar tamamlanmıştır.



Mimari uygulamalar için manyetik sıçratma teknolojisi ile üretilen ısı ve güneş kontrol özellikli kaplamaların geliştirme çalışmaları 2020 yılında da devam etmiş, bu alanda dört adet temperlenebilir kaplamanın ve mevcut ürünlerimizden temperlenebilir dört adet ürünün temperlenebilir olmayan versiyonlarının katman dizilimleri geliştirilerek üretime aktarılmıştır.

Enerji camlarına yönelik hat dışı antirefleksif kaplamalı cam ürünümüz için yeni ve özgün antirefleksif kaplama çözümü geliştirilerek patent başvurusu yapılmış, söz konusu çözümle üretilen antirefleksif kaplamalı camların uluslararası standartlara göre çevresel dayanım testleri başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

Yeni nesil ekolojik su bazlı ayna ve kule tipi yoğunlaştırılmış güneş enerji santrallerinin önemli bir bileşeni olan heliostat olarak adlandırılan solar ayna geliştirme çalışmaları laboratuvar ölçeğinden üretim boyutuna aktarılmıştır. Söz konusu ürünlerin üretime aktarma çalışmalarının 2021'de tamamlanması hedeflenmektedir.

Cam elyaf takviyeli kompozit ürünlerine yönelik üç adet yeni ürünün üretime aktarma çalışmaları tamamlanarak müşteri onayı alınmıştır. Diğer yandan üç adet ürünün laboratuvar ölçeğinden üretim boyutuna aktarma çalışmaları ve nano katkıları ile mukavemet kazandırma, alev geciktirici, antimikrobiyel ve renk beyazlatma gibi fonksiyonlar için inovatif bağlayıcı bileşenlerinin incelenmesi ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.

Cam ev eşyası ürünlerine yönelik yenilikçi ve fonksiyonel boya sistemleri alanında 10 adet yeni ürün geliştirme çalışması tamamlanmıştır. Diğer yandan elektrolüminesans, fotolüminesans, hidrografik film teknolojisi, yüksek yansımaya ve farklı yüzey etkileri ile ilgili laboratuvar çalışmaları yürütülmüştür.

Otomotiv uygulamaları için kimyasal temperleme teknolojisiyle mukavemetlendirilen 1,1 mm ve daha ince düzcam prototipleri geliştirilmiştir.

Cam yüzeylerdeki virüs ve bakterileri etkisiz hale getiren Antimikrobiyal V-Block Kaplama Teknolojisi kısa sürede geliştirilerek ticarileştirilmiş ve patent başvurusu yapılmıştır.

Araştırma-Geliştirme ve Tasarım

Fırın projelerinde optimum verim ve enerji tasarrufu hedeflenerek modelleme ve simülasyon destekli tasarımlar ve teknolojik geliştirmeler gerçekleştirilmiştir.

İleri teknoloji uygulamalara yönelik Şişecam'ın ürün portföyünde bulunmayan yeni cam ve camcı malzemeler geliştirmek üzere projeler başlatılmış, bu malzemeleri ergitmek ve hazırlamak üzere yeni laboratuvarlar kurulmuştur. Çalışılmakta olan malzemeler arasında kızılötesi ışın geçirgen kalkojenür camları, elektromanyetik spektrumun farklı bölgelerini geçirebilen cam seramikler, lazer camları, çeşitli amaçlar için yüksek sıcaklığa dayanıklı cam yapıştırıcılar ve çeşitli optik camlar yer almaktadır. Ayrıca otomotiv ve mimari uygulamalarda kullanılmak üzere emniyet ve güvenlik için balistik veya patlama gibi çeşitli kasıtlı saldırılara dayanabilen cam sistemlerinin geliştirilmesi ile ilgili faaliyetlere hız kazandırılmıştır.

“Cam Ev Eşyası Tasarım” faaliyetleri kapsamında 2020 yılı içerisinde toplam 512 otomatik üretim ürün tasarımı, 543 ikincil işlemler ürün tasarımı, 1.925 ambalaj tasarımı ve 292 el imalatı ürün tasarımı gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen ürün, aksesuar ve desen tasarımından 325 adedi ticari ürün haline gelmiştir. Otomatik: 157 proje, 512 tasarım; El İmalatı: 78 proje, 292 tasarım; Süsleme: 85 proje, 543 tasarım; Ambalaj: 1.352 proje, 1.925 grafik. Ayrıca; 81 adet otomatik kalıp, 138 adet ikincil işlemler ürün, 106 adet el imalatı Kalıp Kategorisi Grup Müdürlüğü tarafından yaratılmış ve 2020 yılında ticarileşmiştir.

“Cam Ambalaj Tasarım” faaliyetleri kapsamında 2020 yılı içerisinde toplam 191 iş paketi (100 adet yurt içi, 91 adet yurt dışı) için 352 adet şekil tasarımı yapılmıştır. 191 projenin 40'ı için kalıp sipariş süreçleri başlatılmış olup, 18 tanesi seri üretim aşamasına geçerek ticarileşmiştir. Bu yıl üzerinde çalışılan kalıp projeleri 120 adettir. Bunların 19'u kalıp set kalıp tasarım çalışmasıdır. Bu yıl ayrıca 150 adet yapısal analiz yapılmıştır.

Enerji, Süreç Verimliliği ve Çevre

Yüksek verimli ve düşük emisyonlu inovatif ergitme teknolojileri alanındaki ArTeGe faaliyetleri uluslararası ölçekte devam ederken Şişecam, bu alandaki iddiasını sürdürmektedir.

2020 yılında 11 fırının soğuk tamir tasarım proje çalışmaları sürdürülmüş olup, yurt içinde üç fırın tamir sonrası devreye alınmış, üç fırının montaj çalışmaları ise devam etmiştir. Tamamlanan ve devam eden fırın projelerinde optimum verim ve enerji tasarrufu hedeflenerek modelleme ve simülasyon destekli tasarımlar ve teknolojik geliştirmeler gerçekleştirilmiştir. Malzeme tedarikinde, satın alma fonksiyonuna verilen destekle, özgün ve enerji verimliliği yüksek tasarlanmış fırınlar uygun maliyetlerle üretim gruplarına kazandırılmıştır.

“Prosesle entegre sensörler kullanılarak ‘akıllı’ yakma teknolojileriyle bir düzcam fırınında üretim kapasitesini %15'e kadar artırmayı” hedefleyen AB LIFE fonu destekli “Smart Oxy-Boost” projesi başarıyla sonuçlanmış, bir

cam ev eşyası fırınında ise AB LIFE fonu destekli “CleanOx -Radyant eşanjörlerle ön ısıtma” projesi montaj çalışmaları büyük ölçüde tamamlanarak 2020 yılındaki dış destekli projeler olarak devam etmiştir. Proses akışkanı olarak süper kritik CO₂ kullanımı ile geleneksel atık ısıdan elektrik üretim sistemlerine göre yaklaşık iki kat daha fazla verimlilik hedefleyen H2O2O çağırısı kapsamındaki AB onaylı CO₂OLHEAT projesine konsorsiyum ortağı olarak katılım sağlanmıştır. Dijitalleşme ve Endüstri 4.0 çalışmaları çerçevesinde yürütülen cam ergitme fırınlarını bütünlük veri tabanında izleme ve analiz projesinde, gerçek zamanlı toplanan veriler için kullanıcı ara yüzü oluşturulmuş ve analiz çalışmaları hayata geçirilerek proje tamamlanmıştır. Fırınlarla beraber, yardımcı sistemlerin de ekipman/ sistem bazlı entegrasyonları ile bütünsel yapı genişletilmeye devam edilmiştir.

5627 sayılı “Enerji Verimliliği Kanunu” ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde dört üretim alanında 16 farklı fabrikanın enerji etüt faaliyetleri tamamlanmıştır.

Atık ısı geri kazanımı için mevcut potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla dört yeni proje (yaklaşık 10 MW elektrik ve 24 MW absorpsiyonlu soğutma) üzerinde planlama çalışmaları devam etmektedir. Düzcam Mersin Fabrikası ve Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi'nde sırasıyla 6,2 MW ve 87 kW kurulu güçlerinde çatı tipi fotovoltaik güneş elektrik santralleri üretime devam etmektedir.

Üretim tesislerindeki enerji kaynaklarının ve süreçlerin enerji verimliliğini gerçek zamanlı izlemeye ve iyileştirmeye yönelik kurulan ENIS-Enerji İzleme Sistemi, 18 fabrika, beş işletme ve 16 bina/ mağaza olmak üzere 39 tesiste tamamen ve/veya kısmen devreye alınmış, önemli enerji tüketim noktalarının (elektrik motorları, kompresörler, fanlar, pompalar, aydınlatma armatürleri vb.) izleme ve anlık analiz çalışmaları devam etmiştir. Özgül enerji tüketimlerinde iyileşme sağlanmış, dijitalleşme donanımsal eksikleri tamamlanmış, enerji bütlenleri ve analiz raporları yayınlanmıştır.

Tasarımda ve Üretimde Operasyonel Mükemmellik

Fosil yakıt tüketimini azaltmaya ve enerji verimliliğine yönelik, yeni nesil tam elektrikli ve hibrit fırınların tasarım geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür. Çeşitli üretim taleplerine yönelik fırın ve üretim hatları işletme koşulları optimizasyon çalışmalarına sayasal simülasyonlarla destek verilmiştir. Cam ambalaj ürünlerinin hafifletilmesi çalışmalarına şekillendirme simülasyonları ile destek verilmektedir. Balistik performans ve çarpma testi simülasyonlarıyla yeni ürün geliştirme süreçleri desteklenmiştir. Modelleme yetkinliğinin etkin kullanımıyla önde gelen otomobil üreticilerinin "tasarımcı iş ortağı" statüsünde otomotiv camlarındaki ısıtma sistemleri tasarlama çalışmalarına devam edilmiş, head up display sistemlerini analiz ve tasarım yetkinliği kazanılmıştır. Cam fırınlarının işletmesi ve kromik asit sodyum monokromat gibi kimyasalların üretim prosesi, yapay zekâ uygulamalarıyla optimize edilmiştir. Cam hataları sınıflandırılması, makine öğrenmesi yöntemleri ile desteklenmiştir. Vakum kaplama prosesinin optimizasyonu için modelleme yeteneği ve soda ve krom bileşenlerinin üretimine yönelik proses modelleme alanındaki uzmanlık geliştirilmektedir.

Cam teknolojileri alanında; maliyet düşürme, kalite ve verim artırma amaçlı operasyonel mükemmellik çalışmalarına yönelik 30 alternatif ham maddenin ergitme/afinasyon

performansları incelenerek mevcut ham maddelerle karşılaştırmalı değerlendirilmiş, düzcam ve cam ambalaj fırınlarında 20 renk geçişinde geçiş süreleri kısaltılarak üretim randımanı ve cam kalitesinin yükseltilmesi sağlanmıştır.

Otomotiv, cam ev eşyası ve cam ambalaj ürünlerinde kullanılan boya sistemlerinde maliyet ve kalite avantajı yaratacak çalışmalar ve cam elyaf bağlayıcı sistemlerinde kullanılan altı adet alternatif ham maddenin değerlendirmesi yapılmıştır.

Cam ergitme fırın ömrü açısından kritik malzemeler olan elektrodöküm refrakterlerin kalite kontrol süreci geliştirilmiştir.

ISO 17025 Laboratuvar akreditasyonu kapsamında, deney metotlarının güncellenmesiyle önemli bir revizyon geçiren çift cam standardına adaptasyon için gerekli hazırlıklar yapılmış. TÜRKAK tarafından gerçekleştirilen kapsam genişletme denetimi, teknik uygunsuzluk tespit edilmeden başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

Ulusal ve Uluslararası Entegrasyon/ Fikri ve Sınai Haklar ve Patentler

2020 yılı içerisinde 38 ulusal ve 30 uluslararası olmak üzere 68 üniversite, araştırma kuruluşu ve firmanın ArGe birimiyle iş birliği yapılmış; "Tasarım" faaliyetlerinde ise sekiz ulusal ve 18 yabancı olmak üzere toplam 26 tasarımcı ile ortak çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

TÜBİTAK 1004-Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı kapsamında Bilkent Üniversitesi UNAM ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi GUNAM ile yürütülen projelerin 2. faz başvuruları kabul edilmiş, proje sözleşmesi imza süreçleri tamamlanmış, projeler başlatılmıştır.

2020 yılında, bir adet ARDEB (Araştırma Destek Programları Başkanlığı) 1003-Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, bir adet TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) 1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı projesi yürütülmüştür. Bir adet

TEYDEB 1511-Öncelikli Alanlar Ar-Ge Destek Programı projesi tamamlanmıştır. Bir adet ERASMUS projesi devam etmektedir.

TEYDEB 2244-Sanayi Doktora Programı kapsamında ODTÜ, GTÜ, Marmara, Sabancı ve Özyeğin Üniversiteleri ile yürütülen beş projenin yanı sıra programın ikinci çağrısı kapsamında YTÜ, GTÜ ve Bilkent Üniversiteleri ile birlikte yapılan başvurular kabul edilmiştir. İlk çağrı kapsamında yürütülen beş projede toplam 14 doktora öğrencisi ile ATGB tarafından belirlenen konularda çalışmalar sürdürülmüş, ikinci çağrı kapsamında 14 öğrenci ile daha çalışılması planlanmıştır.

Uluslararası Destek Programları kapsamında iki adet EC Life+ projesi sürdürülmüştür. Bu projelerin yanı sıra beş adet HORIZON2020 (iki adet MSCA_ITN, bir adet MSCA COFOUND, bir adet LC-SPIRE, bir adet LOW-CARBON), bir adet EUROSTARS, bir adet EU Ira-SME, bir adet ERA.NET Rus Plus başvurusu ile bir adet ikili iş birliği (TÜBİTAK & Rusya) proje başvurusu gerçekleştirilmiştir. Ayrıca uluslararası başvurular kapsamında üç adet ARDEB 1071-Uluslararası Araştırma Fonlarından Yararlanma Kapasitesinin ve Uluslararası Ar-Ge İşbirliklerine Katılımın Artırılmasına Yönelik Destek Programı projesi başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Bir adet Savunma Sanayii Ar-Ge Geniş Alan proje başvurusunun imza süreçleri tamamlanmış ve proje çalışmaları başlatılmıştır.

Bu yıl 35. Cam Sempozyumu pandemi ile değişen dünya koşullarına uyum sağlayarak sanal platformda gerçekleştirilmiştir. "Sürdürülebilir Gelecekte Cam: Pandemi ve Yeni Ekosistem" temasıyla 9 Kasım 2020'de gerçekleştirilen Sempozyum dört oturumda yapılmıştır. Beş kitada 39 ülkeden, 737 izleyici, 14 panelist ve yedi moderatör olmak üzere toplam 758 kişinin katılımıyla online canlı yayın olarak gerçekleştirilmiştir.

Bilgi Teknolojileri

“Veri ile Rekabet” vizyonu ile verinin değere dönüştürülerek teknolojik değişime liderlik edilmesi, operasyonel teknolojilerin yönetimi, iş sürekliliğinin sağlanarak mimarisi oluşturulan esnek ve çevik altyapının yaygınlaştırılması, siber güvenlik, risk ve uyumluluğun sağlanması, BT X.O yapısal dönüşümünün sürdürülmesi stratejilerin ana çalışma faaliyetleri olmuştur.

Akıllı Şişecam

Kurumsal veri mimarisinin geliştirilerek, analitik yapının oluşturulması, verinin görselleştirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Kökler ve Kanatlar Dönüşüm Programı kapsamında veri kalitesinin artırılması, ana verinin temizlenerek yönetilmesi, yönetim kokpitlerinin oluşturulması çalışmaları yapılmıştır. Büyük veri mimarisi tasarımında Tek Şişecam odaklı, çoklanabilir, uçtan uca veri güvenliğinin sağlandığı, analitik kabiliyetin artırıldığı, veri mimarisi kurgulanmıştır. Yeni Modern Veri Ambarının ilk adımları, Şişecam'ın rapor ve analiz ihtiyaçlarına cevap vermek üzere Şişecam Cam Ev Eşyası ve Paşabahçe Mağazalarının verileri ile atılmıştır. Diğer grup ve fonksiyonların verilerinin önümüzdeki dönem sürece dahil edilerek bütün Şişecam için tek ve bütünlük veri ambarının hayata geçirilmesi öngörülmektedir.

Veriden değer üretme fırsatlarının tespitine yönelik, özellikle fabrikalardaki kavram kanıtama çalışmaları ile verinin toplanması ve analizi için mimari altyapı oluşturulmuştur. Bu kapsamda Fırın Operasyonel Verimlilik (Enerji tüketimi, cam üretim konfigürasyonlarına göre optimizasyon) ve Fırın Veri Analitiği (IoT, Kalite, Güvenli veri erişimi) çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Dijital Şişecam

Kökler ve Kanatlar Dönüşümü Global Programı'nın yaygınlaştırılması kapsamında geleceğe hazır teknoloji altyapısının temelleri atılmış, gruplar ve merkezi fonksiyonların entegrasyonlarına devam edilmiş, kararlarda hız ve kalite artırılarak, dijital dönüşüm platform oluşturma çalışmalarına devam edilmiştir. Dönüşüm ile birlikte;

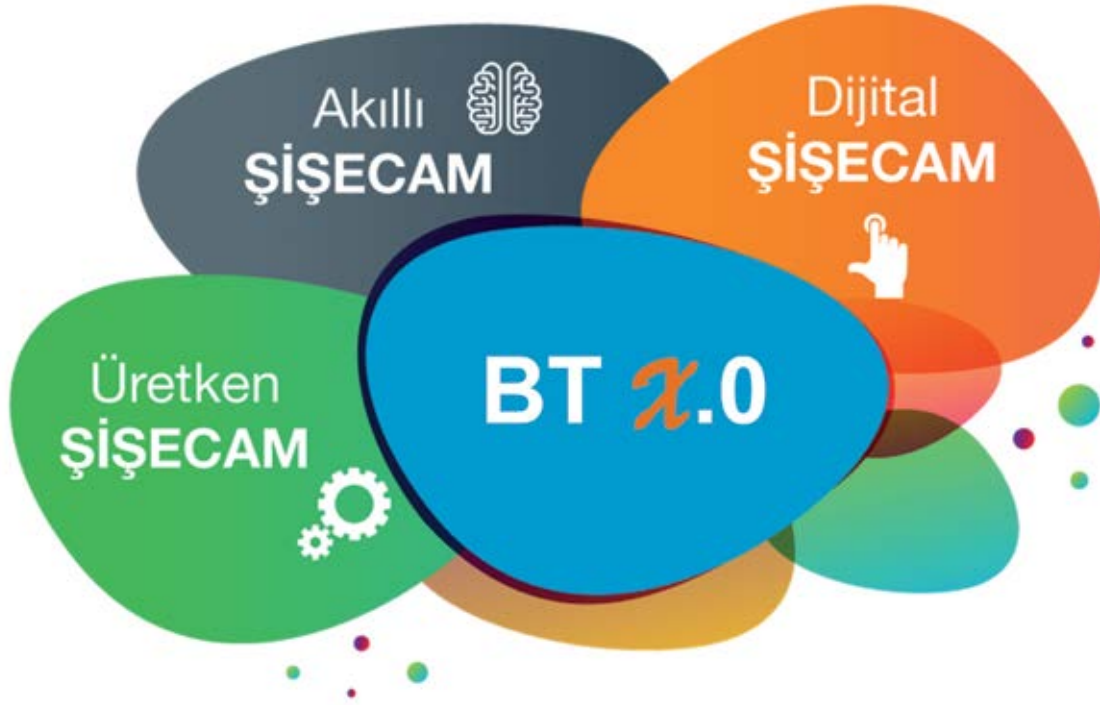
- Mali İşler - Merkezi Finans & Finansal Konsolidasyon Banka Ödeme Yurt dışı, Yenilenen Bütçe Sistemi (Holding, Paşabahçe Mağazalar), e-Dönüşüm (E-fatura, E-irsaliye, E-Defter vb.), Tedarikçi Finansmanı Cam Ev Eşyası ve Blockchain İle Dış Ticaret Finansmanı altyapısı dijital çözümleri
- Satılma - Uçtan Uca Bütünlük Satın Alma, Süreç Standardizasyonu, Tedarikçilerle Arttırılmış İş Birliği, Politika & Prosedürlere Uyumluluk, Kolay, Esnek Modern Arayüzler
- İnsan Kaynaklarına - Bordro & Zaman Yönetimi, Global Performans Değerlendirme, Tek Çalışan Deneyiminin sağlanmasına yönelik İK İletişim Merkezi Portalı, Çalışan Veri Merkezi ve mobil teknolojilere ait çözümler

- Cam Ev Eşyası - Yeni Teknolojik Altyapı Platformu Üretim Geçişi, Üretim & Tedarik Zinciri Ortak Süreç Modeline ilişkin projeler Kökler ve Kanatlar Dijital Dönüşüm Programı kapsamında hayata geçirilmiştir.

Deneyimi artırmak amacıyla Müşterilerimiz için Paşabahçe Deneyim mağazası, Çalışanlarımız için Dijital Ofis kapsamında Lokasyon, Cihaz, Zaman Bağımsız erişim çözümleri, hayata geçirilen önemli bazı projeler olmuştur.

Fabrikalarda Akıllı Ambar ve RFID Üretim takip sistemleri yaygınlaştırılmasına devam edilmiş olup, Dijital İkiz fırsatlarının değerlendirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Dijitalleşme ve İnovasyon Çalışma Grubu'nca, dijital dönüşüm teknolojilerine ilişkin Şişecam'a değer katacak fırsatların araştırılmış atölye çalışmaları düzenlenmiş, kavram kanıtama çalışmaları gerçekleştirilmiş, fayda sağlayacak çözümler projelere dönüştürülmüştür.



Üretken Şişecam

Şişecam iş süreçleri ile BT süreçleri uyumlandırılarak, kurumsal mimari yapının oluşturulması çalışmaları yapılmıştır. İş Değeri odaklı talep yönetimi portföy bazında değerlendirilmiş, fonksiyonel bazda süreç ve ürün sahiplikleri tanımlanarak, Süreçlere Yönelik Entegre İş Planlama ve Jumbo cam lojistik optimizasyon gibi önemli projeler gerçekleştirilmiştir.

Veri ile Rekabet Otomasyonu kullanımı ile seçilen süreçlerin hızlandırılması, manuel operasyondan arındırılması, iş gücü iyileştirmeleri ve hataların azaltılması sağlanarak verimlilik ve üretkenlik artışı sağlanmıştır.

BT X.0

Stratejik değer üretme yaklaşımı ile Tek Şişecam odaklı değişen fonksiyonel süreçler, organizasyonel yapı ve teknolojik çözümlerin birlikte analiz edildiği mimari bir model kurgulanmıştır.

Program ve Proje Yönetimi'nin mükemmelleştirilmesi kapsamında talepler stratejik öncelikli olarak hayata geçirilmiştir. Operasyonel teknolojilere ait yönetişimin iyileştirilmesi için Endüstriyel Sistemler Komitesi kurulmuş, IT & OT ekiplerinin iş birliği ve koordineli çalışmaları sağlanmıştır. Siber Güvenliğin Artırılması, Riskin Yönetilerek, Uyumluluğun Sağlanmasına yönelik Zero Trust yaklaşımı ile Kimlik, Cihaz, Veri & Uygulama ile Altyapı güvenliğine yönelik kapsamlı güvenlik projeleri gerçekleştirilmiştir. Yeni Teknolojik Altyapılar esnek ve çevik mimari ortamında oluşturularak, Veri Merkezinin Bulut Mimarisine taşınması çalışmaları ile İş Sürekliliği iyileştirilmiştir. Hizmet Tüketimi modeli "sahip olmak yerine kullandıkça öde" şeklinde değiştirilmiştir. BT Finansallarının aktif olarak kokpitler üzerinden yatırım bazında takibi sağlanmıştır. BT Hizmet Verimliliğinin Yönetilmesi için Uluslararası BT Metrikleri üzerinden performans ölçümlerine devam edilmiştir. BT X.0 Yapısal Dönüşümü kapsamında yeni Organizasyon, Rol, Sorumluluk ve Beceri setleri tanımlanmıştır. BT Süreç Mimarisindeki süreçler (ITIL, Cobit Uyumlu) analiz edilerek iyileştirilmiş, yasal düzenlemeler, denetimler ve uyumluluk açısından bütünsel bir BT Yönetişimi sağlanmıştır.

“Şişecam’ın veri ile rekabet etmesi için dijital dönüşüm iklimi sağlamak” vizyonu ve misyonu ile Dijital, Akıllı, Üretken ve BT X.0 teknoloji stratejilerini yol haritasında planladığı şekilde hayata geçirmeyi sürdürmektedir.

İnsan Kaynakları

İnsan kaynağındaki çeşitliliğin sürdürülebilir kurumsal başarı için desteklenmesi gerektiğine inanan Şişecam, 22 bine yakın çalışanıyla faaliyet göstermektedir.

14 ülkedeki üretim, satış ve pazarlama faaliyetlerini 22 bine yakın çalışanıyla sürdüren Şişecam, insan kaynağındaki çeşitliliğin sürdürülebilir kurumsal başarı için desteklenmesi gerektiğine inanmaktadır. Şişecam, fırsat eşitliği odağıyla süreçlerinde sistematik ve gelişim odaklı bir yaklaşım izlemekte, farklılıklarını ve kültürel mirasını gelecek nesillere güçlendirerek taşımakta, sürekli gelişimi ve yenilikçiliği esas alan bir anlayışla geleceğini şekillendirmektedir. Bu kapsamda çalışanlarının potansiyellerini kullanmalarına imkân tanıyan en iyi insan kaynakları uygulamalarını hayata geçirmekte ve yetenek gelişimini ön planda tutmaktadır.

Çalışanların potansiyellerini kullanmalarına imkân tanıyan en iyi insan kaynakları uygulamaları hayata geçirilmektedir.

Tek Şişecam Organizasyonel Yapılanma Çalışmaları

2020 yılında “Tek Şişecam” vizyonu doğrultusunda Şişecam faaliyet modelinin yeniden yapılandırılması ile fonksiyonel mükemmellik ve yüksek değer oluşturma potansiyeli yaratacak çalışmalar başlatılmıştır. Bir yandan organizasyonel yapılanma projeleri sürmekte olup, yalın ve çevik bir organizasyon kurulması hedeflenmiş, diğer yandan Kökler ve Kanatlar Dijital Dönüşüm Programı'nın ürün grupları arasında harmonizasyon sağlayacak şekilde ikinci fazının başlatılması planlanmıştır. Bu çerçevede merkezileştirilmesi büyük ölçüde tamamlanan Mali İşler ve İnsan Kaynakları fonksiyonlarına ek olarak Tedarik Zinciri, Satış ve Pazarlama, Üretim ve Kalite fonksiyonlarının yapılanmaları ele alınacaktır.

İnsan Kaynakları Dönüşüm Projesi

Şişecam hedefleri doğrultusunda teknolojik altyapının modern dijital uygulamalarla iyileştirilmesi amaçlayan “Kökler ve Kanatlar Dijital Dönüşüm Programı” kapsamında, 2019'da İnsan Kaynakları Dönüşüm projesi çalışmaları başlatılmıştır. Şişecam'ın insan kaynakları süreçlerinin standart, dijital, yalın ve çevik bakış açısı ile yeniden tasarlanması, dijital teknolojiler ve ortak hizmet merkezi yaklaşımı ile operasyonel işlerin azaltılması ve katma değerli işlere odaklanılarak çalışan deneyiminin güçlendirilmesi amacıyla insan kaynakları faaliyet modeli yeniden tasarlanarak uygulamaya alınmıştır.

İnsan Kaynakları çözümlerinin entegre ve kesintisiz bir deneyimle uçtan uca ve tekil bir veri altyapısı ile uygulanması amacıyla, Performans Gelişim Sistemi, Çalışan Veri Merkezi, Global Kaynak Yönetimi, İnsan Kaynakları Servis Kanalları, Bordro ve Zaman Yönetimi Uygulamaları kullanıma alınmıştır. Projenin 2021 yılı içinde tamamlanması beklenmektedir.

Şişecam'da Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

Çeşitlilik bakımından zengin insan kaynağını en önemli değerleri arasında gören Şişecam, yönetim ve liderlik yaklaşımında her çalışanın potansiyelini gerçekleştirmesini destekleyen kapsayıcı bir duruş benimsemektedir. Bu kapsamda, kadınların iş hayatına katılımını etkileyen toplumsal cinsiyet eşitsizliği engellerini ortadan kaldırma odağında yürütülen çalışmalar ve projeler devam etmektedir. “Ayrıma, Dilini Eşitle” iletişimi, “8 Mart'ta Morun Gücüne Herkes Dahil” kampanyaları yürütülmüştür.

Şişecam'ın kadın çalışan oranı %21 ve Yönetim Kurulu'ndaki kadın üye oranı %44'tür. Üretim süreçlerini destekleyen forklift operatörlüğü, kalite kontrol işçiliği, lojistik işçiliği ve elyaf işleme ustalığı gibi alanlarda kadın çalışanlar görev almaktadır. “Kadın Dostu Fabrika” projesi kapsamında çalışma ortamlarındaki ihtiyaçlara yönelik mimari iyileştirme çalışmalarına 2020 yılında da devam edilmiştir.



Yetenek ve Kariyer Yönetimi

Sürdürülebilir kurumsal başarı kültürüne odaklanan Şişecam, yetenekleri geliştirmek üzere uygulamaya aldığı Global Yetenek Yönetimi Programı Journey ile yüksek potansiyelli çalışanların gelişimini ve liderlik rollerine hazırlanmasını amaçlamaktadır. Program kaynak yönetimi, kariyer yönetimi, yedekleme ve gelişim yönetimi sistemlerini kapsayan entegre yapısıyla yeteneğin uçtan uca yönetilmesini sağlamaktadır. 2019'da 13 ülkede devreye alınan ve 7 binden fazla aylık ücretli çalışanı kapsayan program ile, dört farklı organizasyonel seviyede 1.150 çalışan için potansiyel değerlendirme süreçleri tamamlanmış ve gelişim alanları belirlenmiştir. Yeteneğin geliştirilmesi ve kurum aidiyetinin artırılması için yetenek havuzlarına özel gelişim programları tasarlanmıştır. Binin üzerinde çalışan için İngilizce Dil Gelişim Programı gelişim desteği sağlanmıştır.

Program kapsamında 2019'da INSEAD İş Okulu iş birliğinde Şişecam'a özel tasarlanan "Executive Leadership Programı" ile stratejik düşünme, değişimi yönetme, inovasyon, operasyonel mükemmellik ve liderlik yetkinlikleri desteklenmiş, 2020'de yönetici koçluğu desteği verilmiştir. Ayrıca, "INSEAD - Fabrika Müdürü Gelişim Programı"nın ilk modül eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Farklı yetenek gruplarında bulunan çalışanlar için Bireysel Gelişim Yolculukları, Mentorluk, Mini MBA gibi özelleştirilmiş programlar tasarlanmıştır.

Şişecam Akademi

Çalışanların ve paydaşların gelişiminin sürekli desteklenmesini ve yetkinliklerinin geliştirilmesini hedefleyen eğitim ve gelişim faaliyetleri, pandemi koşulları doğrultusunda alternatif eğitim yöntemleri ile yeniden tasarlanmış ve dijital ortamlar üzerinden çalışanlara ulaştırılmıştır.

Pandemi döneminde ihtiyaç duyulan içeriklere öncelik verilen Akademi seminerleri, Şişecam'a özgü tasarlanan okul ve sertifika programları ve oryantasyon programları dijitalle taşınmıştır.

Dijital Dönüşüm projeleri kapsamında e-öğrenme modülleri hazırlanmış, saat ücretli çalışanlar için Uzaktan Eğitim İstasyonları oluşturulmuş ve sanal sınıf uygulaması başlatılmıştır. İlerleyen dönemde ise, sanal gerçeklik altyapısı kullanılan projelerin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Bayiler için düzenlenen gelişim programlarının yanı sıra, okul ve üniversitelerin iş birliğinde gençler için nitelikli eğitim ve staj programları konusunda çalışmalar yürütülmektedir. "Düzcam Bayi Gelişim Programı" 800'e yakın farklı firmadan 1.300 kullanıcının erişimi sağlanarak yaygınlaştırılmıştır. Çalışmanın global ölçekte şirket bilinirliğine katkı sağlaması amacıyla, yedi eğitim önceliklendirilerek İngilizce kullanıma açılmıştır. Farklı dil versiyonlarının hazırlanmasıyla yurt dışı müşteriler ve satış ekiplerinin erişimine sunulacak bir e-öğrenme kütüphanesi çalışması başlatılmıştır.

2020'de INSEAD İş Okulu iş birliğinde Şişecam'a özel tasarlanan "Executive Leadership Programı" ile yönetici koçluğu desteği verilmiştir.

İnsan Kaynakları

Sektöre nitelikli insan gücü yetiştirmek amacıyla gerçekleştirilen okul-sanayi iş birlikleri kapsamında MEB ile iş birliği protokolü imzalanmıştır.

Sektöre nitelikli insan gücü yetiştirmek amacıyla gerçekleştirilen okul-sanayi iş birlikleri kapsamında MEB Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü ile iş birliği protokolü imzalanmıştır. Protokol çerçevesinde; Bursa'da Yenişehir Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Endüstriyel Otomasyon Teknolojisi alanı açılmış ve atölyeler kurulmuştur. Denizli Vali Necati Bilican Mesleki Eğitim Merkezi'nde bulunan Seramik ve Cam Teknolojisi bölümüne çırak öğrenci başvurusu alabilmek için çırakların lise diploması alması amacı ile adımlar atılmıştır. Balıkesir Üniversitesi ile 2018 yılında başlayan iş birliği kapsamında ise Cam Uygulama Sertifika Programı'nın 3.'sü tamamlanmıştır.

2020 yılı aylık ücretli çalışanlar için 28 adam*saat, saat ücretli çalışanlar için 13 adam*saat olarak gerçekleşmiştir.

Performans Gelişim Sistemi yenilenerek 13 ülkede ve 11 dilde uygulamaya alınmıştır.

Performans ve Ücret Yönetimi

Kurumsal stratejiler doğrultusunda belirlenen hedeflerin sürdürülebilir ve başarılı iş sonuçlarına dönüştürülmesi, yön birliği ve takımdaşlık ruhu içerisinde çalışılması amacıyla tasarlanan Performans Gelişim Sistemi yenilenerek 13 ülkede ve 11 dilde uygulamaya alınmıştır.

Performans Gelişim Sistemi, çalışanın Şişecam ailesine katılımından itibaren daha iyi tanınması ve değerlendirilmesini sağlayarak, kariyer gelişimine yönelik kişisel gelişim planlarını kurumsal hedeflerle örtüştürmektedir. Performans Gelişim Sistemi sonuçları çalışanın değerlendirilmesi ve bu doğrultuda planlanan eğitim ve gelişim programları, ücret ve kariyer yönetimi, ödüllendirme gibi süreçleri beslemektedir.

Şişecam ücretlendirme sistemi, kurumsal stratejilere uygun yeteneğin çekilmesi, elde tutulması, adil ve tutarlı bir şekilde ödüllendirilmesini amaçlamaktadır. Dönüşüm projesi kapsamında ücretlendirme, yan hak ve bütçe süreçleri için altyapı çalışmaları devam etmektedir.

Tanıma, Takdir ve Ödüllendirme

Çalışanların başarılı projeleri ile başvurduğu "Senenin Yıldızları" uygulamasıyla üretim, verimlilik, kalite, inovasyon, teknoloji geliştirme, iş sağlığı ve güvenliği olmak üzere iş sonuçlarına katkı sağlayan çalışmalar ödüllendirilmektedir. NAR Öneri Geliştirme Platformu ile katma değer yaratan, verimliliği artıran, yenilikçi ve yaratıcı öneriler değerlendirilmektedir. Örnek davranış ve başarılar da anlık ödüllendirme sistemleri ile takdir edilmektedir.

10, 15, 20, 25 ve 30 kıdem yılını tamamlayan her kademedeki çalışanların tebrik edilmesi amacıyla kıdem teşvik törenleri düzenlenmektedir.

Kaynak Yönetimi

Seçme ve yerleştirme süreçlerinde, entegre kaynak yönetimi yaklaşımı benimsenmiş olup, insan kaynağı ihtiyaçları hem iç hem dış adaylar ile bütüncül olarak değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda işe alım ve kariyer hareketleri süreçleri uçtan uca yeniden tasarlanmış ve Kaynak Yönetimi uygulaması 13 ülkede kullanıma açılmıştır. Bu uygulama ile tüm paydaşlar için tek bir sistem üzerinden aday seçimi ve değerlendirmelerinin yapılması ve takibi, adaylar için tasarlanan kullanıcı dostu bir platformla açık pozisyonların takip imkanı sağlanmıştır. Ayrıca süreçler, robotik süreç otomasyon çözümleriyle katma değerli hale getirilmiştir.

İşveren Markası ve Genç Yetenek Programları

Şişecam, pandemi koşullarına hızla uyum sağlayarak genç yetenek programlarını ve üniversite etkinliklerini dijital mecraya taşımış, 102 üniversite etkinliğiyle 18 bin gence ulaşmıştır.

Yaz staj programı "First Step" ile üniversiteli 254 stajyer Genel Müdürlükte dijital, Ar-Te-Ge Merkezi ve fabrikalarda ise fiili olarak stajlarını gerçekleştirmiştir. Ayrıca kontenjan nedeniyle staj imkânı sunulmayan 150 öğrenci de Şişecam'lı profesyonellerin tecrübelerini paylaştığı iki haftalık dijital seminer programı ile desteklenmiştir.

Yetenek kazanım stratejileri açısından önem taşıyan Genç Yetenek Programı Together ile 2020'de 10 bine yakın başvuru alınmış, 141 proje stajyeri yurt içi ve yurt dışı kuruluşlarda staja başlamıştır. Pandemi sebebiyle program, stajyerlerin uzaktan çalışması sağlanarak yürütülmüştür. Programda yer alan proje stajyerlerinin %64'ü kadroya alınarak Şişecam bünyesine kazandırılmıştır. Together kapsamında 2017'den bu yana 390 stajyer alınmış, 164'ü Şişecam bünyesine kazandırılmıştır.

Doktora öğrencilerinin araştırma projelerinde görev almalarına imkan tanıyan ve TÜBİTAK iş birliği ile hayata geçirilen Sanayi Doktora Programı kapsamında 14 doktorant Şişecam Ar-Te-Ge Merkezi'nde çalışmalarına devam etmektedir. Ayrıca beş üniversiteden 18 öğrenci grubuna mentor hocaların iş birliğinde bitirme projeleri kapsamında destek verilmektedir.

İşveren Markası'nın dijital mecrada genç yetenekler ile iletişimi için kilit araçlardan biri olan sosyal medyada "Şişecam Kariyerim" başlığıyla yapılan paylaşımlar Türkçe ve İngilizce olarak devam etmektedir. Gençlerin oldukça ilgili gösterdiği hesaplarda aylık %8'lik büyüme ile 12 bin takipçiye ulaşılmış; 140 paylaşım ve 80 bin etkileşim ile iş gücü piyasası ile dijital mecrada yakın temas sağlanmıştır.

Genç profesyoneller ve üniversite öğrencileri oyları ile yapılan "En Gözde İşverenler" sıralamasında 2020'de beş sıra yükselme sağlanmış ve imalat sektöründe birçok kategoride birincilik elde edilmiştir.

Çalışan İletişimi ve Etkinlikler

Şişecam, pandemi dönemi öncesinde başlattığı çalışmalar ile iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin en üst seviyede uygulamaları devreye alırken, istihdamı korumak ve iş sürekliliğini sağlamak üzere çeşitli tedbirleri de başarıyla hayata geçirmiştir.

İlk olarak Genel Müdür ve İcra Kurulu üyelerinden oluşan "Acil Durum Koordinasyon Komitesi"nin kararları ile "Salgın Eylem Planı" oluşturulmuştur. Çalışanlara ve tedarikçilere kişisel koruyucu malzemelerin dağıtılması, çalışma alanları, ortak kullanım alanları ve personel servislerine dezenfeksiyon yapılması, iş yerlerinde sosyal mesafeyi gözetten bir çalışma düzeni sağlanması gibi koruyucu önlemler hızla uygulamaya başlanmıştır. Tüm paydaşlar için çok boyutlu bir kriz yönetimi gerçekleştirilmiş, kamu önlemleri ve şirket uygulamaları ilişkin iletişim kampanyalarıyla 200'den fazla farkındalık ve bilgilendirme duyurusu paylaşılmıştır.

Şişecam,
dijital mecrada
gerçekleşen
102 üniversite
etkinliğinde 18 bin
gence ulaşmıştır.



İnsan Kaynakları

Şişecam, iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin en üst seviyede uygulamaları devreye alırken, istihdamı korumak adına çeşitli tedbirleri de başarıyla hayata geçirmiştir.



Pandemi sürecinde yayınlanan çalışan filmi ile hastalığa karşı bireysel değil birlikte hareket etmenin bilinci çalışanlar arasında yaygınlaştırılmıştır.

Üretim tesislerindeki çalışan sayısı üretim faaliyetlerini etkilemeyecek ancak çalışan sağlığını da koruyacak şekilde optimize edilmiştir. Genel Merkezde hem çalışanların sağlığını koruyacak hem de iş sürekliliğini sağlayacak şekilde uzaktan çalışma planlamaları yapılarak, çalışan yoğunluğunun azaltıldığı bir düzen oluşturulmuştur.

Yöneticiler ve insan kaynakları ekipleri için pandemi döneminde İnsan Yönetimi ve İletişimi Rehberleri yayınlanmış, çalışanların soru ve talepleri için COVID-19 İletişim Komitesi Destek Hattı açılmıştır.

Ücretsiz Çalışan Destek Hattı ile Psikolojik Danışmanlık, Tıbbi ve Mali konular dahil 10 farklı başlıkta 7/24 destek hizmeti devreye alınmıştır.

Genel Müdür'ün düzenli olarak gerçekleştirdiği fabrika ziyaretleri dijital platforma taşınmış ve global ölçekte tüm çalışanlar Tek Şişecam Buluşması canlı yayın etkinliklerinde üst yönetim ile bir araya gelmiştir.

Pandemi sürecinde yayınlanan çalışan filmi ile hastalığa karşı bireysel değil birlikte hareket etmenin bilinci çalışanlar arasında yaygınlaştırılmıştır. Ayrıca çalışanların iş dışındaki ilgi alanlarına yönelik sosyal faaliyetlerini destekleyen Şişecam Sosyal Aktivite Kulübü Şimdi!'nin çalışmaları dijitalde taşınmıştır. 2020 yılında dijitalde toplam 72 sosyal etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Çalışan Deneyimi Ölçüm ve Takibi

Şişecam, insan yönetimi ve liderlik uygulamalarını çalışanların görüşleri ile geliştirmek ve şekillendirmek amacıyla, çalışan bağlılığını bağımsız araştırma şirketleri iş birliğinde düzenli olarak ölçmektedir. 2019'da global ölçekte aylık ve saat ücretli tüm çalışanlara açık bir şekilde gerçekleştirilen anket çalışmasının ardından, 2020 yılında tüm yönetim ekiplerinin anket sonuçları doğrultusunda iyileştirme aksiyonlarını belirlenmiş ve bu doğrultuda 800'e yakın iyileştirme aksiyonu oluşturulmuştur.

İdari İşler ve Güvenlik

Şişecam tesislerinde hizmet satın almırlarındaki modelleri gözden geçirilmiş, operasyonel mükemmellik ve standardizasyon esaslarına göre tekrar yapılandırılmıştır.

Akıllı Filo Yazılımı, Servis Optimizasyon projesi, güvenlik alanında teknoloji yoğun kullanıma geçiş ile e-mobil güvenlik sistemleri kullanımı, dijital kantar uygulamaları, güvenlik raporlamalarının tek sistem üzerinden gerçekleştirilmesi, fiziksel arşiv hizmet alımında tekilleştirme, dijital arşiv çalışmaları devam eden projelerdir.

Sıfır Atık projesi gerçekleştirilmiştir. 2021 yılında kullanımda olan binalarda uluslararası sertifikasyon çalışmaları yapılması hedeflenmektedir.

Şişecam Genel Merkezi çalışanlarına yönelik olarak bina yönetimi, yemek ve ikram hizmetleri, personel servisleri ve ulaştırma hizmetleri kapsamında uygulanan memnuniyet anketi sonuçları 2019 yılında %77 olarak gerçekleşirken, 2020 yılında %83 olarak ölçümlenmiştir.

TSE COVID-19 Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Belgelendirme Programı şartlarını yerine getiren Şişecam Genel Merkezi ve Şişecam Bilim ve Teknoloji Merkezi TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi'ni, Türkiye'deki üretim tesisleri TSE COVID-19 Güvenli Üretim ve Hizmet Belgesi'ni almışlardır.

Şişecam Genel Merkezi ve Şişecam Bilim ve Teknoloji Merkezi TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi'ni, Türkiye'deki üretim tesisleri TSE COVID-19 Güvenli Üretim ve Hizmet Belgesi'ni almışlardır.



Endüstri İlişkileri

Şişecam, günümüz çalışma koşullarına uygun rekabet ve verimlilik odaklı endüstri ilişkilerinin sağlanmasını hedefleyerek çalışmaktadır.



Şişecam günümüz çalışma koşullarına uygun rekabet ve verimlilik odaklı Endüstri İlişkilerinin sağlanmasını hedefleyerek çalışmaktadır.

Şişecam'ın endüstri ilişkilerinde vizyonu:

- Şişecam politikaları çerçevesinde endüstri ilişkilerini dengeli ve sağlıklı geliştirerek rekabet edebilirliği ve verimliliği artırmak,
- İşçi sendikaları ile birlikte güven ve diyaloga dayalı olarak iş yerlerinde çalışma barışının sürekliliğini sağlamak,
- "Önce İnsan" felsefesi çerçevesinde, iş yerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin daha etkin hale gelmesi için çalışmalar yapmaktır.

Şişecam'da, İnsan Kaynakları Başkanlığı bünyesinde Endüstriyel İlişkiler ve İSG Direktörlüğü'nün koordinasyonunda Türkiye'de dört, Türkiye dışında ise 11 olmak üzere toplam 15 işçi sendikasıyla endüstri ilişkileri yürütülmektedir.

Toplu İş Sözleşmeleri

Şişecam genelinde dokuz fabrikanın dâhil olduğu bir grup toplu iş sözleşmesi, bir işletme ve dört iş yeri olmak üzere Türkiye'de toplam altı toplu iş sözleşmesi, Türkiye dışında ise Bulgaristan'da üç iş yeri, Rusya'da Posuda Fabrikası, Romanya'da Glasscorp Fabrikası, Bosna Hersek'te Soda Lukavac ve Vijenac Fabrikaları, Macaristan'da Fritz Aszod fabrikası, Gürcistan'da JSC Mina fabrikası, Slovakya'da Malacky fabrikası ve İtalya'da bulunan Şişecam Flat Glass Italy ve Şişecam Flat Glass South Italy iş yerleri toplu iş sözleşmeleri akdedilmektedir.

Süresi bir ile dört yıl arasında değişen toplu iş sözleşmelerinden, süresi sona erenlerin görüşmelerine 2019 yıl sonu ve 2020 yılında başlanmış; sendikalar ile yapılan müzakereler çerçevesinde toplu iş sözleşmeleri Şişecam çıkarları dikkate alınarak sonuçlandırılmıştır.

Bu çerçevede 2020 yılında Türkiye'de;

- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Denizli Fabrikası Şubesi'nde T.Çimse-İş Sendikası ile 11 Aralık 2019 tarihinde başlayan 18. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 20 Ağustos 2020 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır. Toplu iş sözleşmesi, 01 Ocak 2020-31 Aralık 2022 tarihleri arasında üç yıl yürürlükte kalacaktır.
- Camiş Ambalaj San. A.Ş.'de Selülöz-İş Sendikası ile 16 Ocak 2020 tarihinde başlayan 16. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 25 Eylül 2020 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır. Toplu iş sözleşmesi, 01 Ocak 2020-31 Aralık 2021 tarihleri arasında iki yıl yürürlükte kalacaktır.
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Soda Fabrikası ve Kromsan Fabrikası Şubelerinde Petrol-İş Sendikası ile 30 Ocak 2020 tarihinde başlayan 19. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 02 Kasım 2020 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır. Toplu iş sözleşmesi, 01 Ocak 2020-31 Aralık 2022 tarihleri arasında üç yıl yürürlükte kalacaktır.
- Camiş Madencilik A.Ş. Bilecik iş yerinde Kristal-İş Sendikası ile 20 Temmuz 2020 tarihinde başlayan toplu iş sözleşmesi görüşmeleri, 15 Aralık 2020 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır. Toplu iş sözleşmesi 01 Ocak 2020-31 Aralık 2021 tarihleri arasında iki yıl yürürlükte kalacaktır.

Türkiye dışında bulunan iş yerlerinde uygulanmakta olan toplu iş sözleşmelerinden süresi sona erenler, iş yerlerinin buldukları ülkenin özellikleri ve Şişecam çıkarları göz önünde tutularak sendikalarla yapılan müzakereler neticesinde yenilenmiştir.

Bu çerçevede 2020 yılında Türkiye dışında;

- Bosna Hersek'de kurulu Rudnic Vijenac ve Soda Lukavac şirketlerinde örgütlü Bosna Hersek Federasyonu Kimya ve Nonmetal Sanayi İşçi Sendikası ile gerçekleştirilen toplu iş sözleşmesi görüşmeleri; Rudnic Vijenac için 19 Aralık 2019 tarihinde, Soda Lukavac için ise 17 Ocak 2020 tarihinde anlaşma ile sonuçlandırılmıştır. Toplu iş sözleşmeleri 01 Ocak 2020-31 Aralık 2021 tarihleri arasında iki yıl yürürlükte kalacaktır.
- Macaristan'da faaliyet göstermekte olan Richard Fritz Aszod Fabrikası 2020 yılı TİS Müzakereleri 26 Şubat 2020 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır. Toplu iş sözleşmesi 01 Mart 2020-28 Şubat 2021 tarihleri arasında yürürlükte kalacaktır.
- Romanya'da faaliyet göstermekte olan Glasscorp S.A. Fabrikası 2020 yılı TİS Müzakereleri 01 Nisan 2020 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır. Toplu iş sözleşmesi 01 Mart 2020-28 Şubat 2021 tarihleri arasında yürürlükte kalacaktır.
- Gürcistan'da faaliyet göstermekte olan JSC Mina Fabrikası'nda Gürcistan Metalurji, Madencilik ve Kimya Sanayi İşçileri Sendikası ile 26 Ekim 2020 tarihinde başlayan 2. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 22 Ocak 2021 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır. Toplu iş sözleşmesi, 01 Ocak 2021-31 Aralık 2024 tarihleri arasında dört yıl yürürlükte kalacaktır.

- Slovakya'da faaliyet göstermekte olan Richard Fritz Spol S.R.O Fabrikası'nda örgütlenen ve toplu iş sözleşmesi yetkisi alan Ozkovo Sendikası ile toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 01 Aralık 2020 tarihinde başlamıştır.

Mevzuat ve Koordinasyon Çalışmaları

Dünya genelinde COVID-19 salgınının yarattığı olumsuzlukların önlenmesi amacıyla toplu iş sözleşmesi süreçleri online platformlar üzerinden yürütülmüştür.

Yasa, yönetmelik ve toplu iş sözleşmesi hükümlerinin iş yerlerinde uygulanmasına yönelik olarak açıklama yapma ve görüş bildirme faaliyetlerine 2020 yılında da devam edilmiştir.

Türkiye'de 26. Dönem Cam Grup ve 16. Dönem Camış Ambalaj San. A.Ş. iş yeri toplu iş sözleşmelerinin yürürlük süresi 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona erecek olup, Bakanlık yetki tespit sürecinin sonunda muhatap sendikalar ile görüşme süreci başlayacaktır.

Türkiye dışında Bulgaristan'da kurulu Trakya Glass Bulgaria EAD Düzcam Fabrikası, Şişecam Automotive Bulgaria EAD ve Paşabahçe Bulgaria EAD Fabrikası, Rusya'da kurulu Posuda, Macaristan'da kurulu Aszod, Romanya'da kurulu Glasscorp S.A ve Slovakya'da kurulu Malacky fabrikaları için toplu iş sözleşmesi görüşmeleri yapılacaktır.

Salgınının yarattığı olumsuzlukların önlenmesi amacıyla toplu iş sözleşmesi süreçleri online platformlar üzerinden yürütülmüştür.

İş Sağlığı ve Güvenliği

2020 yılında yaşadığımız pandemi döneminde hem sağlık hem güvenlik konuları ön planda tutularak iş sağlığı ve güvenliği aksiyonları başarı ile hayata geçirilmiştir.

ŞİŞECAM İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

Üretim faaliyetlerimizin tüm aşamalarını sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında gerçekleştirmeyi hedeflemekteyiz. Bu hedef doğrultusunda sağlıklı bireylerin ve iş gücünün oluşturulmasına yönelik sorumluluğumuzun gereği olarak:

- İş kazalarının ve meslek hastalıklarının önlenmesi için gerekli tedbirleri belirleyerek uygulamak ve uygulatmayı,
- Çalışanların katılımını sağlayarak risk değerlendirmesi yapmayı ve kabul edilebilir risk seviyesine ulaşmayı,
- Sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı için güvenli ekipman ve uygun teknolojiler kullanmayı,
- İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının iyileştirilmesi çalışmalarına organizasyonun her kademesinin ve paydaşlarımızın katılımını sağlamayı,
- İş sağlığı ve güvenliği kültürünü oluşturmayı ve yaşam tarzı haline getirmeyi, benimsiyoruz.

Bu doğrultuda:

- İş sağlığı ve güvenliği konusundaki yasal yükümlülükleri, ilgili standartları ve şartları karşılamayı,
- İş sağlığı ve güvenliği konusunda proaktif bir yaklaşım ile süreçlerimizi sürekli iyileştirmeyi ve performansımızı artırmayı,
- İş sağlığı ve güvenliği ilkelerimizin benimsenmesi için çalışanlarımıza ve hizmet aldığımız alt işveren/ tedarikçi firmaların çalışanlarına, ziyaretçilere, stajyerlere yönelik eğitim ve etkinlikleri geliştirerek sürdürmeyi

beyan ve taahhüt ederiz.

GENEL MÜDÜR



İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları

2020 yılında gündemin birinci maddesine oturan COVID-19 pandemi sürecinde, Şişecam Ailesi olarak önce çalışanlarımızın sağlığının korunması için önlemler hızlı şekilde belirlenmiş ve global olarak uygulamaya alınmıştır. Bunun yanında iş sağlığı ve güvenliği konusunda da ilerleme ve projeler devam etmiştir.

Gerçekleştirilen Faaliyetler

- 1- COVID-19 pandemi sürecinde global bulaşı önleme uygulamaları ve politikası hızlı şekilde hazırlanmış ve tüm iş yerlerine duyurulmuştur. Bu kapsamda Türkiye iş yerlerimize

8,5 milyon adet cerrahi maske dağıtılmış, çalışma yoğunlukları azaltılmış, personel servisleri %50 kapasiteye getirilmiştir. Havalandırma sistemleri ve çalışma ortamlarında periyodik dezenfeksiyon çalışmaları devreye alınmıştır. İşyerlerinde çıkan tüm vakalar ciddiyle takip edilmiş, gerekli izolasyon çalışmaları ile bulaşının artması engellenmiştir.

- 2- Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından yapılan denetimler ile, Şişecam Türkiye Fabrikalarının tamamı, Şişecam Genel Merkezi ve Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi iş yerlerimiz COVID-19 Güvenli Üretim/Hizmet belgesi almaya hak kazanmıştır.



3- Geleneksel hale gelen İş Sağlığı ve Güvenliği Resim Yarışması bu sene online platformda yapılmıştır. Türkiye ve Türkiye dışındaki tüm işletmeleri kapsayacak şekilde çalışanların 6-10 yaş aralığındaki çocuklarının katıldığı ve aileleri de kapsayan bir iş sağlığı ve güvenliği bilinci oluşturmayı hedefleyen resim yarışması düzenlenmiştir. Hayalindeki uyarı tabelası konulu resim yarışmasına global ölçekteki tüm fabrikalarından 288 adet resim başvurusu olmuştur. Pandemi sebebiyle fiziki ödül töreni yapılmamış ancak tüm katılımcılara ve dereceye giren çocuklara hediyeleri gönderilmiştir.

4- İş Sağlığı ve Güvenliği Kritik Performans Göstergeleri projesi tamamlanmıştır. İnsan Kaynakları Başkanlığı sponsorluğunda, HR-One Dönüşüm projeleri içerisinde yer alan; Şişecam iş yerleri çalışanlarının yürüttüğü oldukları faaliyetler ve işler kapsamında iş sağlığı ve güvenliğine yönelik performansları açısından değerlendirilmesi, İSG kültürünün geliştirilmesi ve güvenli çalışma ortamı oluşturulması amacıyla

TEİD koordinasyonunda yürütülmekte olan İSG Karne (KPI) projesi tamamlanarak, 22 Aralık 2020 tarihinde tüm İnsan Kaynakları birimleri ve İSG uzmanlarına uygulamalı olarak lansmanı yapılmıştır.

2021 yılında etkin kullanımına başlanmış olan İSG Karne (KPI) projesi; Şişecam'ın Türkiye kuruluşlarının fabrika, tesis ve işletmelerinde yer alan aylık ücretli (Şef, Mühendis, Teknisyen, Sorumlu vb.) çalışanları kapsamaktadır.

5- Şişecam Sağlık Hizmetleri Takip Programı hazırlanarak devreye alınmıştır. İş yeri sağlık birimleri tarafından verilen çalışan sağlığına ilişkin tüm hizmetlerin kontrol edileceği takip programı, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü tarafından istenen verileri de kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Türkiye iş yerlerimizdeki hekimlerin katkıları ile geliştirilen program ile ilgili kullanıcı eğitimleri tamamlanarak canlı kullanıma geçilmiştir.

6- İnovasyon Sahada projesi kapsamında İş Güvenliği Kişisel Koruyucu Donanım süreçleri çalışılmıştır. İnsan Kaynakları Başkanlığı sponsorluğunda yürütülen "İnovasyon Sahada" projesinin ikinci fazı olarak Kişisel Koruyucu Donanım süreçleri irdelenmiştir. Yapılan sunumların birleşimi ile proje ekibi kurulmuş ve Kişisel Koruyucu Donanım süreçlerinin otomasyonuna yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Sağlıklı çalışanlar ile sağlıklı ve güvenli organizasyon yapısına emin adımlarla ilerliyoruz.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Şişecam, kültürel mirası gelecek nesillere aktarmak ve bu mirası en iyi şekilde korumak ve yaşatmak amacıyla bir araya getirdiği “Cam Eserleri Koleksiyonu”nu dijitale taşımıştır.

KÜLTÜREL DEĞERLERE KATKI

Cam Eserler Koleksiyonu

Şişecam’ın kültürel değerleri korumak amacıyla bir araya getirdiği ve yaklaşık 3.500 yıllık bir tarihin yansıması olan 520 eski cam eserden oluşan koleksiyonu, İstanbul Arkeoloji Müzesi’ne kayıtlıdır ve koleksiyon, Şişecam Genel Merkezi’nde özel olarak hazırlanan alanda korunmakta ve sergilenmektedir. Şişecam, kültürel mirası gelecek nesillere aktarmak ve bu mirası en iyi şekilde korumak ve yaşatmak amacıyla bir araya getirdiği “Cam Eserleri Koleksiyonu”nu dijitale taşıdı. ‘Cam Eserler Koleksiyonu’ sergisi www.sisecamcameserleri.com/tr web sitesi üzerinden yayına açılmıştır ve camın tarihsel gelişimine ayna tutmaktadır. 3.500 senelik bir tarihin yansımalarını sanatseverlerle buluşturan koleksiyon, İstanbul Arkeoloji Müzesi Müdürlüğü’ne bağlı,

Arkeolojik ve Etnografik olmak üzere toplam 281 eserden oluşmaktadır. Sanatseverler, koleksiyonda yer alan eserleri Antik Yunan, Roma, Bizans ve Osmanlı başlıkları altında ve bazı eserleri üç boyutlu olarak izleyebilecek ve her birini dönem, bulunduğu bölge ve üretiminde kullanılan teknik özellikleri açısından inceleyebileceklerdir.

Tarih-Kültür-Cam Koleksiyonları

Şişecam’ın kültürel mirası koruma ve gelecek kuşaklara aktarma misyonu doğrultusunda, Anadolu’daki tarih ve kültür birikiminin cama yansıtıldığı Tarih-Kültür-Cam Koleksiyonlarının ilki 1999 yılında Paşabahçe Mağazaları’nda yerini almıştır. Her biri sınırlı sayıda üretilen ürünlerden oluşan Osmanlı, Camda Mavi Beyaz, Camda Sanatlı Yazı, Mineli Camlar, Mozaik, Anadolu Medeniyetleri, 7, Aşure, İstanbul, Kristalin Çiniler,

Konuşan Paralar/Sikkeler, Zevk-i Selim, Camda Dünya Mirası ve son olarak 2019 yılında Kayıp Hazine olarak bugüne kadar toplam 14 koleksiyon hayata geçirilmiştir. Paşabahçe Mağazaları’nın yeni “Kayıp Hazine” Koleksiyonu ile yurt dışına götürülen tarihi eserler ile ilgili farkındalık ile geri alınmış eserlere ve kültür varlıklara sahip çıkılması konusunda bilincin artırılması hedeflenmektedir.

EĞİTİM VE ÖĞRETİME KATKI

Şişecam, çalışanlarına ve çalışanlarının öğrenim gören çocuklarına Eğitim Teşvik Bursu vermektedir. Bu kapsamda, 2020 yılında; ilköğretim, lise ve üniversite düzeyinde toplam 7.911 kişiye 7.489.892,39 TL burs verilmiştir.

Şişecam, eğitim ve öğretime katkı sağlamaya devam ederek “Yenişehir Şişecam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi”nin inşasını, Bursa Valiliği, İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve Yenişehir Belediyesi ile gerçekleştirilen protokol kapsamında tamamlamıştır. Şişecam tarafından inşa edilen okul Millî Eğitim Bakanlığı’na devredilerek açılmıştır. Okul, 20 bin metrekarelik bir alanda 16 derslik, üç laboratuvar ve 13 atölyesi ile 2019 eğitim ve öğretime başlamıştır. Okulda 2020-2021 eğitim-öğretim yılında 280 öğrenci öğrenim görmektedir. MEB ile yapılan iş birliği protokolü çerçevesinde 2020 yılında okulun endüstriyel otomasyon alanında Mekatronik bölümü açılmış olup, bu bölümde öğrenim gören öğrencilerin Şişecam’da staj imkanına sahip





Şişecam'a ait tüm tesislerin sınırları içerisinde ortalama beş ila 10 dönümlük alan ağaçlandırmaya ayrılarak, faaliyet gösterilen bölgelerde Şişecam Ormanları oluşturulmaktadır.

olmasının yanı sıra bölümden mezun olduklarında ise iş yerlerinde her seviyede teknik eleman ihtiyacını karşılayacaktır. 2020-2021 yılı eğitim öğretim yılında Endüstriyel Otomasyon Bölümü Mekatronik dalında 42 öğrenci öğrenimine devam etmektedir.

Şişecam tarafından Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi'nde (MTOSB) inşa edilerek Milli Eğitim Bakanlığı'na devredilen "Özel Şişecam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi" ise 2014-2015 eğitim-öğretim yılından bu yana gerçekleştirdiği eğitim faaliyetleriyle daha fazla gencin meslek sahibi olmasına destek sağlamaktadır. Mersin Valiliği tarafından yürütülen "Mesleki Eğitimi Geliştirme" projesine destek verilerek inşa edilen okulun 44 dersliği ve bir atölyesi bulunmaktadır. Okulda 2020-2021 eğitim-öğretim yılında 1.014 öğrenci öğrenim görmektedir. Bugüne kadar okuldan mezun olan 610 öğrencinin 210'u şimdiden meslek sahibi olmuş ve iş hayatına başlamıştır. Diğerleri ise halen üniversite öğrenimlerine devam etmektedir.

ÇEVRESEL DEĞERLERE KATKI

Ağaçlandırma

Şişecam'a ait tüm tesislerin sınırları içerisinde ortalama beş ila 10 dönümlük alan ağaçlandırmaya ayrılarak, faaliyet gösterilen bölgelerde Şişecam Ormanları oluşturulmaktadır. Bu kapsamda Camış Madencilik A.Ş., ocak ve tesislerinin bulunduğu Yalıköy Bölgesi'nde 2000 yılında başlattığı ağaçlandırma çalışmalarıyla bugün 368 dönüme ulaşan Şişecam Ormanı'na sahiptir. 2017 yılında başlatılan Karabük Eflani Kırma-Elleme Tesisi etrafında yaklaşık 32 bin m²'lik alanda ağaçlandırma planlanmış ve 2019 yılı ilk çeyreğinde tamamlanmıştır.

Bilecik Merkez Bayırköy Beldesi civarında ise üretimine 2008 yılında başlanan kuvars kumu maden sahasının 2020-2021 yılında üretimi sona erecek olan 400 bin m²'lik alanın rehabilitasyon-kademelendirme çalışmaları devam etmekte olup, 2022 yılına kadar yaklaşık 350 bin m²'lik kısmında ağaçlandırma yapılması hedeflenmektedir.

Şişecam Cam Ev Eşyası Denizli fabrikasının Cankurtaran Bölgesi'nde başlattığı fidan dikme çalışmalarıyla bugün üç dönümlük bir alanda, gelişmiş ağaçlarıyla mini bir orman oluşturmuştur. Yaklaşık %50'si yeşil alan olan fabrika sahası içerisindeki ağaç ve fidan sayısı 18 bin adede ulaşmıştır.

Şişecam Kimyasallar fabrikalarının 2006 yılında Mersin Bölgesi'nde başlattığı ağaç dikme etkinlikleri, orman alanlarının saptanması ve ağaçlandırılması amacıyla her yıl geleneksel olarak gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalarla 2020 yılında 14. Ağaç Dikme Şenliği gerçekleştirilmiş olup, yaklaşık 2 bin adet fidan daha dikilerek 15 yılda 45.500 ağaca ulaşılmıştır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Şişecam tarafından 2011'den beri sürdürülen “Cam Yeniden Cam” projesi, Türkiye'nin en kapsamlı sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk projelerinden biridir.



Cam Yeniden Cam projesi, bugüne kadar 8,7 milyar adet cam şişenin çöpe gitmesinin önüne geçmeyi başarmıştır.

Cam Yeniden Cam Projesi

Şişecam tarafından 2011 yılından bu yana sürdürülen “Cam Yeniden Cam” projesi, Türkiye'nin en kapsamlı sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk projelerinden biridir. Toplumsal bir davranış değişikliği yaratarak geri dönüşüm toplumuna geçişe destek olmayı amaçlayan proje üç temel hedef doğrultusunda yürütülmektedir:

- Cam ambalaj geri dönüşümü konusunda farkındalık yaratılması ve toplumun bilinçlendirilmesi,
- Cam ambalaj atıklarının toplama altyapısının geliştirilmesi,
- Cam ambalaj atıklarının toplanarak işlendiği tesislerin modernize edilmesi ve evsel atıklara karışan cam ambalaj atıklarının düzenli depolama öncesinde ayrıştırılması.

Proje kapsamında, 2011 yılından bu yana 250 bini aşkın ilköğretim öğrencisine geri dönüşüm konusunda eğitimler verilmiş, 20 bini aşkın cam kumbarası belediyelerin kullanımına sunulmuş ve 1.562 bin ton cam atığının geri dönüşümü sağlanmıştır. Böylece 562.239 otomobilin 10 bin kilometre boyunca trafikten çekilmesine eşdeğer karbon emisyonu önlenmiş, geri dönüşüm sayesinde elde edilen enerji tasarrufu 65.595 konutun bir yıllık ısınma ve sıcak su ihtiyacını karşılayacak seviyeye ulaşmış ve 48.220.678 ağacın bir yılda temizlediği havaya eşdeğer karbondioksit salımı önlenmiştir.

Bugüne kadar 8,7 milyar adet cam şişenin çöpe gitmesinin önüne geçen Cam Yeniden Cam projesi çeşitli etkinlik ve farkındalık aktiviteleriyle bugüne kadar milyonlarca kişiye ulaşarak, cam geri dönüşümünün önemi konusunda bilincin artmasını sağlamaya devam etmektedir.

Cam Yeniden Cam Sosyal Medyada Farkındalık Yaratıyor

Geri dönüşümün öneminin, camın kullanımına ait bilgilerin, geri dönüşüm kazanımlarının farklı kurgularla paylaşılarak cam geri dönüşümüne dikkat çekilen sosyal medya hesapları aylık ortalama 4,5 milyon kişiye erişim sağlamaktadır. Projenin takipçi sayısı yıl sonu itibarıyla Facebook'ta 186 bin kişiye, Instagram'da ise 32 bin kişiye yükselmiştir. Cam Yeniden Cam projesi sosyal medya hesapları aracılığıyla geniş hedef kitleleriyle etkileşimi sayesinde farkındalık ve bilinçlendirme çalışmalarına önemli katkı sağlamaktadır.

SPORA KATKI

Şişecam Çayırova Spor Kulübü

Şişecam tarafından Çayırova Yelken İhtisas Spor Kulübü Derneği adı altında kurulan Çayırova Spor Kulübü, gençleri spora yönlendirmek, spor terbiyesi ile beden ve ahlaki kabiliyetlerinin gelişimine katkıda bulunmak amacıyla 1982 yılında Çayırova Sosyal Tesisleri'nde faaliyetlerine başlamış ve 1984 yılında Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü nezdinde federe kulüp statüsünü elde etmiştir.

Şişecam Çayırova Spor Kulübü'nde 1984-2020 yılları arasında 79 milli toplam 1.960 sporcu spor hayatına başlamıştır. Kulüpte spora başlayıp kariyerine spor alanında devam eden sporcu sayısı 193'tür. Bugün yaklaşık 120 kişilik sporcu ve yönetici kadrosuyla yelken, kürek ve kano dalında genç sporcular yetiştirerek ülke sporuna katkı sağlamaktadır.

2020 yılında COVID-19 salgını sebebiyle 4 ulusal 1 uluslararası yarışma gerçekleştirilmiştir. Yapılan bu yarışmalarda sporcular ulusal yarışlarda 13 birincilik, dört ikincilik, 12 üçüncülük, uluslararası yarışta bir ikincilik, bir üçüncülük almışlardır. Takım olarak ta Genç Erkekler kategorisinde üçüncülük kupası kazanılmıştır.

Kano Şubesi 2020 Yılı Faaliyetleri

2020 yılı faaliyet programında yer alan Durgunsu Kano Yarışlarında, Kano Şubesi bu yıl toplamda altı birincilik, bir ikincilik, beş üçüncülük kazanmıştır. Yapılan yarışlar sonucunda dört sporcu Milli Takım kampına davet edilmiştir.

12 ülkeden toplam 76 sporcunun mücadele ettiği Uluslararası Gloria Cup yarışında, Milli sporculardan Özge Uzar üçüncü, İbrahim Fırat ve Cihan Yıldız ise ikinci olmuşlardır.

Kürek Şubesi 2020 Yılı Faaliyetleri

2020 yılında bir ulusal, dört bölgesel müsabakaya katılan Kürek Şubesi, beş kategoride birincilik, üç kategoride ikincilik, dört kategoride üçüncülük kazanmıştır. Köyceğiz/ Muğla'da yapılan Milli Takım testleri sonucunda Genç Erkek ekibi Uluslararası Zagreb Yarışları için Milli Takım kadrosuna seçilmiştir.

Yelken Şubesi 2020 Yılı Faaliyetleri

Şişecam Çayırova Spor Kulübü Yelken şubesi sporcuları Türkiye Yelken Federasyonu 2020 yılı faaliyet programında yer alan yarışlarda Optimist Genel, Optimist Junior ve Optimist Kız kategorilerinde toplam iki birincilik, bir ikincilik, üç üçüncülük kazanmışlardır.

2020 yılında COVID-19 salgını sebebiyle dört ulusal bir uluslararası yarışma gerçekleştirilmiştir. Yapılan bu yarışmalarda sporcular ulusal yarışlarda 13 birincilik, dört ikincilik, 12 üçüncülük, uluslararası yarışta bir ikincilik, bir üçüncülük almışlardır.



Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri

2020 yılında risk yönetimi ve iç denetim fonksiyonlarının etkinliğini artırmak adına bu iki fonksiyon, Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığı çatısı altında birleştirilmiştir.

2020 yılında başrol oynayan pandemi, ekonomik riskler başta olmak üzere birçok diğer riski ön plana çıkarmış, risk sıralamasını değiştirmiştir.

Yoğun bir iç ve dış rekabet ortamında faaliyet gösteren Şişecam, paydaşlarına yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamakta; süreçlerini ihtiyaçlara cevap verebilmek amacıyla sürekli olarak gözden geçirmekte ve iyileştirmektedir.

2019 yılı sonunda başlayıp 2020 yılının Mart ayından itibaren etkisini ülkemizde de yoğun biçimde hissettiren pandemi; uzun süredir gündemde olan risklerin bir bölümünü geri plana itmiş, katalizör etkisi göstererek ekonomik riskler başta olmak üzere birçok diğer riski de tekrar ön plana çıkarmış, bir anlamda risk sıralamasını değiştirmiştir. Global ekonomide yaşanan belirsizlikler, yoğunlaşan devletlerarası çıkar çatışmaları, artan korumacılık eğilimi, salgının biraz daha açık şekilde göz önüne serdiği küresel ölçekteki eşitsizlikler ve bunların tetiklediği güvenlik sorunları, teknolojik alanda salgının etkisiyle hızını daha da artıran gelişmeler ve iklim değişikliği dünyanın geleceğine ilişkin beklentilerin farklılaşmasına, kurulu sistemin sürdürülebilirliğinin sorgulanmasına sebebiyet vermektedir.

Anılan risklerin önemli bölümünün sigortalanamaz mahiyette oluşu, tüm dünyada risklere bakış açısını farklılaştırmakta, kurumsal bir disiplin olarak risk yönetiminin ya da diğer bir ifade ile genelde güvence fonksiyonlarının önemi ve katma değerini büyük ölçüde artırmaktadır.

Şişecam, özetlenen değişime ayak uydurabilmek için, 2020 yılında kurumsal yönetimin önemli unsurlarını oluşturan risk yönetimi ve iç denetim fonksiyonlarının etkinliğini artırma yönünde inisiyatif kullanmış ve iki fonksiyonu Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığı çatısı altında birleştirmiştir. Bu inisiyatif ile iki önemli kurumsal yönetim fonksiyonunun eşgüdüm içerisinde yönetilmesinin yaratacağı sinerjiden faydalanmak amaçlanmıştır.

Risk yönetimi ve iç denetim fonksiyonlarının faaliyetleri, anılan çerçevede; operasyonel birimler ile koordinasyon içerisinde, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütülmekte; Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile yapılan düzenli toplantıların sonuçları Yönetim Kuruluna mevzuata uygun şekilde raporlanmaktadır. Çalışmalarla, paydaşlara gereken güvencenin sağlanması, Şişecam'ın maddi ve maddi olmayan varlıklarının, kaynaklarının ve çevrenin korunması, belirsizliklerden kaynaklanan kayıpların en aza indirilmesi ve olası fırsatlardan en yüksek faydanın sağlanması hedeflenmektedir.



Şişecam'da Risk Yönetimi

Şişecam'da risk yönetimi faaliyetleri kurumsal risk yönetimi prensipleri esas alınarak sürdürülmekte, bütünsel ve proaktif bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Şişecam, gerek küresel gelişmelerin yarattığı, giderek yükselmekte olan belirsizlikleri daha etkin yönetebilmek, gerekse keskin iç ve dış rekabet ortamında paydaşlarına sağladığı risk güvencesini sürdürmek amacıyla risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artırmaya odaklanmıştır.

Bu doğrultuda, kurumsal risk yönetimi anlayışı kapsamında belirlenen, önceliklendirilen ve risk iştahı doğrultusunda eylem planlarına bağlanan risklerin yönetimi için önceki yıllarda olduğu gibi Şişecam genelinde iletişim ve koordinasyon faaliyetlerine ağırlık verilmekte, teknolojik imkânlar kullanılmakta, sürecin sağlıklı izlenmesini sağlayacak olan raporlamalar da yine mevzuata uygun şekilde sürdürülmektedir.

Şişecam'da İç Denetim

Şişecam'da sürdürülen iç denetim faaliyetlerinin amacı; uygulamalarda birlik ve beraberliğin sağlanmasına yardımcı olmak, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini, gelişmesini ve düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. Anılan amaç doğrultusunda, Şişecam'ın Türkiye içi ve dışı kuruluşları bünyesinde süreklilik arz edecek şekilde denetim çalışmaları yapılmaktadır.

İç denetim çalışmaları Yönetim Kurulu tarafından onaylanan dönemsel denetim programları kapsamında yürütülmektedir. Denetim programları oluşturulurken risk yönetimi çalışmalarından elde edilen sonuçlardan da faydalanılmakta, diğer bir deyişle "risk odaklı denetim" uygulamaları hayata geçirilmektedir.

İç denetim çalışmaları Yönetim Kurulu tarafından onaylanan dönemsel denetim programları kapsamında yürütülmektedir.



TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59
34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluk'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluk'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



**Building a better
working world**

Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim çalışmalarının belirlenmesindeki hususlar
Şerefiye değer düşüklüğü testi	
<p>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda Topluluk'un önceki satın almalarından kaynaklanan 368.483 bin TL tutarında şerefiye yer almaktadır. TFRS uyarınca Topluluk, şerefiyenin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirmek için her bir nakit yaratan birim için bir değer düşüklüğü testi gerçekleştirmektedir.</p> <p>Gerçekleştirilen testlere ilişkin varsayımlar, duyarlılıklar ve sonuçlar konsolide finansal tablo dipnotu 21'de açıklanmaktadır. Bu testler karmaşık olmasından dolayı uzmanlık gerektirmesi, yönetimin gerekli tahminleri ve gelecekteki piyasa koşullarına bağımlılık dolayısıyla kilit denetim konuları olarak değerlendirilmektedir.</p>	<p>Nakit yaratan birim için indirim oranlarının test edilmesinde ve gelecekteki nakit akışını hesaplayan modelin değerlendirilmesinde Topluluk tarafından kullanılmış olan varsayım ve yöntemlere ilişkin değerlendirmemizi desteklemek için denetimimize kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanlarını da dâhil edilmiştir.</p> <p>Buna ek olarak, beklenen büyüme oranları ve ilgili beklenen gelecekteki nakit akışlarını da test edilmiştir. Gelecekteki nakit akışlarının, yönetim tarafından hazırlanan stratejik plana dayanıp dayanmadığını değerlendirilmiştir.</p> <p>Hesaplamaların matematiksel doğruluğu kontrol edilmiştir.</p> <p>Ayrıca kullanılan projeksiyonların gerçekleştirilebilirliği, geçmiş finansal performanslar ve güncel değerlendirmeler ile karşılaştırılarak Topluluk yönetimi ile sorgulanmıştır.</p> <p>Yukarıda sayılan özellikli muhasebeleşmeler kapsamında, konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların uygunluk ve hassasiyeti ile bu bilgilerin finansal tablo okuyucuları açısından önemi tarafımızca sorgulanmıştır.</p> <p>Konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların TFRS'lere uygunlukları da değerlendirilmiştir.</p>



**Building a better
working world**

Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim çalışmalarının belirlenmesindeki hususlar
Riskten korunma muhasebesi	
<p>Topluluk, 2019 yılı içerisinde TFRS 9 kapsamında nakit akış, kur, faiz ve emtia fiyatı risklerinden korunmak için çapraz kur ve faiz swap kontratları, opsiyon kontratları ile nakit akış finansal riskten korunma muhasebesi uygulamaya başlamış olup 2020 yılı içinde nakit akış riskinden korunma muhasebesini uygulamaya devam etmiştir. Türev araçların takibi ve değerlendirilmesi için işlemin doğası gereği karmaşık hesaplamalar yapılmakta ve bu işlemler konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.</p> <p>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bu uygulamanın konsolide finansal tablolarda yer alan özkaynaklardaki toplam etkisi 33.571 bin TL olup konsolide finansal tablolarda 57.029 bin TL net yükümlülük muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanmış bulunuyoruz:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Topluluk'un kur, faiz ve emtia fiyat riskinden korunmak için TFRS 9 Finansal Araçlar standardı kapsamında yeni bir muhasebe politikası uygulamaya başlaması, - Topluluk'un 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarına önemli etkisinin bulunması, - Yapılandırılmış çapraz kur swap işleminin ve emtia kontratlarının gerçeğe uygun değerinin hesaplanması için tasarlanan model ile riskten korunma muhasebesi için oluşturulan modelin karmaşık hesaplamalar ve unsurlar içermesi, ayrıca bu hesaplamaların/modellerin incelenmesi için kendi uzmanlarımızın kullanılmasının gerekliliği. <p>Riskten korunma muhasebesiyle ilgili açıklamalar not 12 ve 28'de sunulmuştur.</p>	<p>Topluluk'un riskten korunma muhasebesinin uygulanmasına yönelik süreçler uçtan uca anlaşılmalı olup, riskten korunma muhasebesine konu olan hesaplamalar ve finansal modeller uzmanlarımızın yardımıyla incelenmiş ve ilgili modellerde yer alan nakit akışlarına baz işlemler örneklem yoluyla test edilmiştir.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Yıl içerisinde yeni yapılan ve halihazırda Topluluk bünyesinde bulunan çapraz kur ve faiz swap işlemlerinin parametreleri sözleşmeleri ile doğrulanmıştır. -Yıl içerisinde yeni yapılan emtia fiyat riskinden korunma amacıyla imzalanan sözleşmelerin kontrolleri yapılmıştır. - Şirket yönetiminin oluşturduğu finansal modeller uzmanlarımızın yardımıyla incelenmiş ve ilgili modellerde yer alan nakit akışlarına baz işlemler örneklem yoluyla test edilmiştir. - Söz konusu işlemlerin konsolide finansal tablolar üzerindeki etkileri de dahil olmak üzere muhasebe uygulamaları değerlendirilmiştir. <p>Konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların TFRS'lere uygunlukları da değerlendirilmiştir.</p>



4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluk'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluk'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluk'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Topluluk'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluk'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluk'un sürekliliğini sona erdirebilir.



**Building a better
working world**

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağıın makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Şubat 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zeynep Okuyan Özdemir'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

1 Şubat 2021
İstanbul, Türkiye

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

31 ARALIK 2020 ve 31 ARALIK 2019 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	9.354.964	8.368.913
Finansal Yatırımlar	7	2.159.846	426.120
Ticari Alacaklar	10,38	4.352.606	3.572.022
– İlişkili Tarafardan Ticari Alacaklar	38	7.508	6.829
– İlişkili Olmayan Tarafardan Ticari Alacaklar	10	4.345.098	3.565.193
Diğer Alacaklar	11	365.758	275.048
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	15	51.170	23.490
Türev Araçlar	12	4.941	25.764
Stoklar	13	4.180.755	3.831.439
Peşin Ödenmiş Giderler	14	335.654	233.693
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	36	25.111	66.550
Diğer Dönen Varlıklar	27	386.189	390.157
Ara Toplam		21.216.994	17.213.196
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	35	-	28.058
Toplam Dönen Varlıklar		21.216.994	17.241.254
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	7	1.716.184	2.537.234
Ticari Alacaklar	10	481	275
Diğer Alacaklar	11	94.003	12.409
Türev Araçlar	12	90.337	64.150
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	1.001.163	710.578
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	891.141	772.422
Maddi Duran Varlıklar	18	16.240.518	14.684.667
Kullanım Hakkı Varlıkları	19	170.918	188.156
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20,21	908.154	630.387
– Şerefiye	21	368.483	301.469
– Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20	539.671	328.918
Peşin Ödenmiş Giderler	14	349.106	372.080
Ertelenmiş Vergi Varlığı	36	1.104.347	1.093.602
Diğer Duran Varlıklar	27	444.690	443.624
Toplam Duran Varlıklar		23.011.042	21.509.584
TOPLAM VARLIKLAR		44.228.036	38.750.838

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

31 ARALIK 2020 ve 31 ARALIK 2019 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	2.251.342	2.634.647
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	2.399.320	2.616.194
Ticari Borçlar	10,38	2.444.872	2.093.016
– İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	38	120.307	84.154
– İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	10	2.324.565	2.008.862
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	25	98.610	76.090
Diğer Borçlar	11,38	220.286	117.492
– İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	38	59.845	4.932
– İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	11	160.441	112.560
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülük	15	38.233	27.163
Türev Araçlar	12	53.762	23.587
Ertelenmiş Gelirler	14	113.763	90.059
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	36	38.510	86.419
Kısa Vadeli Karşılıklar	23,25	248.634	155.830
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	27	331.146	270.674
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		8.238.478	8.191.171
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	12.491.577	10.594.795
Diğer Borçlar	11	3.371	30.606
Türev Araçlar	12	98.545	89.804
Ertelenmiş Gelirler	14	81.212	62.946
Uzun Vadeli Karşılıklar	25	614.167	451.185
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	36	209.453	196.946
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		13.498.325	11.426.282
Toplam Yükümlülükler		21.736.803	19.617.453
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	28	22.194.395	14.622.505
Ödenmiş Sermaye		3.063.214	2.250.000
Sermaye Düzeltme Farkları		320.075	181.426
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		167.048	527
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		2.564.583	2.091.680
– Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		2.564.583	2.091.680
– Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		2.623.553	2.092.836
– Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(58.970)	(1.156)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		3.525.321	2.285.616
– Yabancı Para Çevrim Farkları		3.491.750	2.279.280
– Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		33.571	4.661
– Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		-	1.675
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		1.517.852	187.644
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		8.898.265	5.721.078
Net Dönem Karı veya Zararı		2.138.037	1.904.534
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	28	296.838	4.510.880
Toplam Özkaynaklar		22.491.233	19.133.385
TOPLAM KAYNAKLAR		44.228.036	38.750.838

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 ve 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019
Hasılat	29	21.340.686	18.058.686
Satışların Maliyeti	29	(14.679.283)	(12.179.031)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)		6.661.403	5.879.655
Genel Yönetim Giderleri	30,31	(1.126.188)	(1.037.506)
Pazarlama Giderleri	30,31	(2.721.967)	(2.311.288)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	30,31	(58.682)	(74.310)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	32	1.796.203	847.114
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	32	(1.304.691)	(472.590)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	16	100.234	96.351
Esas Faaliyet Karı (Zararı)		3.346.312	2.927.426
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	33	1.237.373	646.594
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	33	(209.483)	(88.225)
TFRS-9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	33	(36.178)	7.808
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)		4.338.024	3.493.603
Finansman Gelirleri	34	4.651.253	2.029.036
Finansman Giderleri	34	(5.734.093)	(2.926.501)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)		3.255.184	2.596.138
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(430.613)	104.181
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	36	(419.508)	(283.143)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	36	(11.105)	387.324
Dönem Karı (Zararı)		2.824.571	2.700.319
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	28	686.534	795.785
- Ana Ortaklık Payları	28	2.138.037	1.904.534
Pay Başına Kazanç	37	0,8711	0,8465

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Dönem Karı (Zararı)	28	2.824.571	2.700.319
Diğer Kapsamlı Gelirler:			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	28	12.918	137.653
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		81.388	148.235
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(72.589)	18.021
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		1.772	468
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		2.347	(29.071)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	28	1.252.897	727.322
Yabancı Para Çevrim Farkları		1.244.450	704.064
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		(1.773)	(435)
– Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)		10	(435)
– Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardaki Yeniden Sınıflandırma Düzeltmeleri		(1.783)	-
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		11.898	30.343
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(1.678)	(6.650)
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		1.265.815	864.975
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		4.090.386	3.565.294
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
– Kontrol Gücü Olmayan Paylar		700.675	831.404
– Ana Ortaklık Payları		3.389.711	2.733.890
Pay Başına Kazanç	37	1,3811	1,2151

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 ve 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÇE TABLOLARDA BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Ödenmiş Sermaye		Sermaye Düzeltme Farkları		Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırmayacak Birikmiş Diğer Kapsamli Gelirler (Giderler)		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırmayacak Birikmiş Diğer Kapsamli Gelirler (Giderler)		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		Net Dönem Karı veya Zararı		Ortaklığa Alt Özkaynaklar		Kontrol Gücü Olmayan Paylar		Özkaynaklar	
	2.250.000	181.426	527	2.004.509	1.581.229	158.437	4.212.718	2.288.912	18.410	12.697.758	4.014.121	16.691.879	16.712.886									
1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla bakiye	2.250.000	181.426	-	2.004.509	1.581.229	158.437	4.212.718	2.288.912	18.410	12.697.758	4.014.121	16.691.879	16.712.886									
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	(18.410)	-	-	(18.410)	(2.697)	(21.107)	(21.107)									
Düzeltilmelerden sonraki tutar	2.250.000	181.426	527	2.004.509	1.581.229	158.437	4.212.718	2.288.912	18.410	12.697.758	4.014.121	16.691.879	16.712.886									
Transfer	-	-	-	-	(21.158)	29.207	2.280.863	(2.288.912)	-	-	-	-	-									
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	81.058	725.545	-	22.753	1.904.534	-	2.733.890	831.404	3.565.294	3.565.294									
Sermaye artırım	-	-	-	-	-	-	36	-	-	36	4.444	4.480	4.480									
Kar payları	-	-	-	-	-	-	(400.000)	-	-	(400.000)	(219.906)	(619.906)	(619.906)									
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
Bağlı ortaklıklarında kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı	-	-	-	6.113	-	-	98.264	-	-	104.377	(104.377)	-	-									
değişikliklerine bağlı artış/azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(493.556)	(14.806)	(508.362)	(508.362)									
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	(493.556)	-	-	(493.556)	(14.806)	(508.362)	(508.362)									
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bakiye	2.250.000	181.426	527	2.091.680	2.285.616	187.644	5.721.078	1.904.534	14.622.505	4.510.880	19.133.385	19.133.385										
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
Düzeltilmelerden sonraki tutar	2.250.000	181.426	527	2.091.680	2.285.616	187.644	5.721.078	1.904.534	14.622.505	4.510.880	19.133.385	19.133.385										
Transfer	-	-	-	-	-	34.488	1.870.046	(1.904.534)	-	-	-	-	-									
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	4.464	1.239.705	-	7.505	2.138.037	3.388.711	700.675	4.090.386	4.090.386										
Ortak kontrolle tabii teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	813.214	138.649	1.014	-	-	1.295.720	(1.926.979)	-	488.139	(536.921)	(48.782)	(48.782)										
Kar payları	-	-	-	-	-	-	(320.000)	-	(320.000)	(208.813)	(528.813)	(528.813)										
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	(1.014)	-	-	-	(26.122)	-	(27.136)	-	(27.136)	(27.136)										
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
değişikliklerine bağlı artış/azalış	-	-	-	468.439	-	-	3.679.694	-	4.148.133	(4.148.133)	-	-										
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	(106.957)	-	(106.957)	(20.850)	(127.807)	(127.807)										
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bakiye	3.063.214	320.075	-	2.564.583	3.525.321	1.517.852	8.898.265	2.138.037	22.194.395	296.838	22.491.233	22.491.233										

Özkaynak değişim tablosuya ilgili açıklamalar Dipnot 28'de sunulmuştur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		2.663.054	2.301.502
Dönem karı (zararı)	28	2.824.571	2.700.319
Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		2.129.867	1.415.808
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	18,19,20	1.650.842	1.374.584
- Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	6,7,10,11,13,35	175.732	38.458
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	23,25	238.117	90.964
- Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	8,32,34,38	883.871	721.235
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	32,34	(64.002)	(45.608)
- Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	7,12,33	(1.066.442)	(546.985)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	16	(100.234)	(96.351)
- Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	36	430.613	(104.181)
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	33	3.851	(11.384)
- Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	27	(22.481)	(4.924)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(627.366)	(695.476)
- Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	10,32,38	619.659	(217.012)
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacak. azalış (artış) ile ilgili düzelt.	11,16,32,38	(97.851)	(228.445)
- Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	15	(27.680)	(23.490)
- Türev varlıklardaki azalış (artış)	12,34	-	29.248
- Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	13	(461.907)	(857.148)
- Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	10,32	(852.189)	464.355
- Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	15	11.070	27.163
- Faaliyetlerle ilgili diğer borç. artış (azalış) ile ilgili düz.	11,14,27,38	94.073	74.370
- Türev yükümlülüklerdeki artış (azalış)	12,34	35.949	(36.340)
- İşletme sermayesinde gerçek. diğer artış (azalış) ile ilgili düzelt.	14,27	51.510	71.823
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		4.327.072	3.420.651
- Ödenen faiz	8,32,34,38	(1.147.724)	(824.779)
- Alınan faiz	32,34,38	43.454	85.372
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	25	(63.277)	(43.023)
- Vergi iadeleri (ödemeleri)	36	(496.471)	(336.719)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(1.644.919)	(2.952.838)
- İştirakler ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları	16	(93.496)	(38.955)
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri	7,33	273.198	101.602
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	7	(476.010)	(89.209)
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	18,20,33	78.032	61.245
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	8,11,18,20,33	(1.872.876)	(2.889.571)
- Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri	17,33	41.639	(389)
- Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri	11,33,35	44.588	7.099
- Verilen nakit avans ve borçlar	14	(464.762)	(1.016.196)
- Verilen nakit avans ve borçlardan geri ödemeler	14	505.602	845.828
- Alınan temettüler	16,27	133.168	140.007
- Alınan faiz	6,7,33,34	291.664	341.319
- Diğer nakit girişleri (çıkışları)	10,11,27	(105.666)	(415.618)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(2.665.991)	4.933.585
- Bağlı ortaklıklardaki kontrolün kaybına yol açmayan şekilde ortaklık payları değişmelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	28	(127.807)	(112.575)
- Pay ve diğer özkaynağa dayalı araçların ihracından kaynaklanan nakit girişleri	28	-	4.480
- İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları	11,28	(31.145)	-
- Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	8	10.991.089	18.382.017
- Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8,34	(12.897.613)	(12.650.926)
- Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(81.842)	(69.505)
- Ödenen temettüler	11,28,38	(518.673)	(619.906)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C)		(1.647.856)	4.282.249
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		2.661.258	925.101
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C+D)		1.013.402	5.207.350
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	8.371.417	3.164.067
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	6	9.384.819	8.371.417

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Topluluğu ("Topluluk"), holding şirketi Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") ile 55 bağlı ortaklık, 2 iş ortaklığı ve 2 iştiraktan oluşmaktadır.

Topluluk, yönetim muhasebesi açısından düzcamlar (mimari ve otomotiv camları), cam ev eşyası, cam ambalaj, kimyasallar (soda, krom, maden ve cam elyaf ile diğer kimyasallar) ve diğer (ithalat, ihracat, enerji, ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı ile sigorta aracılık hizmetleri) olmak üzere beş faaliyet grubuna ayrılmış olup, fiili faaliyet konusu cam üretimi ve buna yardımcı, tamamlayıcı sınıai ve ticari faaliyette bulunmak, her türlü sınıai ve ticari kuruluşun sermaye ve yönetimine iştirak etmektedir.

Şirket, Türkiye'nin en büyük özel ticari bankaları arasında yer alan Türkiye İş Bankası A.Ş. ("İş Bankası") tarafından 85 yıl önce Türkiye'de, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Sosyeteşi unvanıyla 23 Ocak 1936 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in unvanı 25 Nisan 1973 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi olarak ticaret sicilinde tescil edilmiştir. Şirket'in hisseleri Borsa İstanbul AŞ'de ("BIAS") eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") 3 Ocak 1986 yılından beri işlem görmektedir. İş Bankası 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'te %50,93'lük paya sahiptir ve yönetimde kontrolü elinde tutmaktadır.

Şirket'in merkez adresi ve ortaklık yapısı

Şirket'in ortaklık yapısı Dipnot 28'de sunulmuştur.

Şirket Türkiye'de kayıtlıdır ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Adres	: İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 A 34947, Tuzla / İstanbul / Türkiye
Telefon	: + 90 850 206 50 50
Fax	: + 90 850 206 40 40
Elektronik tebliğat adresi	: scmuhasebe@sisecam.com
Kayıtlı elektronik posta (KEP) adresi	: sisecam@hs03.kep.tr
Ulusal elektronik tebliğat (UET) adresi	: 25999-48162-55656
İnternet adresi	: http://www.sisecam.com.tr
Adres kodu	: 3640907410

Şirket'in ticaret sicil bilgileri

Kayıtlı olduğu sicil	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Sicil No	: 21599
Mersis No	: 0-8150-0344-7300016
Nace Kodları	: 70.10.01 asıl, ilave olarak 23.11.01, 23.13.01, 20.13.07, 35.11.19 ve 74.10.02
Tüzel kişi kimlik kodu (LEI)	: 789000KWOK751Q6R8875
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler
Vergi Dairesi No	: 8150034473

Topluluk' un personel yapısı

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Aylık ücretli	6.918	7.127
Saat ücretli	14.557	14.759
Toplam	21.475	21.886

Topluluk' un toplam personel sayısı içinde yer alan 62 kişi, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklığı ve iştiraklerdeki çalışanlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 65 kişi).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin/şubelerin faaliyet konuları ve faaliyet grupları aşağıda verilmiştir:

Düzcamlar Grubu

a) Mimari Camlar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Düzcamlar Grubu Şubeleri ⁽¹⁾	Düzcamlar, oto camı ve işlenmiş cam üretimi ve satışı	Türkiye
Çayırova Cam Sanayii A.Ş.	Ticari faaliyet	Türkiye
Sisecam Flat Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
TRSG Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Trakya Glass Bulgaria EAD	Düzcamlar, ayna, lamine, kaplamalı camlar üret. ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Flat Glass Italy S.R.L	Düzcamlar ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L	Düzcamlar, kaplamalı ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Trakya Glass Rus AO	Düzcamlar ve ayna üretimi ve satışı	Rusya
Trakya Glass Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Sisecam Flat Glass India Private Limited	Düzcamlar ve ayna üretimi ve satışı	Hindistan

İştirak

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Düzcamlar üretimi ve satışı	Mısır

b) Otomotiv Camları Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Otomotiv A.Ş.	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Türkiye
Trakya Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Automotive Bulgaria EAD	Oto cam ve beyaz eşya camları üretimi ve satışı	Bulgaristan
Glasscorp S.A.	Otomotiv camı üretimi ve satışı	Romanya
Automotive Glass Alliance Rus AO	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Rusya
Automotive Glass Alliance Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Richard Fritz Holding GmbH	Ticari faaliyet	Almanya
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Almanya
Richard Fritz Spol S.R.O.	Cam enkapsülasyonu üretimi, satışı ve plastik işlemesi	Slovakya
Richard Fritz Kft	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Macaristan

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Cam Ev Eşyası Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri ⁽¹⁾	Cam ev eşyası otomatik ve el imalatı üretimi ve satışı	Türkiye
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	Cam ev eşyası perakende satışı	Türkiye
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	Kâğıt ve karton ambalaj üretimi ile satışı	Türkiye
Pasabahçe Investment B.V. ⁽²⁾	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Pasabahçe Bulgaria EAD	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Bulgaristan
OOO Posuda	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Rusya
Pasabahçe SRL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İtalya
Pasabahçe Spain SL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İspanya
Pasabahçe Glass GmbH	Satış ve pazarlama hizmetleri	Almanya
Pasabahçe USA Inc.	Satış ve pazarlama hizmetleri	ABD
Pasabahçe (Shanghai) Trading Co. Ltd.	Satış ve pazarlama hizmetleri	Çin
Pasabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Mısır

Cam Ambalaj Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri ⁽¹⁾	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Türkiye
Sisecam Glass Packaging B.V. ⁽³⁾	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
OOO Ruscam Management Company	Finansman ve yatırım şirketi	Rusya
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Rusya
OOO Energosystems	Endüstriyel malzeme kiralaması	Rusya
CJSC Brewery Pivdenna	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
Merefa Glass Company Ltd.	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
JSC Mina	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Gürcistan

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Kimyasallar Grubu

a) Soda, Krom ve Diğer Kimyasallar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri ⁽¹⁾	Soda ve krom kimyasalları üretimi ve satışı	Türkiye
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	Vitamin K-3 ve türevleri üreticisi	Türkiye
Sisecam Chem Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Bulgaria EOOD	Soda ürünleri ticareti	Bulgaristan
Sisecam Soda Lukavac D.O.O.	Soda üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Cromital S.p.A	Krom türevleri üretimi ve ticareti	İtalya
Sisecam Trading Co.	Ticari faaliyet	Çin
Sisecam Chemicals USA Plc.	Finansman, yatırım ve satış şirketi	ABD

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Pacific Soda LLC	Soda ürünleri ticareti	ABD

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Solvay Sisecam Holding AG	Finansman ve yatırım şirketi	Avusturya

b) Maden Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Camış Madencilik A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Camis Egypt Mining Ltd. Co.	Kum işleme ve satış	Mısır

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	Kireç taşı üretimi ve satışı	Bosna Hersek

c) Cam Elyaf Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Diğer Grubu

a) Enerji Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Enerji A.Ş.	Doğalgaz depolama ve satışı ile elektrik ticareti	Türkiye
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışı	Türkiye

b) Geri Dönüşüm Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	Ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı	Türkiye

c) Diğer Hizmetler Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta acenteliği	Türkiye
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	Topluluk ürünlerinin ihracatı	Türkiye
SC Glass Trading B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda

(1) Şirket Yönetim Kurulu'nun 30 Ocak 2020 tarihinde aşağıda belirtilen kararı ile şirket birleşmelerine ilişkin ilk duyurusunu yayınlamış ve devamında aşağıda belirtilen süreçlerden sonra şirketlerin birleşme işlemleri tamamlanmıştır.

"Topluluğumuzun uzun dönem stratejileri ve küresel piyasalardaki rekabetçi hedeflerimiz doğrultusunda; verimliliği, etkinliği, yalınlığı ve çevikliği sağlamak amacıyla; ortaya çıkacak potansiyel güç birliği değerlendirilerek, Şişecam'ın faaliyetlerinin tek bir çatı altında toplanmasını ve yatırımcılarımızın da işlem hacmi ve derinliği yüksek hisselerle yatırım tercihleri doğrultusunda Şirketimizin piyasa değerine de olumlu katkı sağlamasını temin amacıyla, Şirketimizin, Anadolu Cam Sanayii A.Ş., Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş., Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. , Soda Sanayii A.Ş. ve Trakya Cam Sanayii A.Ş. ile, 6362 Nolu Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II, N 23.1 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II N 23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde devralma suretiyle birleşme niyetiyle görüşmelere başlanması, bu işlemler ilgili olarak gerekli tüm ön hazırlıkların yapılması hususunda Genel Müdürlüğün yetkili kılınması, bu işlemler ile ilgili, Şirketimiz adına, Sermaye Piyasası Kurulu ve diğer yetkili merciler nezdinde ilgili görüşme ve başvuruların yapılması ve gerekli izinlerin alınması, her türlü belgenin, sözleşmenin (mevcut olması halinde tahkime ilişkin hükümler ile birlikte) ve diğer evrakların imzalanması, bunların tadili, her türlü işlemin ifa ve icrası ve her türlü bildirim, ihbar ve yazışmaların tanzim ve imzası konusunda Genel Müdürlüğün yetkilendirilmesine ve gerekli işlemlerin buna göre ifasına karar verilmiştir."

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

27 Nisan 2020 tarihinde, hazırlanan duyuru metni, birleşme sözleşmesi, birleşme raporu, uzman kuruluş raporu ("PWC Yönetim Danışmanlığı A.Ş.") ve esas sözleşme tadil metni KAP'ta ve şirket internet sitesinde kamuoyu ile paylaşılarak, birleşme işlemleri için SPK'ya müracaat edildi.

25 Şubat 2020 tarihinde Bankacılık Kanunu ile bazı kanunlarda değişiklik yapan 7222 sayılı kanun ile Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23. ve 24. maddelerinin değişmesinin akabinde "Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.3)" 27 Haziran 2020 tarihinde yürürlüğe girdi. Anılan mevzuat değişikliğinden kaynaklanan gereklilik de dahil, görülen lüzum üzerine, birleşmeye ilişkin evraklar (duyuru metni, birleşme sözleşmesi ve birleşme raporu, uzman kuruluş raporu ve esas sözleşme tadil metni) revize edilerek 14 Temmuz 2020 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na teslim edildi.

Şirket, birleşme işlemi inceleme hakkı duyurusunu, birleşme sözleşmesi, birleşme raporu, son üç yılın finansal tabloları, yıllık faaliyet raporları, birleşme sonrası tahmini açılış bilançosu, uzman kuruluş raporu, son 3 yıllık bağımsız denetim raporları, gayrimenkul değerlendirme raporları, duyuru metni ile birleşmeye ilişkin diğer belgeleri 24 Temmuz 2020 tarihinden itibaren, www.sisecam.com internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun ("KAP") www.kap.org.tr internet sitesinde, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") onayına tabi olmak koşuluyla şirket merkezi olan İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Caddesi No 44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresinde ortakların incelemesine sunduğunu 21 Temmuz 2020 tarih 10122 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan etmiştir.

Şirket'in Trakya Cam Sanayii A.Ş., Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş., Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş., Anadolu Cam Sanayii A.Ş., ve Soda Sanayii A.Ş. ile 31 Aralık 2019 tarihli finansal tabloları esas alınarak tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün halinde devralınması suretiyle birleşilmesi için hazırlanan duyuru metni ve bu işlem nedeniyle Şirket esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu", "Sermaye" ve "Esas Sözleşme Değişiklikleri" başlıklı 4,7,21 maddelerinde yapılacak değişiklik ile esas sözleşmeye "Pay veya Pay Senetlerinin Devri" ve "Birleşme ve Bölünme Hükümleri" başlıklı sırasıyla 33'üncü ve 34'üncü maddelerinin eklenmesine ilişkin tadil metnini SPK, 23 Temmuz 2020 tarih 47/937 sayılı toplantısında değerlendirmiş ve 24 Temmuz 2020 tarih ve E-29833736-106.01.01-7631 sayılı yazısı ile birleşme işlemlerinin yapılacak olağanüstü genel kurulda onaylanması şartıyla uygunluk görüşünü bildirmiştir.

T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü 30 Temmuz 2020 tarih ve 500035491-431.02-E-00056281580 sayılı yazısı ile esas sözleşme değişikliğini birleşme işlemlerinin yapılacağı olağanüstü genel kurulda onaylanması şartıyla uygunluk görüşünü bildirmiştir.

Birleşme işlemlerinin oylanacağı olağanüstü genel kurul toplantıları Sütlüce Mah. Karaağaç Cad. No.19 34445 Beyoğlu-İstanbul/Türkiye adresinde yer alan Haliç Kongre Merkezi'nde aşağıdaki tarihlerde yapılmıştır.

Olağanüstü Genel Kurul Yapan Şirketler

Tarih ve Saati

Anadolu Cam Sanayii A.Ş. (B Tipi İmtiyazlı Paylar)	26 Ağustos 2020 Çarşamba Günü Saat: 08.30
Anadolu Cam Sanayii A.Ş. (Diğer Paylar)	26 Ağustos 2020 Çarşamba Günü Saat: 09.30
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	26 Ağustos 2020 Çarşamba Günü Saat: 14.00
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	27 Ağustos 2020 Perşembe Günü Saat: 10.00
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	27 Ağustos 2020 Perşembe Günü Saat: 11.30
Soda Sanayii A.Ş.	27 Ağustos 2020 Perşembe Günü Saat: 14.00
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	28 Ağustos 2020 Cuma Günü Saat: 10.00

Yapılan olağanüstü genel kurullarda birleşme işlemleri Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ortaklarınca oy birliği ile devrolan bağlı ortaklıkların ortaklarınca da oy çokluğu ile onaylanmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Olağanüstü genel kurul toplantısında onaylanan birleşme işlemleri kapsamında ayrılma hakkının kullanımı 3 Eylül 2020 tarihinde başlamış 15 iş günü sonra 23 Eylül 2020 tarihinde sona ereceği bildirilmiştir. Bu kapsamda sadece Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. ortaklarından ayrılma hakkını kullanmak isteyen ortaklar olmuştur.

24 Eylül 2020 tarihinde SPK, birleşme işlemlerine ilişkin ihraç belgesini ve esas sözleşme tadil metnini onaylamıştır.

30 Eylül 2020 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlükleri tescil işlemini onaylayarak 5 Ekim 2020 tarihli 10174 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan ettirmiştir. Aynı günkü gazetede birleşme nedeniyle alacaklılara çağrı yapılarak 3 ay içerisinde Şirket'e başvurulması bildirilmiştir.

Devrolunan bağlı ortaklıklar Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'nin şubesi olarak Ekim-Kasım 2020 döneminde aşağıdaki gibi tescil edilmişlerdir.

Şube Unvanı	Ticaret Sicil Gazete Sayısı
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Grubu Şubeleri	
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Kırklareli Fabrikası Şubesi	10186
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Mersin Fabrikası Şubesi	10182
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Kocaeli İşlenmiş Camlar Fabrikası Şubesi	10204
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Bursa Fabrikası Şubesi	10180
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Ankara Fabrikası Şubesi	10180
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri	
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Eskişehir Fabrikası Şubesi	10182
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Kırklareli Fabrikası Şubesi	10184
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Denizli Fabrikası Şubesi	10184
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Mersin Depo Şubesi	10185
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Makine Bakım İşletmesi İstanbul Şubesi	10177
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Ankara Bölge Müdürlüğü Şubesi	10189
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası İzmir Bölge Müdürlüğü Şubesi	10189
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Adana Bölge Müdürlüğü Şubesi	10188
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri	
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Mersin Fabrikası Şubesi	10193
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Eskişehir Fabrikası Şubesi	10184
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Yenişehir Fabrikası Şubesi	10179
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Mersin Depo Şubesi	10191
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri	
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Soda Fabrikası Şubesi	10185
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi	10185
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Kojenerasyon Santrali İşletmesi Şubesi	10185
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Tuz İşletmesi Şubesi	10183
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Deri Uygulama Laboratuvarı Şubesi	10177
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Karadiken Kalker İşletmesi Şubesi	10184

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ile birleşen halka açık şirketlerin hisse senetleri Borsa İstanbul AŞ' de ("BİAŞ") eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") ulusal pazarda aşağıdaki tarihlerde işlem görmüştür:

Şirket unvanı	İlk işlem günü	Son işlem günü
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	3 Ocak 1986	30 Eylül 2020
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	3 Temmuz 1987	30 Eylül 2020
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	5 Kasım 1990	30 Eylül 2020
Soda Sanayii A.Ş.	20 Nisan 2000	30 Eylül 2020

BİAŞ Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası ("VIOP")'nda vadeli işlem sözleşmeleri işlem gören Trakya Cam Sanayii A.Ş. ("TRKCM") ve Soda Sanayii A.Ş. ("SODA") için yeni vadeli işlem sözleşmeleri açılmamış olup, Eylül vadeli işlem sözleşmelerinde bulunan pozisyonlar mevcut uygulamada olduğu gibi fiziki teslimat ile Aralık vadeli işlem sözleşmelerinde bulunan pozisyonlar ise aynı vadedeki "SISE" vadeli işlem sözleşmelerine ait uzlaşma fiyatlarının pay değişim oranları ile çarpılması ve en yakın fiyat adımına yuvarlanması suretiyle bulunan fiyat kullanılarak nakdi uzlaşma ile sonlandırılmıştır.

Topluluk'un halka açık tek şirketi Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'nin hisse bilgilerinin kodları aşağıdaki gibidir:

Hisse bilgileri	BIST kodu	Reuters kodu	Bloomberg kodu
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	SISE	SISE.IS	SISE.TI

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. BİAŞ'ta "Yıldız Pazar" da işlem görmekte olup, Şirket'in dahil olduğu endeksler şöyledir: BIST BANKA DIŞI LİKİT 10 / BIST İSTANBUL / BIST 30 / BIST TEMETTÜ / BIST 50 / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST YILDIZ / BIST TÜM / BIST MALİ / BIST TEMETTÜ 25 ve BIST 100.

Ayrıca, Şirket'in hisseleri 1 Ekim 2020 tarihinden itibaren Morgan Stanley Capital International (MSCI) "Orta Piyasa Değerli Hisseler Endeksi"ne eklenmiştir.

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" 16 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 95,38 (10 üzerinden 9,54) olarak açıklanmıştır. SPK'nın Ocak 2014 tarihinde yayınladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni baz alan yeni metodolojisini kullanmıştır.

Ana bölümler	Ağırlık	16 Aralık 2020	16 Aralık 2019
Pay sahipleri	%25	95,49	95,36
Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık	%25	96,98	96,98
Menfaat sahipleri	%15	99,48	99,48
Yönetim kurulu	%35	92,39	92,39
Ortalama derecelendirme notu	%100	95,38	95,34

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. 31 Aralık 2014 tarihinden beri BIST "Kurumsal Yönetim Endeksi" kapsamındadır. Ayrıca Şirket, SAHA'nın 8 Ekim 2019 tarihinde yayınlanmış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'ne (DKYE) göre 1. Grup içerisinde yer almaktadır.

- Bağlı ortaklıklarımızdan İstanbul Investment B.V., Nude Design Investment B.V. ve Nude Glass Investment B.V. 18 Kasım 2020 tarihinde Paşabahçe Investment B.V. bünyesinde kül halinde birleşmiştir.
- Bağlı ortaklıklarımızdan AC Glass Holding B.V. ile Anadolu Cam Investment B.V. 12 Mart 2020 tarihinde Sisecam Glass Packaging B.V. bünyesinde kül halinde birleşmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Topluluk' un konsolidasyona dahil edilen şirketlerin sermayeleri içindeki doğrudan ve etkin ortaklık pay oranları aşağıda verilmiştir:

Düzcamlar Grubu

a.1) Mimari Camlar Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket/Şube Unvanı	1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortalama etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-					
Şişecam Düzcamlar Grubu Şubeleri	76,97	100,00	100,00	70,35	70,35
Çayırova Cam Sanayii A.Ş.	93,52	100,00	100,00	100,00	91,65
Sisecam Flat Glass Holding B.V.	76,97	100,00	100,00	100,00	70,35
TRSG Glass Holding B.V.	53,88	70,00	70,00	70,00	49,24
Trakya Glass Bulgaria EAD	76,97	100,00	100,00	100,00	70,35
Sisecam Flat Glass İtaly S.R.L	76,97	100,00	100,00	100,00	70,35
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L	76,97	100,00	100,00	100,00	70,35
Trakya Glass Rus AO	53,88	100,00	70,00	100,00	49,24
Trakya Glass Rus Trading OOO	53,88	100,00	70,00	100,00	49,24
Sisecam Flat Glass India Private Limited	76,97	100,00	100,00	100,00	70,35

a.2) Mimari Camlar Grubu İştiraki

Şirket Unvanı	1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortalama etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	21,76	30,00	30,00	30,00	21,10

b) Otomotiv Camları Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortalama etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Otomotiv A.Ş.	76,97	100,00	100,00	100,00	70,35
Trakya Investment B.V.	76,97	100,00	100,00	100,00	70,35
Sisecam Automotive Bulgaria EAD	76,97	100,00	100,00	100,00	70,35
Glasscorp S.A.	76,97	100,00	100,00	100,00	70,35
Automotive Glass Alliance Rus AO	76,97	100,00	100,00	100,00	70,35
Automotive Glass Alliance Rus Trading OOO	76,97	100,00	100,00	100,00	70,35
Richard Fritz Holding GmbH	76,97	100,00	100,00	100,00	70,35
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	76,97	100,00	100,00	100,00	70,35
Richard Fritz Spol S.R.O.	76,97	100,00	100,00	100,00	70,35
Richard Fritz Kft	76,97	100,00	100,00	100,00	70,35

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Cam Ev Eşyası Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket/Şube Unvanı	1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortalama etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-					
Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri (*)	99,58	100,00	100,00	99,47	99,47
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	99,58	100,00	100,00	100,00	99,47
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe Investment B.V.	99,58	100,00	100,00	100,00	99,47
Pasabahçe Bulgaria EAD	99,58	100,00	100,00	100,00	99,47
OOO Posuda	99,58	100,00	100,00	100,00	99,47
Pasabahçe SRL	99,58	100,00	100,00	100,00	99,47
Pasabahçe Spain SL	99,58	100,00	100,00	100,00	99,47
Pasabahçe Glass GmbH	99,58	100,00	100,00	100,00	99,47
Pasabahçe USA Inc.	99,58	100,00	100,00	100,00	99,47
Pasabahçe (Shanghai) Trading Co. Ltd.	99,58	100,00	100,00	100,00	99,47
Pasabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	99,58	100,00	100,00	100,00	99,47

(*) Bu grup içerisinde yer alan Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.'nin birleşen diğer grup şirketlerinden farklı olarak birleşme öncesi ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Şirket/Şube Unvanı	1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortalama etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	60,59	100,00	100,00	51,00	50,73

Cam Ambalaj Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket/Şube Unvanı	1 Ocak-31 Aralık Dönemi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortalama etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-					
Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri	82,33	100,00	100,00	77,27	77,27
Sisecam Glass Packaging B.V.	82,33	100,00	100,00	100,00	77,27
OOO Ruscam Management Company	82,33	100,00	100,00	100,00	77,27
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	82,33	100,00	100,00	100,00	77,27
OOO Energosystems	82,33	100,00	100,00	100,00	77,27
CJSC Brewery Pivdena	82,33	100,00	100,00	100,00	77,27
Merefa Glass Company Ltd.	82,33	100,00	100,00	100,00	77,27
JSC Mina	82,33	100,00	100,00	100,00	77,27

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Kimyasallar Grubu

a.1) Soda, Krom ve Diğer Kimyasallar Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket/Şube Unvanı	1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortalama etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. -					
Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri	70,12	100,00	100,00	62,02	62,02
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	70,12	100,00	100,00	100,00	62,02
Sisecam Chem Investment B.V.	70,12	100,00	100,00	100,00	62,02
Sisecam Bulgaria EOOD	70,12	100,00	100,00	100,00	62,02
Sisecam Soda Lukavac D.O.O.	70,12	100,00	100,00	100,00	62,02
Cromital S.p.A	70,12	100,00	100,00	100,00	62,02
Sisecam Trading Co.	70,12	100,00	100,00	100,00	62,02
Sisecam Chemicals USA Plc.	70,12	100,00	100,00	100,00	62,02

a.2) Soda, Krom ve Diğer Kimyasallar Grubu İş Ortaklığı

Şirket Unvanı	1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortalama etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Pacific Soda LLC	31,32	50,00	50,00	50,00	31,01

a.3) Soda, Krom ve Diğer Kimyasallar Grubu İştiraki

Şirket Unvanı	1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortalama etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Solvay Sisecam Holding AG	15,66	25,00	25,00	25,00	15,51

b.1) Maden Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortalama etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Camış Madencilik A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Camis Egypt Mining Ltd. Co.	99,70	99,70	99,70	99,70	99,70

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

b.2) Maden Grubu İş Ortaklığı

Şirket Unvanı	1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortalama etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00

c) Cam Elyaf Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortalama etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	97,42	100,00	100,00	100,00	96,68
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	70,12	100,00	100,00	100,00	62,02

Diğer Grubu

a) Enerji Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortalama etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Enerji A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Camış Elektrik Üretim A.Ş.	87,46	100,00	100,00	100,00	83,86

b) Geri Dönüşüm Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortalama etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	90,00	90,00	90,00	90,00	90,00

c) Diğer Hizmetler Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortalama etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
SC Glass Trading B.V.	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişkideki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır. Ayrıca KGK tarafından 2 Haziran 2016 tarihinde 30 sayılı kararla yayınlanan ve akabinde TFRS-15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat ile TFRS-16 Kiralamalar standartlarındaki değişiklikler ile birlikte 15 Nisan 2019 tarihinde kamuya duyurulan güncel "2019 TFRS" adıyla yayınlanan TMS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Şirket (ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıklar ile iş ortaklıkları), muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planını esas almaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları ve iştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TMS/TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Geçerli ve Sunum Para Birimi

Topluluk' un her işletmesinin kendi finansal tabloları buldukları ülkede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir. Tablolarda TL dışındaki diğer para birimleri de bin bazında ifade edilmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK' nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na (TFRS uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren UMSK tarafından yayımlanmış 29 No.lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("UMS / TMS 29") uygulanmamıştır.

İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıkları önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Topluluk' un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmış olup, Topluluk muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri konsolide rapor tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Konsolidasyon kapsamındaki yurt dışı faaliyetlerinin çevriminde kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Dönem Sonu	Dönem Ortalaması	Dönem Sonu	Dönem Ortalaması
ABD Doları	7,34050	7,00342	5,94020	5,67117
Euro	9,00790	8,01396	6,65060	6,34805
Bulgar Levası	4,60567	4,09747	3,40040	3,24571
Mısır Poundu	0,46802	0,44425	0,37142	0,33819
Rus Rublesi	0,09844	0,09640	0,09552	0,08719
Gürcistan Larisi	2,24028	2,25212	2,07142	2,01165
Ukrayna Grivnası	0,25961	0,25973	0,25079	0,21950
Bosna Markı	4,60567	4,09747	3,40040	3,24571
Rumen Leyi	1,83730	1,64607	1,38320	1,33022
Macaristan Foronti	0,02467	0,02282	0,02012	0,01951
Çin Yuanı	1,11820	1,01144	0,84545	0,81641
Hindistan Rupisi	0,10048	0,09452	0,08334	0,08055

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Konsolide finansal tablolar aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Topluluk hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygunluk ve Topluluk tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Şirket'in üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da (b) oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hâkimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu ve bu işletme ile olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı şirketleri ifade eder.

Topluluk'un başka bir şirketi kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar, oy hakları ve etkin ortaklık oranları Dipnot 1'de gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Topluluk' a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Topluluk tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamı gelir tablosuna dahil edilir. Satın almaya ilişkin maliyetler olduğu dönemde kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Bağlı ortaklıklar'a ait finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Şirket ve bağlı ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynaklar ve kapsamlı gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar Topluluk' un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilir. Ana ortaklık dışı paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu paylar ile birleşme tarihinden itibaren özkaynakta meydana gelen değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların toplamından oluşur.

Konsolide edilen bir bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı paya düşen birikmiş zararları, söz konusu bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı özsermaye tutarını aşabilir. Bu durumda, birikmiş zarar ve ana ortaklık dışı paya düşecek daha sonraki cari yıl zararları, ana ortaklık dışı pay ile ilişkilendirilir.

İş Ortaklıklarındaki Paylar

İş ortaklıkları, Şirket ve bağlı ortaklıkları ile bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulan şirketleri ifade etmektedir. Topluluk, bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden yararlanarak sağlamaktadır. 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Topluluk' un müşterek yönetime tabi işletmelerinin detayı Dipnot 1'de açıklanmıştır. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

İştirakler

İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bunlar, Topluluk' un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Topluluk' un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamasıyla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Topluluk' un iştiraklerinin detayı Dipnot 1'de açıklanmıştır. İştirakler, özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınır.

Topluluk ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar Topluluk' un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise düzeltilmiştir. Topluluk, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Topluluk' un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebildiğinde gerçeğe uygun değerinden aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir.

İş ortaklıkları ve iştiraklerden gelir ve giderler, Topluluk' un esas faaliyetlerinin bir parçası olması nedeniyle "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar" hesabı konsolide kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyet Kar" içerisinde sunulmuştur.

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar

Finansal yatırımlar, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 9-Finansal Araçlar" standardı uyarınca muhasebeleştirilmektedir. Topluluk, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunmaktadır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Topluluk' un toplam oy haklarının %20'ye kadar veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Topluluk' un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümünde maliyet kullanılmıştır. Maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Topluluk' un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya Topluluk' un önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değeriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

2.2 TMS'ye Uygunluk Beyanı

Topluluk, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II-14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

2.3 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları ile tutarlıdır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

Topluluk cari yılda Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) ve TMSK'nun Türkiye Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (TFRYK) tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2020 tarihinde başlayan yıla ait dönemler için geçerli olan yeni ve revize edilmiş TMS/TFRS'lerdeki değişiklik ve yorumlardan Topluluk'un finansal tabloları üzerinde etkisi olan değişiklik ve yorumları uygulamıştır.

1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

İşletmenin tanımlanması (TFRS 3 Değişiklikleri)

KGK Mayıs 2019'da TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardında yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayımlamıştır. Bu değişikliğin amacı, bir işletmenin işletme tanımına ilişkin soru işaretlerinin giderilmesinde şirketlere yardımcı olmaktır.

Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;
- Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;
- İşletmelerin edinme sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı uygulama rehberi eklenmesi;
- İşletmenin ve çıktılarının tanımlarını sınırlandırmak; ve
- İsteğe bağlı bir gerçeğe uygun değer konsantrasyon testi (yoğunluk testi) getirilmesi.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.

Söz konusu değişiklik Topluluk için geçerli değildir ve Topluluk'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

Gösterge Faiz Oranı Reformu (TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 Değişiklikleri)

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere TFRS 9 ve TMS 39'da gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak riskten korunma muhasebesinin devam ettirilmesini temin etmek amacıyla bazı kolaylaştırıcı uygulamalar sağlanmıştır. Bu kolaylaştırıcı uygulamalar genel olarak korunma nakit akışlarının veya korunulan riskin dayandığı veya korunma aracına ilişkin nakit akışlarının dayandığı gösterge faiz oranının, gösterge faiz oranı reformu sonucunda değişmediğinin varsayılmasını içermektedir.

TFRS 9 ve TMS 39'da yapılan değişikliğe ilişkin uygulanan istisnaların, TFRS 7'deki düzenleme uyarınca finansal tablolarda açıklanması amaçlanmaktadır.

Söz konusu değişikliğin Topluluk'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (Devamı)

Önemliliğin Tanımı (TMS 1 ve TMS 8 Değişiklikleri)

Haziran 2019'da KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" ve "TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" standartlarında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin amacı, "önemlilik" tanımını standartlar arasında uyumlu hale getirmek ve tanımın belirli kısımlarını açıklığa kavuşturmak. Yeni tanıma göre, bilginin saklanması, hatalı olması veya verilmemesi durumunda finansal tabloların birincil kullanıcıların bu tablolara dayanarak verdikleri kararları etkileyebileceği varsayılabilirse, bilgi önemlidir. Değişiklikler, bilginin önemliliğinin niteliğine, büyüklüğüne veya her ikisine bağlı olacağını açıklamaktadır. Şirketler bilginin tek başına veya başka bilgiler ile birlikte kullanıldığında finansal tablolar üzerindeki etkisinin önemliliği değerlendirmek ile yükümlüdür.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Topluluk 'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Covid-19 ile İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar (TFRS 16 Değişiklikleri)

5 Haziran 2020 tarihinde KGK, TFRS 16 Kiralamalar standardında, COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara tanınan kira imtiyazlarının, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeleri konusunda muafiyet tanınması amacıyla değişiklik yapmıştır. Söz konusu muafiyetten yararlanan kiracıların, kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir değişikliği, Standardın söz konusu değişikliğin kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümleri uyarınca muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

Uygulama, sadece kira ödemelerinde Covid-19 salgını sebebiyle tanınan imtiyazlar için ve yalnızca aşağıdaki koşulların tamamı karşılandığında uygulanabilecektir:

- Kira ödemelerinde meydana gelen değişikliğin kiralama bedelinin revize edilmesine neden olması ve revize edilen bedelin, değişiklikten hemen önceki kiralama bedeliyle önemli ölçüde aynı olması veya bu bedelden daha düşük olması,
- Kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi ve
- Kiralamanın diğer hüküm ve koşullarında önemli ölçüde bir değişikliğin olmaması.

Kiracılar, yapılan bu değişikliği 1 Haziran 2020 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaklardır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Topluluk' un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri Dipnot 8 ve Dipnot 34'te açıklanmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Topluluk tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

Topluluk aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları-Değişiklik

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Topluluk söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir.

TFRS 17, 1 Ocak 2023 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Topluluk, genel olarak finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması (TMS 1 değişiklikleri)

12 Mart 2020'de KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Topluluk, genel olarak finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

TFRS 3'teki değişiklikler – Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik:

KGK, Temmuz 2020'de TFRS İşletme Birleşmeleri standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklik, TFRS 3'ün gerekliliklerini önemli şekilde değiştirmeden, Kavramsal Çerçevenin eski versiyonuna (1989 Çerçeve) yapılan atfı Mart 2018'de yayımlanan güncel versiyona (Kavramsal Çerçeve) yapılan atıfla değiştirmek niyetiyle yapılmıştır. Bununla birlikte, iktisap tarihinde kayda alma kriterlerini karşılamayan koşullu varlıkları tanımlamak için TFRS 3'e yeni bir paragraf eklemiştir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Eğer işletme, aynı zamanda veya daha erken bir tarihte, TFRS standartlarında Kavramsal Çerçeve (Mart 2018)'ye atıfta bulunan değişikliklerin tümüne ait değişiklikleri uygular ise erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı):

TMS 16'daki değişiklikler-Kullanım amacına uygun hale getirme:

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. Değişikle birlikte, şirketlerin bir maddi duran varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde ettikleri gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Şirketler bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zararda muhasebeleştirirler. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Değişiklikler geriye dönük olarak, yalnızca işletmenin değişikliği ilk uyguladığı hesap dönemi ile karşılaştırmalı sunulan en erken dönemin başlangıcında veya sonrasında kullanıma sunulan maddi duran varlık kalemleri için uygulanabilir. İlk defa TFRS uygulayacaklar için muafiyet tanınmamıştır.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 37'deki değişiklikler-Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri:

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. TMS 37'de yapılan ve 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacak olan değişiklik, bir sözleşmenin ekonomik açıdan "dezavantajlı" mı yoksa "zarar eden" mi olup olmadığının değerlendirilirken dikkate alınacak maliyetlerin belirlenmesi için yapılmıştır ve "direkt ilgili maliyetlerin" dahil edilmesi yaklaşımının uygulanmasını içermektedir. Değişiklikler, değişikliklerin ilk kez uygulanacağı yıllık raporlama döneminin başında (ilk uygulama tarihi) işletmenin tüm yükümlülüklerini yerine getirmediği sözleşmeler için geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2.Aşama- TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da Yapılan Değişiklikleri:

Ağustos 2020'de KGK, gösterge faiz oranının (IBOR) alternatif referans faiz oranı ile değiştirilmesinin Finansal raporlamaya olan etkilerini gidermek adına geçici muafiyetleri ortaya koyan Gösterge Faiz Oranı Reformu – Faz 2- TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 Değişikliklerini yayınlamıştır. İşletmeler bu değişiklikleri 1 Ocak 2021'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklikler aşağıdaki konuları kapsamaktadır:

IBOR reformunun bir sonucu olarak sözleşmeye dayalı nakit akışlarını belirleme esasındaki değişiklikler için kolaylaştırıcı uygulama

Değişiklikler, sözleşmeye bağlı değişikliklerin veya reformun doğrudan gerektirdiği nakit akışlarındaki değişikliklerin, piyasa faiz oranındaki bir harekete eşdeğer değişken faiz oranındaki değişiklikler olarak değerlendirilmesi için kolaylaştırıcı bir uygulama içerir. Bu kolaylaştırıcı uygulama kapsamında finansal araçlar için geçerli olan faiz oranlarının, faiz oranı reformu sonucunda değişmesi halinde söz konusu durumun bir finansal tablo dışı bırakma ya da sözleşme değişikliği olarak kabul edilmemesi; bunun yerine nakit akışlarının finansal aracın orijinal oranları kullanılarak belirlenmeye devam edilmesi öngörülmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulama, TFRS 9 Finansal Araçlar (ve bu nedenle TMS 39 Finansal Araçlar: Sınıflandırma ve Ölçme) standardından muafiyet sağlayarak TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri Standardını kullanan şirketler ve IBOR Reformu kaynaklı kiralama değişiklikleri için TFRS 16 Kiralamalar standardı uygulaması için zorunludur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı):

Riskten korunma Muhasebesi ilişkisinin sonlandırılmasına ilişkin imtiyazlar:

- Değişiklikler, IBOR reformu nedeniyle gerekli duyulan riskten korunma muhasebesi kurgusu ve dokümantasyonundaki revizyonların, riskten korunma ilişkisini sonlandırılmadan yapılmasına izin vermektedir.
- Nakit akış riskinden korunma fonundaki birikmiş tutarın alternatif referans faiz oranına dayandığı varsayılır.
- Şirketler, alternatif faiz oranı geçiş sürecinde, UMS 39 uyarınca geriye dönük etkinlik testlerinin değerlendirmesini yaparken, her bir riskten korunma ilişkisi nezdinde birikmiş gerçeğe uygun değer değişimlerini sıfırlama yoluna gidebilir.
- Değişiklikler, gruplama yaklaşımına konu olarak belirlenmiş kalemlerin (örneğin makro riskten korunma stratejisinin parçası olanlar) IBOR reformunun gerektirdiği revizeler nedeniyle değiştirilmesine ilişkin muafiyet sağlamaktadır. İlgili muafiyet, riskten korunma stratejisinin korunmasına ve sonlandırılmadan devam etmesine olanak sağlamaktadır.
- Alternatif referans faiz oranı geçişinde, riskten korunma ilişkisi birden fazla revize edilebilir. IBOR reformu kaynaklı riskten korunma ilişkisinde yapılan tüm revizeler için faz 2 muafiyetleri uygulanır.

Risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması:

Değişiklikler, şirketlere, riskten korunma ilişkisinde alternatif referans faiz oranının bir risk bileşeni olarak belirlendiği durumlarda, risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması gerekliliği kriterini sağlayacağına dair geçici muafiyet getirmektedir.

İlave Açıklamalar:

Değişiklikler TFRS 7 Finansal Araçlara İlişkin Açıklamalar standardı kapsamında; işletmenin alternatif referans faiz oranlarına geçiş süreci ve geçişten kaynaklanan riskleri nasıl yönettiği, henüz geçiş gerçekleşmese de IBOR geçişinden etkilenecek finansal araçlar hakkında nicel bilgiler ve IBOR reformu risk yönetimi stratejisinde herhangi bir değişikliğe yol açmış ise, bu değişikliğin açıklanması gibi ek dipnot yükümlülükleri gerektirmektedir.

Bu değişiklikler zorunlu olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Uygulama geriye dönük olmakla birlikte, şirketlerin geçmiş dönemleri yeniden düzenlemesi gerekli değildir.

Topluluk, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

Yıllık İyileştirmeler-2018-2020 Dönemi:

KGK tarafından, Temmuz 2020'de "TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – İlk Uygulayan olarak İştirak: Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.
- TFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler: Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturmaktadır. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.
- TMS 41 Tarımsal Faaliyetler – Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler: Yapılan değişiklik ile, UMS 41 paragraf 22'deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hüküm kaldırılmıştır.

Yapılan iyileştirmelerin tamamı, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin/iyileştirmelerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Gelirlerin Kaydedilmesi

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Topluluk, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Topluluk'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Topluluk, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Faiz Geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ticari işlemlere ilişkin faiz gelir ve kur farkı gelirleri, esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak genel kurul onayı sonrasında yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Maliyet, ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dahil edilmemektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, ilk madde ve malzeme, yarı mamuller, mamuller, işletme malzemesi, ticari mallar, yoldaki mallar ve diğer stokları kapsamaktadır (Dipnot 13).

Maddi Duran Varlıklar

Arsa, arazi ve binalar dışındaki maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve kalıcı değer kayıplarının düşülmesi ile bulunan net değerleri ile gösterilmektedir. Arsa, arazi ve binalar ise; yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesiyle bulunan değerle gösterilmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Arsa, arazi ve binalar yeniden değerlendirme modeli ile net yönteme göre muhasebeleştirilmiştir. Bu muhasebe politikası değişikliği 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolardan başlamak üzere uygulanmıştır. Söz konusu gayrimenkullerin değerini etkileyecek önemli bir ekonomik değişiklik olmadığı sürece, rutin olarak üç yılda bir yeniden değerlendirme yapılır. Bu kapsamda 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolara yansıtılmak üzere yeniden değerlendirme yapılmıştır.

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılan veya idari amaçlı kullanılacak ve inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri Topluluk' un ilgili muhasebe politikası uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulur. Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır. Beklenen faydalı ömür, artık değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 18).

Kiralama ile alınan varlıklar, beklenen ekonomik ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile diğer maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortisman tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların, tahmin edilen ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Ekonomik ömür</u>
Yer altı ve yer üstü düzenleri	3–50 Yıl
Binalar	2–50 Yıl
Tesis, makine ve cihazlar	1–30 Yıl
Taşıtlar	3–15 Yıl
Demirbaşlar	2–50 Yıl
Diğer maddi varlıklar	1–20 Yıl

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve maddi duran varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortisman tabi tutulmaktadır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve cari dönemde "Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" hesaplarına yansıtılır.

Maddi duran varlık kalemlerine ilişkin özkaynaklarda yer alan değerlendirme artışı, ilgili varlığın tamamen ifta olması, kullanımdan çekilmesi ya da elden çıkarılması gibi nedenlerle finansal durum tablosu dışı bırakıldığında doğrudan geçmiş yıl karlarına aktarılmaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın Alınan Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen ekonomik ömürlerine göre doğrusal itfa yöntemi kullanılarak itfaya tabi tutulur. Beklenen ekonomik ömür ve itfa yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu maliyetler, alım maliyetlerini kapsamaktadır ve ekonomik ömürlerine göre (2–15 yıl) itfaya tabi tutulur (Dipnot 20).

Bilgisayar Yazılımları

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, ekonomik ömürlerine göre (3–15 yıl) itfaya tabi tutulur.

Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Topluluk' un elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direk ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir. Maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, ekonomik ömürleri üzerinden (15 yılı geçmemek kaydıyla) itfaya tabi tutulurlar (Dipnot 20).

İşletme Birleşmesi Yoluyla Elde Edilen Maddi Olmayan Duran Varlıklar

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlık tanımını karşılaması ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda şerefiye tutarından ayrı olarak tanımlanır ve muhasebeleştirilir. Bu tür maddi olmayan duran varlıkların maliyeti, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeridir. İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa ve tükenme payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler (Dipnot 20).

Maden Varlıkları

Maden sahası geliştirme maliyetleri, yeni cevher damarlarının değerlendirilmesi ile geliştirilmesinin yanı sıra var olan cevher damarlarının üretiminin devam ve geliştirilmesi amaçlı yer altı galerilerinin açılması, kazı yapılması, yolların yapılması gibi maliyetleri de içermektedir. Maden geliştirme maliyetleri, söz konusu madenden gelecekte bir ekonomik faydanın elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğu, belirli maden alanlar için tanımlanabildiği ve maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda aktifleştirilir. Üretim sırasında katlanılan maliyetler, maden sahasının geliştirilmesiyle birebir ilişkili olduğu sürece aktifleştirilir. Üretimle ilgili maliyetler ise gider olarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Geliştirme giderlerinin araştırma ve değerlendirme giderlerinden ayrımının yapılamadığı durumlarda, söz konusu geliştirme giderleri oluştukları dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Maden varlıkları, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının Topluluk yönetimi tarafından belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maden Varlıkları (Devamı)

Maden geliştirme maliyetleri gelecekte ekonomik faydanın elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda aktifleştirilir ve ekonomik fayda dikkate alınarak amortismanına tabi tutulur. Maden geliştirme maliyetleri, ilk kayda alındıkları anda ilgili maden alanları bazında tanımlanabildiği ölçüde bölümlere dağıtılır ve her bir maden sahasındaki bölümler ayrı ayrı ekonomik faydalar göz önünde bulundurularak üretim birimleri yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. İlgili madenin ömrü süresince elde edilecek ekonomik faydaların artmasını sağlayacak söz konusu madende yapılan büyük çapta ve önemli revizyon çalışmaları, aktifleştirilir. Bu kapsamda değerlendirilebilecek, büyük çapta ve önemli revizyonlar haricindeki bakım ve onarım giderleri oluşturulan dönemin konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Her bir maden sahasındaki maden geliştirme maliyetleri; dönem içerisinde ilgili madenden çıkarılan toplam ton bazındaki maden miktarının, söz konusu madendeki toplam ton bazındaki görünür ve işlenebilir geri kalan maden rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan itfa oranı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Her bir maden sahasındaki görünür ve mümkün rezerv miktarları, öngörülebilir gelecekte ekonomik olarak çıkarılıp işlenebileceği bilinen ve ölçülebilen kaynağı göstermektedir.

Maden işletme hakları ise elde etme maliyetinden finansal tablolara yansıtılmakta olup dönem içerisinde yer altı ve açık ocaktan çıkarılan ton bazındaki maden miktarının, görünür ve mümkün işlenebilir geri kalan ton bazındaki maden rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan amortisman oranı kullanılarak itfa edilmektedir (Dipnot 20).

Geliştirme Maliyetleri

Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri ve araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile öngörülen proje ömrü içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir. Dönem itfa ve tükenme payları giderleri gerçekleştiğinde satışların maliyeti ile faaliyet giderlerinde muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 29 ve Dipnot 31).

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan gayrimenkuller "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak finansal tablolara yansıtılmaktadır. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardı uygulanır. TMS 16'ya göre hesaplanmış olan gayrimenkulün defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasında transfer tarihinde meydana gelen farklılık TMS 16'ya göre yapılmış bir yeniden değerlendirme gibi işleme tabi tutulur ve değerlendirme farkları özkaynaklar ile ilişkilendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi, her yıl için konuyla ilgili SPK lisansına ve gerekli mesleki birikime sahip bağımsız değerlendirme firmaları tarafından yapılmaktadır (Dipnot 17). Sonraki dönemlerde, yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıp, oluşturduğu dönemde kâr veya zarar ile ilişkilendirilmektedir. Eğer varlığın değeri yeniden değerlendirme sonucunda azalmışsa, bu azalma gider olarak muhasebeleştirilir. Ancak, bu azalış diğer kapsamlı gelirden bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her tür alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen söz konusu azalış, yeniden değerlendirme fazlası başlığı altında özkaynaklarda birikmiş olan tutarı azaltır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar

Varlıklar, kayıtlı değerlerinin kullanılmak suretiyle değil satış işlemi sonucu geri kazanılmasının amaçlandığı durumlarda satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu varlıklar; bir işletme birimi, satış grupları veya ayrı bir maddi varlık olabilir. Satılmak üzere elde tutulan duran varlıkların satışının bilanço tarihini takip eden on iki ay içerisinde gerçekleşmesi beklenir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda; satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerini veya makul değeri düşük olanı ile değerlendirilir. Makul değeri kayıtlı değeri altına düştüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönemin konsolide kar veya zarar tablosuna gider kaydedilir. Bu varlıklar üzerinden amortisman ayrılmaz.

Türev Araçlar ve Riskten Korunma Amaçlı Araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Topluluk' un türev araçları ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri, yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri ile gaz, kömür, gümüş ve palladium alım satım işlemlerinden oluşmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Topluluk için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır. Topluluk' un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

Nakit Akış Riskinden Korunma İşlemleri

Topluluk, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir. Topluluk, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "Riskten Korunma Kazanç/(Kayıpları)" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline geldikten sonra kâr zararı etkilediği dönemlerde özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem kar ve zarar tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

Korunma Muhasebesi:

Topluluk, hali hazırda gerekli kriterleri karşılayan korunma muhasebesine tabi işlemlerinin TRFS 9 çerçevesinde de korunma muhasebesi kapsamında olacağını belirlemiştir. TRFS 9, bir işletmenin efektif olan korunma muhasebesi genel prensiplerinde herhangi bir değişiklik yaratmamakta olup TRFS 9'un korunma muhasebesi gerekliliklerinin Topluluk'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Topluluk, şerefiye dışındaki tüm maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için, her rapor tarihinde söz konusu varlığa ilişkin değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın taşınmakta olan değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutardan yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü zararları konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün konsolide finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortisman tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Topluluk, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleşirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ve
- Topluluk tarafından katılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Topluluk'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Topluluk, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira Yükümlülükleri

Topluluk, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Topluluk tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Topluluk'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Topluluk'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kira Yükümlülükleri (Devamı)

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Topluluk, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Topluluk'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Topluluk, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Topluluk, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

Borçlanma Maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, işlem maliyetleri düşürülmüş gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınırlar. Müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleriyle değerlendirilir ve işlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8 ve Dipnot 34).

Finansman faaliyetlerinin içerisinde kur farkı gelirleri yer alması durumunda, söz konusu gelirler aktifleştirilmiş bulunan toplam finansman giderlerinden indirilir.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir.

Banka kredilerine ilişkin kur farkları, faiz giderleri ile ilişkilendirildikleri sürece aktifleştirilirler. Faiz giderleriyle birlikte aktifleştirilecek kur farkı gelir ve giderleri şirketin kendi fonksiyonel para biriminde borçlanması halinde katlanacağı borçlanma giderleri ile hâlihazırda yabancı para cinsinden borçlanma yoluyla katlandığı borçlanma giderleri arasındaki değer farkı göz önünde bulundurularak belirlenir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İlişkili Taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, üst düzey yönetim (genel müdürler, grup başkanları, genel müdür yardımcıları, başkan yardımcıları ve fabrika müdürleri) ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen ve önemli etkinliğe sahip bulunan şirketler "ilişkili taraflar" olarak kabul edilmişlerdir (Dipnot 38).

Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önemlilik arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplanarak gösterilir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

Finansal Varlıklar

Sınıflandırma

Topluluk, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Topluluk, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Topluluk'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve Ölçüleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Topluluk'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Varlıklar (Devamı)

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme (Devamı)

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Topluluk, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Topluluk, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Topluluk tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Topluluk, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari Alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 10 ve Dipnot 32).

Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri/giderleri ile kur farkı kar/zararları, konsolide kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilirler (Dipnot 10 ve Dipnot 32).

Topluluk, fatura alacaklarının bir kısmını faktoring yoluyla tahsil etmektedir. Faktoring işlemine konu olan alacaklardan, Faktoring şirketinin tahsilat riskini üstlendiği tutarlar ilgili alacak hesaplarından düşülmektedir. Topluluk'un tahsilat riskinin devam ettiği tutarlar ise konsolide finansal tablolarda taşınmaya devam etmekte, bu alacaklar karşılığında faktoring şirketinden alınan avans, konsolide finansal tablolarda "Borçlanmalar" hesabı altında faktoring işlemlerinden borçlar olarak gösterilmektedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 6). Vadesi 3 aydan daha uzun 1 yıldan kısa olan banka mevduatları kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılır (Dipnot 7).

Finansal Yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Finansal yükümlülükler özkaynağa dayalı finansal araçlar ve diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlar

Ana ortaklık dışı paylara verilen satın alma opsiyonları ile ilgili finansal yükümlülükler söz konusu opsiyonun itfa planına uygun olarak indirgenmiş değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Finansal yükümlülüğün indirgenmiş tutarının opsiyona konu olan finansal varlığın gerçeğe uygun değerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Diğer Finansal Yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir (Dipnot 9).

Etkin faiz yöntemi; finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Ticari Borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler (Dipnot 10).

İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye

İşletme birleşmeleri, ayrı tüzel kişiliklerin veya işletmelerin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

İktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, edinen işletme birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltmeleri dahil eder. Alıma ilişkin maliyetler oluştukları dönemde giderleştirilir. Bağlı ortaklık alımı, iştirak edinimi ve iş ortaklıklarının kurulmasında ortaya çıkan şerefiye ödenen bedelin Topluluk' un edinilen işletmedeki net tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerinin oranı ve edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan pay tutarını aşan kısmıdır.

Değer düşüklüğü testi için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin olduğu işletme birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır. Şerefiyenin dağıtıldığı her bir birim veya birim grubu işletme içi yönetsel amaçlarla, şerefiyenin izlendiği işletmenin en küçük varlık grubudur. Şerefiye faaliyet bölümleri bazında takip edilir. Şerefiyedeki değer düşüklüğü gözden geçirmeleri yılda bir kez veya olay veya şartlardaki değişikliklerin değer düşüklüğü ihtimalini işaret ettiği durumlarda daha sık yapılmaktadır. Şerefiyenin defter değeri kullanım değeri ve satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerinin büyük olanı olan geri kazanılabilir değer ile karşılaştırılır. Herhangi bir değer düşüklüğü durumunda zarar derhal muhasebeleştirilir ve takip eden dönemde geri çevrilmez.

Topluluk tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Topluluk, satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payını gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Topluluk'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında dönem kar veya zararına veya geçmiş yıllar kâr zararlarına aktarılır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye (Devamı)

Müşteri İlişkileri

İşletme birleşmesi sonucu sahip olunan müşteri ilişkileri ve sözleşmeleri iktisap tarihindeki makul değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Sözleşmeye bağlı müşteri ilişkileri tahmini sınırlı faydalı ömürleri (10 yıl) üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş iffa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Müşteri ilişkileri, değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda müşteri ilişkilerinin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir ve ilgili tutar dönem sonuçlarına gider olarak yansıtılır.

Kontrol Gücü Olmayan Paylar İle Yapılan Kısmi Hisse Alış-Satış İşlemleri

Topluluk, kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Topluluk' un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Topluluk' un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri ya da ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler rapor tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değeri belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Topluluk' un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda rapor tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir.

Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Topluluk' un yabancı para çevrim farkları fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yurt dışında faaliyet satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurt dışındaki faaliyetin varlık ve yükümlüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kuru kullanılarak çevrilir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklık payına düşen konsolide net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları hesabından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini artırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilir (Dipnot 37).

Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

Topluluk, raporlama tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, rapor tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Paranın zaman değeri etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı, yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi olarak belirlenir ve gelecekteki nakit akışlarının tahmini ile ilgili riski içermez. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 23).

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Topluluk' un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren beş faaliyet bölümü bulunmaktadır. Topluluk' un bu faaliyet grupları düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj, kimyasallar ve diğer (ithalat, ihracat, enerji, ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı ile sigorta aracılık hizmetleri) grubudur. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konulardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Yönetim, coğrafi olarak performansı Türkiye, Rusya, Ukrayna, Gürcistan, Avrupa ve diğer bölgelerine göre değerlendirmektedir. Topluluk Yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken TFRS' ye göre hazırlanan finansal tablo faaliyet sonuçlarının incelenmesini yöntem olarak belirlemiştir (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlama, Topluluk' un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Topluluk' un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. "Diğer" altında birleştirilen sektörler raporlanabilir bölüm olmak için yeterli sayısal alt sınırları karşılayamamaları nedeniyle bölümlere göre raporlamanın sunumu için birleştirilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması (Devamı)

Bir faaliyet bölümünün, raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının %10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının %10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının %10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir.

Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Topluluk' un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır (Dipnot 22).

Maliyetlere ilişkin devlet bağışları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin devlet bağışları, ertelenmiş devlet bağışları olarak cari olmayan borçlar altında sınıflandırılır ve faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman uygulanarak kar veya zarar tablosuna gelir kaydedilir.

Dönem Vergi Gideri ve Ertelenen Vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir (Dipnot 36). Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, rapor tarihi itibarıyla Topluluk' un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında hem ticari hem de mali karı veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü finansal tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya rapor tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır. Başlıca geçici farklar, maddi duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki farktan, hâlihazırda vergiden indirilemeyen/vergiye tabi gider karşılıklarından ve kullanılan vergi indirim ve istisnalarından doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı, Topluluk' un Türk İş Kanunu ve bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Topluluk, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal karlar ve zararlar konsolide özkaynaklar değişim tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 25).

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Nakit Akış Tablosu

Topluluk, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasında değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tabloların ayrılmaz bir parçası olarak nakit akış tablosu düzenlemektedir. Döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetleri olarak sınıflandırılmaktadır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Topluluk' un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Topluluk, işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit giriş ve çıkışlarını net (dolaylı) yöntemle finansal tablolarda sunmayı tercih etmiştir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Topluluk' un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Topluluk' un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, rapor tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlardan farklılık gösterebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Topluluk vergiye esas finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Topluluk şirketlerinin gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonlarının, cari dönemlerde oluşan zararların, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Yapılan değerlendirme neticesinde, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vergi indirimlerinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde vergi indirim hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan 255.920 bin TL (31 Aralık 2019: 261.814 bin TL) tutarındaki vergiden mahsup edilecek geçmiş yıl mali zararları ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, indirimli kurumlar vergisinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde indirimli kurumlar vergisi hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan 1.117.253 bin TL (31 Aralık 2019: 1.111.097 bin TL) indirimli kurumlar vergisi için ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 36).

Topluluk, kayıtlarına aldığı şerefiye tutarlarını her yıl ya da değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü için gözden geçirmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalar için belirli tahminler yapılmıştır (Not 21). Söz konusu çalışmalar neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Topluluk, Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) 16 kapsamında "yeniden değerlendirme modeli" ile değerlendirdiği gayrimenkulleri (arsa, arazi ve binaları), 30 Eylül 2018 tarihindeki değerlerini dikkate alarak, yeniden değerlemiş olup, değerlendirme sonuçlarının finalize olması 30 Eylül 2018 dönemi faaliyet sonuçlarının kamuya açıklandıktan sonra kesinleşmesi nedeniyle etkilerini 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolara yansıtmıştır.

Topluluk' un arsa, arazi ve binaları TMS 16 yeniden değerlendirme modeli kapsamında finansal tablolarında rayiç değeri üzerinden değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolardaki rayiç değerler söz konusu gayrimenkuller hakkında yeterli bilgi ve mesleki birikime sahip bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanan ekspertiz raporlarına dayanmaktadır.

Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak hâlihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup, arsa ve araziler için emsal karşılaştırma yöntemi aksi durumsa ise maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.

Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.

Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır. Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Emsal karşılaştırma ve maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklükleri dönem kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmiştir. İlgili varlıkların başlangıçtaki defter değerleri yeniden değerlendirilmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan ilave değer artışı özkaynaklar yeniden değerlendirme fonuna ertelenmiş vergi etkisi netleştirilerek kaydedilmiştir.

1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemi için, bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerler %1 daha düşük /yüksek olsaydı, dönem toplam kapsamlı geliri 4.943 bin TL daha düşük/yüksek olacaktı.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Kullanım amaçlı gayrimenkuller üzerinden hesaplanan değer artışları özkaynaklarda "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları" hesabında, değer düşüklükleri ise; öncelikle varsa daha evvel özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları" hesabında mahsup edilir, mahsup edilemeyen değer düşüklüğü fazlası ise; kar veya zarar tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Topluluk, TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" muhasebe standardı kapsamında muhasebeleştirdiği gayrimenkulleri de yeniden değerlemiş ve oluşan değer artışlarını kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında, değer azalışlarını da özkaynaklar içerisinde yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışında biriken tutardan düşerek muhasebeleştirmiştir (Dipnot 28 ve 33). Yatırım amaçlı gayrimenkullerin ileriki dönemlerde satılarak likit hale getirilmesinin muhtemel olması ve yürürlükte bulunan Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") 5/1-e maddesi gereğince satış karının vergiden istisna edilmesi durumu göz önünde bulundurularak kâr zarara yansıtılan tutar üzerinden ertelenmiş vergi pasifi hesaplanmış ve dönem ertelenmiş vergi giderlerinde muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 36).

Covid-19 salgını nedeniyle bazı segmentlerde bu yılın ilk altı aylık döneminde geçici olarak üretim duruşları nedeniyle hacim azalmasına bağlı olarak hasılat ve karlılık kayıpları oluşmuştur. Covid-19 kaynaklı etkileri değerlendirmek için bağlı ortaklıkların ileriye yönelik iş planları dikkate alınarak, gelir yaklaşımı yöntemiyle varlık değerlemeleri yapılmıştır. Bu değerlemelerde sektör ve makroekonomik verilerden yararlanılarak, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti olarak %8-%20 bandı, uzun vadeli büyüme oranı olarak %2-%8 bandı kullanılmıştır. Yapılan hesaplamalarda geri kazanılabilir tutarının defter değerinin üzerinde olması nedeniyle bir değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

3. İşletme Birleşmeleri

1 Ocak-31 Aralık 2020 döneminde TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında işletme birleşmesi olmamıştır.

1 Ocak-31 Aralık 2019 döneminde TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında işletme birleşmesi olmamıştır.

4. Diğer İşletmelerdeki Paylar

Topluluk, bağlı ortaklıklarındaki sahiplik payında, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün kaybıyla sonuçlanmayacak şekilde meydana gelen değişikliklere ilişkin açıklamaları Dipnot 28'de vermiştir.

Topluluk'un, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştiraklerinin unvanı, faaliyet konusu, kayıtlı olduğu ülke ve sahiplik oranına ilişkin bilgiler Dipnot 1'de açıklanmıştır.

Topluluk'un konsolide etmediği bağlı ortaklığı ve yapılandırılmış işletmeleri bulunmamaktadır.

Topluluk'un iş ortaklığı ve iştiraklerine ilişkin bilgiler Dipnot 16'da açıklanmıştır.

Topluluk'un birleşen halka açık şirketleri Borsa İstanbul AŞ'de en son 30 Eylül 2020 tarihinde işlem görmüş olup, 1 Ekim 2020 tarihinde uzman kuruluş tarafından hesaplanan ve SPK'nın uygunluk görüşü verdiği değişim oranlarıyla çarpılarak Topluluk dışındaki paylara Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. hissesi verilmiştir. Tüm pay değişim işlemleri 5 Ekim 2020 tarihinde tamamlanmıştır. Topluluk'un birleşme günü halka açık şirketlerinin Borsa İstanbul AŞ'deki kapanış fiyat ve piyasa değerleri aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2020	BIST En İyi Alış Fiyatı	BIST Kapanış Fiyatı	Kapanış Fiyatıyla Piyasa Değeri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (*)	7,31	7,32	16.470.000
Soda Sanayii A.Ş.	8,29	8,30	8.300.000
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	4,79	4,79	5.987.500
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	6,27	6,28	4.710.000
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	6,68	6,69	100.350

Devrolunan Şirket Unvanı	"SISE" Hissesi Alacak Pay Tutarı (TL)	Verilecek "SISE" "Payı Tutarı (TL)	Kapanış Fiyatıyla Piyasa Değeri (TL)
Soda Sanayii A.Ş. ("SODA")	369.848.322,72	429.013.331,68	3.069.741.078,58
Trakya Cam Sanayii A.Ş. ("TRKCM")	352.620.440,91	238.425.069,41	1.689.051.911,96
Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ("ANACM")	162.884.088,33	143.727.968,41	1.022.912.074,71
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ("DENCM")	4.284.384,78	1.417.672,64	28.662.534,18
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ("PASAB")	1.179.288,00	630.014,03	4.611.016,08
		813.214.056,17	5.814.978.615,51
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("SISE")		2.250.000.000,00	16.470.000.000,00
		3.063.214.056,17	22.284.978.615,51

(*) 1 Ekim 2020 tarihinde "SISE" hisselerinin açılış referans fiyatı 7,275 TL'dir (=22.284.978.615,51/3.063.214.056,17).

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'nin rapor tarihi itibarıyla Borsa İstanbul AŞ'deki kapanış fiyat ve piyasa değeri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	BIST En İyi Alış Fiyatı	BIST Kapanış Fiyatı	Kapanış Fiyatıyla Piyasa Değeri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	7,30	7,31	22.392.095

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

31 Aralık 2019	BIST En İyi Alış Fiyatı	BIST Kapanış Fiyatı	Kapanış Fiyatıyla Piyasa Değeri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	5,27	5,27	11.857.500
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	3,50	3,50	4.375.000
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	4,36	4,36	3.270.000
Soda Sanayii A.Ş.	6,18	6,18	6.180.000
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	8,30	8,34	125.100

BIST Fiili Dolanımdaki Pay Oranları (%)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	49,06	32,46

Halka açık şirketlerimizin birleşme öncesi adi hisseler için dönem içinde almış olduğu nakit kar dağıtım kararları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	320.000	400.000
Soda Sanayii A.Ş.	245.000	345.000
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	130.000	170.000
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	100.000	90.000
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	-

Bağlı ortaklıklardan Trakya Cam Sanayii AŞ, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. AŞ, Denizli Cam Sanayii ve Tic. AŞ, Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ve Soda Sanayii AŞ'nin tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün olarak Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ile birleşerek, tasfiyesiz infisah olmuşlardır. Bu birleşme işlemiyle birlikte birleşen şirketlerin Topluluk dışındaki ortaklarına toplam 813.214.056,17 TL tutarında "SISE" hissesi verilmiştir.

Bahse konu birleşme işlemleri sonucunda kontrol gücü olmayan payların toplam özkaynak içindeki payı önemli ölçüde düşmüştür.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla aşağıda belirtilen bağlı ortaklıklarda kontrol gücü olmayan paylar bulunmaktadır:

Bağlı ortaklık unvanı	Kontrol Gücü Olmayan Pay Oranı (%)
TRSG Glass Holding B.V. ("TRSG Glass")	30,000
Trakya Glass Rus AO	30,000
Trakya Glass Rus Trading OOO	30,000
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş. ("Şişecam Çevre")	10,000
Cam Elyaf Sanayii A.Ş. ("Cam Elyaf")	0,003
Camiş Egypt Mining Ltd. Co. (Camiş Egypt")	0,300

TRSG Glass Holding B.V. Trakya Glass Rus AO ve Trakya Glass Rus Trading OOO'nun %100 pay sahibi olması nedeniyle bu 3 bağlı ortaklığın finansal bilgileri konsolide edilerek sunulmuştur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Özet Finansal Durum Tabloları:

	TRSG Glass Konsolide	Şişecam Çevre Bireysel	Cam Elyaf Bireysel	Camış Egypt Bireysel	Toplam
Dönen varlıklar	434.070	75.868	154.857	5.324	670.119
Duran varlıklar	588.780	59.502	100.961	967	750.210
Toplam varlıklar	1.022.850	135.370	255.818	6.291	1.420.329
Kısa vadeli yükümlülükler	48.091	41.161	4.540	2.748	96.540
Uzun vadeli yükümlülükler	16.649	401	24.637	-	41.687
Toplam borçlar	64.740	41.562	29.177	2.748	138.227
Net Varlıklar	958.110	93.808	226.641	3.543	1.282.102

Topluluk içi kiralamalar nedeniyle yapılan konsolidasyon düzeltmeleri	-	61	-	-	61
---	---	----	---	---	----

Konsolidasyon Düzeltmeleri Sonrası Net Varlık	958.110	93.869	226.641	3.543	1.282.163
--	----------------	---------------	----------------	--------------	------------------

Kontrol gücü olmayan payların oranı	%30	%10	%0,0033	%0,3	
-------------------------------------	-----	-----	---------	------	--

Kontrol gücü olmayan paylar	287.433	9.387	7	11	296.838
------------------------------------	----------------	--------------	----------	-----------	----------------

Kontrol gücü olmayan paylara dönem içinde ödenen/ödenecek temettü payı	45.681	-	0,4	-	45.681
--	--------	---	-----	---	--------

1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi Kar/Zarar Bilgileri:

Hasılat	371.984	100.653	-	40.215	512.852
Dönem karı/(zararı)	(92.532)	5.197	30.385	272	(56.678)
Diğer kapsamlı gelir (gider)	(22.010)	(11)	(2.732)	445	(24.308)
Toplam kapsamlı gelir (gider)	(114.542)	5.186	27.653	717	(80.986)

Topluluk içi kiralamalar nedeniyle yapılan konsolidasyon düzeltmeleri	-	14	-	-	14
---	---	----	---	---	----

Konsolidasyon Düzeltmeleri Sonrası Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	(114.542)	5.200	27.653	717	(80.972)
---	------------------	--------------	---------------	------------	-----------------

Kontrol gücü olmayan paylar	(34.363)	520	1	2	(33.840)
------------------------------------	-----------------	------------	----------	----------	-----------------

1 Ocak-31 Aralık 2020 Dönemi Özet Nakit Akış Bilgileri:

Maddi, maddi olmayan ve kullanım hakkı varlık alımları	3.239	2.941	-	-	6.180
Borçlanmalardan kaynaklanan:					
- Nakit girişleri	-	-	-	-	-
- Nakit çıkışları	(69)	(24)	(1)	-	(94)
Ödenen temettüler	(152.272)	-	(10.750)	-	(163.022)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

Bağlı ortaklıklardaki özet finansal bilgiler gruplandırılarak konsolide edilmiş olup, gruplar arası eliminasyon işlemleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır.

31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Özet Finansal Durum Tabloları

	Trakya Cam Konsolide	Anadolu Cam Konsolide	Soda Sanayii Konsolide	Denizli Cam Bireysel
Dönen varlıklar	6.895.059	2.875.605	4.053.660	55.915
Duran varlıklar	8.012.586	4.397.979	4.573.764	69.871
Toplam varlıklar	14.907.645	7.273.584	8.627.424	125.786
Kısa vadeli yükümlülükler	3.803.187	1.974.339	1.524.621	47.372
Uzun vadeli yükümlülükler	4.307.915	2.473.234	1.360.939	13.059
Toplam borçlar	8.111.102	4.447.573	2.885.560	60.431
Kontrol gücü olmayan paylar	412.109	-	-	-
Şirkete ait net varlıklar	6.384.434	2.826.011	5.741.864	65.355
Kontrol gücü olmayanlara ödenen temettü	29.400	-	-	-

1 Ocak-31 Aralık 2019 Dönemi Kar/Zarar Bilgileri

Hasılat	6.650.648	4.307.225	4.182.491	132.361
Dönem karı/(zararı)	769.014	527.224	1.108.934	(5.979)
Diğer kapsamlı gelir (gider)	544.087	116.340	117.712	(729)
Toplam kapsamlı gelir (gider)	1.313.101	643.564	1.226.646	(6.708)
Kontrol gücü olmayan paylar	72.132	-	(261)	-

1 Ocak- 31 Aralık 2019 Dönemi Özet Nakit Akış Bilgileri

İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	1.140.852	491.853	681.622	18.366
Yatırım faaliyetleri nakit akışları	(1.159.508)	(761.163)	(512.706)	(3.575)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	2.202.589	960.311	713.474	(6.282)
Yabancı para çevrim öncesi	2.183.933	691.001	882.390	8.509
Yabancı para çevrim farkları	403.343	145.081	227.548	-
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	2.587.276	836.082	1.109.938	8.509
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	1.340.125	153.581	1.192.805	187
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	3.927.401	989.663	2.302.743	8.696

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİBELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

5. Bölümlere Göre Raporlama

a) Faaliyet gruplarına göre raporlama

	Düzcam	Cam Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
1 Ocak-31 Aralık 2020							
Net Topluluk dışı hasılat	7.341.892	3.196.871	5.449.024	4.272.387	1.080.512	-	21.340.686
Gruplar arası satışlar	64.931	8.171	17.727	1.043.119	1.175.248	(2.309.196)	-
Net satış hasılatı	7.406.823	3.205.042	5.466.751	5.315.506	2.255.760	(2.309.196)	21.340.686
Satışların maliyeti	(5.406.865)	(2.136.450)	(3.505.537)	(3.386.773)	(2.092.322)	1.848.664	(14.679.283)
Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)	1.999.958	1.068.592	1.961.214	1.928.733	163.438	(460.532)	6.661.403
Faaliyet giderleri	(1.592.327)	(871.199)	(1.012.951)	(753.705)	(165.271)	488.616	(3.906.837)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	329.156	232.842	343.440	348.231	591.049	(48.515)	1.796.203
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(241.906)	(82.869)	(189.670)	(219.050)	(582.782)	11.586	(1.304.691)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlanındaki paylar	12.133	-	-	88.101	-	-	100.234
Esas faaliyet karı (zararı)	507.014	347.366	1.102.033	1.392.310	6.434	(8.845)	3.346.312
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	400.581	7.807	136.121	445.454	251.688	(4.278)	1.237.373
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(5.641)	(9.253)	(11.911)	(182.865)	-	187	(209.483)
Diğer değerlendirme kazanç/(kayıpları)	(12.074)	(2.238)	(4.492)	(14.949)	(2.425)	-	(36.178)
Finansman gelir (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)	889.880	343.682	1.221.751	1.639.950	255.697	(12.936)	4.338.024
Finansman gelirleri	1.587.574	839.253	429.781	1.429.203	427.870	(62.428)	4.651.253
Finansman giderleri (-)	(1.879.096)	(1.223.596)	(780.823)	(1.000.981)	(923.035)	73.438	(5.734.093)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)	598.358	(40.661)	870.709	2.068.172	(239.468)	(1.926)	3.255.184
Dönem vergi (gideri) geliri	15.701	19.826	(115.220)	(424.514)	73.757	(163)	(430.613)
Dönem karı (zararı)	614.059	(20.835)	755.489	1.643.658	(165.711)	(2.089)	2.824.571
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	569.861	306.793	528.725	224.859	243.064	-	1.873.302
Kullanım hakkı varlıkları alımları	29.241	8.396	1.295	5.745	104	-	44.781
Amortisman, ifta ve tükenme payları (-) (Dipnot 18,19 ve 20)	(577.465)	(207.688)	(525.894)	(244.114)	(95.681)	-	(1.650.842)
Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök) (*)	1.467.345	551.370	1.747.645	1.884.064	351.378	(12.936)	5.988.866
(*) Favök, TMS tarafından tanımlanmamaktadır. Topluluk, Favökü faiz, amortisman ve vergi öncesi kar olarak tanımlamıştır. Açıklanan Favök tutarları Topluluk yönetimi tarafından Topluluk'un faaliyet performansının daha iyi anlaşılması ve ölçülmesi için ayrı olarak gösterilmiştir.							
Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2020)							
Toplam varlıklar	16.738.269	6.100.564	7.882.864	11.172.327	4.956.869	(2.622.857)	44.228.036
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	251.351	-	-	749.812	-	-	1.001.163
- Ertelemiş vergi varlıkları	177.578	134.580	345.687	494.393	79.504	(127.395)	1.104.347
Toplam yükümlülükler	9.356.016	3.745.848	5.079.595	3.577.818	2.156.259	(2.178.733)	21.736.803
- Ertelemiş vergi yükümlülükleri	152.222	27.385	4.279	32.404	475	(7.312)	209.453

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

a) Faaliyet gruplarına göre raporlama (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2019	Düzcam	Cam Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Net Topluluk dışı hasılat	6.588.009	3.074.818	4.293.177	3.700.600	402.082	-	18.088.686
Gruplar arası satışlar	62.639	5.657	6.950	935.221	1.130.232	(2.140.699)	-
Net satış hasılatı	6.650.648	3.080.475	4.300.127	4.635.821	1.532.314	(2.140.699)	18.088.686
Satışların maliyeti	(4.625.355)	(2.044.570)	(2.868.375)	(3.070.534)	(1.237.508)	1.667.311	(12.179.031)
Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)	2.025.293	1.035.905	1.431.752	1.565.287	294.806	(473.388)	5.879.655
Faaliyet giderleri	(1.366.469)	(855.619)	(803.623)	(702.221)	(177.247)	482.075	(3.423.104)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	343.650	168.772	104.828	207.733	49.497	(27.366)	847.114
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(175.508)	(68.089)	(45.604)	(159.377)	(31.662)	7.650	(472.590)
Özkaynak yönetimiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	21.953	-	-	74.398	-	-	96.351
Esas faaliyet karı (zararı)	848.919	280.969	687.353	985.820	135.394	(11.029)	2.927.426
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	271.048	10.421	91.134	217.630	145.548	(69.187)	646.594
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(4.406)	(5.100)	(10.060)	(68.414)	(245)	-	(88.225)
Diğer değerlendirme kazanç/(kayıpları)	3.320	(383)	995	1.626	2.250	-	7.808
Finansman gelir (gider) öncesi faaliyet kar (zararı)	1.118.881	285.907	769.422	1.136.662	282.947	(100.216)	3.493.603
Finansman gelirleri	688.137	321.981	129.390	633.467	532.363	(276.302)	2.029.036
Finansman giderleri (-)	(961.364)	(558.394)	(475.350)	(618.459)	(590.388)	277.454	(2.926.501)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)	845.654	49.494	423.462	1.151.670	224.922	(99.064)	2.596.138
Dönem vergi (gider) geliri	(31.688)	3.316	105.458	32.884	(5.327)	(462)	104.181
Dönem karı (zararı)	813.966	52.810	528.920	1.184.554	219.595	(99.526)	2.700.319
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	1.036.906	140.329	889.931	319.250	508.248	-	2.894.664
Kullanım hakkı varlıkları	4.580	55.280	1.341	5.425	2.242	-	68.868
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-) (Dipnot 18, 19 ve 20)	(463.268)	(182.500)	(439.449)	(218.350)	(71.017)	-	(1.374.584)
Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök) (*)	1.582.149	468.407	1.208.871	1.355.012	353.964	(100.216)	4.868.187
(*) Favök; TMS tarafından tanımlanmamaktadır. Topluluk, Favök'ü faiz, amortisman ve vergi öncesi kar olarak tanımlamıştır. Açıklanan favök tutarları Topluluk yönetimi tarafından Topluluk 'un faaliyet performansının daha iyi anlaşılması ve ölçülmesi için ayrı olarak gösterilmiştir.							
Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2019)	15.310.265	5.206.780	7.253.044	9.312.681	7.703.898	(6.035.830)	38.750.838
Toplam varlıklar	204.230	-	-	506.348	-	-	710.578
- Özkaynak yönetimiyle değerlendirilen yatırımlar	27.854	-	-	204	-	-	28.058
- Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	62.727	123.720	398.051	491.749	1.931	(1.976)	1.093.602
- Ertelenmiş vergi varlıkları	8.221.285	2.779.981	4.438.484	3.007.710	4.012.273	(2.842.280)	19.617.453
Toplam yükümlülükler	134.297	16.407	4.496	7.629	43.098	(8.981)	196.946
- Ertelenmiş vergi yükümlülükleri							

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÇE TABLOLARDA BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

b) Coğrafi bölgelere göre raporlama

	Türkiye	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	Avrupa	Diğer	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
1 Ocak-31 Aralık 2020							
Net Topluluk dışı hasılat	13.229.974	2.958.873	4.582.949	568.890	21.340.686	-	21.340.686
Bölgeler arası hasılat	615.322	10.123	612.917	88.721	1.327.083	(1.327.083)	-
Net hasılat toplamı (*)	13.845.296	2.968.996	5.195.866	657.611	22.667.769	(1.327.083)	21.340.686
Satışların maliyeti	(9.222.880)	(1.946.039)	(4.143.849)	(506.349)	(15.819.117)	1.139.834	(14.679.283)
Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)	4.622.416	1.022.957	1.052.017	151.262	6.848.652	(187.249)	6.661.403
Faaliyet giderleri	(2.247.725)	(585.687)	(1.196.041)	(192.518)	(4.221.971)	315.134	(3.906.837)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.685.779	151.276	159.828	32.764	2.029.647	(233.444)	1.796.203
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(1.211.898)	(46.964)	(115.356)	(21.761)	(1.395.979)	91.288	(1.304.691)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	2.188	-	107.024	(8.978)	100.234	-	100.234
Faaliyet karı (zararı)	2.850.760	541.582	7.472	(39.231)	3.360.583	(14.271)	3.346.312
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.365.783	1.499	154.361	5.559	2.527.202	(1.289.829)	1.237.373
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(198.202)	(9.088)	(2.193)	-	(209.483)	-	(209.483)
Diğer değerlendirme kazanç/(kayıpları)	(36.207)	29	-	-	(36.178)	-	(36.178)
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)	4.982.134	534.022	159.640	(33.672)	5.642.124	(1.304.100)	4.338.024
Finansman gelirleri	4.582.058	55.440	34.608	1.067	4.673.173	(21.920)	4.651.253
Finansman giderleri	(5.391.680)	(182.181)	(148.710)	(41.637)	(5.764.208)	30.115	(5.734.093)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı (zararı)	4.172.512	407.281	45.538	(74.242)	4.551.089	(1.295.905)	3.255.184
Dönem vergi (gideri) geliri	(377.309)	(67.519)	22.704	(8.489)	(430.613)	-	(430.613)
Dönem karı (zararı)	3.795.203	339.762	68.242	(82.731)	4.120.476	(1.295.905)	2.824.571
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar alınımı	1.420.224	264.909	167.356	20.813	1.873.302	-	1.873.302
Kullanım hakkı varlıkları	11.299	68	30.123	3.291	44.781	-	44.781
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-) (Dipnot 18, 19 ve 20)	(781.302)	(319.255)	(486.094)	(64.191)	(1.650.842)	-	(1.650.842)
Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök)	5.763.436	853.277	645.734	30.519	7.292.966	(1.304.100)	5.988.866
Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2020)							
Toplam varlıklar	34.348.934	4.655.470	15.537.525	1.750.291	56.292.220	(12.064.184)	44.228.036
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	63.448	-	820.296	117.419	1.001.163	-	1.001.163
- Erlelenmiş vergi varlıkları	897.274	119.907	86.679	487	1.104.347	-	1.104.347
Toplam yükümlülükler	14.727.006	2.009.665	5.323.531	649.715	22.709.917	(973.114)	21.736.803
- Erlelenmiş vergi yükümlülükleri	72.225	20.743	20.390	96.095	209.453	-	209.453

(*) Net satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı, satışları gerçekleştiren şirketlerin bulunduğu ülkelere göre verilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

b) Coğrafi bölgelere göre raporlama (Devamı)

	Türkiye	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	Avrupa	Diğer	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
1 Ocak-31 Aralık 2019							
Net Topluluk dışı hasılat	11.042.533	2.589.554	3.904.083	522.516	18.058.686	-	18.058.686
Bölgeler arası hasılat	597.962	20.442	387.603	98.512	1.104.519	(1.104.519)	-
Net hasılat toplamı (*)	11.640.495	2.609.996	4.291.686	621.028	19.163.205	(1.104.519)	18.058.686
Satışların maliyeti	(7.510.424)	(1.764.978)	(3.383.399)	(488.169)	(13.146.970)	967.939	(12.179.031)
Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)	4.130.071	845.018	908.287	132.859	6.016.235	(136.580)	5.879.655
Faaliyet giderleri	(2.053.340)	(514.375)	(939.481)	(153.517)	(3.660.713)	237.609	(3.423.104)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	744.678	52.233	129.852	54.257	981.020	(133.906)	847.114
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(338.183)	(41.768)	(95.133)	(5.814)	(480.898)	8.308	(472.590)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	1.232	-	111.124	(16.005)	96.351	-	96.351
Faaliyet karı (zararı)	2.484.458	341.108	114.649	11.780	2.951.995	(24.569)	2.927.426
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	814.369	18.601	2.204	4.380	839.554	(192.960)	646.594
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(78.141)	(10.084)	-	-	(88.225)	-	(88.225)
Diğer değerlendirme kazanç/(kayıpları)	7.627	181	-	-	7.808	-	7.808
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)	3.228.313	349.806	116.853	16.160	3.711.132	(217.529)	3.493.603
Finansman gelirleri	1.953.041	55.946	35.826	888	2.045.701	(16.665)	2.029.036
Finansman giderleri	(2.659.994)	(179.606)	(110.419)	(26.828)	(2.976.847)	50.346	(2.926.501)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı (zararı)	2.521.360	226.146	42.260	(9.780)	2.779.986	(183.848)	2.596.138
Dönem vergi (gideri) geliri	162.668	(40.101)	(8.648)	(7.309)	106.610	(2.429)	104.181
Dönem karı (zararı)	2.684.028	186.045	33.612	(17.089)	2.886.596	(186.277)	2.700.319
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların	2.086.932	216.744	569.433	21.555	2.894.664	-	2.894.664
Kullanım hakkı varlıkları	66.691	1.861	316	-	68.868	-	68.868
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-) (Dipnot 18, 19 ve 20)	(689.784)	(278.538)	(349.205)	(57.057)	(1.374.584)	-	(1.374.584)
Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök)	3.918.097	628.344	486.058	73.217	5.085.716	(217.529)	4.868.187
Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2019)							
Toplam varlıklar	30.328.975	4.487.865	11.636.394	1.318.631	47.781.865	(9.031.027)	38.750.838
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	46.254	-	640.992	23.332	710.578	-	710.578
- Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	204	-	27.854	-	28.058	-	28.058
- Ertelenmiş vergi varlıkları	920.511	146.295	26.796	-	1.093.602	-	1.093.602
Toplam yükümlülükler	13.782.060	2.117.816	4.075.765	540.715	20.516.376	(898.923)	19.617.453
- Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	87.352	20.419	16.918	72.257	196.946	-	196.946

(*) Net satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı, satışları gerçekleştiren şirketlerin bulunduğu ülkelere göre verilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

6. Nakit ve Nakit Benzerleri

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	311	354
Bankadaki nakit	9.352.466	8.378.795
– Vadesiz mevduatlar	816.820	376.530
– Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar	8.535.646	8.002.265
Diğer hazır değerler	35.077	43
Değer düşüklüğü karşılığı	(32.890)	(10.279)
	9.354.964	8.368.913

Vadeli mevduatların vade, faiz oranları ve yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Faiz oranı	Vade	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
ABD Doları	%0,40-%1,50	Ocak-Şubat 2021	4.209.885	4.328.173
Euro	%0,01-%0,50	Ocak-Şubat 2021	3.518.095	2.468.144
Rus Rublesi	%3,00-%4,00	Ocak 2021	578.092	519.388
Türk Lirası	%15,75-%16,00	Ocak 2021	143.803	630.235
Bosna Markı	%7,50	Ocak 2021	23.083	-
Çin Yuanı	%0,50	Ocak 2021	12.981	6.420
Diğer dövizlerin Türk Lirası karşılığı		Ocak 2021	49.707	49.905
			8.535.646	8.002.265

Kasa, vadesiz mevduatlar ve diğer hazır değerlerin yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Para birimi	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Euro	312.337	248.598
ABD Doları	298.800	74.694
Türk Lirası	92.734	8.648
Rus Rublesi	24.092	10.237
Bulgar Levası	14.391	3.163
Gürcistan Lirası	10.567	3.408
Mısır Poundu	10.307	2.143
Rumen Leyi	6.051	449
Çin Yuanı	5.452	2.483
Bosna Markı	5.199	656
Hindistan Rupisi	3.701	2.102
Ukrayna Grivnası	137	402
Diğer dövizlerin Türk Lirası Karşılığı	68.440	19.944
	852.208	376.927

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

6. Nakit ve Nakit Benzerleri (Devamı)

Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	(10.279)	(3.035)
Dönem gideri	(24.182)	(7.599)
Dönem içinde iptal edilen	1.570	387
Yabancı para çevrim farkları	1	(32)
	(32.890)	(10.279)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hazır değerler	9.354.964	8.368.913
Değer düşüklüğü karşılığının etkisi	32.890	10.279
Faiz tahakkuklarının etkisi	(3.035)	(7.775)
	9.384.819	8.371.417

7. Finansal Yatırımlar

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli finansal yatırımlar		
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar (*)	2.184.028	429.243
Değer düşüklüğü karşılığı	(24.182)	(3.123)
	2.159.846	426.120

(*) Söz konusu tutarın 1.985.700 bin Türk Liralık kısmı uzun vadeli altı ayda bir sabit getirili ABD Doları para birimindeki menkul kıymetlerin kısa vadeli kısımlarını ifade etmekte olup, 198.328 bin Türk Lirası ise; Hindistan'da işlem gören SBI Mutual Fund ("SBI") yatırım fonu menkul kıymetlerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2019 tarihinde sırasıyla 330.579 bin Türk Lirası ve 98.664 bin Türk Lirası karşılığında).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırımlar	2	2
Borsa fiyatı ile değerlendirilen finansal yatırımlar	-	2.015
	2	2.017
Uzun vadeli itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar	1.758.783	2.585.311
Değer düşüklüğü karşılığı	(42.601)	(50.094)
	1.716.182	2.535.217
Toplam uzun vadeli finansal yatırımlar	1.716.184	2.537.234

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	2.017	2.453
Gerçeğe uygun değer değişimi	10	(435)
Satış	(2.025)	(1)
	2	2.017

Borsa fiyatı ile değerlendirilen finansal yatırımlar	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2020	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2019
İş Finansal Kiralama A.Ş. (*)	<1	-	<1	2.015

(*) Şirket portföyünde bulunan toplam 530.315,35 TL nominal değerli İş Finansal Kiralama A.Ş. paylarının 225.000 TL nominal değerli imtiyazlı payları 10 Aralık 2020 tarihinde Trakya Yatırım Holding AŞ'ye satıştan bir gün önceki kapanış fiyatı olan 3,75 TL birim borsa fiyatıyla, bakiye 305.315,35 TL nominal değerli adi paylar ise; 18 Aralık 2020 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. pay piyasasında 3,87 TL birim fiyattan satılmıştır (31 Aralık 2019 tarihinde BIAS bekleyen en iyi alış fiyatı olan 3,80 TL ile değerlendirilmiştir.).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırımlar	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2020	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2019
Bosen Enerji Elek.Üret.Oto.Pro.Grb. A.Ş.	<1	2	<1	2
		2		2

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Türkiye İş Bankası A.Ş.	847.777	685.078
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	572.947	461.938
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	369.661	-
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	330.554	344.668
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	300.093	268.652
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	286.141	317.995
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	268.493	217.732
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	227.205	183.765
Arçelik A.Ş.	224.948	181.486
Ziraat Bankası A.Ş.	151.475	122.289
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	79.040	63.070
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	76.936	61.771
Finansbank A.Ş.	9.213	7.446
Eurobond (*)	3.744.483	2.915.890

(*) Topluluk sabit getirili menkul kıymetleri, etkin faiz oranı kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu bono niteliğindeki menkul kıymetler ABD Doları cinsinden olup, altı ayda bir sabit faiz ödemelidir.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların aktif bir piyasası olup, piyasa fiyatlarına göre (kirliliğe göre) değerleri ise; aşağıdaki gibidir:

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Türkiye İş Bankası A.Ş.	858.802	693.284
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	581.415	465.184
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	370.649	-
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	330.711	335.472
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	304.788	269.569
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	288.072	321.067
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	283.825	219.305
Arçelik A.Ş.	235.466	186.389
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	232.698	186.917
Ziraat Bankası A.Ş.	152.561	122.136
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	83.060	65.568
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	79.489	63.545
Finansbank A.Ş.	9.426	7.493
	3.810.962	2.935.929

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların vadesi aşağıdaki gibidir:

Tahsilat dönemleri	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
3 aydan kısa	7.410	120.849
3 ay – 12 ay arası	2.176.618	308.394
1 – 5 yıl arası	1.758.782	2.420.921
5 yıl ve üzeri	-	164.390
	3.942.810	3.014.554

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	3.014.554	2.671.485
Değerleme farkı	879.643	498.061
Dönem içinde alınan	476.010	89.209
Yabancı para çevrim farkları	24.999	6.441
Dönem içinde tahsil edilen faiz	(181.222)	(149.041)
Dönem içinde tahsil edilen anapara	(271.173)	(101.601)
	3.942.811	3.014.554

Finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	(53.217)	(68.237)
Dönem gideri	(70.087)	(52.047)
Dönem içinde iptal edilen	56.521	67.067
	(66.783)	(53.217)

Vadeye kadar elde tutulan menkul kıymetler İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve İş Portföy Yönetimi A.Ş. hesaplarında muhafaza edilmekte olup, etkin faiz oranı yöntemiyle değerlendirilmiş tutarları şirketler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	3.176.850	2.755.897
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	197.972	159.993
	3.374.822	2.915.890

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen rapor tarihi itibarıyla devam eden ABD Doları para biriminden finansal yatırımların kupon faiz oranları ve son itfa tarihleri aşağıdaki gibidir. Söz konusu menkul kıymetlerin etkin faiz oranı %5,53'tür (2019: %5,53).

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	ISIN Kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Son İtfa Tarihi
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	XS1345632811	5,375	08.02.2021
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	XS1188073081	4,750	11.02.2021
Ziraat Bankası A.Ş.	XS1223394914	4,750	29.04.2021
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1412393172	4,875	18.05.2021
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	TRT280521F12	3,500	28.05.2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1079527211	5,000	25.06.2021
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	XS1439838548	5,000	13.07.2021
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	TRT160721F14	2,500	16.07.2021
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	XS1028943089	5,000	23.09.2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1390320981	5,375	06.10.2021
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	XS1508914691	5,500	27.10.2021
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	XS1571399754	5,750	24.02.2022
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1508390090	5,500	21.04.2022
Ziraat Bankası A.Ş.	XS1605397394	5,125	03.05.2022
Finansbank A.Ş.	XS1613091500	4,875	19.05.2022
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	XS1622626379	5,625	30.05.2022
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	USM8931TAF68	5,250	13.09.2022
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	XS0848940523	3,375	01.11.2022
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	XS0849728190	6,000	01.11.2022
Arçelik A.Ş.	XS0910932788	5,000	03.04.2023
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	XS1496463297	5,375	24.10.2023
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1578203462	6,125	25.04.2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	XS1634372954	5,850	21.06.2024
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	XS1298711729	5,750	15.10.2025

Dönem içinde tamamı itfa olmuş ABD Doları para biriminden finansal yatırımların kupon faiz oranları ve itfa tarihleri aşağıdaki gibidir.

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	Nominal Değeri (bin USD)	ISIN Kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Son İtfa Tarihi
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	4.200	XS0874840688	4,000	22.01.2020
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	13.074	XS0882347072	3,875	05.02.2020
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	14.600	XS1219733752	5,125	22.04.2020
	31.874			

Ayrıca, dönem içinde 705.000 bin INR para birimli finansal yatırım itfa olmuştur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

8. Borçlanmalar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli borçlanmalar		
Kısa vadeli krediler	2.251.342	2.634.647
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli anapara taksitleri ve faizleri	2.232.809	681.772
Çıkarılmış tahvillerin anapara borç ve taksitleri	107.113	1.878.253
Kiralama işlemlerinden borçlar	80.430	82.833
Çıkarılmış tahvillerin ihraç farkı ve komisyonları	(1.448)	(1.867)
Ertelenmiş kiralama borçlanma maliyetleri (-)	(19.584)	(24.797)
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	2.399.320	2.616.194
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	4.650.662	5.250.841
Uzun vadeli borçlanmalar		
Uzun vadeli kredilerin uzun vadeli kısmı	7.262.593	6.337.430
Çıkarılmış tahviller	5.138.350	4.158.140
Kiralama işlemlerinden borçlar	191.437	238.840
Çıkarılmış tahvillerin ihraç farkları ve komisyonları	(44.840)	(52.210)
Ertelenmiş kiralama borçlanma maliyetleri (-)	(55.963)	(87.405)
Toplam uzun vadeli borçlar	12.491.577	10.594.795
Toplam borçlanmalar	17.142.239	15.845.636

Şirket'in uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarından aldığı notlar ve açıklamalar aşağıdaki gibidir:

1 Ocak – 31 Aralık 2020 döneminde alınan derecelendirme notları aşağıdaki gibidir:

Moody's:

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's 11 Eylül 2020 tarihinde Türkiye'nin ülke kredi derece notunu B1'den B2'ye indirmiş, görünümü ise "negatif" olarak teyit etmiştir. Moody's ayrıca ülkenin yabancı para cinsinden tahvil tavanını da B2'ye indirmiştir. Bu doğrultuda, 17 Eylül 2020 tarihli açıklamasında, aralarında Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin de bulunduğu 8 şirketin kredi notunun B1'den B2'ye indirildiğini, görünümünün ise "negatif" olarak korunduğunu bildirmiştir.

Fitch:

- 2 Temmuz 2020 tarihinde yayınladıkları güncelleme raporuyla, Şirketimizin uzun vadeli kredi notunu "BB-" ve görünümünü durağan olarak teyit etmiştir.
- 21 Ağustos 2020 tarihinde Türkiye'nin ülke kredi notunun BB- olarak teyit edilmesi ve görünümün durağan'dan, negatife revize edilmesi sonrası, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. için yapılan değerlendirmede şirketimizin kredi notunun BB- olarak teyit edildiği, görünümün ise durağan'dan, negatife revize edildiği kamuya açıklanmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

8. Borçlanmalar (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2019 döneminde alınan derecelendirme notları ve açıklamaları aşağıdaki gibidir:

Moody's:

- 1 Mart 2019 tarihinde yayınladıkları güncelleme raporuyla, Şirketimizin uzun vadeli kredi notunu "Ba2", görünümünü negatif olarak teyit etmiştir.
- 14 Haziran 2019 tarihinde Türkiye'nin uzun vadeli kredi derece notunu Ba3'ten B1'e indirerek, görünümü ise "negatif" olduğunu açıklamıştır. Moody's ayrıca ülkenin yabancı para cinsinden tahvil tavanını da iki kademe olmak üzere Ba2'den B1'e indirmiştir. Bu doğrultuda 19 Haziran 2019 tarihli açıklamasında aralarında şirketimizin de bulunduğu 11 Türk şirketinin notunu negatif görünüm ile B1'e indirdiğini belirtmiştir.
- 14 Haziran 2019'da Türkiye Cumhuriyeti'nin kredi derece notunu Ba3'ten B1'e düşürmesinin ardından, diğer bazı Türk şirketleriyle beraber 19 Haziran 2019 tarihinde "gözden geçirmeye" aldığı Şirketimiz uzun vadeli yabancı para birimi cinsinden kredi derece notunu 20 Eylül 2019 tarihinde B1 olarak teyit ederken, görünümü gözden geçirmeden olumsuzla değiştirdiğini açıkladı.

Fitch:

- 1 Mart 2019 tarihinde yayınladıkları güncelleme raporuyla, Şirketimizin uzun vadeli kredi notunu "BB+" ve görünümünü negatif olarak teyit etmiştir.
- 12 Temmuz 2019 tarihinde Türkiye'nin ülke kredi notunun BB'den BB-'ye düşürülmesi ve görünümün "negatif" olarak belirlenmesi sonrası, Şirket için yaptığı değerlendirmede kredi notunun, BB+'dan BB-'ye indirildiği, görünümün ise "negatif" olarak korunduğu kamuya açıklanmıştır.
- 1 Kasım 2019 tarihinde Türkiye'nin ülke kredi notunun BB- olarak teyit edilmesi ve görünümün negatif'ten durağan'a revize edilmesi sonrası Şirket için yapılan değerlendirmede kredi notunun BB- olarak teyit edildiği, görünümün ise negatif'ten, durağana revize edildiği kamuya açıklanmıştır.

Topluluk'un alınan kredilerle ilgili olarak finansal taahhütleri bulunmakla birlikte, raporlama tarihi itibarıyla bu finansal taahhütlerin ihlali söz konusu değildir.

Topluluğun, rapor tarihi itibarıyla, kredilerinin faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

Kredilerin yeniden fiyatlandırma dönemleri	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
3 aydan kısa	2.482.760	3.081.359
3 ay – 12 ay arası	6.763.923	2.273.798
1 – 5 yıl arası	2.484.642	4.287.435
5 yıl ve üzeri	15.419	11.257
	11.746.744	9.653.849

5.199.175 bin TL tutarındaki çıkarılmış tahvilin kupon faiz ödemeleri altı ayda bir eşit taksitler halinde ödenmektedir (31 Aralık 2019: 5.982.316 bin TL). 14 Mart 2019 tarihinde ihraç edilen ve 14 Mart 2026 tarihinde tamamen itfa olacak nominal değeri 700.000 bin Amerikan Doları olan tahvilin kupon faiz oranı %6,95 (Etkin faiz oranı %7,32'dir)'dir. Çıkarılmış tahviller İrlanda Borsasında kote edilmiş olup, borsa baz fiyatı 101,372'dir (31 Aralık 2019: 105,678).

8 Mayıs 2013 tarihinde ihraç edilen ve nominal bakiye değeri 299.920 bin Amerikan Doları olan çıkarılmış tahvil 11 Mayıs 2020 tarihinde ödenerek itfa olmuştur.

196.320 bin TL tutarındaki kiralama işlemlerinden borçlar aylık eşit taksitler halinde ödenmektedir (31 Aralık 2019: 209.471 bin TL).

İskontolama işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı kısa vadeli kredilerin kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değerine yakınsadığı öngörülmektedir. Gerçeğe uygun değerler, ortalama etkin yıllık faiz oranları kullanılarak belirlenmiştir. Uzun vadeli kredilerin genellikle üç ile altı ay arasında yeniden fiyatlandırmaya tabi olmaları ve uzun vadeli kredilerin önemli bir kısmının yabancı para cinsinden kullanılmış olması nedeniyle, etkin faiz oranı yöntemi benimsenerek, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakınsadığı öngörülmüştür.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

8. Borçlanmalar (Devamı)

Finansal borçlanmaların 1 Ocak-31 Aralık 2020 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri	Anapara	Faiz	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	9.604.611	63.912	(14.674)	9.653.849
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık (*)	10.992.084	720.744	(995)	11.711.833
Yabancı para çevrim farkları	1.073.298	3.935	(1.167)	1.076.066
Kur farkı (kar)/zararı	749.874	-	-	749.874
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(10.731.773)	(719.613)	6.508	(11.444.878)
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla	11.688.094	68.978	(10.328)	11.746.744

Çıkarılmış tahviller	Anapara	Faiz	İhraç Farkı	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	5.939.725	96.668	(46.546)	(7.531)	5.982.316
Kur farkı (kar)/zararı	1.364.317	-	-	-	1.364.317
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	-	389.273	-	-	389.273
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(2.165.692)	(378.828)	6.441	1.348	(2.536.731)
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla	5.138.350	107.113	(40.105)	(6.183)	5.199.175

Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	Anapara	Faiz	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	209.471	112.202	321.673
Dönem içinde oluşan ilaveler	44.781	15.137	59.918
Yabancı para çevrim farkı	17.259	3.707	20.966
Yeniden değerlendirme etkisi (**)	10.854	-	10.854
Kur farkı (kar)/zararı	10.696	-	10.696
Çıkışlar	(14.899)	(31.921)	(46.820)
Dönem içinde ödenen	(81.842)	(23.578)	(105.420)
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla	196.320	75.547	271.867

(*) Rusya devleti ihracata yönelik şirketleri desteklemek amacıyla piyasa faiz oranlarından yıllık %3 faiz oranı indirimi ile devlet teşviki vermektedir. Bu kapsamda Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarımız yıllık %3,9 (piyasa faiz oranı %6,9) faiz oranıyla üçer aylık periyotlarla faiz ödemeli ve 281.862 bin RUB anapara ödemesinin tamamı 30 Aralık 2024 tarihinde olacak kredi sözleşmesi imzalamıştır. Faiz giderlerinin tahakkuku piyasa faiz oranı ile hesaplanıp, kar veya zararda "Finansman Giderleri" hesabında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 34). Devlet teşvikine ilişkin yıllık %3'lük faiz etkisinin olumluluğunun döneme isabet eden etkisi kar veya zararda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler" hesabında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 32).

(**) Topluluk, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki endekse bağlı fiyat artışından kaynaklanan değişiklikleri yansıtmak üzere yeniden ölçmüş olup, oluşan etki kullanım hakkı varlığına düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 20). Bu etkinin faiz etkisi dönem içinde oluşan ilaveler satırında belirtilen faiz tutarının içerisinde yeni kiralama sözleşmeleri ile birlikte toplanarak raporlanmıştır.

Topluluk'un cam ev eşyası ürünlerinin perakende satışının yapıldığı bazı mağazalarında Mart-Aralık 2020 döneminde Covid-19 salgını nedeniyle kira ödemesi yapmadığı, kira ödemelerinin belirlenen tarihlerden sonraki dönemlere ertelendiği ve kısmi ödemede bulunduğu kiralama sözleşmelerine göre TFRS-16 Kiralamalar standardı kapsamında değerlendirilen mağaza kiralama sözleşmelerinden ödenmeyen kira tutarı 3.910 bin TL'dir. Bu imtiyazlar sadece söz konusu döneme ilişkin olup, sonraki kira ödemelerinin koşullarında herhangi bir değişiklik meydana getirmemiştir.

1 Ocak-31 Aralık 2020 döneminde 426 bin TL faiz gideri maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiştir (1 Ocak-31 Aralık 2019: 5.093 bin TL).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

8. Borçlanmalar (Devamı)

Finansal borçlanmaların 1 Ocak-31 Aralık 2019 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri	Anapara	Faiz	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	4.780.036	17.170	(3.177)	4.794.029
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	14.659.287	554.486	(13.406)	15.200.367
Yabancı para çevrim farkları	624.772	2.232	(299)	626.705
Kur farkı (kar)/zararı	113.000	-	-	113.000
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(10.572.484)	(509.976)	2.208	(11.080.252)
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla	9.604.611	63.912	(14.674)	9.653.849

Çıkarılmış tahviller	Anapara	Faiz	İhraç Farkı	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	2.630.450	13.524	(1.462)	(578)	2.641.934
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	3.798.370	314.654	(50.907)	(11.327)	4.050.790
Kur farkı (kar)/zararı	619.808	-	-	-	619.808
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(1.108.903)	(231.510)	5.823	4.374	(1.330.216)
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla	5.939.725	96.668	(46.546)	(7.531)	5.982.316

Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	Anapara	Faiz	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	420	126	546
Yabancı para çevrim farkı	22	7	29
Dönem içinde ödenen	(442)	(133)	(575)
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla	-	-	-

Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	Anapara	Faiz	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	-	-	-
Muhasebe politikası değişikliği (Dipnot 2.3)	300.707	294.606	595.313
Dönem içinde oluşan ilaveler	69.751	36.970	106.721
Kur farkı (kar)/zararı	6.065	-	6.065
Yabancı para çevrim farkı	5.980	1.228	7.208
Yeniden değerlendirme etkisi	3.548	-	3.548
Dönem içinde ödenen	(69.063)	(49.459)	(118.522)
Çıkışlar	(107.517)	(171.143)	(278.660)
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla	209.471	112.202	321.673

Toplam kiralama işlemlerinden borçlar	Anapara	Faiz	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	420	126	546
Muhasebe politikası değişikliği (Dipnot 2.3)	300.707	294.606	595.313
Dönem içinde oluşan ilaveler	69.751	36.970	106.721
Kur farkı (kar)/zararı	6.065	-	6.065
Yabancı para çevrim farkı	6.002	1.235	7.237
Yeniden değerlendirme etkisi (*)	3.548	-	3.548
Dönem içinde ödenen	(69.505)	(49.592)	(119.097)
Çıkışlar	(107.517)	(171.143)	(278.660)
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla	209.471	112.202	321.673

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

8. Borçlanmalar (Devamı)

Kısa ve uzun vadeli borçlanmalara ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020

Döviz cinsi	Vade	Faiz aralığı (%) (*)	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Euro	2021-2026	Euribor+1,10-2,95	1.791.087	4.210.712	6.001.799
ABD Doları	2021-2026	Libor+2,15-2,90	128.216	5.119.872	5.248.088
Türk Lirası	2021-2023	9,00-18,50	1.226.886	2.882.053	4.108.939
Rus Rublesi	2021-2023	5,40-9,00	1.350.076	232.127	1.582.203
Mısır Poundu	2021	8,00	142.009	-	142.009
Bulgar Levası	2021-2023	4,00	9.356	42.532	51.888
Hindistan Rupisi	2021-2023	5,50	918	2.164	3.082
Rumen Leyi	2021	4,00	1.217	1.661	2.878
Çin Yuanı	2021-2022	2,40	897	456	1.353
			4.650.662	12.491.577	17.142.239

(*) Alt ve üst oranları ifade etmekte olup, ağırlıklı ortalama maliyeti ABD Doları için Libor + %2,27, Türk Lirası için TLref + %1,12, Euro için Euribor + %2,44'tür (Ortalama etkin yıllık faiz oranı ABD Doları için %6,84, Türk Lirası için %13,42, Euro için %2,15, Rus Rublesi için %7,19 ve EGP için %8,00'dir).

31 Aralık 2019

Döviz cinsi	Vade	Faiz aralığı (%) (*)	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
ABD Doları	2020-2026	Libor+2,15-2,90	1.936.478	4.203.285	6.139.763
Euro	2020-2026	Euribor+1,10-3,20	1.726.215	2.928.577	4.654.792
Türk Lirası	2020-2023	10,00-17,50	678.485	2.566.254	3.244.739
Rus Rublesi	2020-2021	7,05-10,50	779.779	858.050	1.637.829
Mısır Poundu	2020	14,75-15,00	123.740	-	123.740
Bulgar Levası	2020	4,00	5.426	37.121	42.547
Hindistan Rupisi	2020	5,50	718	1.508	2.226
			5.250.841	10.594.795	15.845.636

(*) Alt ve üst oranları ifade etmekte olup, ağırlıklı ortalama maliyeti ABD Doları için Libor + %2,27, Türk Lirası için TLref + %0,90, Euro için Euribor + %2,16, Rus Rublesi için Mosprime + %3,20'dir (Ortalama etkin yıllık faiz oranı ABD Doları için %6,08, Türk Lirası için %12,75, Euro için %2,20, Rus Rublesi için %8,19 ve EGP için %14,84'dir).

Finansal borçların geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 yıl içinde ödenecekler	4.650.662	5.250.841
1-2 yıl içinde ödenecekler	4.653.709	2.077.533
2-3 yıl içinde ödenecekler	2.366.371	3.759.849
3-4 yıl içinde ödenecekler	303.042	381.808
4-5 yıl içinde ödenecekler	14.707	209.006
5 yıl ve sonrası	5.153.748	4.166.599
	17.142.239	15.845.636

Finansal borçların ağırlıklı ortalama vadesi 923 gündür (31 Aralık 2019: 992 gün).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

8. Borçlanmalar (Devamı)

Topluluk, SPK tarafından 27 Nisan 2018 tarihinde 19/546 sayılı kararıyla bir yıllığına 750 Milyon Amerikan Doları'nı yurt dışı'nda nitelikli yatırımcılara ihraç etmek üzere tavan izni almıştır. Bu tavan içerisinde kalmak üzere toplam 700 Milyon Amerikan Doları ihracı gerçekleştirmiştir. İrlanda Borsası'nda (Euronext Dublin) kote edilen tahvil ihracına BNP Paribas London Branch, Citigroup Global Markets Limited, HSBC Bank PLC ve J.P. Morgan Securities PLC aracılık etmişlerdir. İhraç edilen tahvillerin merkezi saklama kuruluşları Euroclear, Clearstream ve The Depository Trust Company ("DTC")'dir.

İhraç edilen tahvillerin ISIN bilgileri aşağıdaki gibidir.

Merkezi saklamacı kuruluş	ISIN kodu	CFI Kodu	Tutar (Amerikan Doları)
Euroclear ve Clearstream	XS1961010987	DYFXXR	497.270.000
DTC	US90016AAB61	DBFGGR	202.730.000
Toplam			700.000.000

Topluluk, 14 Mart 2019 tarihinde nominal tutarı 550 Milyon Amerikan Doları, 28 Mart 2019 tarihinde 150 Milyon Amerikan Doları olmak üzere toplam 700 Milyon Amerikan Doları tahvili yurt dışında ihraç etmiştir. Vade tarihleri aynı olan (14 Mart 2026) farklı tarihlerdeki (14 Mart 2019 ve 28 Mart 2019) ihraç nedeniyle 405.417 Amerikan Doları tahsilat yapılarak kupon faiz ödemeleri eşitlenmiştir. Söz konusu tahvillerin itfa tarihi 14 Mart 2026 olup, anapara ödemesi son vade tarihinde yapılacaktır. Kupon faiz oranı %6,95 ve altı ayda bir sabit faiz ödemeleri bulunan tahvillerin Topluluk'a efektif maliyeti %7,32'dir.

İhraç edilen tahvillerin anapara, faiz ve benzeri ödemelerine garanti veren bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii A.Ş. 233.333.333 Amerikan Doları, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. 140.000.000 Amerikan Doları, Anadolu Cam Sanayii A.Ş. 140.000.000 Amerikan Doları, Soda Sanayii A.Ş. 46.666.667 Amerikan Doları garanti verdikleri tutarlarla aynı koşul ve şartlarda aktarmış olup, Şirket bünyesinde de 140.000.000 Amerikan Doları kalmıştır. Söz konusu bağlı ortaklıkların 30 Eylül 2020 tarihinde Şirket bünyesinde birleşmesi ile birlikte tüm yükümlülük Şirket'e geçmiştir.

Ayrıca; Topluluk, 9 Mayıs 2013 tarihinde ihraç ettiği nominal değeri 500.000 bin Amerikan Doları, vadesi 9 Mayıs 2020, kupon faizi %4,25 olan tahvilden kalan 299.920 bin Amerikan Doları nominal değerli tahvili ve faizini vadesinde ödeyerek itfa etmiştir. Söz konusu tahvilin ihracından itfa tarihine kadar gerçekleşen işlemlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Şirket, SPK tarafından 30 Nisan 2013 tarihinde 15/487 sayılı kararıyla onaylanan ve 3 Mayıs 2013 tarihinde ihraç belgesi verilen 407.210 bin ABD Doları için Regulation S ISIN: XS0927634807, 92.790 bin ABD Doları için Rule 144A ISIN: US90016AAA88 ISIN kodlu tahvili İrlanda Borsası'nda kote ettirmiştir. Tahvil ihracına Citigroup, BNP Paribas, J.P. Morgan ve HSBC aracılık etmişlerdir. Yurt dışındaki yerleşik nitelikli yatırımcılara satış işlemleri 9 Mayıs 2013 tarihinde tamamlanmıştır. İhraç edilen tahvillerin merkezi saklama kuruluşları Euroclear ve Clearstream'dir.

İlk ihraçta, tahvillerin anapara, faiz ve benzeri ödemelerine garanti veren bağlı ortaklıklarımızın (Trakya Cam Sanayii A.Ş. 250 Milyon ABD Doları, Anadolu Cam Sanayii A.Ş. 100 Milyon ABD Doları, Soda Sanayii A.Ş. 50 Milyon ABD Doları) hesaplarına 9 Mayıs 2013 tarihinde garanti verdikleri tutarlar aynı koşul ve şartlarda aktarılmıştır. Söz konusu bağlı ortaklıkların 30 Eylül 2020 tarihinde Şirket bünyesinde birleşmesi ile birlikte garantörlük yükümlülükleri kalmamıştır.

Topluluk, 29 Mart 2019 tarihinde 9 Mayıs 2013 tarihinde ihraç ettiği 9 Mayıs 2020 vadeli XS0927634807 ISIN kodlu ihraçtan 166.835.000 Amerikan Doları, US90016AAA88 ISIN kodlu ihraçtan 33.245.000 Amerikan Doları olmak üzere toplam 200.080.000 Amerikan Doları nominal değerli borçlanma aracını vadesinden önce ödemiştir. Erken ödeme nedeniyle 29 Mart 2019 tarihine kadar işlemiş olan 3.354.119 Amerikan Doları faiz ödemesinde bulunmuştur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

9. Diğer Finansal Yükümlülükler

1 Ocak-31 Aralık 2020 döneminde diğer finansal yükümlülük oluşmamıştır.

1 Ocak-31 Aralık 2019 dönemindeki diğer finansal yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

Şirket ve European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") arasında 10 Kasım 2014 ve 24 Ekim 2014 tarihli alım/satım opsiyon sözleşmeleri imzalanmıştır. Buna göre Şirket, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ("Paşabahçe") payları için bir alım opsiyonuna sahipken aynı zamanda EBRD'ye bir satış opsiyonu tanımaktadır. Paşabahçe'nin halka arzının 24 Ekim 2019 tarihine kadar gerçekleşmemesi nedeniyle alım/satım opsiyonu geçersiz hale gelmiştir. 12 Kasım 2019 tarihinde 52.559.975,76 Euro, 14 Kasım 2019 tarihinde 100 Milyon Euro olmak üzere toplam 152.559.975,76 Euro bedelle opsiyon kapatılarak Paşabahçe payları devralınmıştır. 10 Kasım 2014 tarihinde alınan 125 Milyon Euro tutarındaki işlemin yıllık efektif maliyeti Euro bazında %4,40'tır. Opsiyonun finansmanı için EBRD'den 2 yıl ana para geri ödemesiz, 6 ayda bir ve 5 eşit taksitte ana para geri ödemeli, yıllık Euribor + %2,40 faiz oranlı 100 Milyon Euro tutarında kredi kullanılmıştır.

2018 yılında EBRD'nin portföyünde bulunan %14,85'lik Paşabahçe paylarının Şirket'e devri nedeniyle kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler kapsamında yükümlülük muhasebeleştirilmiştir. Ortakların ortaklık sıfatıyla taraf oldukları işlemde kaynaklanan değerlendirme farkı dönemin özkaynağıyla ilişkilendirilmiştir. Bu kapsamda 2018 yılında Şirket'in bağlı ortaklıktaki pay oranının %84,62'den %99,47'e yükselmesine sebep olacak işlemin tahakkuku muhasebeleştirilmiştir.

Diğer finansal yükümlülüklerin dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Diğer finansal yükümlülükler	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	-	572.660
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	-	395.787
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	-	(968.447)
	-	-

10. Ticari Alacak ve Borçlar

Ticari Alacaklar

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alıcılar	4.391.059	3.505.567
Alacak senetleri ve vadeli çekler	52.788	128.179
Diğer ticari alacaklar	41.212	45.821
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 38)	7.508	6.829
Alacak reeskontu (-)	(31.060)	(20.667)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(108.901)	(93.707)
	4.352.606	3.572.022

Uzun vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alıcılar	1.580	1.740
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(1.099)	(1.465)
	481	275

Topluluk, faktöring yaptığı ticari alacakları nedeniyle dönem içinde 1.536 bin RUR finansman gideri muhasebeleştirmiştir (Dipnot 34) (31 Aralık 2019: 12.519 bin RUR).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

10. Ticari Alacak ve Borçlar (Devamı)

Ticari Alacaklar (Devamı)

Topluluk' un yurtiçi satışlarında ana ürün grupları itibarıyla uyguladığı satış vadeleri aşağıda sunulmuştur:

Yurtiçi temel cam satışlarının bir bölümü peşindir. Temel camlar ile ilgili satış vadesi ortalama 90 gün (2019: 90 gün) olmuştur. Yurt dışı satışların ise bir bölümü peşin, bir bölümü ortalama 45 gün vadeli. Topluluk vadesinden sonraki ödemelerde %2 oranında gecikme faizi uygulamaktadır (31 Aralık 2019: %2). Oto cam ve beyaz eşya cam ürünleri ile ilgili satış vadesi ortalama olarak 45 gündür (31 Aralık 2019: 45 gün).

Otomatik züccaciye ürünleri ile ilgili satış vadesi ortalama olarak 75 gün (31 Aralık 2019: 75 gün) olup, vadesinden sonraki ödemelerde aylık %1,25 (31 Aralık 2019: %1,75) gecikme faizi uygulanmaktadır.

Cam ambalaj ürünleri 1 Kasım 2009 tarihinden itibaren peşin fiyatlı satılmaktadır. Müşterilerin talep etmesi durumunda, aylık %1,5 vade farkı ödeyerek (31 Aralık 2019: %1,75) 121 günü aşmamak kaydı ile vadeli alım yapması da mümkündür. 121 günü aşan vadeler için aylık %2,25 vade farkı uygulanmaktadır (31 Aralık 2019: %2,625). Yurtiçi satışların ortalama vadesi 64 gündür (31 Aralık 2019: 65 gün). Cam ambalaj ürünlerinin yurt dışı satışlarının ortalama vadesi 84 gündür (31 Aralık 2019: 76 gün).

Soda ürünleri ile ilgili topluluk içi satış vadesi 60 gün (31 Aralık 2019: 60 gün), yurt içi topluluk dışı satış vadesi ortalama 62 gündür (31 Aralık 2019: 63 gün). Vadesinden sonraki ödemelerde aylık Türk Lirası için %1,67 (31 Aralık 2019: %1,08), Amerikan Doları için %0,42 gecikme faizi uygulanmaktadır (31 Aralık 2019: %0,33).

Krom ürünleri ile ilgili yurtiçi satış vadesi ortalama 1 gündür (31 Aralık 2019: 2 gün). Yurt dışı satışlarda ortalama satış vadesi 66 gündür (31 Aralık 2019: 68 gün). Vadesinden sonra ödemelerde aylık Türk Lirası alacaklar için %1,67 (31 Aralık 2019: %1,08), yurtdışı Amerikan Doları alacaklar için aylık %0,42 (31 Aralık 2019: %0,33) gecikme faizi uygulanmaktadır.

Topluluk tahsil imkânı kalmayan alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır. Şüpheli alacak karşılığı geçmiş tahsil edilememeye tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir. Topluluk, alacaklarının tahsil edilip edilemeyeceğine karar verirken, söz konusu alacakların kredi kalitesinde, ilk oluştuğu tarihten rapor tarihine kadar bir değişiklik olup olmadığını değerlendirir.

Topluluk çok sayıda müşteriyle çalıştığından kredi riski dağılmış durumdadır ve önemli bir kredi riski yoğunlaşması yoktur. Dolayısıyla, Topluluk Yönetimi ekli konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığından daha fazla bir karşılığa gerek olmadığı kanaatindedir.

Kısa vadeli şüpheli ticari alacaklar karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	(93.707)	(106.287)
Dönem gideri	(32.443)	(16.618)
Yabancı para çevrim farkları	(12.152)	(5.034)
Kapananlar	29.401	34.232
	(108.901)	(93.707)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

10.Ticari Alacak ve Borçlar (Devamı)

Ticari Alacaklar (Devamı)

Uzun vadeli şüpheli ticari alacaklar karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	(1.465)	(4.283)
Yabancı para çevrim farkları	(262)	(343)
Dönem gideri	(263)	(42)
Kapananlar	891	3.203
	(1.099)	(1.465)

Topluluk' un ticari alacakları için almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alacak sigortası	1.229.627	1.140.453
Teminat mektupları	557.003	388.940
Doğrudan borçlandırma sistemi	294.998	214.319
Nakit	48.327	72.573
İpotekler	40.565	39.246
Teminat çek ve senetleri	8.061	97.227
	2.178.581	1.952.758

Vadesi geçmiş olduğu halde karşılık ayrılmayan ticari alacakların yaşlandırılması aşağıdaki gibi olup, söz konusu alacaklar yakın zamanda tahsil edilememe riski yaşanmamış çok sayıda farklı müşteriye aittir.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vadesi üzerinden 1–30 gün geçmiş	369.209	252.148
Vadesi üzerinden 1–3 ay geçmiş	148.942	57.106
Vadesi üzerinden 3–12 ay geçmiş	43.896	42.534
Vadesi üzerinden 1–5 yıl geçmiş	66.573	53.295
Toplam vadesi geçen alacaklar	628.620	405.083
Teminat ve benzeri garantiler ile güvence altına alınmış kısım	86.246	58.146

Ticari Borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli ticari borçlar		
Satıcılar	2.325.931	2.010.276
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 38)	120.307	84.154
Diğer ticari borçlar	10.777	4.878
Borç senetleri reeskontu (-)	(12.143)	(6.292)
	2.444.872	2.093.016

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

11. Diğer Alacaklar ve Borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli diğer alacaklar		
Vergi dairesinden alacaklar	218.635	158.536
Diğer çeşitli alacaklar	109.878	60.768
Verilen depozito ve teminatlar	34.623	47.938
Personelden alacaklar	3.621	3.110
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(999)	(2.404)
Finansal duran varlık satış alacağı (*)	-	7.100
	365.758	275.048

(*) Avea İletişim Hizmetleri A.Ş. payları 30 Temmuz 2015 tarihinde Türk Telekomünikasyon AŞ'ye 30.303 bin TL bedelle taksitli olarak satılmış olup, 6 Ocak 2020 tarihinde 7.100 bin TL'lik son taksitte tahsil edilmiştir.

Kısa vadeli şüpheli diğer alacaklar karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	(2.404)	(1.198)
Yabancı para çevrim farkları	(41)	(390)
Kapananlar	1.446	769
Dönem gideri	-	(1.585)
	(999)	(2.404)

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Uzun vadeli diğer alacaklar		
Devlet teşvik alacağı (*)	74.998	-
Verilen depozito ve teminatlar	19.001	12.396
Diğer alacaklar	4	13
	94.003	12.409

(*) Güney İtalya'da mukim bağlı ortaklığımızın bölgede yaptığı yatırımlar nedeniyle yerel yönetim tarafından onaylanmış nakit olarak alınacak teşvik alacağıdır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

11. Diğer Alacaklar ve Borçlar (Devamı)

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli diğer borçlar		
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 38) (*)	59.845	4.932
Müşteri prim borçları	47.368	-
Alınan depozito ve teminatlar	46.125	42.814
Maden sahası devlet hakkı borcu	9.484	6.083
Diğer çeşitli borçlar	57.464	63.695
Diğer borç reeskontu (-)	-	(32)
	220.286	117.492

(*) Türkiye'de 16 Nisan 2020 tarihinde kabul edilip, 17 Nisan 2020 tarihinde Resmî Gazetede yayımlanan 7244 Sayılı "Yeni Koronavirüs (Covid-19) Salgınının Ekonomik ve Sosyal Hayata Etkilerinin Azaltılması Hakkında Kanun" ile eklenen Geçici 13. Madde, sermaye şirketlerinde kar dağıtımına ilişkin sınırlamalar getirmiştir. Buna göre şirketler 30 Eylül 2020 tarihine kadar 2019 yılı net dönem karının yalnızca yüzde yirmi beşine (%25) kadarını kâr payı olarak dağıtılabilecek ve geçmiş yıl karları ve serbest yedek akçeler dağıtımına konu edilemeyecektir. Akabinde, 18 Eylül 2020 tarihli ve 31248 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Geçici Madde 13'te düzenlenen 2019 yılı net dönem kârının dağıtımını 30 Eylül 2020 tarihinden itibaren 3 ay daha uzatılmıştır. Bu kapsamda, daha önce kamuoyunun bilgisine sunulan detaylar doğrultusunda, ilgili dönem kârı 4 Ocak 2021 tarihinde (veya tekrar değiştirilmesi durumunda mevzuat uyarınca ödenebilecek ilk tarihte) ödenmiştir.

Bu düzenlemeler doğrultusunda, bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii AŞ'nin 26 Mart 2020 tarihinde yaptığı Ortaklar Olağan Genel Kurulu'nca onaylanmış toplam dağıtılacak 142.193 bin Türk Lirası tutarındaki kar dağıtımının 100.506 bin Türk Liralık kısmını 29 Mayıs 2020 tarihinde ödemiş olup, kalan 41.687 bin Türk Liralık kısmını 4 Ocak 2021 tarihinde dağıtacaktır. Dağıtılacak bu tutarın 9.780 bin Türk Liralık kısmı Topluluk dışı paylara isabet etmektedir. Ayrıca, ilişkili taraflara diğer borçlar içerisinde yer alan 4.142 bin Türk Liralık tutar ise; Borsa İstanbul pay piyasasında işlem görmeyen kurucu, imtiyazlı paylar ile halka kapalı paylara ödenecek temettü tutarını ifade etmektedir.

Türkiye'de temettü ödemelerinde kistelyevm usulü uygulanmamakta olup, temettü ödeme günü payı bulunan ortaklar temettüyü hak etmektedir. Fakat bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş. yukarıdaki düzenlemede belirtilen tarihten önce (30 Eylül 2020) 26 Ağustos 2020 günü düzenlediği olağanüstü genel kurul toplantısında Şirketimiz ile birleşme sonucu tasfiyesiz infisah olunmasına karar verildiğinden, bu tarihte pay sahibi bulunan ortaklar temettü hakkına sahip olacaktır.

Bağlı ortaklıklardan Anadolu Cam Sanayii ve Tic. AŞ'nin toplam 4.709 adet kardan imtiyaz hakkı bulunan kurucu intifa senetlerine tanınan hakların, 28 Ağustos 2020 tarihinde yapılan Şirket olağanüstü genel kurul toplantısında bu hakların Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'de kaldırılması ve bu hakların devam etmeyeceği, uzman kuruluş raporu çerçevesinde belirlenen bir adet kurucu pay senedi için 24,75 bin TL ödenmesi kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda toplam 4.709 adet kurucu payın 2.738 adeti Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'de olup birleşme nedeniyle iptal edilmiştir. Kalan 1.971 adet Topluluk dışı payın 162 adedi dönem içinde ödenmiştir. Rapor tarihi itibarıyla kalan 1.809 adet kurucu paylara ödenecek temettü tutarı için 44.773 bin TL yükümlülük devam etmektedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bu tutarın 15.072 bin TL'si Topluluk dışına ödenecek temettü tutarı, 44.773 bin TL'si ise kurucu intifa senetlere tanınan haklara ilişkin yükümlülüktür.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	2.202	29.759
Diğer çeşitli borçlar	1.169	847
	3.371	30.606

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

12. Türev Araçlar

Topluluk, 1 Ocak-31 Aralık 2020 dönemi içerisinde nakit akış riskinden korunmak için aşağıdaki sözleşmeleri imzalamıştır:

Topluluk, Avrupa bölgesinde bulunan bağlı ortaklığının nakit akış riskinden korunmak için J.P Morgan ile 9 Aralık 2020 tarihinde, vadesine 3 yıl kalan ve altı ayda bir anapara ve faiz ödemesi bulunan USD Libor+%2,15 faiz oranlı kredisini EUR para birimi ve %1,60 sabit faiz oranlı swap sözleşmesi imzalamıştır.

Topluluk, palladium fiyatlarındaki değişikliğin yaratacağı nakit akış riskinden korunmak amacıyla ING Bank N.V. ile 18 Aralık 2020 tarihinde 31 Aralık 2021 vadeli 2.340,59 troy ons (yaklaşık 73 Kg) miktarında, 2.365 Amerikan Doları fiyatıyla sabitleyecek palladium alım swap sözleşmesi imzalamıştır.

Topluluk, kömür fiyatlarındaki değişikliğin yaratacağı nakit akış riskinden korunmak amacıyla Citibank N.A. ile 9 Temmuz 2020 ile 9 Ocak 2021 tarihleri arasında toplam 180 bin ton miktarında, ton fiyatı 43,40 ile 49,60 Amerikan Doları arasında değişen fiyatlarla sabitlenecek kömür alımı swap sözleşmesi imzalamıştır.

Topluluk, nakit akış riskinden korunmak için imzaladığı sözleşmelerden aşağıda belirtilen kısımları 1 Ocak-31 Aralık 2020 dönemi içerisinde realize olmuştur.

- Topluluk'un nakit akış riskinden korunmak için 2019 yılında imzaladığı cross-currency swap sözleşmeleri kapsamında 39.962,50 bin ABD Dolar'lık faiz ödemesine ilişkin takas işlemi realize olmuştur.
- Topluluk'un nakit akış riskinden korunmak için 2019 yılında imzaladığı toplam 503.003 bin sm³ miktarında doğalgaz alım sözleşmelerinin 459.774,72 bin sm³'lük kısmı realize olmuştur.
- Topluluk'un nakit akış riskinden korunmak için 2020 yılı içerisinde imzaladığı toplam 180 bin ton miktarında kömür alım sözleşmelerinin 150 bin tonluk kısmı realize olmuştur.
- Topluluk, gümüş fiyatlarındaki değişikliğin yaratacağı nakit akış riskinden korunmak amacıyla Citibank N.A. ile 15 Ocak 2020 ile 14 Aralık 2020 tarihleri arasında toplam 447.135,62 troy ons (yaklaşık 13,9 ton) miktarında, 29 Aralık 2020 nihai vadeli ve ons fiyatı 12,35 ile 20,25 Amerikan Doları arasında değişen fiyatlarla sabitlenecek gümüş satımı swap sözleşmesi imzalamıştır.

Topluluk, nakit akış riskinden korunmak için 2019 yılı içerisinde aşağıdaki sözleşmeleri imzalamıştır:

Topluluk, yurt dışında ihraç ettiği 700 Milyon Amerikan Doları nominal değerli ve altı ayda bir %6,95 kupon faizli, 14 Mart 2026 tarihli anapara ödemesi bulunan borçlanma araçlarının (Dipnot 8), 575 Milyon ABD Dolarlık kısmını (yaklaşık %82'si) nakit akış riskinden korunmak için aşağıda detayı belirtilen cross-currency swap sözleşmelerini imzalamıştır. Söz konusu sözleşmelerin tamamının nakit akış tarihleri ve ABD Doları bacaklarının faiz oranları (%6,95) korunan kalemlerle aynıdır.

- Topluluk, 17 Nisan 2019 tarihinde J.P. Morgan ile 13 Mart 2026 tarihinde 100.000.000 ABD Doları alım, 88.440.788,89 EUR satım ve 13 Eylül 2019 tarihinden başlamak üzere 13 Mart 2026 tarihine kadar altı ayda bir %4,68 EUR faiz oranı ile %6,95 ABD Doları faiz oranları takası için anlaşmıştır.
- Topluluk, 10 Haziran 2019 tarihinde Citibank N.A. ile 13 Mart 2026 tarihinde 40.000.000 ABD Doları alım, 35.385.704,18 EUR satım ve 13 Eylül 2019 tarihinden başlamak üzere 13 Mart 2026 tarihine kadar altı ayda bir %4,85 EUR faiz oranı ile %6,95 ABD Doları faiz oranları takası için anlaşmıştır.
- Topluluk, 17 Nisan 2019 tarihinde Citibank N.A. ile 13 Mart 2026 tarihinde 75.000.000 ABD Doları alım, 66.301.272,98 EUR satım ve 13 Eylül 2019 tarihinden başlamak üzere 13 Mart 2026 tarihine kadar altı ayda bir %4,68 EUR faiz oranı ile %6,95 ABD Doları faiz oranları takası için anlaşmıştır.
- Topluluk, 17 Nisan 2019 tarihinde Türkiye Ekonomi Bankası (TEB) ile 13 Mart 2026 tarihinde 200.000.000 ABD Doları alım, 176.991.150,44 EUR satım ve 13 Eylül 2019 tarihinden başlamak üzere 13 Mart 2026 tarihine kadar altı ayda bir %4,68 EUR faiz oranı ile %6,95 ABD Doları faiz oranları takası için anlaşmıştır.
- Topluluk, 29 Nisan 2019 tarihinde HSBC ile 13 Mart 2026 tarihinde 30.000.000 ABD Doları alım, 26.905.829,60 EUR satım ve 13 Eylül 2019 tarihinden başlamak üzere 13 Mart 2026 tarihine kadar altı ayda bir %4,68 EUR faiz oranı ile %6,95 ABD Doları faiz oranları takası için anlaşmıştır.
- Topluluk, 17 Nisan 2019 tarihinde HSBC ile 13 Mart 2026 tarihinde 30.000.000 ABD Doları alım, 26.525.198,94 EUR satım ve 13 Eylül 2019 tarihinden başlamak üzere 13 Mart 2026 tarihine kadar altı ayda bir %4,73 EUR faiz oranı ile %6,95 ABD Doları faiz oranları takası için anlaşmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

12. Türev Araçlar (Devamı)

- Topluluk, 29 Nisan 2019 tarihinde HSBC ile 13 Mart 2026 tarihinde 100.000.000 ABD Doları alım, 595.100.000 TRY satım ve 13 Eylül 2019 tarihinden başlamak üzere 13 Mart 2026 tarihine kadar altı ayda bir %19,12 TRY faiz oranı ile %6,95 ABD Doları faiz oranları takası için anlaşmıştır. Ayrıca yapılan swap sözleşmesi içerisinde vade tarihinde (12 Mart 2026) Londra saati ile 12.00'de bankalar arası piyasadaki USD/TRY paritesinin 5,951'in altında olması durumunda spot fiyattan USD almamıza, USD/TRY paritesinin 5,951 ve üstünde olması durumunda 5,951 paritesinden USD almamıza, USD/TRY paritesinin 12,951'in üstünde olması durumunda 12,951 paritesinden USD satmamızı içeren opsiyon sözleşmesini de barındırmaktadır.

Topluluk'un, gaz alım-satım işlemlerinde petrol bazlı yakıt ve kur değişkenli formül yapısıyla sözleşmeleri bulunmaktadır. Topluluk, gaz fiyatlarındaki değişikliğin yaratacağı nakit akış riskinden korunmak amacıyla Citibank N.A. ile 11 Kasım 2019, 15 Kasım 2019 ve 19 Kasım 2019 tarihlerinde toplam 503.003 bin sm3 miktarında, aylık periyotlarla 19 Ocak 2021 nihai vadeli ve 736.969 bin TL ile sabitleyecek gaz alımı swap sözleşmeleri imzalamıştır.

Topluluk'un, düzcam fabrikalarının kaplamalı cam ve ayna hatlarında gümüş içerikli ürün kullanılmaktadır. Topluluk, gümüş fiyatlarındaki değişikliğin yaratacağı nakit akış riskinden korunmak amacıyla Citibank N.A. ile 29 Aralık 2019 tarihinde 482.265 troy ons (yaklaşık 15 ton) miktarında, 29 Aralık 2020 nihai vadeli ve ons fiyatı 17,56 Amerikan Doları ile sabitleyecek gümüş alımı swap sözleşmesi imzalamıştır.

Topluluk, ileriye ve geriye yönelik etkinlik testlerinde finansal riskten koruma işleminin yüksek etkinlikte olduğunu ölçmüştür. İleriye yönelik etkinlik testinde "Senaryo Analizi" yöntemine göre swap sözleşmesinin başlangıcında ve rapor dönemi itibarıyla nicel bir değerlendirme yapmıştır.

Yukarıda bahse konu swap sözleşmelerine yapılan etkinlik testlerinde yüksek etkinlikte çıkmaları nedeniyle swap işleminin gerçeğe uygun değeri öncelikle özkaynaklarda muhasebeleştirilmiştir. Daha sonra özkaynaklarda muhasebeleştirilen bu tutarın, korunan kalemin kar zararı etkilediği dönemlerine isabet eden kısımları kar zarara sınıflandırılmıştır.

Türev araçların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Kısa vadeli swap işlemleri	4.941	53.762	25.764	23.587
Uzun vadeli swap ve opsiyon işlemleri	90.337	98.545	64.150	89.804
	95.278	152.307	89.914	113.391

Türev araçların dönem içindeki işlemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı-1 Ocak	(23.477)	(280)
Diğer kapsamlı gelirden kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak	11.807	30.343
- Nakit akış riskten korunma kazançları (kayıpları)	11.898	30.343
- Yabancı para çevrim farkları	(91)	-
Kar veya zararda muhasebeleştirilen değerlendirme farkları	(9.410)	(60.630)
- Satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilen gelir (giderler)	34.497	-
- Finansman gelirleri giderleri içerisinde muhasebeleştirilen kambiyo karları (zararları)	(187.097)	11.795
- Finansman gelirleri giderleri içerisinde muhasebeleştirilen faiz gelirleri (giderleri)	143.190	(72.425)
Realize olan nakit çıkışları (girişleri)	(35.949)	7.090
Net varlık/(yükümlülük)	(57.029)	(23.477)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

13.Stoklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Mamuller	2.104.173	2.105.420
İlk madde ve malzeme	1.475.032	1.135.419
Ticari mallar	325.866	331.517
Diğer stoklar	233.175	159.812
Yarı mamuller	117.811	117.020
İşletme malzemesi	61.795	60.215
Yoldaki mallar	15.236	5.208
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(152.333)	(83.172)
	4.180.755	3.831.439

Stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı-1 Ocak	(83.172)	(60.936)
Dönem içinde ayrılan karşılık	(106.644)	(28.021)
Yabancı para çevrim farkları	(5.947)	(3.876)
Dönem içinde kullanılan karşılık	43.430	9.661
	(152.333)	(83.172)

14.Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönen varlıklar içerisindeki peşin ödenmiş giderler		
Stoklar için verilen sipariş avansları	263.752	178.502
Gelecek aylara ait giderler	71.902	55.191
	335.654	233.693
Duran varlıklar içerisindeki peşin ödenmiş giderler		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avanslar	288.422	324.702
Gelecek yıllara ait giderler	60.684	47.378
	349.106	372.080

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avansların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı-1 Ocak	324.702	147.978
Dönem içinde verilen	464.762	1.016.196
Yabancı para çevrim farkları	4.560	6.356
Dönem içinde kapanan	(505.602)	(845.828)
	288.422	324.702

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

14. Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler (Devamı)

Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
Alınan sipariş avansları	102.705	73.206
Alınan diğer avanslar	8.776	6.935
Gelecek aylara ait gelirler (*)	2.282	9.918
	113.763	90.059
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler		
Gelecek yıllara ait gelirler (*)	81.212	62.946

(*) Kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin 1.442 bin TL'lik kısmı ile uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin tamamı Glasscorp SA'nın Romanya, Trakya Glass Bulgaria EAD ve Pasabahçe Bulgaria EAD'nin Bulgaristan, Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L.'nin İtalya, OOO Ruscam Glass Packaging Holding'in Rusya devletinden aldığı devlet yardımlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin 9.033 bin TL'lik kısmı ile uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin 62.944 bin TL'lik kısmı Glasscorp SA'nın Romanya, Trakya Glass Bulgaria EAD ve Pasabahçe Bulgaria EAD'nin Bulgaristan devletinden aldığı devlet yardımlarından oluşmaktadır).

Bu teşviklerden kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin 18 bin TL'lik kısmı ile uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin 2.710 bin TL'lik kısmı OOO Ruscam Glass Packaging Holding'in Rusya devletinden ihracata yönelik şirketleri destelemek amacıyla aldığı düşük kredi teşvik yardımından oluşmaktadır.

15. Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar ve Yükümlülükler

Topluluk TFRS-15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı gereği, sözleşme yükümlülüğünü yerine getirdiği işler için alacak, getireceği işler için yükümlülük kaydetmiştir.

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar

Topluluk, sözleşmeli üreticisi bulunduğu ürünler için alacak kaydetmiş olup, söz konusu alacağın beklenen tahsilat süreleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vadesi 1 aya kadar	3.958	-
Vadesi 1-3 aya kadar	15.470	9.645
Vadesi 3-6 aya kadar	31.742	13.845
	51.170	23.490

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler

Topluluk edim yükümlülüğünü yerine getireceği işlemler için borç kaydetmiş olup, söz konusu borcun beklenen ödeme süreleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vadesi 1 aya kadar	38.233	27.163
	38.233	27.163

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

16. İş Ortaklıkları ve İştirakler

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal durum tablosunda yer alan net varlık tutarları aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklığı

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Pacific Soda LLC	117.419	23.332
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	63.448	46.254
	180.867	69.586

İştirakler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Solvay Sisecam Holding AG	568.945	436.762
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	251.351	204.230
	820.296	640.992
	1.001.163	710.578

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr zararlarındaki Topluluk' un payları aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklıkları

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	2.188	1.232
Pacific Soda LLC	(8.978)	(16.005)
	(6.790)	(14.773)

İştirakler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Solvay Sisecam Holding AG	94.891	89.171
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	12.133	21.953
	107.024	111.124
	100.234	96.351

İş ortaklıklarından elde edilen temettü gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Solvay Şişecam Holding AG	115.021	107.670
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	16.582	32.337
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	1.565	-
	133.168	140.007

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı-1 Ocak	710.578	626.895
Yabancı para çevrim farkları (net)	228.251	87.916
İş ortaklığı ve iştiraklerden gelir ve giderler (net)	100.234	96.351
Sermaye pay ödemesi	93.496	38.955
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı	1.772	468
İş ortaklıklarından temettü gelirleri	(133.168)	(140.007)
	1.001.163	710.578

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönen varlıklar	12.268	8.340
Duran varlıklar	120.813	88.678
Toplam varlıklar	133.081	97.018
Kısa vadeli yükümlülükler	4.357	3.137
Uzun vadeli yükümlülükler	1.827	1.374
Toplam borçlar	6.184	4.511
Net varlıklar (şerefiye dahil)	126.897	92.507

Topluluk pay oranı (%)

- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	50,00	50,00

Net varlıklarda Topluluk' un payı (şerefiye dahil)

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Hasılat	42.926	32.255
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)	4.375	2.464
Diğer kapsamlı gelir (gider)	32.966	8.536
Toplam kapsamlı gelir (gider)	37.341	11.000
Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı	2.188	1.232
Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları	2.951	-
Dağıtılan temettüden Topluluk'un payı (*)	1.565	-

(*) İş ortaklığı Topluluk'un payına isabet eden 360 bin BAM tutarındaki temettü tutarının yarısını 30 Haziran 2020 tarihinde diğer yarısını 24 Aralık 2020 tarihinde ödemiştir. Dağıtılmasına karar verilen temettü tutarı ile Topluluk'un tahsil ettiği ve edeceği temettü tutarı arasında oluşan yabancı para çevrim farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiştir.

İş ortaklığının Topluluk dışındaki payları Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL) şirketine aittir.

Topluluk, iş ortaklığını 10 Aralık 2010 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

Pacific Soda LLC

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönen varlıklar	155.634	9.911
Duran varlıklar	545.808	333.295
Toplam varlıklar	701.442	343.206
Kısa vadeli yükümlülükler	161.839	28.326
Uzun vadeli yükümlülükler	304.766	268.215
Toplam borçlar	466.605	296.541
Net varlıklar (şerefiye dahil)	234.837	46.665
Topluluk pay oranı (%)		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	50,00	31,01
Net varlıklarda Topluluk' un payı (şerefiye dahil)	117.419	23.332
	1 Ocak 31 Aralık 2020	24 Ekim- 31 Aralık 2019
Hasılat	-	-
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)	(17.955)	(32.010)
Diğer kapsamlı gelir (gider)	19.135	763
Toplam kapsamlı gelir (gider)	1.180	(31.247)
Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı	(8.978)	(16.005)

İş ortaklığının Topluluk dışındaki payları Imperial Natural Resources Trona Mining Inc. şirketine aittir.

Topluluk, iş ortaklığını 24 Ekim 2019 tarihinden itibaren konsolidasyona dahil etmektedir.

İş ortaklığı dönem içerisinde 26.700 bin Amerikan Doları sermaye artışı yapmış olup, Topluluk payına isabet iden 13.350 bin Amerikan Doları (=93.496 bin TL) sermaye taahhüdü 7 Şubat 2020, 9 Haziran 2020, 6 Temmuz 2020, 14 Ağustos 2020, 16 Ekim 2020 ve 31 Ekim 2020 tarihlerinde yerine getirmiştir.

İş ortaklığı toplam 13.500 bin Amerikan Doları ile 1 Ekim 2019 tarihinde kurulmuştur. Topluluk, 3.000 bin Amerikan Doları'nı 1 Ekim 2019 tarihinde, 3.750 bin Amerikan Doları'nı 6 Kasım 2019 tarihinde olmak üzere toplam 6.750 bin Amerikan Doları sermaye taahhüdünü yerine getirmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Solvay Sisecam Holding AG

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönen varlıklar	780.981	598.130
Duran varlıklar	2.051.417	1.534.645
Toplam varlıklar	2.832.398	2.132.775
Kısa vadeli yükümlülükler	414.533	263.535
Uzun vadeli yükümlülükler	84.768	77.478
Toplam borçlar	499.301	341.013
Kontrol gücü olmayan paylar	57.319	44.716
Net varlıklar	2.275.778	1.747.046
Topluluk pay oranı (%)		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	25,00	25,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	25,00	15,51
Net varlıklarda Topluluk' un payı	568.945	436.762
	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Hasılat	1.580.879	1.409.740
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)	379.563	356.683
Diğer kapsamlı gelir (gider)	609.253	167.276
Toplam kapsamlı gelir (gider)	988.815	523.959
Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı	94.891	89.171
Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları	460.083	430.679
Dağıtılan temettüden Topluluk'un payı (*)	115.021	107.670

(*) İştirak, Topluluk'un payına isabet eden 14.353 bin EUR tutarındaki temettü tutarını 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla dönem içerisinde ödemiştir. Dağıtılmasına karar verilen temettü tutarı ile Topluluk'un tahsil ettiği ve edeceği temettü tutarı arasında oluşan yabancı para çevrim farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiştir.

Solvay Sisecam Holding AG; Bulgaristan Cumhuriyeti yasalarına göre kurulmuş, Bulgaristan-Devnya bölgesinde yerleşik bir anonim şirket olan Solvay Sodi AD ve bağlı ortaklıklarının hisselerine doğrudan ve dolaylı olarak %97,94 oranında sahip olmak ve bu bağlı ortaklığı yönetmek amacı ile Avusturya-Viyana'da kurulmuş bir sermaye şirkettir.

Topluluk, iştiraki 23 Temmuz 1997 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

Saint Gobain Glass Egypt S.A.E

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönen varlıklar	243.772	381.827
Duran varlıklar	705.251	562.704
Toplam varlıklar	949.023	944.531
Kısa vadeli yükümlülükler	75.043	234.325
Uzun vadeli yükümlülükler	36.144	29.438
Toplam borçlar	111.187	263.763
Net varlıklar (şerefiye dahil)	837.836	680.768
Topluluk pay oranı (%)		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	30,00	30,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	30,00	21,10
Net varlıklarda Topluluk' un payı (şerefiye dahil)	251.351	204.230
	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Hasılat	427.238	376.212
Sürdürülen faaliyetlerden dönem kar (zararı)	40.445	73.178
Diğer kapsamlı gelir (gider)	176.040	139.405
Toplam kapsamlı gelir (gider)	216.485	212.583
Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı	12.133	21.953
Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları	59.417	107.483
Dağıtılan temettüden Topluluk'un payı (*)	16.582	32.337

(*) Topluluk, 19 Haziran 2020 tarihinde tahakkuk eden temettüyü tahsil etmiş olup, dağıtılan temettü tutarı ile Topluluk'un tahsil ettiği arasında oluşan yabancı para çevrim farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiştir.

Topluluk, iştiraki 4 Ekim 2012 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir. İştirakin Mısır'da Saint-Gobain Mirrors Egypt S.A.E ve Saint-Gobain Egypt Trade LLC unvanlı bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

17.Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

	Net Kayıtlı Değeri	Yeniden Değerleme Fonu	Yeniden Değerleme Kar/(Zarar) Etkisi	Gerçeğe Uygun Değeri
Dönem başı – 1 Ocak	33.343	483.963	255.116	772.422
Yeniden değerlendirme değer artışı	-	-	150.519	150.519
Çıkışlar	(1.708)	(8.339)	(21.753)	(31.800)
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	31.635	475.624	383.882	891.141

	Net Kayıtlı Değeri	Yeniden Değerleme Fonu	Yeniden Değerleme Kar/(Zarar) Etkisi	Gerçeğe Uygun Değeri
Dönem başı – 1 Ocak	32.954	490.822	206.192	729.968
Yeniden değerlendirme değer artışı	-	-	48.924	48.924
Yeniden değerlendirme değer azalışı	-	(6.859)	-	(6.859)
Alımlar (*)	389	-	-	389
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	33.343	483.963	255.116	772.422

Topluluk, idari maksatlarla kullanılmayan mülkiyetindeki gayrimenkulleri yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak gerçeğe uygun değeriyle sınıflandırmıştır. İlk sınıflandırma nedeniyle oluşan değer artışını özkaynaklar içerisinde "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirmiştir.

Söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, konuyla ilgili sermaye piyasası gayrimenkul değerlendirme lisansına sahip, gerekli mesleki birikime sahip ve gayrimenkullerinin sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan "Harmoni Gayrimenkul ve Danışmanlık A.Ş." şirketi tarafından yapılan değerlendirmelere dayanmaktadır.

Gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, değerlemede geçerli imar planı bulunan ve/veya yapı kullanma izin belgesi düzenlenmiş mevcut yapıların yer aldığı parseller için "Maliyet Analizi", "Direkt Kapitalizasyon", "Nakit Akışları Analizi" ve "Emsal Karşılaştırma Analizi" yöntemleri kullanılmıştır. Değerleme konusu gayrimenkullerin bulunduğu bölge ve bölge içindeki emsal parsel sayısının kıtlığı, ulaşım ilişkileri ve çevre yapılanmaları, bölgede devam eden imar planı süreçleri dikkate alınarak sonuç değere ulaşılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tamamı Türkiye'dedir.

Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerden 801 bin TL kira geliri elde edilmiş olup, 561 bin TL bakım onarım gideri yapılmıştır. (1 Ocak-31 Aralık 2019 döneminde 962 bin TL kira geliri elde edilmiş, 736 bin TL bakım onarım gideri yapılmıştır.)

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer seviyesi 2 olarak belirlenmiştir (Seviye 2: Borsa fiyatı dışındaki direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiş olan tutarı ifade eder).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÇE TABLOLARDA BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

18. Maddi Duran Varlıklar

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demiirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	1.788.571	712.688	4.306.657	15.591.306	147.816	565.435	1.331.420	1.330.155	25.774.048
Sınıflamalar (*)	(735)	-	1.772	(1.037)	-	-	-	-	-
Yabancı para çevrim farkları	70.366	47.541	491.073	1.824.266	27.903	48.272	80.899	99.973	2.690.293
Alımlar (**)	17	2.254	14.935	33.371	2.531	3.634	69.604	1.727.238	1.853.584
Çıkışlar	(2.889)	(714)	(1.873)	(246.220)	(5.145)	(5.802)	(130.454)	-	(393.097)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	16	115.115	329.108	897.886	16.295	70.672	173.592	(1.869.484)	(266.800)
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	1.855.346	876.884	5.141.672	18.099.572	189.400	682.211	1.525.061	1.287.882	29.658.028
Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü									
Dönem başı-1 Ocak	-	(405.412)	(201.395)	(9.149.470)	(100.651)	(381.969)	(850.484)	-	(11.089.381)
Sınıflamalar (*)	-	-	(19.681)	(24)	-	-	19.705	-	-
Yabancı para çevrim farkları	-	(17.540)	(29.965)	(997.860)	(23.159)	(34.040)	(45.629)	-	(1.148.193)
Dönem gideri (***)	-	(40.380)	(172.945)	(1.031.092)	(16.446)	(46.898)	(179.940)	-	(1.487.701)
Çıkışlar	-	249	214	224.601	4.234	3.030	75.437	-	307.765
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	-	(463.083)	(423.772)	(10.953.845)	(136.022)	(459.877)	(980.911)	-	(13.417.510)
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	1.855.346	413.801	4.717.900	7.145.727	53.378	222.334	544.150	1.287.882	16.240.518
31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri	1.788.571	307.276	4.105.262	6.441.836	47.165	183.466	480.936	1.330.155	14.684.667

(*) Topluluk, maddi duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleşmelerini yapmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(**) Alımların içerisinde 426 bin TL finansman gideri aktifleştirilmiştir.

(***) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

Banka kredileri nedeniyle arazi ve binalar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEYEN HALLERDE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

18. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	1.698.161	592.006	3.437.319	12.846.231	118.172	491.131	1.155.393	1.300.390	21.638.803
Sınıflamalar	3	500	377	1.936	(942)	(1.234)	(618)	(22)	-
Yabancı para çevrim farkları	37.865	56.780	413.945	970.845	11.544	20.622	93.993	60.419	1.666.013
Alımlar (*)	53.583	4.104	267.035	146.312	4.193	9.800	72.204	2.293.651	2.850.882
Çıkışlar	(4.111)	-	(7.145)	(143.334)	(4.661)	(5.197)	(161.403)	-	(325.851)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	3.070	59.298	223.698	1.769.316	19.510	50.313	171.851	(2.324.283)	(28.572)
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara transferler	-	-	(28.572)	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	1.788.571	712.688	4.306.657	15.591.306	147.816	565.435	1.331.420	1.330.155	25.774.048
Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü									
Dönem başı-1 Ocak	-	(339.560)	(47.479)	(7.895.065)	(84.455)	(330.736)	(764.186)	-	(9.461.481)
Sınıflamalar	-	-	-	(910)	188	474	248	-	-
Yabancı para çevrim farkları	-	(30.414)	(13.616)	(535.702)	(8.561)	(14.825)	(58.487)	-	(661.605)
Dönem gideri (**)	-	(35.438)	(142.453)	(852.721)	(11.668)	(41.640)	(160.674)	-	(1.244.594)
Çıkışlar	-	-	169	134.928	3.845	4.758	132.615	-	276.315
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara transferler	-	-	1.984	-	-	-	-	-	1.984
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	-	(405.412)	(201.395)	(9.149.470)	(100.651)	(381.969)	(850.484)	-	(11.089.381)
31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri	1.788.571	307.276	4.105.262	6.441.836	47.165	183.466	480.936	1.330.155	14.684.667
31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri	1.698.161	252.446	3.389.840	4.951.166	33.717	160.395	391.207	1.300.390	12.177.322

(*) Alımların içerisinde 5.093 bin TL finansman gideri aktifleştirilmiştir (Dipnot 8).

(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

Finansal kiralama yoluyla edinilen bina ve tesis, makine ve cihazların net defter değeri sıfırdır (31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 1.090 Euro karşılığı 6.573 bin TL). Dönem içinde finansal kiralama yapılmamıştır. Banka kredileri nedeniyle arazi ve binalar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır)..

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

19.Kullanım Hakkı Varlıkları

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	253	221.069	89.826	31.716	1.308	344.172
Sınıflamalar (*)	(88)	(13.596)	(16.634)	(69)	(347)	(30.734)
Yabancı para çevrim farkı	5	17.415	5.568	1.627	341	24.956
Yeniden değerlendirme etkisi (**)	-	10.854	-	-	-	10.854
Alımlar	68	24.552	16.297	3.864	-	44.781
Çıkışlar (***)	(50)	(16.957)	(6.962)	-	-	(23.969)
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	188	243.337	88.095	37.138	1.302	370.060
Birikmiş itfa ve tükenme payları						
Dönem başı – 1 Ocak	(204)	(80.751)	(52.191)	(21.602)	(1.268)	(156.016)
Sınıflamalar (*)	88	13.596	16.634	69	347	30.734
Yabancı para çevrim farkı	(3)	(3.124)	(3.651)	(1.101)	(333)	(8.212)
Dönem gideri (****)	(44)	(46.131)	(21.765)	(8.406)	(48)	(76.394)
Çıkışlar	25	5.534	5.187	-	-	10.746
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	(138)	(110.876)	(55.786)	(31.040)	(1.302)	(199.142)
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	50	132.461	32.309	6.098	-	170.918
31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri	49	140.318	37.635	10.114	40	188.156

(*) Topluluk, kiralama sürelerinin dolması nedeniyle kullanım hakkı olmayan varlıklarla ilgili hesap netleşimleri yapılmıştır. Söz konusu netleşimlerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(**) Kira ödemelerindeki endekse bağlı fiyat artışı/(azalışından) kaynaklanan değişiklikleri ifade etmektedir.

(***) Çıkışlar, beklenen vadeden önce kira sözleşmelerinin sonlandırılması nedeniyle oluşmuştur.

(****) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİBELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BIN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

19.Kullanım Hakkı Varlıkları (Devamı)

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	-	-	-	-	-	-
Muhasebe politikalarındaki değişikliğin etkisi (Dipnot 2.3)	189	270.994	77.805	25.797	1.218	376.003
Yabancı para çevrim farkı	52	5.988	2.894	307	90	9.331
Yeniden değerlendirme etkisi	-	2.940	-	608	-	3.548
Alımlar	45	54.583	9.127	5.113	-	68.868
Çıkışlar (*)	(33)	(113.436)	-	(109)	-	(113.578)
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	253	221.069	89.826	31.716	1.308	344.172
Birikmiş ifta ve tükenme payları						
Dönem başı – 1 Ocak	-	-	-	-	-	-
Muhasebe politikalarındaki değişikliğin etkisi (Dipnot 2.3)	(156)	(58.331)	(30.841)	(12.094)	(821)	(102.243)
Yabancı para çevrim farkı	(42)	(1.323)	(1.942)	(156)	(76)	(3.539)
Dönem gideri (**)	(36)	(45.994)	(19.408)	(9.449)	(371)	(75.258)
Çıkışlar (*)	30	24.897	-	97	-	25.024
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	(204)	(80.751)	(52.191)	(21.602)	(1.268)	(156.016)
31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri	49	140.318	37.635	10.114	40	188.156
31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri	33	212.663	46.964	13.703	397	273.760

(*) Dönem içerisinde faaliyet kiralmasına konu edilen İstanbul İli, Tuzla İlçesi, İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 adresinde yer alan Şişecam Genel Merkezinin ofis binası peşin bedelle satın alımı, Paşabağçe Mağazalarından birinin dönem içerisinde ciro bazlı kiraya dönümesi ve kazaya karışan araçların kullanılacak duruma gelmesi nedeniyle kiralama beklenen vadeleri dolmadan önce sonlandırılması nedeniyle oluşmuştur.

(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

Not: TFRS-16 "Kiralamalar" standardının ilk uygulaması yılı olması nedeniyle standardın tanıdığı kolaylaştırılmış yöntemle önceki yılların birikimli etkisi "Muhasebe politikalarındaki değişikliğin etkisi" başlığında belirtilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

20.Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maliyet değeri	Haklar	Aktifleştirilen		Diğer	Toplam
		Maden varlıkları	geliştirme maliyetleri		
Dönem başı-1 Ocak	281.129	151.614	171.060	98.973	702.776
Yabancı para çevrim farkı	40.445	-	-	25.452	65.897
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	192.123	3.221	58.680	12.776	266.800
Alımlar	16.824	-	-	2.894	19.718
Çıkışlar	(4.493)	-	-	(43)	(4.536)
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	526.028	154.835	229.740	140.052	1.050.655
Birikmiş itfa ve tükenme payları					
Dönem başı-1 Ocak	(217.041)	(17.013)	(97.689)	(42.115)	(373.858)
Yabancı para çevrim farkı	(38.777)	-	-	(11.658)	(50.435)
Dönem gideri (*)	(37.850)	(5.284)	(33.324)	(10.289)	(86.747)
Çıkışlar	56	-	-	-	56
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	(293.612)	(22.297)	(131.013)	(64.062)	(510.984)
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	232.416	132.538	98.727	75.990	539.671
31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri	64.088	134.601	73.371	56.858	328.918

Maliyet değeri	Haklar	Aktifleştirilen		Diğer	Toplam
		Maden varlıkları	geliştirme maliyetleri		
Dönem başı - 1 Ocak	248.850	151.630	122.627	88.148	611.255
Yabancı para çevrim farkı	11.722	-	-	9.288	21.010
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	-	-	27.227	-	27.227
Alımlar	20.855	-	21.206	1.721	43.782
Çıkışlar	(298)	(16)	-	(184)	(498)
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	281.129	151.614	171.060	98.973	702.776
Birikmiş itfa ve tükenme payları					
Dönem başı - 1 Ocak	(189.729)	(12.679)	(72.318)	(30.513)	(305.239)
Yabancı para çevrim farkı	(10.908)	-	-	(3.152)	(14.060)
Dönem gideri (*)	(16.502)	(4.344)	(25.371)	(8.515)	(54.732)
Çıkışlar	98	10	-	65	173
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	(217.041)	(17.013)	(97.689)	(42.115)	(373.858)
31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri	64.088	134.601	73.371	56.858	328.918
31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri	59.121	138.951	50.309	57.635	306.016

(*) Dönem itfa ve tükenme payları giderlerinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir

(**) Topluluk, maddi olmayan duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ilgili hesap sınıflama ve netleştirmelerini yapmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

21.Şerefiye

Şerefiye tutarının dönem içindeki değişimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	301.469	274.084
Yabancı para çevrim farkları	67.014	27.385
	368.483	301.469

Şerefiye tutarının bağlı ortaklıklar itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Sisecam Flat Glass India Private Limited	270.681	224.508
Glasscorp S.A.	47.342	35.641
Cromital S.p.A	21.223	15.669
Richard Fritz Holding GmbH	13.106	9.677
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	10.862	10.862
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	5.269	5.112
	368.483	301.469

Şerefiye değer düşüklüğü testi:

Topluluk, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullanımdaki değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir. Kullanım değeri, birimin sürekli kullanımından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının iskonto edilmesi suretiyle hesaplanmıştır.

Bu kapsamda Topluluk, Sisecam Flat Glass India Private Limited bağlı ortaklığının 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kullanım değerini hesaplarırken aşağıdaki varsayımları kullanmıştır:

- Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2021 ve 31 Aralık 2025 tarihleri aralığındaki 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır.
- Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akımlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %2 kullanılmıştır.
- Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %8 kullanılmıştır.

Gelecekteki nakit akımlarının net bugünkü değeri hesaplanırken, uzun vadedeki büyüme oranı ve reeskont oranları tahminleri dikkate alınmıştır. Orijinal varsayımda, %2 olarak alınan uzun vadeli büyüme oranının %1,5 olarak kabul edilmesi durumunda, geri kazanılabilir değer, şerefiye dahil edilmiş nakit üreten birimin defter değerinin üzerinde kalmakta, değer düşüklüğü karşılığı gerekmemektedir. Orijinal varsayımda, %10 olarak alınan indirgeme oranının %9 olarak kabul edilmesi durumunda, geri kazanılabilir değer, şerefiye ve marka değeri dahil edilmiş nakit üreten birimin defter değerinin üzerinde kalmakta, değer düşüklüğü karşılığı gerekmemektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

22.Devlet Teşvik ve Yardımları

5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanuna göre münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100'ü 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır. 5746 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan Ar-Ge indirimi tutarı, sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır.

Ayrıca 5746 sayılı Kanuna göre Ar-Ge merkezinde çalışan personelle ilgili olarak gelir vergisi stopaj teşviki ve sigorta primi desteği sağlanmaktadır. Buna göre; Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretlerinin doktoralı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksan beşi (%95), yüksek lisanslı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksanı (%90), diğerleri için yüzde sekseni (%80) gelir vergisinden müstesnadır. Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanır. Topluluğumuzca bahsedilen Ar-Ge teşviklerinden de yararlanılmaktadır.

Rusya devleti ihracata yönelik şirketleri desteklemek amacıyla nakliye giderlerini sübvansedecek teşvikler ile piyasa faiz oranlarından yıllık %3 faiz oranı indirimi ile finansal teşvikler vermektedir. Bu kapsamda Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarımız bu teşviklerden yararlanmıştır.

İtalya devleti de ülkesine yapılan yatırımlar nedeniyle nakdi teşvik vermektedir. Bu kapsamda İtalya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarımız teşvikten yararlanmak üzere yerel yönetimlere başvurularını yapmıştır.

İndirimli kurumlar vergisi uygulaması

Topluluk, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, Ekonomi Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteği almaktadır. Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen yatırıma katkı oranına göre hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarı yine Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen kurumlar vergisi indirim oranı uygulanarak indirimli ödenmek suretiyle bu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri gereğince KDV ve gümrük vergisi teşvikinden de yararlanılmaktadır.

İhracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı Kararı'na istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir.

Turquality

Türk Markalarının desteklenerek bilinç ve farkındalığının artırılmasını hedefleyen bir marka destek programı olan Turquality ile 2006/4 Sayılı "Türk Ürünlerinin Yurt dışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve Turquality'nin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ" çerçevesinde firmaların,

- Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve marka tesciline ilişkin harcamaları,
- Sertifikasyona ilişkin giderleri,
- Moda/Endüstriyel ürün tasarımcısı/Şef/Aşçı istihdamına ilişkin giderleri,
- Tanıtım, reklam ve pazarlama faaliyetleri,
- Yurt dışı birimlere ilişkin giderleri,
- Danışmanlık giderleri

belirli sınırlar dahilinde desteklenmektedir.

Topluluğumuzca faaliyet gösterilen alanlara göre söz konusu marka destek programından faydalanılmaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

23. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Topluluk, dönem içerisinde olağan faaliyetleri dâhilinde birden çok davaya davalı ve davacı olarak taraf olmuştur. Bu kapsamda Topluluk Yönetimi, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, bağımsız hukuk ve vergi danışmanlarından alınan görüşler doğrultusunda karşılık ayrılan 92.257 bin TL (31 Aralık 2019: 50.263 bin TL) tutarındaki dava karşılığı dışındaki davalara ilişkin zarara uğrama olasılığını düşük olarak değerlendirmektedir.

Topluluk aleyhine açılan davalar için ayrılan karşılıklar birden çok konuyla ilgili olmakla birlikte önemli bir kısmı iş hukuku davaları ve Rekabet Kurumu soruşturması için ayrılan karşılıklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2020				TL ve diğer dövizlerin TL karşılığı
	TL karşılıkları	ABD Doları	Euro	Rus Rublesi	
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	3.657	1	-	-	3.650
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	5.708.150	15.844	376.141	15.177.862	709.498
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
Toplam	5.711.807	15.845	376.141	15.177.862	713.148

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sıfırdır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

23.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Devamı)

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2019				TL ve diğer dövizlerin TL karşılığı
	TL karşılıkları	ABD Doları	Euro	Rus Rublesi	
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	2.729	-	-	-	2.729
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	2.366.175	21.579	135.546	12.525.744	140.070
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3.Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	4.751.780	799.936	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	4.751.780	799.936	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
Toplam	7.120.684	821.515	135.546	12.525.744	142.799

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla %24,84'tür.

(*) Şirketimiz, 9 Mayıs 2013, 14 Mart 2019 ve 28 Mart 2019 tarihlerinde yurt dışına 7 yıl vadeli borçlanma aracı (tahvil) ihraç etmiş olup, rapor tarihi itibarıyla toplam 999.920.000 ABD Doları tutarında borçlanma riski bulunmaktadır. İhraç edilen 999.920.000 ABD Doları değerindeki fonun 383.293.333 ABD Dolarlık kısmı bağlı ortaklarımızdan Trakya Cam Sanayii AŞ'ye, 199.984.000 ABD Dolarlık kısmı Anadolu Cam Sanayii AŞ'ye, 140.000.000 ABD Dolarlık kısmı Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. AŞ'ye, 76.658.667 ABD Dolarlık kısmı Soda Sanayii AŞ'ye olmak üzere toplam 799.936.000 ABD Doları aktarılmıştır. Bağlı ortaklıklar kendisine aktarılan ve faydalanmış olduğu bu miktarın anapara, faiz ve benzeri ödemelerinin kendisi tarafından yapılacağını garanti etmiştir. Bu kapsamda söz konusu bağlı ortaklıklar kendi tüzel kişiliğine aktarılan tutarın ödemesini garanti etmiş olup, üçüncü kişi lehine garanti vermemiştir.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla bahse konu bağlı ortaklıklar Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ile tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün olarak birleşmesi nedeniyle Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bahse konu borçlanmaların tamamından tek başına yükümlü olmuştur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

23. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Devamı)

Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maliyet giderleri karşılığı	101.151	72.210
Dava karşılıkları	92.257	50.263
Ciro primi karşılığı	33.648	7.936
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (Dipnot 25)	19.063	18.463
Diğer kısa vadeli karşılıklar	2.515	6.958
	248.634	155.830

24. Taahhütler

Topluluk 'un, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı A.Ş. , Shell Enerji A.Ş. , Mersin Organize Sanayi Bölgesi, Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş., Boru Hatları ve Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAS), Eskişehir Organize Sanayii Bölge Müdürlüğü, Palgaz Doğalgaz A.Ş., Enerya Denizli Gaz Dağıtım A.Ş., Akfel Petrol ve Doğalgaz Mühendislik A.Ş. arasında yapılan sözleşmeler gereği 1 Ocak 2021-31 Aralık 2021 tarihleri arasında 1.101.028 bin sm3 doğalgaz alım taahhüdü bulunmaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2020: 1.570.528 bin sm3).

25. Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Personele borçlar	98.610	76.090

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<u>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</u>		
Yıllık izin karşılığı	19.063	18.463

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılıkları

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yurtiçi	579.982	426.885
Yurt dışı	34.185	24.300
	614.167	451.185

Türkiye'de yürürlükteki İş Yasası hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı Yasalar ile Değişik 60'ıncı Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

25.Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılıkları (Devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tutarı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 6.730,15 TL (31 Aralık 2019: 6.379,86 TL) tavanına tabidir. Topluluk' un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan 7.638,96 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2019: 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan 6.730,15 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü zorunluluk olmadığından dolayı herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü şirketin çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür.

Toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir. Aktüeryal kayıp/(kazanç) kapsamlı gelir tablosunda "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları /Kayıpları" içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Esas varsayım her hizmet yılı için azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla uygulanan iskonto oranı gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ekli konsolide finansal tablolarda yükümlülükler çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Rapor tarihindeki karşılıklar yıllık %8,90 enflasyon (31 Aralık 2019: %8,20) ve %13,57 iskonto oranı (31 Aralık 2019: %14,69) varsayımlarına göre yaklaşık %4,29 olarak elde edilen reel iskonto oranı (31 Aralık 2019: %6,00) kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip Topluluk'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların emekliliğe kadar işten ayrılmama olasılığı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %98,40 (31 Aralık 2019: %98,37)'dir.

Kıdem tazminatı karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	451.185	400.746
Hizmet maliyeti	82.111	51.292
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	72.680	(17.998)
Faiz maliyeti	63.202	57.940
Yabancı para çevrim farkları	8.266	2.228
Dönem içinde yapılan ödemeler	(63.277)	(43.023)
	614.167	451.185

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

26.Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Varlıklarda değer düşüklükleri	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Stok değer azalma karşılığı (Dipnot 13)	152.333	83.172
Kısa vadeli şüpheli ticari alacaklar karşılığı (Dipnot 10)	108.901	93.707
Uzun vadeli finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 7)	42.601	50.094
Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü (Dipnot 6)	32.890	10.279
Kısa vadeli finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 7)	24.182	3.123
Uzun vadeli şüpheli ticari alacaklar karşılığı (Dipnot 10)	1.099	1.465
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (Dipnot 11)	999	2.404
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 35)	204	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü (Dipnot 17)	-	6.859
	363.209	251.103

27.Diğer Varlık ve Yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Devreden KDV	235.155	223.800
Yurt dışı satışlardan kaynaklanan terkin edilecek KDV	105.511	131.565
Gelir tahakkukları	30.188	7.707
İş avansları	3.909	1.540
Diğer	11.426	25.545
	386.189	390.157

Diğer duran varlıklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İş geliştirme bedeli (*)	439.598	439.598
Gelecek yıllar ihtiyacı stok	3.571	2.887
Diğer çeşitli duran varlıklar	1.521	1.139
	444.690	443.624

(*) Topluluk, Ciner Grubu şirketlerinden Imperial Natural Resources Trona Mining Inc. Şirketi ile ABD'nin Wyoming eyaleti Green River bölgesinde çözümlü madencilik metoduyla yıllık 2,5 Milyon ton soda ve 200 bin ton sodyum bikarbonat olmak üzere toplamda 2,7 Milyon ton kapasiteli doğal soda yatırımı yapmak üzere eşit hissedarlık yapısı ile bir üretim ortaklığı, hususunda sözleşme imzalanmış olup, bu kapsamda yapılan iş geliştirme bedelini ifade etmektedir.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek vergi ve harçlar	132.558	79.880
Gider tahakkukları	50.458	69.147
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	67.063	50.570
Hesaplanan KDV ve diğer yükümlülükler	39.599	13.028
Diğer	41.468	58.049
	331.146	270.674

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

28.Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

Özkaynak kalemlerinden "Ödenmiş Sermaye (Çıkarılmış Sermaye)", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi gereğince yasal yedek statüsünde olan "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda SPK Raporlama Standartları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilemeyen farkların (enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıklar gibi) çıkarılmış sermaye ile ilgili kısmı çıkarılmış sermaye kaleminden sonra gelen "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle, "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" den kaynaklanan farklar ise "Geçmiş Yıllar Karları / Zararları"yla ilişkilendirilmiştir.

a) Ödenmiş Sermaye / Sermaye Düzeltme Farkları

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 3.063.214.056,17 Türk Lirası olup, bu sermayenin her biri 1 Kuruş itibarı kıymette adet paya bölünmüştür. Şirket'in paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket borsada işlem görmek üzere ihraç edilecekler hariç hamiline yazılı pay senedi çıkaramaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Pay gruplarına tanınan imtiyaz bulunmamakta olup, herhangi bir kısıtlamada mevcut değildir.

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000		4.000.000	
Onaylı çıkarılmış sermaye	3.063.214		2.250.000	
	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Pay tutarı TL	Hisse oranı (%)	Pay tutarı TL	Hisse oranı (%)
Ortaklar				
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.560.176	50,93	1.519.576	67,54
Efes Holding A.Ş.	185.094	6,04	185.094	8,23
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.411	0,05	1.081	0,05
Diğer (*)	1.316.533	42,98	544.249	24,18
Nominal sermaye	3.063.214	100,00	2.250.000	100,00
Sermaye düzeltmesi farkları	320.075		181.426	
Düzeltilmiş sermaye	3.383.289		2.431.426	

(*) Şirket'in diğer halka açık kısmını oluşturmaktadır.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklardan Trakya Cam Sanayii A.Ş. ("TRKCM"), Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ("PASAB"), Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ("DENCM"), Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ("ANACM") ve Soda Sanayii A.Ş. 31 Aralık 2019 tarihli finansal tabloları esas alınarak tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün halinde devralınması suretiyle birleşilmesi için hazırlanan duyuru metni, birleşme sözleşmesi, birleşme raporu, uzman kuruluş raporu, ve esas sözleşme tadil metni SPK'nın 23 Temmuz 2020 tarih 47/937 sayılı toplantısında değerlendirilmiş, ve 24 Temmuz 2020 tarih ve E-29833736-106.01.01-7631 sayılı yazısı ile birleşme işlemlerine ilişkin uygunluk alınmıştır. 26-28 Ağustos 2020 tarihleri arasında düzenlenen ortaklar olağanüstü genel kurullarında ortakların birleşme işlemlerini onaylanmasına müteakip, birleşme işlemleri 30 Eylül 2020 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüklerinde tescil edilmiştir. Tescil işlemi 5 Ekim 2020 tarihli 10174 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

28.Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

a) Ödenmiş Sermaye / Sermaye Düzeltme Farkları (Devamı)

Uzman kuruluşun ("PWC Yönetim Danışmanlığı A.Ş."), SPK tarafından uygunluk verdiği değerlendirme sonuçları aşağıdaki gibidir:

Değerleme Yöntemleri	Verilen Ağırlık (%)	Birleşme Oranı (%)	Ulaşılabilecek Sermaye (Milyon TL)	Sermaye Artırımı (Milyon TL)
Gelir Yaklaşımı	30	71,92092	3.128,436	878,436
Piyasa Yaklaşımı	30	73,22565	3.072,694	822,694
Net Varlık Yaklaşımı	20	76,57553	2.938,275	688,275
Borsa Değeri	20	74,44340	3.022,430	772,430
Seçilen Yöntem	100	73,42795	3.064,228	814,228

Şirket, birleşme işlemlerine ilişkin Yönetim Kurulu kararını ilk defa 30 Ocak 2020 tarihinde kamuya açıklamıştır. SPK'nın II-23.3 sayılı Tebliğ'in Geçici 1. Maddesinde 25 Şubat 2020 tarihinden önce kamuya açıklanan önemli nitelikteki işlemlerde, ayrılma hakkına sahip pay sahipleri ve pay tutarlarının 25 Şubat 2020 tarihi dikkate alınarak belirleneceği açıklanmıştır. Bu kapsamda, 25 Şubat 2020 tarihi itibarıyla birleşmeye konu şirketlerin paylarını portföylerinde bulunan ortaklar, birleşmeye ilişkin olarak 26-28 Ağustos 2020 tarihleri arasında düzenlenen pay sahibi olduğu şirketin olağanüstü genel kurul toplantısında birleşmeye ilişkin gündeme ret oyu kullanarak ayrılma hakkına sahip olmuştur.

SPK tarafından uygunluk verilen uzman kuruluş raporu, birleşmeye konu şirketlerin sermayesi, Topluluk'un bu şirketlerdeki payları ve ayrılma hakkını kullanan ortakların paylar dikkate alındığında Şirket'in 2.250.000.000 TL çıkarılmış sermayesi 813.214.056,17 TL artarak 3.063.214.056,17 TL'ye yükselmiştir.

Devralınan şirketlerin ortaklarına verilecek "SISE" hisselerinin değişim oranları ve payları aşağıdaki gibidir:

	A	B	C	D	E=C+D	F=B-E	G=AxF
Devrolunan şirketin işlem kodu	Değişim oranları	Çıkarılmış/ödenmiş sermayesi	Topluluk'un payı	Ayrılma hakkını kullanan paylar	"SISE" hissesi almayan paylar	"SISE" hissesi alacak paylar	Artırılacak "SISE" sermayesi
SODA	1,159971007909870	1.000.000.000	630.151.677,28	-	630.151.677,28	369.848.322,72	429.013.331,68
TRKCM	0,676152150432087	1.250.000.000	897.379.559,09	-	897.379.559,09	352.620.440,91	238.425.069,41
ANACM	0,882394160673640	750.000.000	587.115.911,67	-	587.115.911,67	162.884.088,33	143.727.968,41
DENCM	0,330892930860249	15.000.000	7.649.999,89	3.065.615,34	10.715.615,23	4.284.384,78	1.417.672,64
PASAB	0,534232542849721	224.117.049	222.937.761,00	-	222.937.761,00	1.179.288,00	630.014,03
							813.214.056,17

Birleşen şirketlerin sermaye düzeltme farkları aşağıdaki gibidir:

Birleşen şirketlerin işlem kodu	Sermaye düzeltme farkları
SISE	181.426
PASAB	107.398
TRKCM	22.451
DENCM	8.799
ANACM	1
	320.075

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

28.Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

b) Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

Halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı ifade etmektedir.

Birleşen şirketlerin paylara ilişkin primleri aşağıdaki gibidir:

Birleşen şirketlerin işlem kodu	Paylara ilişkin primler
SISE	527
PASAB	166.419
ANACM	79
TRKCM	23
	167.048

c) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	2.623.553	2.092.836
- Arsa, arazi ve binaların yeniden değerlendirme değer artış fonu	2.195.492	1.685.748
- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer farkı fonu	428.061	407.088
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(58.970)	(1.156)
	2.564.583	2.091.680

Arsa, arazi ve binaların yeniden değerlendirme değer artış fonu

Arsa, arazi ve binaların yeniden değerlendirme değer artış fonundaki dönem içi değişimi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	1.685.748	1.606.558
Yabancı para çevrim farkları	68.267	96.027
- Fon etkisi	81.388	155.094
- Ertelenmiş vergi etkisi	(12.171)	(26.232)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(950)	(32.835)
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transferler	-	(18.352)
- Fon etkisi	-	(32.609)
- Ertelenmiş vergi etkisi	-	6.522
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	7.735
Gayrimenkul çıkış etkisi	-	(4.401)
- Fon etkisi	-	(7.820)
- Vergi etkisi	-	1.564
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	1.855
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış (azalış)	439.705	5.626
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	1.772	290
- Fon etkisi	1.772	468
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	(178)
	2.195.492	1.685.748

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

c) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer farkı fonu

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer farkı fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	407.088	411.550
Dönem içinde yapılan değerleme	-	(5.034)
- Fon etkisi	-	(6.859)
- Ertelenmiş vergi etkisi	-	765
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	1.060
Gayrimenkul satış etkisi	(7.505)	-
- Fon etkisi	(8.339)	-
- Ertelenmiş vergi etkisi	834	-
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	-
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış (azalış)	28.478	572
	428.061	407.088

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

TMS-19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir.

Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	(1.156)	(13.599)
Dönem içinde yapılan değerleme	(58.161)	12.505
- Fon etkisi	(72.680)	17.998
- Ertelenmiş vergi etkisi	14.518	(3.604)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	1	(1.889)
Yabancı para çevrim farkları	91	23
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış(azalış)	256	(85)
	(58.970)	(1.156)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

d) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yabancı para çevrim farkları	3.491.750	2.279.280
Riskten korunma kazançları (kayıpları)	33.571	4.661
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)	-	1.675
	3.525.321	2.285.616

Yabancı para çevrim farkları

Topluluk' un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık, iş ortaklığı ve iştiraklerin finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır.

Yabancı para çevrim farklarının dönem içindeki değişimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	2.279.280	1.558.204
Dönem içinde özkaynaklarda muhasebeleştirilen	1.212.470	721.076
- Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen	1.244.450	704.064
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(31.980)	17.012
	3.491.750	2.279.280

Riskten korunma kazançları (kayıpları)

Riskten korunulan işlem ile ilgili nakit akış riskinden korunma araçlarının net gerçeğe uygun değerindeki kümülatif değişiminin etkin kısmından oluşmaktadır.

Finansal riskten korunma fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	4.661	(219)
Türev aracın özkaynaklarda muhasebeleştirilen etkin kısmı	11.898	30.343
Ertelenmiş vergi etkisi	(1.776)	(6.674)
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	18.788	(18.789)
	33.571	4.661

Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)

Finansal varlık değer artış fonu gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardır. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası doğrudan kar/zararda muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilen bir finansal aracın kalıcı değer düşüklüğüne uğraması durumunda ise değer artış fonunun değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkla ilişkili kısmı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal varlık değer artış fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı – 1 Ocak	1.675	2.086
Gerçeğe uygun değer değişimi	10	(435)
Ertelenmiş vergi etkisi	98	24
Satış etkisi	(1.783)	-
	-	1.675

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

e) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise dağıtılan karın ödenmiş sermayenin %5'ini aşan kısmının %10'u oranında ayrılır. Holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir.

Halka açık şirketler temettü dağıtımlarını SPK tarafından yayımlanan standartlar ve tebliğlerin öngördüğü esaslar çerçevesinde yaparlar.

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi gereğince ayrılan "Yasal Yedekler" yasal yedek statüsünde olan "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" ve kar dağıtımını dışındaki belli amaçlar (vergi avantajı elde edebilmek için ayrılan iştirak satış kazançları) için ayrılmış yasal yedekler kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları geçmiş yıllar karları / zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazlar ve iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların, gayrimenkuller için %50, iştirak hisseleri için %75'lik kısmı vergiden istisna edilmiştir. İstisna edilen kazançlar beş yıl içinde sermayeye ilave edilmek dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. İstisna edilen kazançların 5 yıl geçmesine rağmen sermayeye ilave edilmemiş tutarları kar dağıtımına konu edilebilmektedir. Bu süreyi aşan tutarlar "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" hesabında raporlanmıştır.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ana ortaklığa ait kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler (*)		
Yasal yedekler	1.107.550	187.644
Sermayeye eklenecek iştirak satış kazancı	333.654	-
Sermayeye eklenecek gayrimenkul satış kazancı	48.366	-
Statü yedekleri	28.282	-
	1.517.852	187.644

(*) Birleşen şirketlerin kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerini de içermektedir.

f) Geçmiş Yıllar Karları

Rapor tarihi itibarıyla 8.898.265 bin TL (31 Aralık 2019: 5.721.078 bin TL) tutarındaki konsolide geçmiş yıllar karları içerisinde yer alan ana ortaklığın olağanüstü yedek akçe tutarı 6.682.262 bin TL'dir (31 Aralık 2019: 678.854 bin TL).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

f) Geçmiş Yıllar Karları (Devamı)

Kar Dağıtımı

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ'de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Kar dağıtımına konu edilebilecek kaynaklar

Şirket'in rapor tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında yer alan net dağıtılabilir dönem karı ile kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların tutarı aşağıda belirtilmiştir. Net dönem karı içerisinde yer alan vergi karşılığı rapor tarihi itibarıyla kesinleşmediğinden tahmini olarak hesaplanmıştır.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Net dönem karı	3.707.634	729.474
I. Tertip yasal yedek karşılığı	(185.382)	(36.474)
Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesi gereği özel fon (*)	(1.130)	(29.424)
Dağıtılabilir net dönem karı	3.521.122	663.576
Olağanüstü yedek	6.682.262	678.854
	10.203.384	1.342.430

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesi gereği özel fona alınan tutarların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hisse satış karlarından oluşan	333.653	153.525
Gayrimenkul satış karlarından oluşan	48.366	6.389
	382.019	159.914

(*) Şirket bünyesinde oluşan bu fonlar satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulması gereken kazançlardır. İzleyen beş yıl içinde fon hesabından başka bir hesaba (sermayeye ilave hariç) nakledilmesi, işletmeden çekilmesi durumunda Vergi Usul Kanunu uyarınca vergi otoritesine vergi ziyai cezası ve gecikme faizi ödenmesi gerekmektedir.

Şirket'in 27 Mart 2020 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut çıkarılmış sermayenin %14,2222 oranına tekabül eden 320.000 bin TL tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, kâr payı stopajına tabi olan pay sahiplerine ise nakit kâr payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 29 Mayıs 2020 olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

g) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özkaynak hesap grubu kalemlerinden ana ortaklık dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide finansal durum tablosunda özkaynak hesap grubunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kaleminde gösterilir. Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kar veya zararlarından ana ortaklık dışındaki paylara isabet eden kısım dönem karı/(zararı) kaleminden sonra dönem karı / (zararının) dağılımı altında kontrol gücü olmayan paylar adıyla gösterilir.

1 Ocak-31 Aralık 2020 Döneminde kontrol gücü olmayan payların sermaye katkıları olmamıştır.

1 Ocak-31 Aralık 2019 Döneminde kontrol gücü olmayan payların sermaye katkıları:

- Bağlı ortaklıklarımızdan Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. 25 Milyon TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 6 Milyon TL çıkarılmış sermayesini 15 Milyon TL'ye çıkarmak için ihraç ettiği 9 Milyon TL sermaye aracının rüçhan hakkı kullanımı 16 Eylül 2019-4 Ekim 2019 tarihleri arasında gerçekleşmiştir. Topluluk %51'ine tekabül eden 4.590 bin TL'lik rüçhan hakkını 26 Eylül 2019 tarihinde kullanmıştır. Bu süreçte kontrol gücü olmayan paylarda 4.396 bin TL'lik rüçhan hakkını kullanmış olup, toplam 8.461 bin TL tahsil edilmiştir. Rüçhan hakkını kullanmayan 14 bin TL'lik nominal payın birincil piyasada satışı 2 Ekim 2019 tarihinde gerçekleşmiş olup, 2 günlük takas süresinden sonra 4 Ekim 2019 tarihinde tahsilat işlemi tamamlanmıştır. Tasarruf sahiplerine yapılan bu satış işleminden dolayı 70 bin TL'lik emisyon primi oluşmuştur.

Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak-31 Aralık 2020 döneminde kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler:

- Topluluk, 27 Mart 2020-21 Nisan 2020 tarihleri arasında Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası'ndan 18.019 bin TL nominal değerli Trakya Cam Sanayii A.Ş. paylarını 2,62-3,45 fiyat aralığında toplam 53.292 bin TL'ye satın alarak pay oranını %70,35'ten %71,79'a yükseltmiştir.
- Topluluk, 27 Mart 2020-21 Nisan 2020 tarihleri arasında Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası'ndan 7.588 bin TL nominal değerli Anadolu Cam Sanayii A.Ş. paylarını 2,73-3,75 fiyat aralığında toplam 23.632 bin TL'ye satın alarak pay oranını %77,27'den %78,28'e yükseltmiştir.
- Topluluk, 27 Mart 2020-20 Nisan 2020 tarihleri arasında Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası'ndan 9.935 bin TL nominal değerli Soda Sanayii A.Ş. paylarını 4,76-5,81 fiyat aralığında toplam 50.883 bin TL'ye satın alarak pay oranını %62,02'den %63,02'ye yükseltmiştir.

Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak-31 Aralık 2019 döneminde kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler:

- Şirket portföyünde bulunan 967 bin Euro nominal değerli Sisecam Chem Investment B.V. payları bağlı ortaklıklardan Soda Sanayii AŞ'ye 28 Haziran 2019 tarihinde 1.005 bin Euro peşin bedelle satılmıştır.
- Şirket portföyünde bulunan 6 bin Euro nominal değerli Cromital S.p.A payları bağlı ortaklıklardan Sisecam Chem Investment BV'ye 28 Haziran 2019 tarihinde 35 bin Euro peşin bedelle satılmıştır.
- Şirket portföyünde bulunan 30 Milyon TL nominal değerli Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş. payları ile 18 Milyon TL nominal değerli Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş. payları 22 Temmuz 2019 tarihinde bağlı ortaklıklardan Trakya Cam Sanayii AŞ'ye toplam 83.100 bin TL'ye peşin bedelle satılmıştır. Bu işlem ile birlikte Trakya Cam Sanayii A.Ş. bu bağlı ortaklıkların %100'ne sahip olmuş olup, 10 Eylül 2019 tarihinde ise, kendi bünyesinde kül halinde birleşme işlemleri Türk Ticaret Sicilinde tescil edilmiştir. Birleşme işlemleri 16 Eylül 2019 tarihinde Türk Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilerek birleşen şirketlerin hükmü şahsiyetleri ortadan kaldırılmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

g) Kontrol Gücü Olmayan Paylar (Devamı)

Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak-31 Aralık 2019 döneminde kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler (Devamı):

- Topluluk, 17 Eylül 2019-14 Ekim 2019 tarihleri arasında Borsa İstanbul AŞ'den 11.231 bin TL nominal değerli Trakya Cam Sanayii A.Ş. paylarını 2,67-2,85 fiyat aralığında toplam 31.414 bin TL'ye satın alarak pay oranını %69,45'ten %70,35'e yükseltmiştir.
- Topluluk, 17 Eylül 2019 tarihinde Borsa İstanbul AŞ'den 1.309 bin TL nominal değerli Anadolu Cam Sanayii A.Ş. paylarını 2,82-2,85 fiyat aralığında toplam 3.701 bin TL'ye satın alarak pay oranını %77,10'dan %77,27'ye yükseltmiştir.
- Topluluk, 17 Eylül 2019-17 Ekim 2019 tarihleri arasında Borsa İstanbul AŞ'den 13.500 bin TL nominal değerli Soda Sanayii A.Ş. paylarını 5,66-5,81 fiyat aralığında toplam 77.460 bin TL'ye satın alarak pay oranını %60,67'den %62,02'ye yükseltmiştir.
- Şirket ve European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") arasında 10 Kasım 2014 ve 24 Ekim 2014 tarihli alım/satım opsiyon sözleşmeleri imzalanmıştır. Buna göre Şirket, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ("Paşabahçe") payları için bir alım opsiyonuna sahipken aynı zamanda EBRD'ye bir satış opsiyonu tanımaktadır. Paşabahçe'nin halka arzının 24 Ekim 2019'a kadar gerçekleşmemesi nedeniyle 12 Kasım 2019 ve 14 Kasım 2019 tarihleri arasında toplam 152.560 bin Euro (=968.447 bin TL) bedelle opsiyon kapatılmıştır. Söz konusu işlemle ilgili 31 Aralık 2018 tarihinde 572.660 bin TL tahakkuk yapılmıştır.

Yukarıda bahse konu önemli nitelikteki işlemler ilgili şirketlerin iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıklarının efektif sermaye yapılarını da etkilemekte olup, özkaynaklardaki etkisi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ana ortaklığa ait özkaynak	4.041.176	(389.179)
Kontrol gücü olmayan paylar	(4.168.983)	(119.183)
Hisse alım ve satımlarının net etkisi	(127.807)	(508.362)

Topluluk şirketlerince Topluluk dışına ödenen/ödenecek nakit temettü tutarları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Temettü ödeyen ana ve bağlı ortaklıklar		
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	320.000	400.000
Soda Sanayii A.Ş.	90.613	135.683
TRSG Glass Holding B.V.	45.681	-
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	36.673	51.934
Anadolu Cam Sanayii A.Ş. (*)	35.846	32.286
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	-	3
	528.813	619.906

(*) Bu tutarın 14.128 bin TL'si kurucu intifa senedi sahiplerine, 21.718 bin TL'si adi hisse senedi sahiplerine ödenmiş/ödenecektir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

h) Bağlı Ortaklık Birleşmeleri:

- Şirket Yönetim Kurulu'nun 30 Ocak 2020 tarihinde şirket birleşmelerine ilişkin ilk kararını KAP'ta duyurmuştu. Akabinde, 27 Nisan 2020 tarihinde yaptığı ve 34 sayılı kararı çerçevesinde, bağlı ortaklıklardan Trakya Cam Sanayii AŞ, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. AŞ, Denizli Cam Sanayii ve Tic. AŞ, Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ve Soda Sanayii AŞ'yi tüm aktif ve pasif mal varlığı unsurlarının bir bütün halinde Şirket tarafından devralınmasına karar verilmişti. Bu kapsamda, Türk Ticaret Kanunu'nun 145 ve 147'nci maddeleri uyarınca hazırlanan ve PWC Yönetim Danışmanlık A.Ş. uzman kuruluşu raporunda öngörülen tespitleri esas alan "Birleşme Raporu ve Birleşme Sözleşmesi" imzalanmıştır. İlgili uzman kuruluş raporunda yer verilen tespitler uyarınca Anadolu Cam Sanayii AŞ'de mevcut kurucu intifa senetlerine tanınan hakların, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'de kaldırılacağı ve bu hakların devam etmeyeceği, bu haklar mukabilinde intifa senetleri sahiplerine bir adet kurucu pay senedi için 24,75 bin TL ödeme yapılacağı önerilmiştir. Bu öneri 26 Ağustos 2020 tarihinde düzenlenen Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ortaklar olağanüstü genel kurulu ile 28 Ağustos 2020 tarihinde düzenlenen Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ortaklar olağanüstü genel kurul toplantılarında onaylanmıştır.

Toplam 4.709 adet kurucu payın 2.738 adedi Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'de olup birleşme nedeniyle iptal edilmiş olup, kalan 1.971 adet Topluluk dışı paya isabet eden 48.782 TL (=1.971 x 24,75) yükümlülüğünden dönem içerisinde 162 adedi pay sahiplerine ödenmiş olup, rapor tarihi itibarıyla kalan 1.809 adet kurucu paylara ödenecek temettü tutarı için 44.773 bin TL yükümlülük devam etmektedir.

- SPK'nın II-23.3 sayılı Tebliğ'in geçici 1. Maddesinde 25 Şubat 2020 tarihinden önce kamuya açıklanan önemli nitelikteki işlemlerde, ayrılma hakkına sahip pay sahipleri ve pay tutarlarının 25 Şubat 2020 tarihi dikkate alınarak belirleneceği açıklanmıştır. Bu kapsamda, 2019 yılı temettü ödemesi de dikkate alınarak uzman kuruluş tarafından hesaplanan birleşme değişim oranları ve ayrılma hakkı fiyatları aşağıdaki gibi hesaplanmıştır:

Şirket Unvanı	İşlem kodu	Birleşme oranı (%)	Değişim oranı	30 günlük Ağırlıklı ortalama fiyat (*)	Temettü etkisi	Ayrılma hakkı kullanım fiyatı
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	DENCM	0,07937	0,330892930860249	8,852	-	8,852
Soda Sanayii A.Ş.	SODA	14,00070	1,159971007909870	6,389	(0,245)	6,144
Türkiye Şişe ve Cam Fab. A.Ş.	SISE	73,42795	1,000000000000000	5,268	(0,142)	5,126
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	ANACM	4,69050	0,882394160673640	4,455	(0,133)	4,322
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	TRKCM	7,78092	0,676152150432087	3,474	(0,104)	3,370
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	PASAB	0,02056	0,534232542849721	-	-	-
100,00000						

(*) Birleşme işlemlerinin kamuoyuna ilk bildiri 30 Ocak 2020 tarihinde BIST 2. Seans kapanışını müteakiben KAP'ta duyuruldu. Ayrılma hakkı kullanım fiyatı bu nedenle 30 Ocak 2020 günü dahil geri dönük (1 Ocak 2020 tarihinden itibaren) 30 günlük ağırlıklı ortalama fiyatların ortalaması alınarak hesaplandı. 29 Mayıs 2020 tarihinden sonra yapılan temettü ödemeleri nedeniyle ayrılma hakkı kullanım fiyatı temettü etkisi arındırılarak yeniden hesaplandı.

Ayrılma hakkı kullanım süresi 3 Eylül 2020 günü saat 9.00'da başlayıp, 23 Eylül 2020 günü saat 17.00 olarak 15 iş günü belirlendi. Ayrılma hakkı kullanım işlemlerine aracılık için İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. yetkilendirildi. Ayrılma hakkı ödemeleri ortağın aracı kuruma başvuru yaptığı günün ertesi gününde ödendi.

Ayrılma hakkı kullanımını "DENCM" ortaklarından 3.065.615.335 adet pay 3 Eylül 2020 ile 22 Eylül 2020 tarihleri arasında kullanmıştır. Bu paylar karşılığında 27.136 bin TL (=3.065.615.335 x 8,852) ödeme yapılmıştır. Alınan bu paylar nedeniyle 1.014 bin TL (=3.065.615.335 x 0,330892930860249) nominal değerli "SISE" payı geri alınmıştır. Geri alınan bu paylar sermaye artırımında dikkate alınarak iptal edilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

h) Bağlı Ortaklık Birleşmeleri (Devamı):

- Türkiye’de görülen muhasebe politikalarına ilişkin farklılıkları ortadan kaldırmak amacıyla, KGK, 2018-1 sayılı ilke kararı yayınlamıştır. Bu ilke kararına uygun olarak TMS 8’in söz konusu paragraflarında yer verilen hiyerarşiye uygun olarak ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde “hakların birleştirilmesi” yöntemi kullanılmıştır.

Bu yöntemle göre; edinilen işletme, edinilen işletmenin varlık ve yükümlülüklerini birleşme tarihindeki (30 Eylül 2020) TFRS’ye göre belirlenmiş defter değerleri üzerinden finansal tablolara almıştır. Bu kapsamda aşağıdaki esaslara uyulmuştur:

- Edinilen işletmenin varlık ve yükümlülüklerinin, birleşme tarihi itibarıyla ortak kontrolü elinde bulunduran taraf açısından taşıdığı defter değerleri dikkate alınır. Bu itibarla, söz konusu varlık ve yükümlülüklerin defter değerleri olarak aşağıdaki finansal durum tablolarından uygun olanında birleşme tarihi itibarıyla yer alması gereken defter değerleri kullanılır:

Ortak kontrolü elinde bulunduran tarafın ya da daha üst bir ana ortaklığın edinilen işletmeyi de dâhil ettiği TFRS’ye uygun konsolide finansal durum tablosu. Bu kapsamda edinilen işletmenin ilgili işletme (ortak kontrolü elinde bulunduran tarafın ya da daha üst bir ana ortaklık) tarafından daha önce satın alınması sonucu TFRS 3 uyarınca ortaya çıkmış olan tanımlanabilir varlık ve yükümlülükler de (şerefiye, marka değeri, müşteri listeleri, koşullu yükümlülükler vb.) edinilen işletmenin varlığı olarak dikkate alınır.

- Yeknesak muhasebe politikalarının uygulanması amacıyla gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- Edinen işletme ile edinilen işletme arasında gerçekleşen işlemlerle ilgili özkaynak, gelir, gider ve nakit akışları ile grup içi varlık ve borçların tümü elimine edilmiştir.
- TFRS 3’te öngörülen satın alma yönteminden farklı olarak; edinilen işletmenin varlık ve yükümlülükleri, birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerleri üzerinden yeniden ölçülmemiş ve edinilen işletmenin birleşme tarihi itibarıyla (a) bendi uyarınca kullanılan finansal durum tablosunda yer alanlar dışında başka bir tanımlanabilir varlığı veya yükümlülüğü bulursa dâhi bunlar finansal tablolara alınmamıştır.

Edinen işletme, varsa kontrol gücü olmayan payların birleşme tarihindeki değerini, bu payların ilgili olduğu varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinin oransal payı üzerinden ölçer. Kontrol gücü olmayan paylarda, birleşmeden dolayı meydana gelen değişiklikler TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar’a uygun şekilde özkaynak işlemi olarak muhasebeleştirilmiştir.

Birleşmeyle bağlantılı olarak katılan maliyetler doğrudan kâr veya zarara yansıtılmıştır.

Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinde şerefiye ortaya çıkmaz.

Ortak kontrole tabi işletme birleşmesi neticesinde edinilen işletmenin varlığının sona erip edinen işletme bünyesine dâhil olması ya da sonradan böyle bir durumun ortaya çıkması veya bağlı ortaklığın sonradan infisah olması halinde “Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi” kaleminde yer alan tutarlar, olayın ortaya çıktığı hesap döneminden başlamak üzere en fazla 5 hesap dönemi içinde eşit taksitler halinde “Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları” kalemine aktararak kapatılır. Topluluk, KGK’nın aldığı bu ilke kararında en fazla 5 hesap dönemi içinde “Geçmiş Yıllar Karları/Zararları” kalemine aktarma işlemini, geçmiş hesap dönemlerinde benzer birleşmelerde uyguladığı muhasebe politikası ile uyumlu olarak birleşme işleminin gerçekleştiği dönemde tutarın tamamını tek seferde “Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları” kaleminde muhasebeleştirmiştir.

i) Bağlı Ortaklık Tasfiyesi:

Tamamı Topluluk’a ait olan ve uzun zamandır gayri faal durumda bulunan Camiş Ltd. bağlı ortaklığı 28 Haziran 2019 tarihinde tasfiye edilerek kapatılmıştır. 1 Ocak-31 Aralık 2020 döneminde bağlı ortaklık tasfiyesi olmamıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

29.Hasılat ve Satışların Maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Satışlar		
Hasılat	22.809.874	19.350.083
Diğer gelirler	17.375	6.554
Satış iskontoları	(947.409)	(871.823)
Satış iadeleri	(89.415)	(86.203)
Satışlardan diğer indirimler	(449.739)	(339.925)
	21.340.686	18.058.686
Satışların maliyeti		
İlk madde ve malzeme giderleri	(6.035.112)	(5.724.233)
Doğrudan işçilik giderleri	(1.062.567)	(924.208)
Genel üretim giderleri	(3.503.019)	(3.293.667)
Amortisman giderleri	(1.353.206)	(1.116.165)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	791	37.374
Mamul stoklarındaki değişim	(1.247)	571.331
Satılan mamullerin maliyeti	(11.954.360)	(10.449.568)
Satılan ticari malların maliyeti	(2.283.488)	(1.419.612)
Verilen hizmetlerin maliyeti (*)	(394.100)	(248.819)
Diğer maliyetler	(47.335)	(61.032)
	(14.679.283)	(12.179.031)

(*) 1 Ocak–31 Aralık 2020 döneminde verilen hizmet maliyeti ve diğer maliyetlerin içerisinde amortisman ve ifta payları giderleri 49.535 bin TL'dir (1 Ocak–31 Aralık 2019: 18.581 bin TL'dir).

Satışın yapıldığı müşterinin konumu esas alınarak coğrafi gruplanmış satış gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Net satışlar		
Türkiye	8.912.950	6.601.407
Avrupa	6.558.711	6.084.757
Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	3.030.361	2.661.954
Diğer	2.838.664	2.710.568
	21.340.686	18.058.686

Topluluk' un devam eden iptal edilemez sözleşmelerine ilişkin kalan edim yükümlülüklerinden gelecekte muhasebeleştirilmeye hak kazanacağı tutarın konsolide finansal tablolar için önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

30.Genel Yönetim Giderleri, Pazarlama Giderleri, Araştırma ve Geliştirme Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Genel yönetim giderleri	(1.126.188)	(1.037.506)
Pazarlama giderleri	(2.721.967)	(2.311.288)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(58.682)	(74.310)
	(3.906.837)	(3.423.104)

31.Çeşit Esasına Göre Sınıflandırılmış Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Endirekt malzeme giderleri	(57.077)	(61.907)
İşçi ve personel ücret giderleri	(744.141)	(677.801)
Dışarıdan sağlanan hizmet	(1.758.138)	(1.315.764)
Çeşitli giderler	(1.099.380)	(1.127.794)
Amortisman ve itfa payları giderleri	(248.101)	(239.838)
	(3.906.837)	(3.423.104)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

32.Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı geliri	1.290.707	357.061
Hammadde ve malzeme satış karları	51.783	45.942
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı geliri	43.445	85.372
Konusu kalmayan karşılıklar	31.738	38.204
Hurda satış karları	26.082	40.812
Covid-19 nedeniyle alınan teşvikler	25.269	-
Yatırım teşvik gelirleri	20.375	10.956
Ticari faaliyetlere ilişkin reeskont faiz gelirleri	17.295	28.233
Devlet teşvik ve yardımları	16.122	-
Sigorta hasar tazminatları	15.898	33.721
Rödavans gelirleri	9.168	6.947
Komisyon gelirleri	1.202	6.948
Marka teşvik (Turquality) geliri	61	1.194
Diğer esas faaliyetlerden gelirler	247.058	191.724
	1.796.203	847.114

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler		
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı gideri	(1.036.992)	(197.518)
Hammadde ve malzeme satış zararı	(37.135)	(35.929)
Karşılık giderleri	(32.706)	(18.245)
Hurda satış zararları	(24.369)	(2.048)
Ticari faaliyetlere ilişkin reeskont giderleri	(21.869)	(17.607)
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı gideri	(11.408)	(21.298)
Devlet hakkı-madencilik fonu	(9.941)	(6.701)
Komisyon giderleri	(7.267)	(3.316)
Diğer esas faaliyetlerden giderler	(123.004)	(169.928)
	(1.304.691)	(472.590)

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/(Giderler) Net		
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı geliri/(gideri)	253.715	159.543
Covid-19 nedeniyle alınan teşvikler	25.269	-
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı geliri/(gideri)	32.037	64.074
Sigorta hasar tazminatları	15.898	33.721
Yatırım teşvik gelirleri	20.375	10.956
Hurda satış karları/(zararları)	1.713	38.764
Rödavans gelirleri	9.168	6.947
Hammadde ve malzeme satış kar/(zararları)	14.648	10.013
Ticari faaliyetlere ilişkin reeskont geliri/(gideri)	(4.574)	10.626
Karşılık gelirleri/(giderleri)	(968)	19.959
Komisyon gelirleri/(giderleri)	(6.065)	3.632
Devlet hakkı-madencilik fonu	(9.941)	(6.701)
Devlet teşvik ve yardımları	16.122	-
Diğer esas faaliyetlerden gelirler/(giderler)	124.115	22.990
	491.512	374.524

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

33. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme karları	1.064.183	566.475
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme değer artışı	150.519	48.924
Maddi duran varlık satış karları	11.049	31.195
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karları	9.839	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık satış karı	1.783	-
	1.237.373	646.594

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme farkı	(184.540)	(68.414)
Maddi duran varlık satış zararları	(22.829)	(19.811)
Satış amaçlı elde tutulan duran varlık satış zararı	(1.910)	-
Satış amaçlı elde tutulan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	(204)	-
	(209.483)	(88.225)

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler) Net		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme kar/(zararları)	879.643	498.061
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme değer artışı/(azalışı)	150.519	48.924
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karları	9.839	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık satış karı	1.783	-
Satış amaçlı elde tutulan duran varlık değer düşüklüğü ve satış zararı	(2.114)	-
Maddi duran varlık satış karları/(zararları)	(11.780)	11.384
	1.027.890	558.369

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen sabit getirili finansal varlıklardan dönem içerisinde aşağıda detayı sunulan menkul kıymetlerden faiz tahsilatı yapılmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Menkul kıymet ihraççısı		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	44.398	35.123
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	32.690	25.644
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	16.463	16.548
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	16.302	15.710
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	15.528	14.632
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	15.083	11.981
Arçelik A.Ş.	10.992	8.640
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	10.977	8.951
Ziraat Bankası A.Ş.	7.908	6.041
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.	4.148	3.247
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	3.454	-
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	2.836	2.165
Finansbank A.Ş.	443	359
	181.222	149.041

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

33. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırım değerlendirme kar/(zararları) menkul kıymetler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Menkul kıymet ihraççısı		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	207.097	114.171
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	143.700	79.816
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	86.215	55.192
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	79.483	56.303
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	72.603	49.590
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	65.844	36.465
Arçelik A.Ş.	54.453	29.830
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	54.417	30.021
Ziraat Bankası A.Ş.	37.094	20.252
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	32.973	-
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.	19.313	10.708
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	18.807	10.124
Finansbank A.Ş.	2.210	1.218
	874.209	493.690

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar ABD Doları para birimi cinsinden olması sebebiyle USD/TRY paritesindeki değişimlere maruz kalmaktadır. Bu nedenle kar/(zarar) hesapları etkilenmektedir.

Ayrıca; dönem içinde Hindistan'da kamu kesimi tarafından ihraç edilmiş menkul kıymetlerden 5.434 TL değerlendirme farkı oluşmuştur (1 Ocak-31 Aralık 2019: 4.371 bin TL).

TFRS-9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Değer düşüklüğü zararları/iptalleri		
Finansal yatırımların değer düşüklüğü/iptali net	(13.566)	15.020
Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü/iptalleri net	(22.612)	(7.212)
	(36.178)	7.808

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

34.Finansman Gelirleri ve Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Finansman Gelirleri		
Kambiyo karları	4.084.208	1.645.822
- Nakit ve nakit benzerleri	3.287.322	1.359.546
- Banka kredileri	8.674	10.403
- Çıkarılmış tahviller	479.454	163.383
- Türev ürünleri	144.234	60.495
- Diğer	164.524	51.995
Faiz gelirleri	567.045	383.214
- Vadeli mevduatlar	105.702	197.068
- Türev ürünler	455.748	167.183
- Faaliyet kiralaması kira imtiyaz geliri	3.910	-
- Faaliyet kiralaması erken sonlandırma etkisi	1.676	18.963
- Diğer	9	-
	4.651.253	2.029.036
	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Finansman Giderleri		
Kambiyo zararları	(4.273.921)	(1.759.757)
- Nakit ve nakit benzerler	(1.156.671)	(748.167)
- Banka kredileri	(758.548)	(123.403)
- Çıkarılmış tahviller	(1.843.771)	(783.191)
- Türev ürünleri	(331.331)	(48.700)
- Kiralamalar	(10.696)	(6.065)
- Diğer	(172.904)	(50.231)
Faiz giderleri	(1.460.172)	(1.166.744)
- Banka kredileri	(720.318)	(549.393)
- Çıkarılmış tahviller	(389.273)	(314.654)
- Kiralamalar	(23.578)	(49.592)
- Faktoring giderleri	(148)	(1.092)
- Türev ürünler	(312.558)	(239.608)
- Diğer	(14.297)	(12.405)
	(5.734.093)	(2.926.501)
	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)		
Kambiyo kar/(zararları)	(189.713)	(113.935)
- Nakit ve nakit benzerleri	2.130.651	611.379
- Banka kredileri	(749.874)	(113.000)
- Çıkarılmış tahviller	(1.364.317)	(619.808)
- Türev ürünler	(187.097)	11.795
- Kiralamalar	(10.696)	(6.065)
- Diğer	(8.380)	1.764
Faiz gelir/(giderleri)	(893.127)	(783.530)
- Banka mevduat ve kredileri	(614.616)	(352.325)
- Çıkarılmış tahviller	(389.273)	(314.654)
- Kiralamalar	(17.992)	(30.629)
- Türev ürünler	143.190	(72.425)
- Faktoring giderleri	(148)	(1.092)
- Diğer	(14.288)	(12.405)
	(1.082.840)	(897.465)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

35. Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maliyet bedeli		
Binalar	-	29.933
Tesis makine ve cihazlar	-	38.214
	-	68.147
Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklükleri		
Binalar	-	2.079
Tesis makine ve cihazlar	-	38.010
	-	40.089
Maddi duran varlığın net defter değeri	-	28.058

Bağlı ortaklıklardan Richard Fritz Holding GmbH'nin Almanya'da bulunan binalarının bir kısmı atıl durumda kalmış olması nedeniyle 31 Aralık 2019 tarihinde TFRS-5 "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanmıştır. Dönem içinde 3.950 bin EUR bedelle satılmıştır.

Cam Elyaf Sanayii AŞ'nin 2. fırınının teknik ömrünü tamamlaması ve tamir imkânının da bulunmaması nedeniyle Aralık 2015'te faaliyeti durdurulmuş, fırın makine teçhizat ve demirbaşı satılabilir kısım için değer tespiti yapılarak bilanço tarihi itibarıyla TFRS-5 "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanmıştır. Kullanılmayacak kısım değer düşüklüğü hesaplanarak gider yazılmıştır.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıkların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı-1 Ocak	28.058	204
Yabancı para çevrim farkları	11.544	1.266
Değer düşüklüğü	(204)	-
Çıkışlar	(39.398)	-
Maddi duran varlıklardan transferler	-	26.588
	-	28.058

36. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil)

Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Topluluk, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri muhasebeleşirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda ekli konsolide finansal tablolarda konsolide edilen işletmelere ait ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri de netleştirilmeden ayrı olarak gösterilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

36. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ertelenmiş vergi varlıkları	1.104.347	1.093.602
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	(209.453)	(196.946)
Ertelenmiş vergi varlıkları (net)	894.894	896.656

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerlendirme ve ekonomik ömür farklılıkları	3.945.781	3.243.951
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi	891.141	772.422
Şüpheli alacaklar karşılığı	(46.648)	(39.086)
Türev araç değerlendirilmesi	(47.946)	(23.477)
Stokların yeniden değerlendirilmesi	(287.870)	(271.797)
Kıdem tazminatı karşılığı	(614.167)	(451.185)
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararları	(1.593.749)	(1.547.216)
İndirimli kurumlar vergisi	(5.586.265)	(5.050.443)
Diğer	(577.953)	(322.768)
	(3.917.676)	(3.689.599)

Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerlendirme ve ekonomik ömür farklılıkları	(713.297)	(641.459)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi	(85.951)	(73.908)
Şüpheli alacaklar karşılığı	8.539	7.731
Türev araç değerlendirilmesi	9.509	5.165
Stokların yeniden değerlendirilmesi	54.177	55.378
Kıdem tazminatı karşılığı	123.031	90.588
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararları	255.920	261.814
İndirimli kurumlar vergisi	1.117.253	1.111.097
Diğer	125.713	80.250
	894.894	896.656

Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararlarının vadesi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Birinci yılda sona erecek	29.103	13.609
İkinci yılda sona erecek	48.072	24.767
Üçüncü yılda sona erecek	32.861	36.840
Dördüncü yılda sona erecek	104.530	54.501
Beşinci yılda sona erecek	138.858	134.824
Altıncı yılda sona erecek	55.302	25.746
Yedinci yılda sona erecek	67.145	41.634
Sınırsız ömre sahip olanlar	1.117.878	1.215.295
	1.593.749	1.547.216

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

36. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (Devamı)

Mali zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere Türkiye’de, Mısır’da ve Çin’de maksimum 5 yıl, Romanya’da 7 yıl, Rusya ve Ukrayna’da ise süresiz taşınabilir (Rusya’da 30 Kasım 2016 tarihinden itibaren süresiz olmuştur). Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış mali zararların tutarı 725.209 bin TL (31 Aralık 2019: 714.245 bin TL)'dir.

Ertelenen vergi varlık / (yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı-1 Ocak	896.656	491.422
Yabancı para çevrim farkları	8.674	47.791
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen (Dipnot 28)	669	(35.721)
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen	(11.105)	387.324
Muhasebe standartlarındaki değişiklik (Dipnot 2)	-	5.840
	894.894	896.656

Kurumlar Vergisi

Topluluk Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Türk Vergi Kanunu ana şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Dolayısıyla ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtılan vergi karşılıkları konsolide edilen şirketleri ayrı tüzel kişilik bazında dikkate alarak hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıllar zararları kullanılan yatırım indirimleri ve Ar-Ge merkezi indirimi) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye’deki kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %22’dir (31 Aralık 2019: %22).

Ülkeler itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Almanya (*)	31,4	20,0
Amerika Birleşik Devletleri	31,4	20,0
Bosna Hersek	10,0	10,0
Bulgaristan	10,0	10,0
Gürcistan (**)	-	-
Hollanda (***)	16,50-25,0	20,0-25,0
İspanya	25,0	25,0
İtalya (*)	27,9	27,9
Mısır	22,5	22,5
Romanya	16,0	16,0
Rusya (****)	2,0-20,0	2,0-20,0
Ukrayna	18,0	18,0
Çin (*****)	25,0	25,0
Hindistan	34,944	34,944

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

36. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

Kurumlar Vergisi (Devamı)

- (*) Artan oranlı vergi tarifesi bulunmaktadır.
- (**) Gürcistan’da kurumlar vergisi uygulaması kalkmış olup, sadece kar payı dağıtımlarında gelir vergisi alınmaktadır. Bu nedenle Gürcistan’da mukim bağlı ortaklığımızın ertelenmiş vergi tutarı sıfırlanmıştır.
- (***) Hollanda’da 200.000 Euro’ya kadar oluşan kardan %16,50, aşan kısmı için %25 oranında vergi uygulanmaktadır.
- (****) Rusya’da genel vergi oranı %20 olup, bunun %18’si “Bölgesel Bütçe”, %2’si “Genel Bütçe”ye tahsis edilmiş durumdadır. Rusya’nın Tataristan bölgesinde bulunan bağlı ortaklığımız “Özel Ekonomik Bölge”de bulunması nedeniyle ana faaliyet konusu nedeniyle oluşan karlardan %2, diğer ana faaliyet dışındaki karlardan %20 vergi oranına göre hesaplanan tutardan vergi ödemektedirler.
- (*****) Çin’de 300 bin Çin Yuanı’na kadar oluşan kardan %15, aşan kısmı için %25 oranında vergi uygulanmaktadır.

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2020 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %22 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2019: %22).

28 Kasım 2017 tarihinde kabul edilen 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair” kanun ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi kanununun 32. Maddesinin birinci fıkrasında belirtilen %20 vergi oranı 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanır hükmü geçici madde ile eklenmiştir. Ayrıca, aynı “Torba Yasa” ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi kanununun 5. Maddesinin birinci fıkrasının e bendinde belirtilen “Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların vergiden istisna edilecek %75’lik kısmı %50 olarak değişmiştir.

Türkiye’deki şirketler, ertelenmiş vergi hesaplamasında 2021 Yılında geçerli olacak %20 vergi oranına göre ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüğünü hesaplanmıştır. 31 Aralık 2019 tarihli raporlamasında ise; zamanlama farkı 2020 yılına kadar olan işlemlerde %22, etkileri 2021 yılına sarkan geçici farklar için %20 oranına göre ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüğü hesaplanmıştır.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1–25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1–25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek şirketin ödemesi gereken kurumlar vergisi değiştirilebilir.

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı yapılması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 23 Temmuz 2006 tarihinden itibaren tüm şirketlerde %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından şirketlerin üretim faaliyetiyle doğrudan ilgili olanların %40’ı vergilendirilebilir kazançtan düşülebilir. Yararlanılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

36.Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

Kurumlar Vergisi (Devamı)

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 25.111 bin TL (31 Aralık 2019: 66.550 bin TL)'dir.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kurumlar vergisi karşılığı	423.451	286.496
Peşin ödenen vergi ve fonlar (-)	(384.941)	(200.077)
Finansal durum tablosundaki vergi karşılığı	38.510	86.419

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	(423.451)	(286.496)
Ertelenmiş vergi geliri	(11.105)	387.324
Yabancı para çevrim farkları	3.943	3.353
Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı	(430.613)	104.181

Vergi karşılığının mutabakatı

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar	3.255.184	2.596.138
Geçerli vergi oranı	%22	%22
Hesaplanan vergi	(716.140)	(571.150)

Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
- Diğer konsolidasyon düzeltmeleri	(322.920)	(148.105)
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(138.825)	(72.120)
- Vergiden mahsup edilebilecek geçmiş yıllar zararları (*)	(60.657)	29.270
- Türev araç işlemleri	6.120	11.779
- Yararlanılacak yatırım indirimleri	8.736	4.462
- Yabancı para çevrim farkları	19.950	(21.555)
- Farklı vergi oranlarına tabi yurt dışı şirketlerin etkisi	32.483	21.955
- İndirimli kurumlar vergisi	298.114	545.639
- Temettü ve vergiden muaf diğer gelirler	442.526	304.006
Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı	(430.613)	104.181

Efektif vergi oranı

%13

(%4)

(*) Topluluk şirketleri yararlanılabılır ertelenmiş vergi varlıklarından indirimli kurumlar vergisi ve birikmiş mali zararlarını tekrar gözden geçirmiş olup, makul sürede indirim konusu olamayacak kısım için karşılık ayırmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

37. Pay Başına Kazanç

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Pay başına kazanç		
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı (1/1000 değeri)	2.454.414	2.250.000
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	2.138.037	1.904.534
Pay başına kazanç	0,8711	0,8465
Ana şirket hissedarlarına ait toplam kapsamlı gelir	3.389.711	2.733.890
Toplam kapsamlı gelirden elde edilen pay başına kazanç	1,3811	1,2151

Şirket'in sermayesi Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklardan Trakya Cam Sanayii A.Ş., Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş., Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş., Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ve Soda Sanayii A.Ş. ile tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün halinde devralınması suretiyle birleşmesi nedeniyle 813.214.056,17 TL artarak 3.063.214.056,17 TL'ye yükselmiştir. Sermaye artış işlemleri 30 Eylül 2020 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiş olup, 1 Ekim 2020 tarihinde ortakların hesaplarına kayden yansıtılmaya başlanmıştır. Dönem içinde bu sermaye artırımını dışında ilave sermaye artışı olmamıştır.

Pay başına kazanç hesaplamasında sermaye artışının olduğu tarih (30 Eylül 2020) ile rapor tarihi (31 Aralık 2020) arasında geçen 92 günlük süre ile 2020 Yılı takvim gün sayısı olan 366 günlük süre içindeki zaman faktörü dikkate alınarak ortalama pay sayısı hesaplanmıştır (=92/366 x 813.214 + 2.250.000).

Hisseye dönüştürülebilir borçlanma aracı bulunmamaktadır. Her pay eşit haklara sahiptir.

38. İlişkili Taraf Açıklamaları

Topluluk' un ana ortağı Türkiye İş Bankası AŞ'dir. Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden bu notta açıklanmamıştır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişkili taraf olarak nitelendirilen şirketlerimizin ilişkili düzeyini gösterir tam listesi alfabetik sıralı olarak aşağıdaki gibi gruplandırılmıştır:

Ana ortağımızın ortağı

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik Ve Yardımlaşma Vakfı	Türkiye

Ana ortağımız

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye İş Bankası A.Ş.	Türkiye

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

Ana ortağımızın bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Anadolu Anonim Türk Sigorta A.Ş.	Türkiye
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	Türkiye
Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri Ve İşletmeciliği A.Ş.	Türkiye
Camiş Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
Efes Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
İş Factoring Finansman Hizmetleri A.Ş.	Türkiye
İş Finansal Kiralama A.Ş.	Türkiye
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
İş Koray Tur.Orm.Mad.İnş.Tah.Tic.A.Ş.	Türkiye
İş Merkezleri Yönetim Ve İşletim A.Ş.	Türkiye
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağıtım Ticaret Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Türkiye
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	Türkiye
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Türkiye
İş Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	Türkiye
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	Türkiye
Milli Reasürans T.A.Ş.	Türkiye
Mipaş Mümessillik İth. İhr. Ve Paz. A.Ş.	Türkiye
Topkapı Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
Trakya Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Türkiye
TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	Türkiye
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Türkiye
İşbank AG	Almanya

İş ortaklarımız

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	Bosna Hersek
Pacific Soda LLC	ABD

İş ortaklarımızın ortakları

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Fabrika Cementa Lukavac D.D.(FCL)	Bosna Hersek
Imperial Natural Resources Trona Mining Inc.	ABD

İştiraklerimiz

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Mısır
Solvay Sisecam Holding AG	Avusturya

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

İştiraklerimizin ortakları

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass France S.A.	Fransa
Société Financière D'Administration Et De Gestion SAS (SOFIAG)	Belçika

Satılmaya hazır finansal varlığımız

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Bosen Enerji Elektrik üret. Oto Pro. Grb. A.Ş.	Türkiye

Topluluk ile yukarıda belirtilen ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve krediler:

İlişkili taraflarda tutulan mevduatlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Türkiye İş Bankası A.Ş.		
- Vadeli	7.639.166	7.790.711
- Vadesiz	143.798	95.666
	7.782.964	7.886.377
İşbank AG		
- Vadesiz	137	3.159
	137	3.159
	7.783.101	7.889.536
İlişkili taraflarda tutulan mevduatlara yapılan değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Türkiye İş Bankası A.Ş.	32.653	10.244
İlişkili taraflardan kullanılan krediler	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	3.594.142	2.667.675

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların defter değerleri:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların brüt defter değeri		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	847.777	685.078
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	286.141	317.995
	1.133.918	1.003.073

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların değer düşüklüğü		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	24.641	12.709
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	1.093	3.451
	25.734	16.160

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların kupon faiz oranları ve nominal tutarları aşağıdaki gibidir:

			31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Menkul kıymet ihraççısı	ISIN kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Nominal Tutar (bin USD)	Nominal Tutar (bin USD)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1390320981	5,375	45.464	45.464
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1508390090	5,500	34.200	34.200
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1079527211	5,000	33.924	33.924
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1578203462	6,125	1.200	1.200
			114.788	114.788
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1412393172	4,875	38.830	38.830
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1219733752	5,125	-	14.600
			38.830	53.430
			153.618	168.218

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

İlişkili taraflarla ilgili alacaklar:

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Pasific Soda LLC	2.866	-
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	2.525	2.858
Solvay Sisecam Holding AG	751	-
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	730	728
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	375	411
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	261	24
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	-	2
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	-	2.754
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	52
	7.508	6.829

İlişkili taraflarla ilgili borçlar:

İlişkili taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Solvay Sisecam Holding AG	104.767	74.541
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	5.790	4.298
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	4.280	-
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	2.352	2.745
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	1.328	1.552
Saint Gobain Glass France S.A.	1.127	830
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. ve İlet. Hiz. A.Ş.	452	5
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	183	143
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	28	18
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	-	22
	120.307	84.154

İlişkili taraflarla ilgili borçlar:

İlişkili taraflara diğer borçlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ortaklara Ödenecek Kurucu Hisse İntifa Payları (*)	44.773	-
Ortaklara Ödenecek Temettü (**)	15.072	4.932
	59.845	4.932

(*) Bağlı ortaklıklardan Anadolu Cam Sanayii ve Tic. AŞ'nin toplam 4.709 adet kardan imtiyaz hakkı bulunan kurucu intifa senetlerine tanınan hakların, 28 Ağustos 2020 tarihinde yapılan Şirket olağanüstü genel kurul toplantısında bu hakların Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'de kaldırılması ve bu hakların devam etmeyeceği, uzman kuruluş raporu çerçevesinde belirlenen bir adet kurucu pay senedi için 24,75 bin TL ödenmesi kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda toplam 4.709 adet kurucu payın 2.738 adeti Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'de olup, olup birleşme nedeniyle iptal edilmiştir. Kalan 1.971 adet Topluluk dışı payın 162 adedi dönem içinde ödenmiştir. Rapor tarihi itibarıyla kalan 1.809 adet kurucu paylara ödenecek temettü tutarı için 44.773 bin TL yükümlülük devam etmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

İlişkili taraflarla ilgili borçlar (Devamı):

(**) Türkiye'de 16 Nisan 2020 tarihinde kabul edilip, 17 Nisan 2020 tarihinde Resmî Gazetede yayımlanan 7244 Sayılı "Yeni Koronavirüs (Covid-19) Salgınının Ekonomik ve Sosyal Hayata Etkilerinin Azaltılması Hakkında Kanun" ile eklenen Geçici 13. Madde, sermaye şirketlerinde kar dağıtımına ilişkin sınırlamalar getirmiştir. Buna göre şirketler 30 Eylül 2020 tarihine kadar 2019 yılı net dönem karının yalnızca yüzde yirmi beşine (%25) kadarını kâr payı olarak dağıtılabilecek ve geçmiş yıl karları ve serbest yedek akçeler dağıtımına konu edilemeyecektir. Akabinde, 18 Eylül 2020 tarihli ve 31248 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Geçici Madde 13'te düzenlenen 2019 yılı net dönem kârının dağıtımını 30 Eylül 2020 tarihinden itibaren 3 ay daha uzatılmıştır. Bu kapsamda, daha önce kamuoyunun bilgisine sunulan detaylar doğrultusunda, ilgili dönem kârı 4 Ocak 2021 tarihinde (veya tekrar değiştirilmesi durumunda mevzuat uyarınca ödenebilecek ilk tarihte) ödenecektir.

Bu düzenlemeler doğrultusunda, bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii AŞ'nin 26 Mart 2020 tarihinde yaptığı Ortaklar Olağan Genel Kurulu'nca onaylanmış toplam dağıtılacak 142.193 bin Türk Lirası tutarındaki kar dağıtımının 100.506 bin Türk Liralık kısmını 29 Mayıs 2020 tarihinde ödemiş olup, kalan 41.687 bin Türk Liralık kısmını 4 Ocak 2021 tarihinde dağıtacaktır. Dağıtılacak bu tutarın 10.509 bin Türk Liralık kısmı Topluluk dışı paylara isabet etmektedir. Ayrıca, ilişkili taraflara diğer borçlar içerisinde yer alan 4.563 bin Türk Liralık tutar ise; Borsa İstanbul pay piyasasında işlem görmeyen kurucu, imtiyazlı paylar ile halka kapalı paylara ödenecek temettü tutarını ifade etmektedir.

Türkiye'de temettü ödemelerinde kısıtlayıcı usulü uygulanmamakta olup, temettü ödeme günü payı bulunan ortaklar temettüyü hak etmektedir. Fakat bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş. yukarıdaki düzenlemede belirtilen tarihten önce (30 Eylül 2020) 26 Ağustos 2020 günü düzenlediği olağanüstü genel kurul toplantısında Şirketimiz ile birleşme sonucu tasfiyesiz infisah olunmasına karar verildiğinden, bu tarihte pay sahibi bulunan ortaklar temettü hakkına sahip olacaktır.

İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
İlişkili taraflarla ilgili faiz gelirleri		
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	72.023	170.106
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	9	-
	72.032	170.106
İlişkili taraflarla ilgili faiz giderleri		
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	219.213	114.268
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	-	100
	219.213	114.368
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme farkı karı		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	207.097	114.171
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	86.215	55.192
	293.312	169.363

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler (Devamı):

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
İlişkili taraflarla ilgili diğer gelirler		
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	29.447	26.430
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	7.556	3.051
Solvay Sisecam Holding AG	6.288	6.220
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	4.620	4.422
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	3.506	3.731
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	3.383	11.921
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	620	837
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	292	150
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	65	38
İş Finansal Kiralama A.Ş.	31	1
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. Ve İlet. Hiz. A.Ş.	18	33
Yatırım Finansman Yatırım Ortaklığı A.Ş.	12	4
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	12	-
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	3	9
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	2	4
Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri Ve İşletmeciliği A.Ş.	2	1
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	1	9
Milli Reasürans T.A.Ş.	1	5
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	-	23
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	13
İş Factoring Finansman Hizmetleri A.Ş.	-	1
	55.859	56.903
İlişkili taraflarla ilgili diğer giderler		
Solvay Sisecam Holding AG ⁽¹⁾	429.438	349.748
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O. ⁽²⁾	19.498	18.302
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş. ⁽³⁾	16.569	13.577
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	5.541	3.772
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	4.567	-
Saint Gobain Glass France S.A.	3.384	2.480
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	1.820	2.647
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	1.307	633
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ⁽⁴⁾	1.197	24.390
Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güv. ve Yard. Vakfı	1.052	1.125
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	629	1.992
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. Ve İlet. Hiz. A.Ş.	462	24
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	251	50
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	222	295
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	216	-
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	-	38
	486.153	419.073

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler (Devamı):

- (1) Solvay Sodi AD' den alınan soda alımlarından oluşmaktadır.
- (2) Camın ana hammaddesi olan kum alım giderlerinden oluşmaktadır.
- (3) Şirket merkezinin bulunduğu Tuzla Şişecam Genel Merkezi ile İş Kuleleri yönetim ve işletim giderlerinden oluşmaktadır.
- (4) İş Kuleleri ve Paşabahçe Mağazalarının kira ödemelerinden oluşmaktadır. Şirket, 16 Aralık 2019 tarihinde Tuzla Şişecam Genel Merkezi'ni 310.000 bin TL + KDV (=334.800 bin TL) peşin bedelle satın almıştır (1 Ocak-31 Aralık 2019: 23.226 bin TL).

TFRS-16 "Kiralamalar" standardına göre kira tutarları, kiracı olarak kalınan süre ve aylık kira tutarları zımnı faiz oranına göre zaman etkisi dikkate alınarak finansal durum tablosunda 2.725 bin TL'si aktifte "Kullanım Hakkı Varlıkları" içerisinde, 3.078 bin TL'si pasifte "Borçlanmalar" içerisinde, 71 bin TL'si aktifte ertelenmiş vergi varlığı içerisinde, 236 bin TL genel yönetim giderleri içerisinde amortisman gideri olarak, 543 bin TL pazarlama satış ve dağıtım giderleri içerisinde kira gideri, 582 bin TL'si finansman giderleri içerisinde faiz giderleri bölümünde kiralama gideri, 29 bin TL'si ertelenmiş vergi geliri olarak, 147 bin TL'si de geçmiş yıllar karları içerisinde zarar olarak muhasebeleştirilmiştir.

İlişkili taraflara finansal varlık satışı:

Şirket, portföyünde bulunan 225 bin adet imtiyazlı İş Finansal Kiralama A.Ş. paylarını 10 Aralık 2020 tarihinde ilişkili taraflardan Trakya Yatırım Holding AŞ'ye 3,75 birim borsa fiyatını baz alarak 844 bin TL'ye satmıştır. Şirket bu satış işleminden oluşan karı kurumlar vergisi kanunu 5/1-e maddesi gereğince özel fona alma kararı almıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar		
Ana ortaklık (Holding)	26.336	26.067
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	91.498	78.164
	117.834	104.231

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile genel müdür, başkanlar, genel müdür yardımcıları, başkan yardımcıları ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır. 1 Ocak-31 Aralık 2020 ve 1 Ocak-30 Aralık 2019 dönemlerinde üst yönetime emeklilik sosyal yardımları, işten çıkartma, ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar sağlanmamıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

a) Sermaye Riski Yönetimi

Topluluk sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Topluluk' un sermaye yapısı Dipnot 8 ve 10'da açıklanan kredileri de içeren borçlar, Dipnot 6'da açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve Dipnot 28'de açıklanan sırasıyla çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Topluluk' un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket Yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket Yönetimi değerlendirmelerine dayanarak sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Topluluk sermayeyi borç/toplam özkaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi finansal borçlar ve yükümlülükleri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla net borç / toplam özkaynak oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Finansal ve ticari borçlar	19.587.111	17.938.652
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri ile vadeye kadar elde tut. finansal varlık	(13.230.992)	(11.330.250)
Net borç	6.356.119	6.608.402
Toplam özkaynak	22.491.233	19.133.385
Net borç / özkaynak oranı	%28	%35

Topluluk' un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

b) Finansal Risk Faktörleri

Topluluk faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akışı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Topluluk risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin, Topluluk finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Topluluk finansal araçlarını Mali İşler Başkanlığı vasıtasıyla merkezi olarak Topluluk' un risk politikaları çerçevesinde yönetmektedir. Topluluk' un nakit giriş ve çıkışları günlük olarak, aylık nakit akış bütçeleri haftalık raporlarla, yıllık nakit akış bütçeleri ise aylık nakit raporlarla izlenmektedir.

Risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir Risk Yönetimi Birimi tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Topluluk'un Risk Yönetimi Birimi tarafından finansal risk tanımları, değerlendirilir ve Topluluk' un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.1) Kredi Riski Yönetimi

Finansal araçları elinde bulundurmaya karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Topluluk Yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Topluluk'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Topluluk, bayilerinden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlandırarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Topluluk tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar Topluluk politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir (Dipnot 10).

Ticari alacaklar çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış çok sayıda müşteriye kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRLİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

- b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)
b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

	Alacaklar				Nakit ve Finansal
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar		Finansal	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	benzeri yatırımlar ve türev araçlar
Finansal arac türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	7.508	4.345.579	-	459.761	9.354.964
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	7.508	4.345.579	-	459.761	9.354.964
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(2.178.581)	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	7.508	3.716.478	-	459.761	9.354.964
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(2.092.335)	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	481	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	628.620	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(86.246)	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	110.000	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(110.000)	-	-	-
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	999	32.890
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	(999)	(32.890)
- Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÜÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

- b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)
b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

	Alacaklar				Nakit ve nakit benzeri yatırımlar ve türev araçlar	Finansal
	Ticari alacaklar ilişkili taraf	Diğer taraf	Diğer alacaklar ilişkili taraf	Diğer taraf		
Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri						
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	6.829	3.565.468	-	287.457	8.368.913	3.053.268
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(1.952.758)	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	6.829	3.160.385	-	287.457	8.368.913	3.053.268
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(1.894.612)	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	405.083	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(58.146)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	94.306	-	2.404	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(94.306)	-	(2.404)	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	866	-	-	10.279	53.217
- Değer düşüklüğü (-)	-	(866)	-	-	(10.279)	(53.217)
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

Topluluk' un müşterilerinden aldığı teminatların toplamı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alacak sigortası	1.229.627	1.140.453
Teminat mektupları	557.003	388.940
Doğrudan borçlandırma sistemi	294.998	214.319
Nakit	48.327	72.573
İpotekler	40.565	39.246
Teminat çek ve senetleri	8.061	97.227
	2.178.581	1.952.758

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vadesi üzerinden 1–30 gün geçmiş	369.209	252.148
Vadesi üzerinden 1–3 ay geçmiş	148.942	57.106
Vadesi üzerinden 3–12 ay geçmiş	43.896	42.534
Vadesi üzerinden 1–5 yıl geçmiş	66.573	53.295
Toplam vadesi geçen alacaklar	628.620	405.083
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı (-)	(86.246)	(58.146)

b.2) Likidite Risk Yönetimi

Topluluk, nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi yeterli ölçüde nakit tutmayı yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.2) Likidite Riski Yönetimi (Devamı)

Likidite riski tabloları (Devamı)

Aşağıdaki tablo, Topluluk' un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Topluluk' un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

31 Aralık 2020						
Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Banka kredileri	11.746.744	12.392.135	754.345	4.070.301	7.546.726	20.763
Borçlanma senedi ihraçları	5.199.175	8.234.630	1.310.703	178.558	1.428.461	5.316.908
Kiralamalar	196.320	271.867	21.863	58.567	124.318	67.119
Ticari borçlar	2.324.565	2.336.708	2.312.306	24.402	-	-
İlişkili taraflara borçlar	180.152	180.152	180.152	-	-	-
Diğer borçlar	163.812	163.812	163.812	-	-	-
Toplam yükümlülük	19.810.768	23.579.304	4.743.181	4.331.828	9.099.505	5.404.790

Türev finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Nakit girişleri	95.278	95.278	3.660	-	1.281	90.337
Nakit çıkışları	(152.307)	(152.307)	(6.145)	(47.617)	(539)	(98.006)
	(57.029)	(57.029)	(2.485)	(47.617)	742	(7.669)

31 Aralık 2019						
Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Banka kredileri	9.653.849	10.603.803	1.980.262	1.893.620	6.698.908	31.013
Borçlanma senedi ihraçları	5.982.316	8.569.859	858.331	1.963.939	1.155.963	4.591.626
Kiralamalar	209.471	321.673	23.809	59.024	154.774	84.066
Ticari borçlar	2.008.862	2.015.154	1.999.594	15.560	-	-
İlişkili taraflara borçlar	89.086	89.086	89.086	-	-	-
Diğer borçlar	143.166	143.198	112.560	-	30.638	-
Toplam yükümlülük	18.086.750	21.742.773	5.063.642	3.932.143	8.040.283	4.706.705

Türev finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Nakit girişleri	89.914	89.914	-	25.764	-	64.150
Nakit çıkışları	(113.391)	(113.391)	-	(23.587)	-	(89.804)
	(23.477)	(23.477)	-	2.177	-	(25.654)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Topluluk, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Topluluk düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Cari yılda Topluluk' un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Topluluk, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini faaliyet gösterdiği ülkelerin ekonomilerine göre geçerli fonksiyonel para birimleri dışında kalan para birimlerini yabancı para olarak kabul etmiştir.

Topluluk' un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıkları ile parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin rapor tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

	31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Döviz Pozisyonu Tablosu			
	TL karşılığı	ABD Doları	Euro	Diğer dövizlerin TL karşılığı
1. Ticari alacaklar	1.341.120	89.016	69.440	62.189
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	10.866.070	947.714	399.595	309.863
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	152.582	9.891	8.685	1.743
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	12.359.772	1.046.621	477.720	373.795
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	1.758.784	239.600	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	250.171	1.852	25.391	7.856
8. Duran varlıklar (5+6+7)	2.008.955	241.452	25.391	7.856
9. Toplam varlıklar (4+8)	14.368.727	1.288.073	503.111	381.651
10. Ticari borçlar	614.744	21.997	49.687	5.699
11. Finansal yükümlülükler	646.239	17.664	57.347	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	69.179	6.218	2.507	953
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	1.330.162	45.879	109.541	6.652
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	7.440.599	703.543	252.694	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	7.440.599	703.543	252.694	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	8.770.761	749.422	362.235	6.652
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	964.571	798.315	(543.463)	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	5.860.031	798.315	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	4.895.460	-	543.463	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	6.562.537	1.336.966	(402.587)	374.999
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	5.195.213	526.908	106.800	365.400
22. Döviz hedge' i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(57.029)	(7.769)	-	-
23. İhracat	5.656.407	404.762	324.922	217.777
24. İthalat	2.186.357	109.256	171.494	46.845

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Döviz Pozisyonu Tablosu

	TL karşılığı	ABD Doları	Euro	Diğer dövizlerin TL karşılığı
1. Ticari alacaklar	1.128.589	101.057	73.048	42.477
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	7.789.064	864.593	377.727	141.098
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	78.804	4.397	7.367	3.690
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	8.996.457	970.047	458.142	187.265
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	2.585.312	435.223	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	246.108	6.803	30.375	3.685
8. Duran varlıklar (5+6+7)	2.831.420	442.026	30.375	3.685
9. Toplam varlıklar (4+8)	11.827.877	1.412.073	488.517	190.950
10. Ticari borçlar	515.824	23.448	55.924	4.610
11. Finansal yükümlülükler	2.220.685	326.310	42.453	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	69.001	6.674	4.409	34
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	2.805.510	356.432	102.786	4.644
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	6.139.363	716.389	283.263	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	6	1	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	6.139.369	716.390	283.263	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	8.944.879	1.072.822	386.049	4.644
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	618.705	575.000	(420.550)	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	3.415.615	575.000	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	2.796.910	-	420.550	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	3.501.703	914.251	(318.082)	186.306
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a- 10-11-12a-14-15-16a)	2.558.086	328.051	64.726	178.931
22. Döviz hedge' i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(23.477)	(3.952)	-	-
23. İhracat	5.238.524	482.896	364.011	189.179
24. İthalat	2.299.511	140.496	228.520	52.078

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

Topluluk, başlıca ABD Doları ve Euro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer kurların etkisi önemsizdir.

Aşağıdaki tablo Topluluk' un ABD Doları ve Euro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Topluluk içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran Topluluk Yönetimi'nin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Topluluk içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, vergi öncesi kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artış ifade eder.

Kur riskine duyarlılık

31 Aralık 2020

Kar/(Zarar)		Özkaynaklar (*)	
Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi

ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde

1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	386.777	(386.777)	11.527	(11.527)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	586.003	(586.003)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	972.780	(972.780)	11.527	(11.527)

Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde

4- Euro net varlık / yükümlülük	96.204	(96.204)	1.390.600	(1.390.600)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	(489.546)	489.546	-	-
6- Euro net etki (4+5)	(393.342)	393.342	1.390.600	(1.390.600)

Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde

7- Diğer dövizler cinsinden net varlık / yükümlülük	36.540	(36.540)	376.380	(376.380)
8- Diğer dövizlerin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer dövizlerin net etkisi (7+8)	36.540	(36.540)	376.380	(376.380)
Toplam (3+6+9)	615.978	(615.978)	1.778.507	(1.778.507)

(*) Türkiye dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının Türk Lirasına çevrimlerindeki kurların %10 değişmesi durumunda özkaynak toplamalarında meydana gelen artış veya azalışı ifade etmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

Kur riskine duyarlılık (Devamı)

	31 Aralık 2019			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar (*)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	194.869	(194.869)	2.389	(2.389)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	341.561	(341.561)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	536.430	(536.430)	2.389	(2.389)
Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4- Euro net varlık / yükümlülük	43.047	(43.047)	1.086.221	(1.086.221)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	(279.691)	279.691	-	-
6- Euro net etki (4+5)	(236.644)	236.644	1.086.221	(1.086.221)
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer dövizler cinsinden net varlık / yükümlülük	17.893	(17.893)	320.474	(320.474)
8- Diğer dövizlerin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer dövizlerin net etkisi (7+8)	17.893	(17.893)	320.474	(320.474)
Toplam (3+6+9)	317.679	(317.679)	1.409.084	(1.409.084)

(*) Türkiye dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının Türk Lirasına çevrimlerindeki kurların %10 değişmesi durumunda özkaynak toplamalarında meydana gelen artış veya azalışı ifade etmektedir.

b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Topluluk' un finansal yükümlülükleri, Topluluk' u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Değişken faizli finansal yükümlülüklerin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla mevcut finansal durum pozisyonuna göre TL faiz oranlarında %1'lik ve yabancı para faiz oranlarında %0,25'lik bir düşüş / yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda; vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 23.354 bin TL değerinde artacak/azalacaktır (31 Aralık 2019: 15.341 bin TL).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.3) Diğer fiyat riskleri

Özkaynak fiyat duyarlılığı

Topluluk, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak tanımladığı BIST-50 endeksinde işlem gören İş Finansal Kiralama A.Ş. paylarını 10 Aralık 2020 tarihinde 225 bin adetini ilişkili şirketlerden Trakya Yatırım Holding AŞ'ye 305 bin adetini de BIST pay piyasasında satarak tamamen likit hale gelmiştir.

40.Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma

Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

Finansal Araçlar Kategorileri

31 Aralık 2020	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Defter Değeri	Not
Finansal varlıklar	17.584.079	95.280	-	17.679.359	
Nakit ve nakit benzerleri	9.354.964	-	-	9.354.964	6
Ticari alacaklar	4.345.579	-	-	4.345.579	10
İlişkili taraflardan alacaklar	7.508	-	-	7.508	38
Türev finansal varlıklar	-	95.278	-	95.278	12
Finansal yatırımlar	3.876.028	2	-	3.876.030	7
Finansal yükümlülükler	19.646.956	152.307	-	19.799.263	
Finansal borçlar	17.142.239	-	-	17.142.239	8
Ticari borçlar	2.324.565	-	-	2.324.565	10
İlişkili taraflara borçlar	180.152	-	-	180.152	38
Türev finansal yükümlülükler	-	152.307	-	152.307	12

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

40.Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar) (Devamı)

Finansal Araçlar Kategorileri (Devamı)

31 Aralık 2019	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Defter Değeri	Not
Finansal varlıklar	14.902.547	91.931	-	14.994.478	
Nakit ve nakit benzerleri	8.368.913	-	-	8.368.913	6
Ticari alacaklar	3.565.468	-	-	3.565.468	10
İlişkili taraflardan alacaklar	6.829	-	-	6.829	38
Türev finansal varlıklar	-	89.914	-	89.914	12
Finansal yatırımlar	2.961.337	2.017	-	2.963.354	7
Finansal yükümlülükler	17.943.584	113.391	-	18.056.975	
Finansal borçlar	15.845.636	-	-	15.845.636	8
Ticari borçlar	2.008.862	-	-	2.008.862	10
İlişkili taraflara borçlar	89.086	-	-	89.086	38
Türev finansal yükümlülükler	-	113.391	-	113.391	12

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

31 Aralık 2020

Finansal varlıklar	Toplam	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	2	-	-	2
Türev finansal varlıklar	95.278	-	95.278	-
Toplam	95.280	-	95.278	2

31 Aralık 2019

Finansal varlıklar	Toplam	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	2.017	2.015	-	2
Türev finansal varlıklar	89.914	-	89.914	-
Toplam	91.931	2.015	89.914	2

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- **Kategori 1:** Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- **Kategori 2:** Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci kategoride belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- **Kategori 3:** Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

41.Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

- Birleşme öncesi bağlı ortaklıklarımızdan, Anadolu Cam Sanayii A.Ş.'nin kar dağıtımı 18 Eylül 2020 tarihli ve 31248 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Cumhurbaşkanı kararı uyarınca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Geçici Madde 13'te yer alan düzenlenme nedeniyle 4 Ocak 2021 tarihine ertelenmişti. 4 Ocak 2021 tarihi itibarıyla kalan taksitler pay sahiplerine ödenmiştir.

42.Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar

Covid-19 Salgınına İlişkin Belirsizlikler

Covid-19 salgını nedeniyle bazı segmentlerde geçici olarak üretim duruşları nedeniyle hacim azalmasına bağlı olarak hasılat ve karlılık kayıpları oluşmuştur. Covid-19 kaynaklı etkileri değerlendirmek için bağlı ortaklıkların ileriye yönelik iş planları dikkate alınarak, gelir yaklaşımı yöntemiyle varlık değerlemeleri yapılmıştır. Bu değerlemelerde sektör ve makroekonomik verilerden yararlanılarak, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti olarak %8-%20 bandı, uzun vadeli büyüme oranı olarak %2-%8 bandı kullanılmıştır. Yapılan hesaplamalarda geri kazanılabilir tutarının defter değerinin üzerinde olması nedeniyle bir değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamıştır.

Finansal Tabloların Onaylanması

Şirketimizin 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) göre SPK ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve öz kaynaklar değişim tablosunun (Finansal Tablolar), Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü de dikkate alınarak incelenmiş olup; söz konusu konsolide finansal tablolar faaliyet sonuçlarının gerçek durumunu yansıttığına, Şirketimizin izlediği muhasebe ilkeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun ve doğru olduğuna, finansal raporların Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü Gökhan Güralp ile Mali Kontrol ve Yasal Raporlama Müdürü Murat Yalçın tarafından elektronik ortamda imzalanmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında gerekli bildirimlerin yapılmasına Şirket Yönetim Kurulu'nun 1 Şubat 2021 tarihli toplantısında karar verilmiştir.

Konsolide finansal tablolar, 2020 Yılına ilişkin yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanması sonucu kesinleşecektir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KAR DAĞITIM TEKLİFİ

Sayın Ortaklarımız,

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. yönetimi tarafından hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından denetlenen, 1 Ocak-31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin TMS/TFRS esasına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda ana ortağa isabet eden 2.138.037 bin Türk Lirası tutarındaki net dönem karımızın Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri, Esas Sözleşmemizin 25. Maddesi ve kamuya açıklanan şirketimizin "Kar Dağıtım Politikası"nda belirtilen esaslara göre aşağıdaki şekilde ayrılmasını;

	Bin Türk Lirası
1. Net Dönem Karı	2.138.037
2. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e Maddesi Gereği Özel Fona Alınan Tutar	(1.130)
3. Birinci Tertip Yasal Yedek	-
4. Net Dağıtılabilir Dönem Karı	2.136.907
5. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar	3.842
6. Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	2.140.749
7. Ortaklara Birinci Temettü	
- Nakit	500.000
- Bedelsiz	-
Toplam Temettü	500.000
8. Olağanüstü Yedek	1.636.907

Mevcut çıkarılmış sermayenin; %16,32272 oranına tekabül eden 500.000 bin Türk Lirası tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, stopaja tabi olan pay sahiplerimize ise nakit kar payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödemesini, nakit temettü ödeme tarihinin 31 Mayıs 2021 olarak belirlenmesini hususlarını,

Görüş ve onaylarınıza sunarız.

Saygılarımla,

Adnan Bali

Yönetim Kurulu Başkanı

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuat ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Buna göre;

- a. Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yılsonlarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı benimsemektedir. Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.
- b. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım teklifleri; yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.
- c. Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak nakit kâr payları Genel Kurulda kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak kâr paylarına ilişkin işlemler ise, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.
- d. Kâr dağıtım politikası çerçevesinde kâr payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- e. Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.
- f. Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.
- g. Kârdan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.
- h. Esas sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.
- i. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

BAĞIŞ POLİTİKASI

Bu politika, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda oluşturulmuştur.

Amaç:

Bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmek, ortaklarımız ve çalışanlarımızda bir kurumsal sorumluluk bilinci oluşturmanın yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılamak ve kamuya yarar sağlamaktır. Bu amaçla, şirketin kuruluş ve faaliyet amaçlarına uygun toplumsal ve sosyal sorumlulukların yerine getirilmesi çerçevesinde eğitim, sağlık, kültür, hukuk, sanat, bilimsel araştırma, çevreyi koruma, spor ve benzeri faaliyetlere destek olmaktadır.

Bağış ve Yardım Esasları:

Şirket esas sözleşmesinde de belirtildiği şekilde; sosyal sorumluluk kapsamında ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar dahilinde bağış yapabilir. Yönetim Kurulunun önceden onayını alarak sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflar, dernekler ile eğitim-öğretim kurumları ve sair kişi, kurum ve kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dâhilinde yardım ve bağışta bulunabilir, şirketin pay sahiplerinin haklarının korunması esasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır.

Şirket yönetiminin kararıyla yapılan tüm bağış ve yardımlar şirket vizyon, misyon ve politikalarına uygun ve şirkete ait etik ilkeler ile değerler ve şirket yıllık bütçe ödenekleri göz önünde bulundurularak yapılır. Bağış ve yardımlar, nakdi ve aynı olmak üzere iki şekilde yapılabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya Sivil Toplum Kuruluşunun seçiminde şirketin kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir. Dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında ilgili yılın Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ayrı bir gündem maddesi konularak ortaklara detaylı bilgi verilir.

Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde ortaklıklarca yapılan bağış ve yardımların sınırı genel kurulca belirlenir.

Bu kapsamda, bağış ve yardım yapılırken ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, Genel Kurul tarafından belirlenen sınırlamalar dikkate alınır. Ayrıca, yapılacak bağış ve yardımların uygulanmasına yönelik olarak, kurum içi uygulama esaslarını belirleyen "Bağış Yönetmeliği" hükümlerine uyulur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

ETİK KURALLAR POLİTİKASI

1. Genel İlkeler

Şişecam Topluluğu'nun tüm faaliyetleri aşağıda belirtilen genel ilkeler çerçevesinde yürütülür. Tüm Topluluk çalışanları; müşteriler, tedarikçiler, hissedarlar ve diğer paydaşlar ile olan ilişkilerinde bu genel ilkeleri esas alarak hareket etmelidirler.

1.1 Dürüstlük

Şişecam Topluluğu tüm faaliyetlerini dürüstlük ilkesine bağlı olarak yürütür. Çalışanları, müşterileri, tedarikçileri, hissedarları ve tüm paydaşları ile olan ilişkilerinde doğruluk ve dürüstlikle hareket eder.

1.2 Şeffaflık

Şişecam Topluluğu; çalışanları, müşterileri, tedarikçileri, hissedarları ve tüm paydaşları ile olan ilişkilerinde şeffaf ve açıktır. Tüm faaliyetlerinde anlaşılır ve doğru bilgiyi zamanında ve eksiksiz olarak temin eder.

1.3 Tarafsızlık

Din, dil, ırk, cinsiyet, sağlık durumu, medeni durum, siyasi görüş gibi nedenlerle çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, hissedarlar ve diğer paydaşlar arasında herhangi bir ayırım yapılmaz. Tüm Topluluk çalışanları herkese adil ve eşit davranır, önyargılı davranışlardan kaçınır.

1.4 Gizlilik

Çalışanların, müşterilerin, tedarikçilerin ve diğer paydaşların özel bilgilerinin korunmasına özen gösterilir, bu bilgilerin üçüncü şahıslar ile paylaşılmasına izin verilmez. Bu türden özel bilgiler Topluluk içinde yetkisi olan kişiler tarafından Etik Kurallar çerçevesinde ve sadece Topluluk menfaatleri doğrultusunda kullanılabilir.

1.5 Yasalara ve düzenlemelere uyum

Şişecam Topluluğu tüm faaliyetlerini yasalara ve düzenlemelere uygun olarak yürütür. Yasa ve düzenlemeleri yakından takip eder, uyum için gerekli tedbirleri alır.

2. Sorumluluklar

Şişecam Topluluğu Etik Kurallarının Topluluk genelinde etkin bir biçimde uygulanabilmesi için üst yönetime, yöneticilere ve tüm çalışanlara düşen sorumluluklar aşağıda sıralanmıştır.

2.1 Ana Şirket Yönetim Kurulu ve Denetimden Sorumlu Komitesi

- Etik Kuralların uygulanmasından en üst seviyede Ana Şirket Yönetim Kurulu ve Denetimden Sorumlu Komite sorumludur.
- Yönetim Kurulu ve Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Etik Kuralları kabul eder ve bu ilkelere uyar.
- Etik Kuralların uygulanması için Topluluk içinde uygun ortamı temin eder.
- Etik Kurallara aykırı hareketlerin bildirilmesi için gerekli iletişim kanallarının temin edilmesini sağlar.

2.2 Yöneticiler

- Tüm yöneticiler Etik Kuralları kabul eder, bu ilkelere uyar ve davranışlarıyla diğer çalışanlara örnek teşkil eder.
- Etik Kuralların kendi idaresi altında çalışan personel tarafından anlaşılmasını ve uygulanmasını sağlar.
- Etik Kuralların öncelikle sorumlu oldukları birimlerde yerleştirilmesini ve yaşatılmasını sağlar.
- Çalışanları hiçbir durumda ve hiçbir nedenle Etik Kurallara aykırı davranmaya zorlayamaz.
- Çalışanların Etik Kurallarla ilgili soru, şikâyet, öneri ve isteklerini dinler, çalışanları geri bildirimlerini iletmeleri konusunda teşvik eder.
- Görev alanındaki iş süreçlerini Etik Kurallar çerçevesinde değerlendirir, aykırı durumları tespit eder ve Etik Kurallara uyumu sağlayıcı tedbirleri alır.

2.3 Tüm Topluluk Çalışanları

- Tüm Topluluk çalışanları Etik Kuralları kabul eder ve bu ilkelere uyar.
- Diğer çalışanların Etik Kurallara uyması için çaba sarf eder, çalışanları bu konuda teşvik eder.
- Etik Kurallara aykırı davranış ve hareketleri yöneticilerine ve aşağıda belirtilen iletişim kanallarına bildirir.
- Tüm çalışanlar kendi görev alanlarını ve Topluluk genelini ilgilendiren yönetmelik, prosedür ve talimatları bilir ve bunları eksiksiz uygular.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

3. Uygulamalar

3.1 Topluluk Kaynaklarının Kullanımı

- Topluluk kaynaklarının adil, etkin ve verimli kullanılmasına her zaman özen gösterilir. Tüm faaliyetlerde tasarruf ilkesi göz önünde bulundurulur.
- Topluluk kaynakları kişisel çıkarlar veya Topluluk haricinde herhangi bir kişi veya kurumun çıkarları için kullanılmaz.
- Topluluk varlıklarının çalınmasına, bozulmasına veya hasar görmesine karşı gereken özen gösterilir ve Topluluk varlıkları azami ölçüde korunur.
- Mesai saatlerinin etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasına özen gösterilerek, kişisel işlerin mesai saatleri dışında halledilmesi sağlanır.
- Çalışanlara tahsis edilen şirket araçları, mobil iletişim araçları, bilgisayarlar ve diğer araç-gereçler Topluluk varlığı olarak değerlendirilir ve yukarıda belirlenen esaslar ile Topluluk mevzuatı dahilinde kullanılır.
- Topluluk iletişim ağı üzerinden internet ve elektronik posta kullanırken, bilgi güvenliğini ve kaynakların etkin kullanımını sağlamak amacıyla Topluluk mevzuatının gerektirdiği kurallara uyulur.

3.2 Bilgilerin Kullanımı

- Topluluğun tüm muhasebe ve işletme kayıtları doğru, tam ve ilgili düzenlemelere uygun olarak tutulur ve her çalışan bu konudaki sorumluluklarını eksiksiz olarak yerine getirir.
- Topluluk çalışanları görevleri ve pozisyonları nedeniyle sahip oldukları bilgileri hiçbir zaman kendi kişisel çıkarları için kullanmazlar.
- Topluluk içinden elde edilen ve kamuya açıklanmamış olan bir bilgiye dayanarak sermaye piyasalarından haksız kazanç sağlanmaz ve bu bilgiyi üçüncü şahıslar ile paylaşarak haksız kazanç sağlanmasına aracılık edilmez.
- Kamuya açık olmayan bilgiler (stratejik planlar, satış fiyatı bilgileri, üretim teknikleri, yeni ürün ve hizmetlere ilişkin çalışmalar, araştırma ve geliştirme faaliyetleri vb.) Topluluk dışından üçüncü şahıslar ile paylaşılmaz.
- Topluluğa ait kamuya açık olmayan bilgilerin üçüncü şahıslar ile paylaşılması gerektiğinde mutlaka gizlilik sözleşmesi gibi bilginin yanlış kullanımını engelleyecek tedbirler alınır.
- Topluluğa ait kamuya açık olmayan bilgiler hakkında yemek salonları, asansör, personel servisleri gibi umuma açık yerlerde konuşulmaz.
- Topluluğa ait bilgilerin güvenliği ile ilgili yönetmelik, prosedürler ve talimatlar eksiksiz olarak uygulanır. Bu bilgilerin dikkatli bir şekilde saklanması, arşivlenmesi ve açığa çıkması için gerekli tedbirler alınır.

3.3 Çıkar Çatışmaları

Topluluk genelindeki tüm görevlerde ve faaliyetlerde Topluluk menfaatleri gözetilir ve çıkar çatışmalarından uzak durulur. Kişisel çıkarların birinci önceliğimiz olan Topluluk menfaatlerini gözetme becerisini etkilemesine izin verilmez. Topluluktaki görevler, sorumluluklar veya Şişecam kimliği kullanılarak şahsi ve yakın akraba/arkadaşlara menfaat sağlanmaz.

3.3.1 Topluluk Dışındaki Görevler

- Topluluk çalışanları "tacir", "esnaf" veya "serbest meslek erbabı" sayılmalarını gerektiren görevlerde bulunmaz, her türlü şirket ve ticari işletmelerde, tacir veya esnaf yanında ücretli veya ücretsiz olarak görev almaz.
- Topluluk dışı şirketlerde Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunulması ancak Ana Şirket Yönetim Kurulu'nun onayıyla mümkündür.
- Topluluk çalışanları, kâr amacı olmayan sivil toplum kuruluşlarında ve yardım derneklerinde gönüllü olarak görev alabilirler. Bu kapsamdaki çalışmaların çalışanların Topluluktaki görevlerini aksatmamasına, çıkar çatışması yaratmamasına ve Topluluk politikalarına açıkça aykırılık teşkil etmemesine özen gösterilir.
- Topluluk çalışanları bir siyasi partiye üye olabilirler, fakat aktif olarak siyaset ve politika yapmaları; bu durumun Topluluğun politikaları ve faaliyetleri ile çıkar çatışması yaratmaması, Topluluktaki görevlerini aksatmaması şartıyla ve Ana Şirket Genel Müdürü'nün onayı ile mümkündür.
- Topluluk çalışanlarının; şirket politikaları ve kararları, şirketin üretim, satış ve benzeri uygulamaları ile ilgili olarak yayın organlarında yazı yazmaları, röportaj vermeleri, sunum veya konuşma yapmaları ancak Ana Şirket Genel Müdürü'nün onayı ile mümkündür.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

3.3.1 Topluluk Dışındaki Görevler (Devamı)

- Topluluk çalışanlarının mesleki kuruluşlarda, eğitim ve öğretim kurumlarında ders verebilmesi ancak Ana Şirket Genel Müdürü'nün onayı ile mümkündür.
- Topluluk faaliyet alanları ile ilgili kurum ve kuruluşlarda (meslek odası, birlikler, odalar, dernekler, kurullar, federasyonlar ve diğer kamu kurulu niteliğindeki kuruluşlar) görev alınması ancak Ana Şirket Genel Müdürü'nün onayı ile mümkündür.

3.3.2 Hediyeler ve Ağırlandırmalar

- Müşterilerden ve tedarikçilerden hediye veya menfaat talep edilmez.
- Müşteri ve tedarikçilerden ağırlandırmalar ve iş yemeği taleplerinde bulunulmaz. Müşteri ve tedarikçilerden gelen iş yemeği teklifleri yerel standartlara uygun ve makul ölçülerde olmak şartıyla kabul edilebilir.
- Müşteri ve tedarikçilerden gelen bedava tatil, indirim çeki, hediye çeki gibi nakit olmayan teklifler de hediye ve menfaat kapsamında değerlendirilir ve prensip olarak kabul edilmez. Ancak müşteri ve tedarikçilerden gelen hediye tekliflerinin geri çevrilmesi nezaketsizlik olarak algılanacak ve hediye vereni gücendirecek ise değeri 500 TL'yi veya döviz karşılığını geçmemek şartıyla kabul edilebilir.
- Bu tür teklifler ancak tüm Topluluk çalışanlarına aynı haklar sağlandığı taktirde kabul edilebilir.
- Topluluğu temsilen iştirak edilen toplantı veya seminerlerden verilen plaket ve şilt gibi sembolik değeri olan hediyeler kabul edilebilir.

3.3.3 Yakın Akraba ve Arkadaşlar

- Topluluk içindeki görevler yerine getirilirken, aile bireyleri, yakın akraba ve arkadaşlar ile karşılıklı veya karşılıksız menfaat sağlayan bir iş ilişkisi içinde bulunulmaz.
- Tedarikçi şirketlerde ve müşterilerde çalışan aile bireyleri, yakın akraba ve arkadaşlar olması durumunda bu ilişkilerin bir çıkar çatışması yaratmasına izin verilmez.
- Topluluk içinde çalışan aile bireyleri, yakın akraba ve yakın arkadaşlar var ise; bu ilişkilerin şirket içinde alınacak kararları etkilemesine izin verilmez. Tüm Topluluk çalışanları her durumda tarafsızlığını korur ve idaresi altında çalışanları performansına, bilgi ve tecrübesine göre değerlendirir.
- İşe alım kararı verme yetkisi olan çalışanlar; aile bireyleri, yakın akraba ve arkadaşları için işe alım kararı vermezler. Topluluğun menfaatine olması ve bir üst yöneticinin bu konuda bilgilendirilmesi şartı ve onayı ile işe alım kararı verilebilir.
- Satın alma kararı verme yetkisi olan çalışanlar; aile bireylerinin, yakın akraba ve arkadaşlarının doğrudan veya dolaylı olarak ortağı olduğu şirketler tarafından verilen tekliflerde satın alma kararı vermezler. Bu durumun değerlendirmelerde açık olarak belirtilmesi, Topluluğun menfaatine olması ve bir üst yöneticinin bu konuda bilgilendirilmesi şartı ve onayı ile satın alma kararı verilebilir.
- Eski Topluluk mensuplarının doğrudan/dolaylı olarak ortağı veya çalışanı olduğu şirketler tarafından verilen tekliflerde ve bu şirketler ile yapılan her türlü işlerde bu durum açık bir şekilde belirtilir.
- Topluluğun halka açık şirketlerinin hisse senetlerine yatırım yapması yasak olan çalışanlar; aile bireyleri, yakın akraba ve arkadaşları adına da yatırım yapmazlar.

3.4 Diğer Kurumlarla Olan İlişkiler

Topluluk dışındaki diğer kişi ve kuruluşlarla olan iş ilişkilerinde Şişecam Topluluğu Etik Kuralları Genel İlkeleri dikkate alınarak hareket edilir. Bu çerçevede ilişkilerde doğruluk, dürüstlük, şeffaflık, tarafsızlık ve gizlilik esasları gözetilir, yasalara, kanun, talimat ve düzenlemelere uyulur, genel ahlak kurallarına özen gösterilir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

3.4.1 Müşteriler ve Tedarikçilerle Olan İlişkiler

- Müşteri ve tedarikçilerle olan ilişkilerde Topluluk menfaatleri her zaman en üst seviyede gözetilir.
- Müşteri ve tedarikçiler ile şahsi olarak -borç- alacak ilişkisi doğuracak işlemler gibi karşılıklı veya karşılıksız menfaat ilişkisi kurulmaz.
- Müşterilere verilen sözler tutulur, yerine getirilemeyecek vaatlerde bulunulmaz.
- Müşteri ve tedarikçiler hakkında bilgi edinmek amacıyla yasadışı ve etik olmayan davranışlar içinde bulunulmaz.
- Müşteri ve tedarikçiler hakkında üçüncü şahıslar tarafından yasal olmayan yollardan elde edilen ve Topluluk çalışanlarına ulaşan bilgiler kesinlikle kullanılmaz ve paylaşılmaz.
- Müşterilere ve tedarikçilere saygı, eşitlik, nezaket ve adalet kuralları çerçevesinde davranılır.
- Müşterilere ve tüketicilere karşı yanıltıcı ve aldatıcı davranışlar içerisinde bulunulmaz.
- Müşteri ve tedarikçilerin gizli bilgileri üçüncü şahıslar ile kesinlikle paylaşılmaz.
- Müşteri ve tedarikçilerle yapılan sözleşme ve protokollerin gereği yerine getirilir.

3.4.2 Rakiplerle Olan İlişkiler

- Faaliyet gösterilen ölkelerdeki rekabet kurallarına ve yasalara eksiksiz bir şekilde uyulur, rekabette doğruluk ve dürüstlük ilkesinden ödün verilmez.
- İştirak edilen toplantı, seminer veya tartışmalarda rekabet kurallarında öngörülen sınırların dışına çıkmadığı düşünüldüğünde dikkatli olunur ve gerekirse bu ortamlardan uzaklaşılır.
- Rakipler hakkında bilgi edinmek amacıyla yasadışı ve etik olmayan davranışlar içinde bulunulmaz.
- Rakipler hakkında üçüncü şahıslar tarafından yasal olmayan yollardan elde edilen ve Topluluk çalışanlarına ulaşan bilgiler kesinlikle kullanılmaz ve paylaşılmaz.
- Rakipler hakkında asılsız ve kaynağı belirsiz söylentiler yayılmaz veya bu söylentilere alet olunmaz.

3.4.3 Resmî Kurumlarla Olan İlişkiler

- Resmî kurumlar tarafından talep edilen her türlü bilgi ve belge doğru, eksiksiz ve zamanında temin edilir.
- Resmî kurumlarla olan ilişkilerde yanıltıcı ve aldatıcı davranışlarda bulunulmaz. Var olan bir durumu olduğundan farklı göstererek Topluluk lehine bir avantaj sağlamaya çalışılmaz, yasalar ve kanunlar nezdinde Topluluk çıkarları sonuna kadar korunur.
- Kanun, yasa ve düzenlemelerin uygulamaları hakkında tereddüt yaşandığında Topluluk Hukuk Müşavirliği'ne ve Mali Müşavirlik 'e danışılır.
- Ayrıcalıklı bir işlem karşılığında bir kamu görevlisine doğrudan veya dolaylı olarak hiçbir menfaat teklif edilemez. Topluluk menfaatine dahi olsa hiç kimseye kanun ve yasal düzenlemeler dışında nakit veya nakit benzeri ödeme yapılamaz.
- Topluluk adına hareket eden üçüncü şahısların da (temsilciler, danışmanlar gibi) Topluluk adına yaptıkları işlerde bu türlü tekliflerden uzak durması sağlanır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

4. Şişecam Etik Kurallarına Aykırı Davranışlar

Topluluktaki tüm görevlerde Topluluk yönetmelik, prosedür ve talimatları eksiksiz uygulandığı gibi Şişecam Topluluğu Etik Kuralları da uygulanmalıdır. Topluluk Etik Kurallarını veya prosedür, yönetmelik ve talimatlarını ihlal edenler, iş akdinin feshedilmesine kadar varabilecek disiplin yaptırımları ile karşı karşıya kalabileceklerdir.

- Şişecam Topluluğu Etik Kuralları benimsemeli ve bu kurallara aykırı davranışlarda bulunulmamalıdır.
- Tüm faaliyetlerde ve alınan kararlarda sağduyulu olunmalıdır. Alınan kararların ve davranışların yasalara uygunluğu araştırılmalı, adil ve doğru olup olmadığı sorgulanmalıdır.
- Yürütülen bir faaliyetin ya da alınan bir kararın Şişecam Topluluğu Etik Kurallarına uygunluğu konusunda tereddüt yaşanması durumunda aşağıda belirtilen iletişim kanallarına başvurulur.
- Yürütülen faaliyetlerle ilgili alınacak kararlardan önce bu karardan Topluluğun, çalışanların, hissedarların ve diğer paydaşların nasıl etkileneceği iyi düşünülmelidir.
- Şişecam Topluluğu Etik Kurallarına aykırı davranışlardan haberdar olduğunda mutlaka ilgili yöneticiye veya aşağıdaki iletişim kanallarına bildirimde bulunulmalıdır.
- Etik Kuralların ihlalleri ile ilgili bildirimde bulunan kişilerin kimliklerinin gizli tutulmasına özen gösterilecek, gerekli araştırma ve incelemeler yapılacaktır.

İletişim Bilgileri

E-posta : etik@sisecam.com
Tel : +90 850 206 50 50
Adres : Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
Denetimden Sorumlu Komite
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

RÜŞVET VE YOLSUZLUKLA MÜCADELE POLİTİKASI

1. Amaç

Bu politika metni ile Şişecam Topluluğu'nun rüşvet ve yolsuzluk konusundaki taahhütlerinin ve bu konudaki yaklaşımının açık ve net bir şekilde ortaya konulması ve şirket imajının korunması amaçlanmaktadır. Topluluğumuzun Etik Kurallarının bütünlüğü bir parçası olan bu politika ile rüşvet ve yolsuzluğun tüm Topluluk faaliyetlerinde önlenmesi için gerekli bilgilendirmelerin yapılması, bu konudaki sorumlulukların ve kuralların belirlenmesi hedeflenmiştir.

2. Kapsam

Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası sadece Topluluk çalışanlarını değil, Topluluk adına hareket eden veya Topluluğa hizmet veren tüm iş ortaklarını da kapsamaktadır.

Bu doğrultuda;

- Yönetim Kurulu üyeleri de dahil olmak üzere tüm Topluluk çalışanları,
- danışmanlık, avukatlık veya müşavirlik gibi destek hizmeti alınan şirketler ve çalışanları,
- dış hizmet alınan alt yapımcı şirketler ve çalışanları,
- temsilci, distribütör, acenta gibi Topluluk adına doğrudan ve dolaylı olarak görev yapan kişiler ve kuruluşlar

bu politikanın kapsamına girmektedir.

Bu politika metninde bahsedilen tüm uygulamaların ve kısıtlamaların yukarıda bahsedilen kişi ve kuruluşlar için de geçerli olduğunun anlaşılması oldukça önemlidir. Bu kişi ve kuruluşların yasal veya etik olmayan herhangi bir davranışta bulunmaları durumunda Topluluğumuzun da bu durumdan sorumlu tutulabileceği unutulmamalıdır. Bu nedenle çalışılacak olan iş ortakları belirlenirken Topluluk Etik Kuralları, ilgili yönetmelik ve prosedürler ile bu politika metni dikkate alınarak, iş ortaklarının da bu kurallara uygun hareket etmesi sağlanmalıdır.

3. Tanımlar

Rüşvet: Bir kişinin bir işi yapmak, yapmamak, hızlandırmak, yavaşlatmak gibi yollarla görevinin gereklerine aykırı veya olağan iş akışının dışında bir eylemi gerçekleştirmesini sağlamak amacıyla karşı taraftan sözlü veya yazılı anlaşma çerçevesinde doğrudan veya dolaylı olarak kendisine ya da göstereceği bir başka kişiye maddi veya manevi fayda sağlanmasını ifade etmektedir. Rüşvet olarak değerlendirilebilecek menfaat; nakit para, hediye, etkinlik daveti veya bileti, borç affı, yardım maksatlı bağış gibi çok farklı şekillerde olabilir.

Yolsuzluk: Bulunulan konum nedeniyle sahip olunan yetkinin doğrudan veya dolaylı yoldan kişisel olarak maddi veya manevi kazanç sağlamaya yönelik olarak kötüye kullanılmasını ifade etmektedir.

4. Sorumluluklar

Ana Şirket Yönetim Kurulu;

- Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasından en üst seviyede Ana Şirket Yönetim Kurulu sorumludur.
- Ana Şirket Yönetim Kurulu bu politika metnini kabul eder ve uygulanması için gerekli ortamı sağlar.
- Rüşvet ve yolsuzluğu engellemek amacıyla iç kontrol sistemlerini oluşturur ve geliştirir.
- Politika metnine aykırı davranışların bildirilmesi için gerekli iletişim kanallarının kurulmasını sağlar, bildirimde bulunan kişilerin gizliliğini ve güvenliğini sağlamaya yönelik tedbirleri alır.
- Konu hakkında ulaşan şikâyet, ihbar ve iddialar hakkında Topluluk mevzuatı çerçevesinde gereken inceleme ve soruşturmaların yapılmasını sağlar.
- Yasal düzenlemelere, yönetmeliklere, prosedürlere ve politikalara uygunluğu sağlamak amacıyla denetimlerin yapılmasını ve düzeltici tedbirlerin alınmasını sağlar.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

Etik Kurul:

- Şişecam Topluluğu Etik Kurallarına uyumun sağlanması, etik kültürünün Topluluk genelinde yaygınlaştırılması, bu konudaki bilinç düzeyinin ve farkındalığın artırılmasından sorumludur.
- Etik Kuralların ve Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasının uygulanması sırasında karşılaşılan sorunların çözümüne yönelik çalışmalar yapar, karar alır ve görüş bildirir.
- Etik kurallara aykırılığa yönelik olarak Topluluk içinden veya Topluluk dışından elektronik posta, posta, telefon veya diğer iletişim araçları ile Kurula ulaşan şikâyet ve ihbarları Etik Kuralların ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak değerlendirir.
- Kurula ulaşan şikâyet ve ihbarların değerlendirilmesi sırasında "Etik Kurul'un Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmelik" te belirtilen hallerde Denetimden Sorumlu Komiteyi bilgilendirir.

Yöneticiler ve Çalışanlar:

- Tüm çalışanlar Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasını kabul eder ve politika metnindeki ilkelere uygun hareket eder.
- Yöneticiler, bu politika metnindeki ilkelerin; sorumlu oldukları iş ortakları ve idaresi altındaki çalışanlar tarafından anlaşılmasını, uygulanmasını ve yaşatılmasını sağlar.
- Çalışanlar hiçbir durumda ve hiç kimse tarafından bu politikaya aykırı hareket etmeye zorlanamaz.
- Tüm Topluluk çalışanları bu politikaya aykırı davranışları ve şüphelenilen durumları yöneticilerine ve/veya aşağıda belirtilen iletişim kanallarına bildirmekle yükümlüdür.
- Yöneticiler, idaresi altındaki çalışanlar tarafından kendilerine ulaşan şikâyet, ihbar ve iddiaları aşağıda belirtilen iletişim kanallarına bildirmekle yükümlüdür.

5. Politika

Şişecam Topluluğu iş etiği konusunda gösterdiği hassasiyetinin bir göstergesi olarak Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasını hayata geçirmiştir. Konunun iş etiği yanında yasal olarak ceza gerektiren bir fiil olması sebebiyle çalışanların bu konuda hassasiyet göstermesi ve çalışma hayatından bağımsız olarak kişisel ödev ve sorumlulukların bir parçası olarak değerlendirilmesi beklenmektedir.

Şişecam Topluluğu faaliyet gösterdiği ve temsil edildiği tüm ülkelerdeki rüşvet ve yolsuzluk kapsamındaki yasa ve düzenlemelere, evrensel hukuk kurallarına, etik ve mesleki ilkelere uyum sağlamayı ilke edinmiştir. Topluluğumuz bu ilke kapsamında rüşvet ve yolsuzluğa karşı "sıfır tolerans" yaklaşımı ile hareket etmekte ve faaliyetlerini adil, dürüst, yasal ve etik kurallara uygun bir şekilde sürdürmeyi taahhüt etmektedir.

Şişecam Topluluğu'ndaki etik kurallar, yönetmelikler, prosedürler ve diğer düzenlemeler, faaliyetlerin yasalara uygun, doğru, adil ve dürüst bir şekilde yürütülmesini destekler nitelikte olup, Topluluğun tüm paydaşlarının haklarının korunmasını sağlamak amacıyla rüşvet ve yolsuzluk ile mücadele konusunda çok daha hassas bir tavır sergilenmektedir. Yolsuzluk ve Rüşvet ile Mücadele Politikası da bu konuya verilen önemin bir gereği olarak hayata geçirilmiştir.

Şişecam Topluluğu tüm ülkelerdeki faaliyetlerinde rüşvet ve yolsuzluğu açık bir şekilde yasaklamaktadır. Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası kapsamındaki kişilerin; Topluluk lehine dahi olsa yasal ve etik olmayan bir menfaat sağlamak için ödeme veya değeri olan herhangi bir şey teklif etmesi veya diğer kuruluş ve kişilerden benzeri bir menfaat elde etmesi, faaliyette bulunulan ülkede veya iş kolunda bu tür uygulamalar yaygın olsa bile rüşvet veya yolsuzluk olarak değerlendirilebilecek yasal ve etik olmayan her türlü davranışta bulunması yasaklanmaktadır.

Rüşvet ve yolsuzluğa konu olan menfaatin maddi değeri veya karşılığında karşı taraf için herhangi bir şey yapılıp yapılmaması önemli değildir. Menfaatin değerinin çok düşük olması veya teklif yapılmasına karşın verilen taahhüdün henüz gerçekleşmemesi durumunda da Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasına aykırı hareket edilmiş olur.

Şişecam Topluluğu'nda devlet kurumları, tedarikçiler, müşteriler, çalışanlar ve diğer paydaşların yasal hakları korunur. Muhasebe işlemleri tam, doğru ve adil bir şekilde kayıt altına alınır, kayıt dışı işlemleri engelleyecek iç kontrol sistemleri kurulur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

6. Bağış ve Hediye Eşyalara İlişkin Hususlar

Topluluğumuzdaki bağış ve hediyelik eşya uygulamasına ilişkin konular; Şişecam Topluluğu Etik Kuralları, Bağış Yönetmeliği ve Bağış Politikasında ayrıntılı olarak düzenlenmiştir. Şişecam Topluluğu Etik Kuralları ve Bağış Politikası Topluluk çalışanları dışındaki müşteriler, tedarikçiler, yatırımcılar ve diğer paydaşların ulaşabileceği şekilde kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. İlgili düzenlemelerin yorumlanması veya uygulanması konusunda tereddüt yaşanması veya düzenlemelerde yer almayan bir durum ile karşılaşılması halinde konunun aşağıda belirtilen iletişim kanalları ile Etik Kurul'a bildirilmesi gerekmektedir.

7. Rüşvet ve Yolsuzluk ile Karşılaşılması veya Şüphelenilmesi

Tüm Topluluk çalışanları, rüşvet ve yolsuzluk ile ilgili olarak karşılaştıkları veya şüphelendikleri durumları vakit kaybetmeden yöneticisine ve/veya aşağıdaki iletişim kanallarına bildirmekle sorumludur. Bu gibi durumlar ile ilgili olarak aşağıdaki örnekler verilebilir.

- Size veya çalışma arkadaşlarınıza rüşvet teklif edilmesi
- Şahit olduğunuz veya bildiğiniz menfaat ilişkileri ve çıkar çatışmaları
- Şirket kayıtlarında farkına vardığınız herhangi bir usulsüzlük
- İhale ve satın almalarda karşılaştığınız kayırma veya menfaat sağlama gibi tutum ve davranışlar
- Herhangi bir müşteri veya tedarikçiye yasal ve Topluluk içi düzenlemelere aykırı şekilde menfaat sağlanması
- Topluluk içinden veya dışından herhangi bir kurum veya kişinin Topluluk Etik Kurallarına veya bu politika metnine aykırı davranışlarda bulunmak üzere sizi veya çalışma arkadaşlarınızı zorlaması

Bu ve benzeri durumlar ile karşılaştığınızda yöneticinize ve/veya aşağıdaki iletişim kanallarına bildirimde bulunmalısınız. Bazı durumlarda çalışanlar bu tür olaylara tanık olmalarına rağmen kendilerinin de zarara uğrayabileceği endişesi ile şikâyet etmekte tereddüt edebilirler. Şişecam Topluluğu'nda yasal düzenlemelere, etik kurallara ve Topluluk mevzuatına aykırı durumları ihbar eden ve şikâyette bulunan kişilerin bu nedenle zarara uğramayacakları Yönetim Kurulu tarafından garanti altına alınmaktadır. Bu kişilerin kimliklerinin kesinlikle gizli tutulması ve yaptıkları şikâyet veya ihbar nedeniyle – kasıtlı veya iftira olarak tanımlanabilecek bir durum değilse- herhangi bir zarara uğramasının engellenmesi esastır.

8. Aykırı Davranış ve Tutumlara İlişkin Yaptırımlar

Topluluktaki tüm görevlerde Topluluk yönetmelik, prosedür ve talimatları eksiksiz uygulandığı gibi Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası da çalışanlar tarafından benimsenmeli ve uygulanmalıdır. Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasının ihlali durumunda Topluluk içi düzenlemelere göre iş akdinin feshedilmesine kadar varabilecek yaptırımlar ile karşı karşıya kalınabileceği ve konunun birçok ülkede hapis cezasını da kapsayan önemli yaptırımlar ile düzenlendiği unutulmamalıdır.

İletişim Bilgileri

E-posta : etik@sisecam.com
Tel : +90 850 206 50 50
Adres : Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
Etik Kurulu
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER İÇİN ÜCRET POLİTİKASI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şişecam Topluluğu) Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, üyelerin tamamı için her yıl Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit olarak belirlenmektedir.

İcrada bulunan Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ayrıca ödeme yapılır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Topluluğumuz, çalışanlar tarafından kabul gören, adil ve rekabetçi bir Ücret Yönetim Sistemi ile çalışmayı, Topluluk stratejileri ve piyasa ile uyumlu olarak Ücret Yönetim Sistemi'mizi güncel tutmayı amaçlamaktadır.

Topluluğumuzda, unvandan bağımsız, organizasyondaki işlerin niteliklerine göre göreceli olarak konumlandırıldıkları iş değerlendirme metodolojisi kullanılmaktadır.

Yeni oluşturulan Ücret Yönetim Sistemi ile Topluluğumuz iş verimliliği ve örgüt performansını gözeterek, çalışanlarımızı adil bir şekilde ücretlendirmeyi, gösterdikleri performansı ödüllendirmeyi, nitelikli çalışanları Şirketimize çekmeyi amaçlanmaktadır.

Tüm Topluluk genelinde ücret düzeyleri belirlenirken toplam yıllık kazanç paketleri dikkate alınır.

Topluluk personelinin toplam yıllık kazanç paketleri ile piyasadaki eşdeğer pozisyonların toplam yıllık kazanç paketlerinin ve yan hakların karşılaştırıldığı piyasa ücret araştırmalarının göstergeleri Ücret Politikalarının belirlenmesinde esastır.

Ücret Yönetim Sistemi ile ilgili tüm Politikaların belirlenmesinden, Topluluk genelinde uygulama birliğinin sağlanmasından ve Sistemin günün şartlarına göre güncel tutulmasından Topluluk İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı sorumludur.

Üst Düzey Yönetici ücretleri; Ücret Yönetim Sistemimize göre oluşturulan Grade Sistemi'nde pozisyonların konumlandırıldığı bant aralıklarına göre belirlenen sabit ücret ve yan haklar dışında şirket hedefleri, uzun vadeli hedefler ve birey performansı da dikkate alınarak belirlenen yıllık performans sonuçları doğrultusunda hesaplanan performans primlerinden oluşmaktadır.

TAZMİNAT POLİTİKASI

Şirketimizin tazminat politikasının belirlenmesi ve uygulanmasında ilgili mevzuat hükümleri (örneğin Borçlar Kanunu, İş Kanunu vb., tüzükler, yönetmelikler) toplu sözleşme hükümleri, Topluluk yönetmelikleri ve yargı kararları esas alınmaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şişecam Topluluğu; **küresel** olarak **sürdürülebilir** başarıyı hedefleyen, **yenilikçi** ve birlikte öğrenen kurum kültürünü yaygınlaştıran, faaliyet gösterdiği iş alanlarında **en iyi** insan kaynakları uygulamalarını hayata geçiren ve tüm paydaşlarına değer katan bir insan kaynakları politikası uygulamayı amaçlar.

Şişecam Topluluğu insan kaynakları yaklaşımını yasalar, kurum değerleri ve etik kurallar çerçevesinde şekillendirir, tüm uygulamalarında kapsayıcılığı ve fırsat eşitliğini temel alır. En çok tercih edilen işveren olma hedefinden hareketle işe alımdan kariyer yönetimine, eğitim ve gelişimden performans yönetimine kadar tüm insan kaynakları süreçlerinde nesnel, sistematik ve gelişim odaklı bir yaklaşım izler. İstikrarlı yüksek performansı ödüllendiren, piyasa koşulları ile uyumlu ve rekabetçi ücret ve yan hak stratejileri uygular.

Şişecam Topluluğu, faaliyet gösterilen coğrafyaların tarihi ve kültürel farklılıklarına saygılıdır. Küresel insan kaynağının ve paydaşlarının farklılıklarını ve kültürel mirasını gelecek nesillere güçlendirerek taşımak için çaba gösterir.

Çalışanların iş ve özel yaşamı arasındaki dengeyi gözeterek, bu dengeyi destekleyecek insan kaynakları programlarını hayata geçirir. Çalışanların öneri ve beklentilerinin dikkate alındığı iletişim platformları sunar, nesnel ve bağımsız araştırmalar ile çalışan bağlılığı ve memnuniyetini izler. Bağlılığı ve olumlu iş iklimini geliştirici yaklaşımları sürekli geliştirerek sağlıklı, güvenli ve kurum değerlerinin yaşatıldığı bir çalışma ortamı sağlar.

Küresel insan kaynağının potansiyelini en üst düzeyde gerçekleştirmesini, sürdürülebilir yüksek performansın sağlanmasını ve paydaşlarına yarattığı değer geleceğe daha güçlü taşınmasını hedefleyen Şişecam Topluluğu; köklü geçmişi ile gelecek yönelimini ortak paydada buluşturarak insan odaklılığı, sürekli gelişimi ve yenilikçiliği esas alan bir anlayışla geleceğini şekillendirmekte ve güçlendirmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Genel Çerçeve

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şişecam), başta Sermaye Piyasası Mevzuatı olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu ve paylarımızın işlem görmekte olduğu Borsa İstanbul A.Ş. ("BİAŞ") mevzuatı ile ilgili her türlü finansal bilgi ile diğer açıklama ve bilgilendirmeleri, genel kabul görmüş finansal raporlama standartları ile kurumsal yönetim ilkelerini de gözeterek yerine getirir; Şişecam, bu kapsamda ayrıntılı bir bilgilendirme ve kamuyu aydınlatma politikası yürütür.

Bilgilendirme politikasının temel amacı, ticari sır kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili diğer taraflara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, kolay ve en düşük maliyetle ulaşılabilir olarak, eşit koşullarda iletilmesinin sağlanmasıdır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenerek uygulanması konusunda aktif bir yaklaşım içinde olan Şişecam, kamuyu aydınlatma ve bilgilendirme konusunda da ilgili mevzuat gereklerinin ve uluslararası en iyi uygulamaların hayata geçirilmesine azami gayreti göstermektedir. Şişecam bilgilendirme politikası, yukarıda yer verilen çerçevede hazırlanarak Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve uygulamaya konulmuştur.

Yetki ve Sorumluluk

Bilgilendirme politikası Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur. Şişecam'da kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Bilgilendirme fonksiyonunun koordinasyonu için finansal yönetim ve raporlamadan sorumlu yöneticiler ile yatırımcı ilişkiler birimi görevlendirilmişlerdir. Söz konusu yetkililer Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu ile yakın iş birliği içinde bu sorumluluklarını ifa ederler.

Kamuyu Aydınlatmada Yapılan Çalışmalar ile Kullanılan Yöntem ve Araçlar

Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuat çerçevesinde kamuyu aydınlatmada yapılan çalışmalar ile kullanılan araç ve yöntemlere aşağıda yer verilmiştir:

- Üçer aylık dönem sonlarında Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan mevzuata uygun olarak konsolide bazda hazırlanan finansal raporlar ve ilgili finansal mali tablolara ilişkin dipnot ve açıklamalar ile yarı yıl ve yılsonlarında gerçekleştirilen bağımsız denetim raporu ve ara dönem Yönetim Kurulu raporu, öngörülen yasal süreler içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) iletilerek Şirketimiz (www.sisecam.com) adresindeki Kurumsal İnternet Sitesinde de yayınlanır. İlgili mali tablolar Denetimden Sorumlu Komite'nin uygunluk görüşü ile Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur ve Yönetim Kurulu'nun yetkilendirdiği şirketimizin finansal raporlamadan sorumlu yöneticileri tarafından doğruluk beyanı ile imzalanır.

Üçer aylık dönemlerde açıklanan faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak ayrıca bir basın açıklaması yapılmak suretiyle, ilgili dönemde gerçekleşen faaliyet sonuçları ve önem arz eden diğer konular hakkında kamuoyuna bilgi verilir.

Kamuya açıklanan finansal tablolar, İngilizceye de tercüme edilerek ilgili taraflara aktarılır ve Şişecam internet sitesinde yayınlanır. Yılsonlarına ait finansal tabloların açıklanmasını takiben olağan genel kurul toplantılarının yapıldığı tarihlerde, Yönetim Kurulu Başkanı ve/veya Genel Müdür tarafından düzenlenen basın toplantılarında geçmiş yılın genel bir değerlendirmesi yapılarak, basın mensuplarının soruları yanıtlanır.

- SPK mevzuatı kapsamında yapılması gereken özel durum açıklamaları, KAP'a süresi içinde elektronik ortamda iletilir. Özel durum açıklamaları prensip olarak finansal raporlamadan sorumlu olan ve "nitelikli elektronik sertifika" sahibi olan kişiler tarafından imzalanarak ilgili otoritelere sunulmaktadır. Özel durum açıklamalarını yapmakla sorumlu olan kişiler, Şirketi temsil ve ilzama yetkili kişilerden belirlenmektedir. Ayrıca, elektronik ortamda KAP'a gönderilen açıklamalar en geç kamuya açıklama yapıldıktan sonraki iş gününde Şirket Kurumsal İnternet Sitesinde de yayınlanır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

- Ana Sözleşme Değişikliği, Genel Kurul toplantıları, sermaye artırımını gibi durumlarda KAP' ta, Ticaret Sicili Gazetesi vasıtasıyla gerekli ilan ve duyurular yapılmaktadır. Ayrıca, Türkçe ve İngilizce metinleri şirketimiz internet sitesinde yayınlanır.
- Yıllık faaliyet raporu, her yıl Genel Kurul toplantısından önce, gerekli bilgi ve açıklamaları içerecek şekilde Türkçe olarak hazırlanarak pay sahiplerinin incelemesine sunulmakta ve Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesinde yayımlanmakta, ilgili raporun basılı hali Şişecam Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nden temin edilebilmektedir. Ayrıca, yıllık faaliyet raporları genel kurul toplantılarını takiben en kısa sürede İngilizceye de tercüme edilerek ilgililere sunulmakta ve şirketimiz internet sitesinde de yayımlanmaktadır.
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla gerektiğinde basın açıklamaları yapılmaktadır. Yazılı ve görsel medyaya basın açıklamaları yetkililerce yapılır.
- Gerek duyulduğunda düzenlenen tele-konferanslar ile pay sahipleri ve ilgili diğer taraflara bilgi aktarımı sağlanmaktadır. İlgili tele-konferanslar yatırımcı ilişkiler birimi tarafından koordine edilmektedir.
- Yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen yatırımcı toplantıları ve yatırımcı ziyaretleri (road-show) ile pay sahipleri ve ilgili diğer taraflara bilgi aktarımı sağlanmaktadır. Yatırımcı ilişkiler birimi tarafından yürütülen söz konusu toplantı ve ziyaretlere olanaklar ölçüsünde, Genel Müdür, finansal yönetim ve raporlamadan sorumlu yöneticiler ile yatırımcı ilişkiler birimi yöneticileri iştirak etmektedir. Gerekli görülen hallerde bahse konu temas ekipleri daha da genişletilebilmektedir.
- Yatırımcılarla yapılan tanıtım ve bilgilendirme toplantıları ile basın toplantılarında açıklanan sunum ve raporlara, tüm piyasa katılımcılarının eşzamanlı olarak ve eşit seviyede bilgi sahibi olmalarını sağlamak amacıyla, Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde de yer verilmektedir.
- E-mail yolu ile pay sahipleri ve şirketimiz hakkında araştırma raporu düzenleyen kuruluşlara, başta finansal tablolar olmak üzere, ilgili bilgiler talep edildiğinde yatırımcı ilişkiler birimi tarafından iletilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

SPK mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatla belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla, merkezi bir anlayış benimsemiş ve Topluluğumuzda buna uygun bir yapılanmaya gidilmiştir. Bu bağlamda, Şişecam ve halka açık diğer şirketlerimizin Türk Ticaret Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan tüm yükümlülükleri, öteden beri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri öngörüsü doğrultusunda, Şirketimiz Mali İşler Başkanlığı bünyesinde oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü'nün gözetim, yönlendirme ve koordinasyonu altında yerine getirilmektedir.

Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Kurumsal web sitemizde Türkçe ve İngilizce formatta yer alan Yatırımcı İlişkileri bölümünde kurumsal yönetim profili kapsamında şirketimize ilişkin oldukça ayrıntılı bilgi ve veriler yer almaktadır. İlgili internet sitesi yatırımcı ilişkiler birimi tarafından takip edilerek güncel olarak tutulmaktadır. Pay sahipleri ve ilgili diğer taraflarca e-mail, mektup, telefon gibi araçlar ile yöneltilen her türlü sorular en kısa sürede yatırımcı ilişkiler birimi koordinasyonunda cevaplandırılmaktadır.

Bu amaca yönelik olarak, pay sahipleri ile iletişimi sağlamakla görevli birim yetkilileri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Adı Soyadı	Görev Unvanı	Telefon Numarası	e-mail adresi
Başak Öge	Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörü	0850 206 32 62	boge@sisecam.com
Hande Özbörçek	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	0850 206 33 74	hozborcek@sisecam.com
Sezgi Ayhan	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	0850 206 37 91	seayhan@sisecam.com

Yönetim Kurulu üyesi olmayan Başak Öge "Kurumsal Yönetim Komitesi"nde görev almaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölüm sorumlularının yanı sıra, Mali İşler Başkanlığı'na bağlı olarak görev yapan Finansal Analiz ve Mali Kontrol Direktörü Gökhan Güralp ve Yasal Raporlama ve Konsolidasyon Müdürü Murat Yalçın gerek görülen ve ihtiyaç duyulan konularda Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görevlendirilebilmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

1. Sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin belirlenen strateji ve politikalar doğrultusunda yürütülmesi.
2. Sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri mevzuatı hakkında bilgi yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi.
3. Şirket değerlendirme modelinin tasarlanması, değer artırıcı inisiyatiflerin geliştirilmesi.
4. Grup hisse senedi performansının takip edilmesi, alım ve satım fırsatlarının tespit edilmesi.
5. Sektör ve rakip firma araştırmalarının yapılmasının sağlanması ve üst yönetime araştırma ve analiz sonuçları hakkında bilgilendirme yapılması.
6. Analist anketlerinin yapılması ve yatırımcı/analist beklentilerinin yönetilmesi.
7. Roadshow, hisse/bono konferansları gibi etkinliklerde Şişecam Grubunun temsil edilmesi.
8. Yatırımcı ve analist toplantılarına katılım sağlanması, sunum yapılması ve yatırımcı ve analist sorularının mevzuat ve Şişecam Grubu stratejilerine uygun şekilde yanıtlanmasının sağlanması.
9. Borsa İstanbul (BİST) ve Sermaye Piyasaları Kurulu (SPK) ile iletişimin Şişecam Grup adına yönetilmesi.
10. Finansal Analiz ve Mali Kontrol Direktörlüğü ve Kurumsal İletişim Direktörlüğü ile koordineli olarak özel durum açıklamaları, yıllık ve ara raporlar gibi Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) bildirimlerinin hazırlanması.
11. Şişecam Grup internet sitesinde yer alan "yatırımcı ilişkileri" bölümünün yönetilmesi.
12. Hazine ve Finansman Direktörlüğü ile koordine olarak derecelendirme kuruluşları ile ilişkilerin yönetilmesi.
13. Şişecam Grubun sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri ile ilgili eğitim ihtiyaçlarının tespit edilmesi.
14. Şişecam Grubun hisse senedi halka arz, blok satış ve doğrudan satış faaliyetlerine destek verilmesi.
15. Ara dönem ve yıllık faaliyet raporları hazırlama sürecine katkı sağlanması.
16. Yatırımcıların görüşlerinin, beklentilerinin ve Şişecam Gruba ilişkin bakış açılarının üst yönetime geri bildirimlerinin sağlanması.
17. Mali İşler Başkanlığı ile ilgili olarak Grup dışından gelen şikâyet ve önerilerin değerlendirilmesi ve izlenmesinin sağlanması.

Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına Kadar, Söz Konusu Bilgilerin Gizliliğinin Sağlanmasına Yönelik Olarak Alınan Tedbirler

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar gizliliğin sağlanmasına yönelik olarak, içsel bilgiye erişimi bulunan Şişecam çalışanları, ilgili mevzuattan kaynaklanan sorumlulukları ve hangi bilgilerin hangi şartlarda ve kimler tarafından kamuya açıklanacağı konularında kapsamlı olarak bilgilendirilir. Şişecam'a belirli hizmet sağlaması sebebiyle içsel bilgilere erişimi olabilecek kişi ve kurumlarla yapılan anlaşmalarda, gerektiğinde gizlilik maddesine yer verilir. Ayrıca, faaliyet sonuçları ile ilgili yetkisiz açıklamaları önlemek amacıyla takvim yılının belirli dönemlerinde kamuya açıklanmamış faaliyet sonuçları ve diğer konular hakkında sermaye piyasası katılımcıları ile bilgi paylaşımı yapılmaz. Bu dönem "sessiz dönem" olarak kabul edilir. Sessiz Dönem boyunca şirket yetkilileri, şirket adına kamuya açıklanmış bilgiler hariç, şirketin finansal durumu hakkında görüş bildirmez. Analist ve yatırımcılar gibi sermaye piyasası katılımcılarının finansal durumla ilgili soruları cevaplanmaz. Sessiz Dönemde şirket hakkında kamuya açıklama yapmaya yetkili kişilerin, içsel bilgilerin gizliliğine uyarak konferans, panel ve benzeri etkinliklere katılıp konuşma yapmalarında, yazılı ve görsel medyaya mülakat vermelerinde, yatırımcı ilişkiler birimi yetkililerin içsel bilgilerin gizliliği kurallarına riayet etmek suretiyle yatırımcı toplantılarına katılmalarında bir kısıt yoktur. Sessiz Dönem altı aylık ara ve yıllık hesap döneminin bittiği ayı takip eden ilk günden başlar ve mali tabloların kamuya açıklandığı güne kadar devam eder.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

Basın-Yayın Organlarında Yer Alan Haber ve Söylentiler

Şişecam ve bağlı kuruluşları hakkında basın-yayın organlarında veya internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerin takip ve izlenmesi, profesyonel bir medya takip ajansı aracılığıyla yapılmaktadır. Bu çerçevede, özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin mevzuat kapsamında açıklanma yapılması gereksinimi ortaya çıkması halinde, ilgili birimlerden gerekli bilgiler derlenmek suretiyle konuya ilişkin olarak açıklama yapılır.

Basın-yayın organlarında çıkan ancak ilgili mevzuat uyarınca özel durum açıklaması yapılması yükümlülüğü doğurmayan haber ve söylentilere ilişkin açıklama yapılırken, haberin niteliği, basın-yayın organının ulaştığı kitlenin genişliği, haberin şirketin itibarını etkileyip etkilemediği gibi hususlar dikkate alınarak açıklamanın yöntemi ve içeriği belirlenir. Bu tür haber ve söylentilerle ilgili olarak açıklama yapıldığı durumlarda, açıklama içeriğinin kamuya açıklanması gereksinimini doğuran bir unsur içermesi halinde, konuya ilişkin olarak ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda özel durum açıklaması da yapılır.

Şişecam, yatırımcıların yatırım kararlarını veya sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek öneme sahip, basın-yayın organları veya kamuoyunda çıkan ve şirketi temsile yetkili kişiler kaynaklı olmayan ve daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, SPK'nca onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar ve diğer kamuyu aydınlatma vasıtasıyla kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı halinde, bunların doğru ve yeterli olup olmadığı konusunda açıklama yapar. Ancak, kamuya açıklanmış bilgilere dayanılarak Şirket hakkında yapılan yorum, analiz, değerlendirme ve tahminler hakkında görüş bildirmez.

İdari Sorumluluğu Bulunan Kişilerin Belirlenmesinde Kullanılan Kriterler

İdari sorumluluğu bulunan kişiler belirlenirken, kişilerin Şirket organizasyonu içerisindeki görevleri ve bu kişilerce erişilen bilginin içeriği kıstas olarak alınmaktadır.

Bu kapsamda, Şişecam'ın bütününe yönelik ve sadece mevcut durum ile ilgili değil, gelecek planları ile ilgili de detay bilgiye sahip olan, Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Başkanlar, Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörü, Baş Hukuk Müşaviri, Başkan Yardımcılarının yanı sıra, Şişecam'ın bütününe ilişkin bilgiye erişimi bulunan ve finansal raporlar, stratejik hedefler ve benzeri unsurları makro düzeyde etkileyebilecek idari kararlar verme yetkisinde olan Şişecam mali ve finans bölüm yöneticileri, idari sorumluluğu bulunan ve içsel bilgilere düzenli erişen kişiler olarak belirlenmiştir. Buna göre, sermaye piyasası aracının değerini ve yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek düzeyde bilgiye sahip olmayan, diğer bir ifadeyle, sadece Şirket'in bir bölümü hakkında bilgiye sahip olan ve bütününe ilişkin bilgileri kısıtlı olan yönetici ve diğer personel idari sorumluluğu bulunan ve içsel bilgilere ulaşan kişi kapsamında değerlendirilmez.

Yapılan Diğer Bildirimler

Yukarıda belirtilenler dışındaki bildirimler (izahname, sirküler vb.) Şirket imza sirkülerinde belirlenen yetkiler dahilinde imzalanarak kamuya açıklanır. Ayrıca Şirketimiz internet sitesinde de yayınlanır.

Şişecam Kurumsal İnternet Sitesi (www.sisecam.com)

Şirket, pay sahipleri ile olan ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, hissedarlarla sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü şekilde Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi aktif olarak kullanılmaktadır. Bu sitede yer alan bilgiler yatırımcı ilişkiler birimi sorumluluğunda sürekli olarak güncellenir. Şirket Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer alan bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılmış olan açıklamalar ile aynı içerikte olmakta, çelişkili veya eksik bilgi içermemektedir. Şirket Kurumsal İnternet Sitesi'nde; mevzuat uyarınca açıklanması zorunlu bilgilerin yanı sıra; ticaret sicili bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı hisse senedi bulunmadığı, değişikliklerin yayınlandığı ticaret sicili gazetelelerinin tarih ve sayısı ile birlikte Şirket Esas Mukavelesinin son hali, özel durum açıklamaları, finansal raporlar, faaliyet raporları, izahnameler ve halka arz sirkülerleri, Genel Kurul toplantılarının gündemleri, katılanlar cetvelleri ve toplantı tutanakları, vekâleten oy kullanma formu, Kar Dağıtım Politikası, Bilgilendirme Politikası, Şirket Etik Kuralları ve sıkça sorulan sorulara verilen cevaplara yer verilir. Bu kapsamda, en az son 5 yıllık bilgilere Şirket Kurumsal İnternet Sitesinde yer verilmektedir. İnternet sitesinde yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce, Boşnakça, Bulgarca, Almanca, Macarca, İtalyanca, Romence, Rusça ve Slovakça olarak hazırlanmaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN KURULUŞ VE ÇALIŞMA ESASLARI

Komitelerin Kuruluşu ve Yapılanması

- Şirket'te Yönetim Kurulu'nun alt komitesi olarak; Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulurken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yürütülür. Mevzuat değişiklikleri paralelinde gerek görülen diğer komitelerin de kurulması zorunludur. Anılan komitelerin yanında, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen diğer komitelerin kurulması da mümkündür.
- Yasal mevzuat paralelinde, birden fazla komitenin görev, yetki ve sorumluluklarının bir komite bünyesinde birleştirilmesi mümkünse, anılan nitelikte komiteler oluşturulabilir.
- Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve üyeleri, yasal mevzuata paralel olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.
- Komiteler, mevzuatta aksine bir hüküm bulunmadığı sürece Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşturulur. Üyelerin ve başkanların nitelikleri açısından mevzuatın emrettiği hükümlere uyulur.
- Genel Müdür veya İcra Komitesi üyesi olmak gibi icrai görevi bulunanlar ya da kendisine icracı birim bağlı olanlar ile yönetim konularında "murahtaslık" sıfatı taşıyanlar Komitelere üye olarak atanamaz.
- Komiteler, Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen yetki ve sorumluluk dahilinde hareket eder.
- Komite üyelerinin görev süresi, Yönetim Kurulu'nun aksi bir kararı olmadıkça, Yönetim Kurulu üyeliği süresine eşittir.

Komitelerin Çalışma Esasları

- Komite faaliyetleri, üyelerin bir araya geldiği çalışma toplantılarıyla yerine getirilir. Komitelerin toplantı takvimlerinin belirlenmesinde mevzuatın hükümlerine ve Yönetim Kurulu'nca açıklanan çalışma esaslarına uyulur.
- Komite toplantıları, mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olarak yapılır. Gerekli görüldüğünde, istişare mahiyette olmak kaydıyla, Komite'nin daveti üzerine gündemde yer alan konulara ilişkin olarak görüş sunmak ve bilgi vermek üzere Şirket yöneticileri toplantılara katılabilir.
- Toplantılar gündemli olarak yapılır. Gündem, mevzuatın Komitelere verdiği görevleri içerecek şekilde hazırlanır.

Gündem asgari;

Denetimden Sorumlu Komite için; muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimine,

Riskin Erken Saptanması Komitesi için; Şirketin faaliyetini tehlikeye düşürebilecek iç ve dış risklerin erken teşhisi ve yönetilmesi ile risk yönetim sistemlerinin gözden geçirilmesine,

Kurumsal Yönetim Komitesi için; kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi ve iyileştirilmesine, pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birimin çalışmalarının gözetimine, ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yürütülmekte olan diğer faaliyetler bağlamında;

Aday Gösterme Komitesi görevleri açısından; Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması ve değerlendirilmesine, Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında değerlendirmeler yapılmasına ve bu konularda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunulmasına, Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaların belirlenmesine ve gözetimine,

Ücret Komitesi görevleri açısından; Şirket'in uzun vadeli hedefleri de dikkate alınarak Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin öneriler getirilmesine, Şirket'in ve Yönetim Kurulu üyelerinin performansı ile ilişkili olacak şekilde ücretlendirmede kullanılacak ölçütlerin belirlenmesine yönelik önerilerde bulunulmasına

ilişkin hususları içerir.

- Gündeme ilişkin bilgi ve dokümantasyon toplantıdan makul bir süre öncesinde hazırlanır ve üyelere ulaştırılır.
- Komiteler, görevlerini yerine getirebilmesi için konusunda uzman bağımsız kişi ya da kuruluşların görüşüne başvurabilir.
- Komite toplantıları üye tam sayısının ekseriyetinin sağlanması halinde gerçekleştirilir. Komite kararları ise, toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile sağlanır.
- Toplantıda görüşülen hususlar ve alınan kararlar Komite tarafından uygun görülen bir raportör tarafından tutanağa bağlanır ve üyelerce imzalanır.
- Komiteler, kendisine verilen yetki dahilinde ele aldığı konuları özelliğine göre düzenli olarak Yönetim Kurulu'na aktarır ya da Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekte, Şirketi bu prensiplerle idare ve temsil etmektedir.

Yönetim kurulu Şirketin stratejik hedeflerini tanımlamış, ihtiyaç duyacağı insan ve finansal kaynaklarını belirlemiş ve Şirket yönetiminin performansını denetlemektedir. Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu da gözetmektedir.

Yönetim Kurulu; üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi, Yönetim Kurulu üyeliği haricinde Şirket'te başkaca herhangi bir idari görevi bulunmayan ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır. Genel Müdür Prof. Dr. Ahmet Kırcan İcracı üye olarak Yönetim Kurulu'nda bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür aynı kişi değildir. Yönetim Kurulu'nda Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen bağımsızlık kriterlerine uygun üç bağımsız üye bulunmaktadır.

Bağımsız üyeler, Kurumsal yönetim ilkelerinde öngörülen süreçlere uygun olarak belirlenmiş ve Yönetim Kurulumuzun 31 Aralık 2019 tarihli toplantısında da uygun bulunan bağımsız üyelerin seçimine ilişkin olarak, SPK'nın 27 Ocak 2020 tarih ve 29833736-110.99-E.1099 sayılı yazısı ile olumsuz görüş bildirilmemiştir.

Bu kapsamda belirlenen bağımsız üyeler ile bağımsız olmayan Yönetim Kurulu üyeleri, 2020 yılına ilişkin olarak 27 Mart 2020 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl için seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin 1 yıllık görev sürelerinin, 2021 yılında yapılacak ortaklar olağan genel kurul toplantı tarihinde sona erecek olması nedeniyle, anılan olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyeleri için seçim yapılacaktır. Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun ilgili bölümünde ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmış olup, bu dönemde, bağımsız üyelerin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bu hususa ilişkin bağımsız üyelerin beyanları aşağıda sunulmuştur.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulumuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,

Dr. Mehmet Cem Kozlu

31 Aralık 2020

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,

Aysun Mercan

31 Aralık 2020

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,

Dinç Kızıldemir

31 Aralık 2020

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ŞİRKET DIŞINDAKİ GÖREVLERİ

Adı Soyadı	Görevi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Adnan Bali	Yönetim Kurulu Başkanı	Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdürü, Kredi Komitesi Başkanı, Risk Komitesi Üyesi, Türkiye Bankalar Birliği, Vehbi Koç Vakfı, Global İlişkiler Forumu Yönetim Kurulu Üyesi, TÜSİAD, Institute of International Finance (IIF), Institut International D'Etudes Bancaires (IIEB) Üyesi, Darüşşafaka Cemiyeti'nin ise Yüksek Danışma Kurulu Üyesi.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Yönetim Kurulu Başkan Vekili – Genel Müdür	Paşabahçe Mağazaları A.Ş., Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş., Şişecam Enerji A.Ş., Camiş Elektrik Üretim A.Ş., Trakya Investment B.V., OOO Ruscam Glass Packaging Holding, OOO Ruscam Management Company, Sisecam Chem Investment B.V., SC Glass Trading B.V., Pasabahçe Investment B.V., OOO Posuda, Sisecam Flat Glass Holding B.V., Şişecam Otomotiv A.Ş., Sisecam Automotive Bulgaria EAD, Sisecam Glass Packaging B.V., Glass Corp S.A., Automotive Glass Alliance Rus AO, ve Richard Fritz Kft Yönetim Kurulu Başkanı.
Senar Akkuş	Üye	Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı.
Zeynep Hansu Uçar	Üye	Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü Müdürü, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ve Trakya Yatırım Holding A.Ş., Yönetim Kurulu Üyesi.
İzlem Erdem	Üye	Türkiye İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Bölümü Müdürü ve Baş Ekonomist, İş Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili.
Prof. Dr. Şener Oktik	Üye	Yok
Dr. Mehmet Cem Kozlu	Üye	Koç Holding A.Ş., Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş., İstanbul merkezli Coca-Cola İçecek A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş., Kâmil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Viyana merkezli DO&CO Aktiengesellschaft Yönetim Kurulu Üyesi. Muhtar-Defne Kent Vakfı, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı ve İstanbul Modern Sanatlar Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, Global İlişkiler Forumu Yönetim Kurulu Başkanı.
Aysun Mercan	Üye	Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi.
Dinç Kızıldemir	Üye	Yok.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu, her genel kurul toplantısını takiben bir başkan ve bir başkan vekili seçer. Ancak, başkan ve/veya başkan vekilinin herhangi bir nedenle işbu görevden ayrılmaları halinde, Yönetim Kurulu boşalan yerler için yeniden seçim yapar. Başkan'ın bulunmadığı zamanlarda, Yönetim Kurulu'na Başkan Vekili başkanlık eder. Başkan Vekili de yoksa Yönetim Kurulu'na o toplantı için kendi arasından seçeceği bir geçici başkan başkanlık eder. Yönetim Kurulu'nun toplantı gün ve gündemi, Başkan tarafından belirlenir. Başkan'ın bulunmadığı durumlarda bu sorumlulukları Başkan Vekili yerine getirir. Ancak, toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de belirlenebilir. Yönetim Kurulu, Şirket işi ve işlemleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir.

Dönem içinde Yönetim Kurulu'nca alınan karar sayısı 154 olup, kararlar mevcudun oybirliği ile alınmıştır. Alınan kararlara muhalif kalan yönetim Kurulu üyesi olmamıştır. Yönetim Kurulu kararlarını alırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuattaki düzenlenen toplantı ve karar nisapları dikkate alınmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri toplantıdan önce, Yönetim Kurulu Başkanı'na gündemde değişiklik önerisinde bulunabilirler. Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin, 2020 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarına katılma oranı %98,05'tir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri kendi seçimlerinde oy kullanmamışlardır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti göstermektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılarda muhalif kaldığı konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilmektedir. Karşı oy kullanan üyelerin ayrıntılı gerekçeleri kamuya açıklanır. Ancak, 2020 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında bu türde bir muhalefet veya görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu toplantıları genellikle Şirket merkezinde yapılmakta olup, önemli nitelikteki Yönetim Kurulu Kararları KAP aracılığıyla kamuya duyurulmakta ve kamuya duyurulan metin, Şirket kurumsal internet sitesinde de yayınlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları Esas Sözleşme 'de açıkça belirtilmiştir. Yetkiler, Türk Ticaret Kanunu'nun 367 ve 371. maddeleri gereğince Yönetim Kurulumuzun 6 Ekim 2020 tarih ve 95 sayılı kararı ile hazırlanan ve 23 Ekim 2020 tarihinde tescil ve 10188 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilen iç yönergede belirtilen esaslara uygun olarak kullanılmaktadır. Yönetim Kurulu; Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesine yönelik olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın iş birliği içerisinde olur ve bu uyuşmazlıkların giderilmesinde öncü rol oynar.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

YÖNETİM KURULUNU OLUŞTURAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı olarak yerine getirilmesi amacıyla Kurul bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve Şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite'nin tamamı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinin başkanları da bağımsız Yönetim Kurulu üyeleridir. Kurumsal Yönetim Komitesi beş, Riskin Erken Saptanması Komitesi beş, Denetimden Sorumlu Komite ise iki üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür komitelerde yer almamaktadır. Kurumsal yönetim ilkeleri gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'nde bulunan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" yöneticisi hariç, komitelerde icracı üye görev yapmamaktadır. Yönetim Kurulu'ndan, bağımsızlık özelliklerini taşımayan iki üye iki komitede birden görev almaktadır.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilmekte ve görüşlerini alabilmektedirler.

Komitelerin toplanma sıklıkları yeterlidir ve yaptıkları tüm çalışmalar yazılı hale getirilmiş ve kayıtları tutulmuştur. Çalışmaları hakkındaki bilgiler ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmakta, şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemekte, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirme ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmekte ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Kurumsal Yönetim İlkeleri tebliğinde belirtilen niteliklere sahiptir. Denetimden Sorumlu Komite'nin faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılmıştır. Denetimden Sorumlu Komite, 2020 yılı içerisinde 15 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Bağımsız denetim kuruluşunun seçim süreci, Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız denetim kuruluşlarının yetkinlik ve bağımsızlık koşullarını da dikkate alarak uygun gördüğü denetim firmasını Yönetim Kurulu'na önermesi biçiminde gerçekleşmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır. Ayrıca, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" nün çalışmalarını gözetmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, 2020 yılı içerisinde 6 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi kurulmamış olup bu komitelerin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarına dâhil edilmiştir. Yönetim Kurulu bağımsız üyelikleri için gelen adaylık teklifleri, adayların ilgili mevzuat kapsamında bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması dikkate alınarak değerlendirilmiş, bu değerlendirmeler rapora bağlanmıştır.

Tüm Yönetim Kurulu üyelikleri için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmaların yapılması ile Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmelerin yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunma işlevleri çalışma esaslarında komitenin görevleri olarak belirlenmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarının belirlendiği şirket ücret politikası oluşturulmuş ve kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakta, Topluluk şirketlerinin risk yönetim sistemlerini gözden geçirerek rapora bağlamaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2020 yılı içerisinde 9 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi toplantılarına ilişkin bildirimler, usulüne uygun olarak Yönetim Kurulu'na yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinde Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının bağımsız üyelerden oluşmasının öngörülmesi, Yönetim Kurulu bünyesinde de üç bağımsız üye bulunması nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almasını zorunlu hale getirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite;

Başkan Dinç Kızıldemir (bağımsız) ve Aysun Mercan (bağımsız)

Kurumsal Yönetim Komitesi;

Başkan Dinç Kızıldemir (bağımsız), Prof. Dr. Şener Oktik, Zeynep Hansu Uçar, İzlem Erdem ve Başak Öge.

Riskin Erken Saptanması Komitesi;

Başkan Dinç Kızıldemir (bağımsız), Aysun Mercan (bağımsız), Prof. Dr. Şener Oktik, Senar Akkuş ve Zeynep Hansu Uçar.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") üzerinden genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta öncesinden kamuya duyurulmaktadır. Gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla URF, mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere KYBF şablonları kullanılmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 10 Ocak 2019 Tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak aşağıda gibi hazırlanmış ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 4 Mart 2021 tarihinde kabul edilmiştir.

(X) işaretiyle belirtilen kısım, Şirket'in uyum durumunu temsil etmekte olup, evet dışındaki uygulamalar için gerekli açıklamalar yapılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
A. PAY SAHİPLERİ						
A.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması						
1.1.2 Pay Sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X	-	-	-	-	
A.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı						
1.2.1 Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	-	-	-	-	X	Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Özel denetçi tainine ilişkin dönem içerisinde herhangi bir talep olmamıştır.
A.3. Genel Kurul						
1.3.2 Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X	-	-	-	-	
1.3.7 İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X	-	-	-	-	Böyle bir işlem yoktur.
1.3.8 Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X	-	-	-	-	
1.3.10 Genel Kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	-	X	-	-	-	Gündemde ayrı bir madde yer almakta fakat çok sayıda bağış ve yararlanıcı bulunduğundan özet bilgi sunulmaktadır.
1.3.11 Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X	-	-	-	-	

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.4. Oy Hakkı						
1.4.1	Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X	-	-	-	-
1.4.2	Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X	-	-	-	-
1.4.3	Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurul'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X	-	-	-	-
1.5. Azlık Hakları						
1.5.1	Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X	-	-	-	-
1.5.2	Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.	-	X	-	-	-
1.6. Kar Payı Hakkı						
1.6.1	Genel Kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X	-	-	-	-
1.6.2	Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X	-	-	-	-
1.6.3	Kar dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	-	-	-	-	X
1.6.4	Yönetim Kurulu, kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X	-	-	-	-
1.7. Payların Devri						
1.7.1	Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X	-	-	-	-

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK						
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi						
2.1.1 Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X	-	-	-	-	
2.1.2 Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X	-	-	-	-	
2.1.4 Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	-	X	-	-	-	Önemli nitelikteki bilgiler İngilizce, Boşnakça, Bulgarca, Macarca, Almanca, İtalyanca, Romence, Rusça, Slovakça tercümesi yapılmış olup, tüm bilgilerin tercümesi için çalışmalar devam etmektedir.
2.2. Faaliyet Raporu						
2.2.1 Yönetim Kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X	-	-	-	-	
2.2.2 Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	-	X	-	-	-	2.2.2./e maddesi yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adına yer verilmemiştir.
3. MENFAAT SAHİPLERİ						
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası						
3.1.1 Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X	-	-	-	-	
3.1.3 Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X	-	-	-	-	
3.1.4 Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X	-	-	-	-	
3.1.5 Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X	-	-	-	-	

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi						
3.2.1 Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X	-	-	-	-	
3.2.2 Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası						
3.3.1 Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X	-	-	-	-	
3.3.2 Personel alımlarına ilişkin ölçütler yazılı olarak benimsenmiştir.	X	-	-	-	-	
3.3.3 Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X	-	-	-	-	
3.3.4 Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X	-	-	-	-	
3.3.5 Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3.6 Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3.7 Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikayet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3.8 Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X	-	-	-	-	
3.3.9 Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X	-	-	-	-	

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.4. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler						
3.4.1 Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X	-	-	-	-	
3.4.2 Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X	-	-	-	-	
3.4.3 Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X	-	-	-	-	
3.4.4 Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X	-	-	-	-	
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk						
3.5.1 Yönetim Kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X	-	-	-	-	
3.5.2 Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X	-	-	-	-	
4. YÖNETİM KURULU						
4.1. Yönetim Kurulunun İşlevi						
4.1.1 Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulamasını sağlamaktadır.	X	-	-	-	-	
4.1.2 Toplantı gündem ve tutanakları, Yönetim Kurulu'nun, şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X	-	-	-	-	

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları						
4.2.1 Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X	-	-	-	-	
4.2.2 Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X	-	-	-	-	
4.2.3 Yönetim Kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X	-	-	-	-	
4.2.4 İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X	-	-	-	-	
4.2.5 Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X	-	-	-	-	
4.2.7 Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X	-	-	-	-	
4.2.8 Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X	-	-	-	-	
4.3. Yönetim Kurulu'nun Yapısı						
4.3.9 Şirket Yönetim Kurulu'nda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim Kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	-	X	-	-	-	Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef zaman belirlenmemiş, bu hedeflere ulaşmak için henüz bir politika oluşturulmamıştır. Fakat Yönetim Kurulu'nda kadın Üye oranı %44'tür.
4.3.10 Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X	-	-	-	-	

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli						
4.4.1 Bütün Yönetim Kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X	-	-	-	-	
4.4.2 Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	-	X	-	-	-	Asgari bir süre yok fakat yeterli sürede bilgi ve belgeler tüm üyelere gönderilmektedir.
4.4.3 Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X	-	-	-	-	
4.4.4 Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X	-	-	-	-	
4.4.5 Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X	-	-	-	-	
4.4.6 Yönetim Kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X	-	-	-	-	
4.4.7 Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	-	X	-	-	-	Bağımsız üyeler hariç, Topluluk dışında görev alan Yönetim Kurulu üyesi bulunmamaktadır. Özgeçmişlerine faaliyet raporunda yer verilmiştir.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler						
4.5.5 Her bir Yönetim Kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	-	X	-	-	-	Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye olmayan bir üye iki komitede birden görev almaktadır. Bağımsız üyeler birden fazla komitede yer almaktadır.
4.5.6 Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X	-	-	-	-	
4.5.7 Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.	-	X	-	-	-	Komite, bağımsız denetim şirketi, kredi derecelendirme kuruluşu dışında önemli nitelikte bir danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek Yönetim Kurulu üyelerine sunulmuştur.	X	-	-	-	-	

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar						
4.6.1 Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	-	X	-	-		Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür mesajlarında gerekli değerlendirmeyi yapmakta olup, ayrıca, yönetim kurulu tutanaklarında ilgili performans değerlendirmeleri bulunmaktadır.
4.6.4 Şirket, Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X	-	-	-		
4.6.5 Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.	-	-	X	-	-	6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu gereği kişi bazında açıklama yerine toplam tutar kategoriler itibarıyla açıklanmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

1. PAY SAHİPLERİ

1.1 Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı

2020 yılı içerisinde, pandemi sebebiyle sadece 1 fiziki konferans (JP Morgan, Miami) ve 1 roadshow (Goldman Sachs, Londra) katılımı sağlanmıştır. Yılın ilk iki ayında fiziki katılım ile gerçekleştirilen bu konferans ve roadshow'dan sonra, aracı kurumların pandemiye ilişkin kısıtlamalarını dikkate alarak konferansları sanal platforma taşımalarıyla, yılın tamamında yerli ve yabancı kurumsal hisse senedi ve bono yatırımcılarına yönelik 10 video ve telekonferans katılım sağlanmış, 270'in üzerinde mevcut ve potansiyel yatırımcı ile bir araya gelinmiştir. Bunun yanında, 330'a yakın yatırımcı ve analist ile münferiden gerçekleştirilen telekonferans görüşmeleri, yatırımcı iletişime verilen önemin giderek arttığına işaret etmiştir. Yatırımcılar ile telefon, birebir toplantı, roadshow ve konferanslar aracılığıyla toplamda yapılan görüşme sayısı 600'e yakın seviyede gerçekleşmiştir. Ayrıca, 2020 yılı içinde, 2019 yılsonu ve 2020 ilk yarı finansal sonuçlarının paylaşıldığı iki webcast düzenlenmiştir. 2020 yılında, finansal sonuçların görüşüldüğü bu webcast yayınlarının yanı sıra birleşme işlemine ilişkin iki webcast yayını daha yapılmıştır. Aracı kurumlar tarafından Şişecam özelinde yayınlanan rapor sayısı 160'ın üzerine yükselmiştir.

1.2 Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı

Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Özel denetçi tayinine ilişkin dönem içerisinde herhangi bir talep olmamıştır.

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı

Genel Kurul Toplantısında özel denetçi talebi olmamıştır.

1.3 Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/833018>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı

Evet/Genel Kurul Toplantı belgelerinin eş zamanlı olarak İngilizcesi de yayınlanmaktadır.

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Oy birliği olmayan işlem bulunmamaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

1.3 Genel Kurul

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

2020 yılı içinde tüm ilişkili taraf işlemleri ve işlem esasları toplu olarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. 2020 yılı içinde bağımsız üyeler onaylamadığı için Genel Kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem olmamıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

<https://www.kap.org.tr/Bildirim/910514>

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı

Şirket'in www.sisecam.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Kimlik ve Yönetim" bölümü içerisinde "Kurumsal Yönetim" başlığı altında "Kurumsal Yönetim Politikaları" başlığı altında bulunmaktadır.

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/Bildirim/350694>

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası

Madde 15

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi

Şirket çalışanları ve temsilcileri Genel Kurul toplantısına katılabilmektedir.

1.4 Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı

Hayır/Oy haklarında imtiyaz bulunmamaktadır.

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları

Bulunmamaktadır.

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı

%50,93

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

1.5 Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği

Bulunmamaktadır.

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.

Bulunmamaktadır.

1.6 Kar Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı

Şirket'in www.sisecam.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Kimlik ve Yönetim" bölümü içerisinde "Kurumsal Yönetim" başlığı altında "Kurumsal Yönetim Politikaları" başlığı altında bulunmaktadır.

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni

Yönetim Kurulu'nun karın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

Yönetim Kurulu'nun karın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel Kurul gündemiyle ilgili olarak	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantılarının tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantılarında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (içeriden öğrenenler listesi)	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (içeriden öğrenenler listesi)	Genel Kurul Toplantıları
27.03.2020	-	%84,29	%0,06	%84,23	(*)	(*)	233	233	233	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/824394
28.08.2020	-	%82,92	%0,00	%82,92	(**)	(**)	233	233	233	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/861659

(*) Şirket'in www.sisecam.com adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Kimlik ve Yönetim" bölümü içerisinde "Genel Kurul Duyuru ve Dokümanları" başlığı altında, "Olağan Genel Kurul" bölümünde sunulmuştur.

(**) Şirket'in www.sisecam.com adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Kimlik ve Yönetim" bölümü içerisinde "Genel Kurul Duyuru ve Dokümanları" başlığı altında, "Olağanüstü Genel Kurul" bölümünde sunulmuştur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1 Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları

Şirket'in, pay sahipleri ile olan ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, hissedarlarla sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü şekilde www.sisecam.com adresindeki kurumsal internet sitesi aktif olarak kullanılmakta ve burada yer alan bilgiler sürekli güncellenmektedir. Şirket kurumsal internet sitesinde yer alan bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılmış olan açıklamalar ile aynı içerikte olmakta, çelişkili veya eksik bilgi içermemektedir.

Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm

Payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır.

Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller

Türkçe, İngilizce, Boşnakça, Bulgarca, Almanca, Macarca, İtalyanca, Romence, Rusça, Slovakça.

2.2 Faaliyet Raporu

2.2.2 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Finansal tabloların 2 no'lu dipnotu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

2.2 Faaliyet Raporu

2.2.2 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Finansal tabloların 23.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler dipnotunda açıklanmıştır.

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Bulunmamaktadır.

f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Bulunmamaktadır.

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunun "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" bölümünde açıklanmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1 Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı

Şirket'in www.sisecam.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Kimlik ve Yönetim" bölümü içerisinde "Kurumsal Yönetim" başlığı altında "Kurumsal Yönetim Politikaları" başlığı altında bulunmaktadır.

Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı

Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı sayısı 94'tür.

İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı

Çalışanlar mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri Denetimden Sorumlu Komite ve İç Denetim Birimine iletebilmektedir. Menfaat sahiplerinin, yasalara ya da şirketin etik değerlerine uygun olmadığı düşünülen işlemleri bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmeleri amacıyla etik telefon ihbar hattı oluşturulmuştur.

Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri

etik@sisecam.com e-posta adresinden ilgililere ulaşılmaktadır.

3.2 Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı

İletişim

Çalışanların temsil edildiği yönetim organları

Şirket çalışanlarının yönetime katılmaları konusunda her türlü iletişim kanalının açık tutulması ve oluşabilecek bütün engellerin ortadan kaldırılması esas alınmıştır. Bu amaçla; "Genel Müdüre Mesaj", "Etik İletişim Hattı ve Elektronik Posta Adresi" ile "Nar" uygulamaları kullanılmaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

3.3 Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü

Yönetim Kurulu gerekli halefiyet planları oluşturmaktadır.

Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

www.sisecam.com.tr internet adresinde "Sürdürülebilirlik" bölümü içerisinde "Politikalar" sekmesi içerisinde "İnsan Kaynakları Politikası" yer almaktadır. İşe alım ve kariyer plânlamaları yapılırken eşitlik esas alınmış ve saydamlık sağlanmıştır. Konu ile ilgili olarak kurum içinde oluşturulan "Şişecam Topluluğu İnsan Kaynakları Yönetmeliği" maddeleri esas alınarak faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı

Hayır, pay edindirme planı bulunmamaktadır.

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

www.sisecam.com.tr internet adresinde "Sürdürülebilirlik" bölümü içerisinde "Politikalar" sekmesi içerisinde "İnsan Kaynakları Politikası" yer almaktadır.

İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı

İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı karar sayısı 18'dir.

3.5 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı

Şirket'in www.sisecam.com adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Kurumsal Yönetim Politikaları" başlığı altında, "Topluluk Etik Kuralları" bölümünde sunulmuştur.

Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler

Şirket'in www.sisecam.com adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Hakkımızda" altında yer alan "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" bölümü içerisinde yer almaktadır.

İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler

Şirket'in www.sisecam.com adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Kurumsal Yönetim Politikaları" başlığı altında, "Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası" bölümünde sunulmuştur

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet, ibra edilmiştir.
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yetki devri olmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	14 adet rapor
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası.	Faaliyet raporunun Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri bölümünde sunulmuştur.
Yönetim kurulu başkanının adı	Adnan Bali
İcra başkanı / genel müdürün adı	Prof. Dr. Ahmet Kırman
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Farklı kişilerdir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Ana ortak Türkiye İş Bankası A.Ş., Şirketimiz, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerini de kapsayacak şekilde görevleri esnasında kusurları ile şirkete sebep olabilecekleri zararlar nedeniyle Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi ile "Yönetici Sorumluluk Sigortası" kapsamında sigorta poliçesi düzenlemiştir. Fakat Şirketimiz münferiden KAP açıklaması yapmamıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

4.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı

Yoktur.

Kadın üyelerin sayısı ve oranı

4 Kişi olup, oranı %44'tür.

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4 Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı

2020 Yılında 154 fiziki toplantı gerçekleştirilmiştir.

Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı

%98,05

Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı

Evet, elektronik posta kullanılmaktadır.

Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu

Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır. Net zaman belirtilmemiştir.

Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı

www.sisecam.com.tr kurumsal internet adresinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde, "Kurumsal Yönetim ve Kimlik" sekmesinde, Esas Sözleşme'nin 10. Maddesinde belirtilmiştir.

Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır

Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri mevcuttur. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin bu şirketlerin yönetiminde de yer almalarının, Topluluk menfaatine olacağı düşünülerek, Şirket dışındaki bu görevleri alması sınırlanmamıştır.

4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı

Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/206123>

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU – III

4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler – II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

4.6 Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür mesajında yer verilmiştir.

Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı

Şirket'in www.sisecam.com adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Kurumsal Yönetim Politikaları" başlığı altında, "Üst Düzey Yönetici Ücret Politikası" bölümünde sunulmuştur.

Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı

Finansal tabloların 38 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları Dipnotunda belirtilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı		Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği		Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	
				KAP Duyurusunun Bağlantısı	Değerlendirildiği	Değerlendirildiği	Değerlendirildiği		
Adnan Bali	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	07.04.2017						Evet
Prof. Dr. Ahmet Kırmacı	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	14.04.2006						Evet
Senar Akkuş	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	27.03.2020						Evet
Zeynep Hansu Uçar	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	15.04.2011						Evet
İzlem Erdem	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	25.03.2015						Evet
Prof. Dr. Şener Oktik	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	27.03.2020						Evet
Dinç Kızıldemir	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	21.03.2018	www.kap.org.tr/tr/Bildirim/824392		Değerlendirildi		Hayır	Evet
Aysun Mercan	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	21.03.2018	www.kap.org.tr/tr/Bildirim/824392		Değerlendirildi		Hayır	Evet
Dr. Mehmet Cem Kozlu	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	21.03.2018	www.kap.org.tr/tr/Bildirim/824392		Değerlendirildi		Hayır	Evet

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulu Komiteleri – I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Diğer Olarak Belirtilen Komite	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Dinç Kızıldemir	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Prof. Dr. Şener Oktik	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Zeynep Hansu Uçar	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İzlem Erdem	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Başak Öge	-	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Denetimden Sorumlu Komite	-	Dinç Kızıldemir	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite	-	Aysun Mercan	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Dinç Kızıldemir	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Aysun Mercan	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Prof. Dr. Şener Oktik	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Senar Akkuş	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Zeynep Hansu Uçar	-	Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Komiteleri – II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitelerin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100,00	%20,00	6	6
Denetimden Sorumlu Komite	%100,00	%100,00	15	14
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100,00	%40,00	9	9

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

“Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” halka açık ortaklıkların “Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (“ÇSY”)” çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının “Uy ya da Açıkla” prensibiyle raporlanması zorunlu tutulmaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın 2 Ekim 2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazete ’de yayınlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak aşağıdaki gibi hazırlanmıştır:

(X) işaretiyle belirtilen kısım, Şirket’in uyum durumunu temsil etmekte olup, evet dışındaki uygulamalar için gerekli açıklamalar yapılmıştır:

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
1.1 Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.	X	-	-	-	-	
1.2 ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlarına uygun Ortaklık Stratejisini belirler. Ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirler ve kamuya açıklar.	X	-	-	-	-	
A2. Uygulama/İzleme						
2.1 ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteleri/birimleri belirler ve kamuya açıklar. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez ve her halükarda Kurul’un ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kuruluna raporlar.	X	-	-	-	-	
2.2 Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturur ve kamuya açıklar.	X	-	-	-	-	
2.3 ÇSY Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirler ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklar. Teyit edilebilir nitelikteki verilerin varlığı halinde, KPG’leri yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunar.	X	-	-	-	-	
2.4 İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetlerini açıklar.	X	-	-	-	-	

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
A3. Raporlama						
3.1 Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini yılda en az bir kez raporlar ve kamuya açıklar. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri faaliyet raporu kapsamında açıklar.	X	-	-	-	-	
3.2 Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği açısından önemli nitelikteki bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir.	X	-	-	-	-	
3.3 Şeffaflık ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterir. Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişmeyi objektif bir biçimde açıklar.	X	-	-	-	-	
3.4 Faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verir.	X	-	-	-	-	
3.5 Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapar.	X	-	-	-	-	
A4. Doğrulama						
4.1 Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulattığı takdirde, sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklar ve söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterir.	-	X	-	-	-	Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanan sera gazı emisyonlarının bir bölümü üçüncü taraf doğrulama süreçlerine tabidir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
B. ÇEVRESEL İLKELER						
1. Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını açıklar.	X	-	-	-	-	
2. Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlar ve bunları açıklar.	X	-	-	-	-	
3. Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanacak raporda yer verilecek çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtları açıklar.	X	-	-	-	-	
4. Çevre ve iklim değişikliği konusunda ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumluyu, ilgili komiteleri ve görevlerini açıklar.	X	-	-	-	-	
5. Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunduğu teşvikleri açıklar.	X	-	-	-	-	
6. Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğini açıklar.	X	-	-	-	-	
7. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performanslarını ve bu performansını iyileştirici faaliyetlerini açıklar.	X	-	-	-	-	
8. Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuları nasıl yönettiğini ve stratejilerine tedarikçi ve müşterileri nasıl entegre ettiğini açıklar.	X	-	-	-	-	
9. Çevresel konularda (sektörel, bölgesel ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olmadığını; çevre konusunda üyesi olduğu dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yaptığı iş birliklerini ve varsa aldığı görevleri ve desteklediği faaliyetleri açıklar.	X	-	-	-	-	

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
B. ÇEVRESEL İLKELER						
10. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı)1), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) işığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlar.	-	X	-	-	-	Faaliyet raporunun Sürdürülebilirlik-Çevresel Göstergeler ve Trendler kısmında bu konuda yapılan raporlamalar açıklanmıştır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına Sürdürülebilirlik raporunda detaylı olarak yer verilmektedir.
11. Verilerini toplamak ve hesaplamak için kullandığı standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını açıklar.	X	-	-	-	-	
12. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu açıklar (artış veya azalma).	X	-	-	-	-	
13. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirler ve bu hedefleri açıklar. Bu hedeflerin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde Bilime Dayalı olarak belirlenmesi tavsiye edilir. Daha önce belirlediği hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerleme söz konusu ise konu hakkında bilgi verir.	-	X	-	-	-	Faaliyet raporunda Sürdürülebilirlik bölümünde açıklama yapılmaktadır. Sürdürülebilirlik raporunda bu hedeflerle ilgili detaylı bilgi bulunmaktadır.
14. İklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemlerini açıklar.	X	-	-	-	-	
15. Sunduğu ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürlerini açıklar; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklar.	-	X	-	-	-	Faaliyet raporunda Sürdürülebilirlik Atık ve Su Yönetimi/Emisyon Yönetimi/ Paydaşlarla İşbirlikleri kısımlarında bu bilgiler paylaşılmaktadır.
16. Çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimlerin toplam sayısını ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarını açıklar.	X	-	-	-	-	
17. Toplam enerji tüketim verilerini (hammadde hariç) raporlar ve enerji tüketimlerini Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklar.	X	-	-	-	-	
18. Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlar.	X	-	-	-	-	

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
B. ÇEVRESEL İLKELER						
19. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapar ve bu çalışmaları açıklar.	X	-	-	-	-	
20. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklar.	X	-	-	-	-	
21. Enerji verimliliği projeleri yapar ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarını açıklar.	X	-	-	-	-	
22. Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlar.	X	-	-	-	-	
23. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığını açıklar.	X	-	-	-	-	
24. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisini açıklar.	-	-	X	-	-	Bu konuda raporlama yapılmamaktadır.
25. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntılarını açıklar.	-	-	X	-	-	Bu konuda raporlama yapılmamaktadır.
26. Çevresel bilgilerini açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformları açıklar.	X	-	-	-	-	

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
1.1 İnsan Hakları Evrensel Beyannamesine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturur. Söz konusu politikayı ve politikanın uygulanması ile ilgili rolleri ve sorumlulukları kamuya açıklar.	X	-	-	-	-	
1.2 İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlar. Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözeterek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (kadın, erkek, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarında yer verir.	X	-	-	-	-	
1.3 Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklar.	X	-	-	-	-	
1.4 Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeleri raporlar. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeleri açıklar.	X	-	-	-	-	
1.5 Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalarını açıklar. Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaları oluşturarak uyumsuzluk çözüm süreçlerini belirler. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetleri düzenli olarak açıklar.	X	-	-	-	-	

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
1.6 İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturur ve kamuya açıklar. İş kazalarından ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemleri ve kaza istatistiklerini açıklar.	X	-	-	-	-	
1.7 Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikalarını oluşturur ve kamuya açıklar.	X	-	-	-	-	
1.8 Etik politikası oluşturur (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaları dâhil) ve kamuya açıklar.	X	-	-	-	-	
1.9 Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.	X	-	-	-	-	
1.10 Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenler.	X	-	-	-	-	
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
2.1 Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür.	X	-	-	-	-	
2.2 Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenler ve kamuya açıklar.	X	-	-	-	-	
2.3 Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla, ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğini, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeleri açıklar.	X	-	-	-	-	
2.4 Benimsediği uluslararası raporlama standartlarını (Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.) kamuya açıklar.	X	-	-	-	-	

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama	
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
C. SOSYAL İLKELER							
2.5	İmzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi) kamuya açıklar.	-	-	X	-	-	İlgili inisiyatiflere üyelik bulunmamaktadır.
2.6	Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterir.	X	-	-	-	-	
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ							
1.1	II-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterir.	X	-	-	-	-	
1.2	Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurur.	X	-	-	-	-	
1.3	Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri alır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurur.	X	-	-	-	-	
1.4	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışır.	X	-	-	-	-	
1.5	Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterir.	X	-	-	-	-	
1.6	Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlarını açıklar.	X	-	-	-	-	

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN KAR DAĞITIMLARI, SERMAYE ARTIŞLARI, ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE DİĞER HUSUSLAR

Kar Dağıtımları

Dönem içinde; 27 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut çıkarılmış sermayenin %14,22222 oranına tekabül eden 320.000 bin TL tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, kar payı stopajına tabi olan pay sahiplerine ise nakit kar payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 29 Mayıs 2020 olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Sermaye Artışı

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklardan Trakya Cam Sanayii AŞ, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. AŞ, Denizli Cam Sanayii ve Tic. AŞ, Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ve Soda Sanayii A.Ş. 26-28 Ağustos 2020 tarihleri arasında yaptığı olağanüstü genel kurul toplantısında şirket birleşmeleri ortaklarca onanmış olup, söz konusu birleşme kararları 30 Eylül 2020 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüklerinde tescil edilmiştir.

Birleşme işlemleri sonucunda Şirket'in mevcut 2.250.000.000 Türk Liralık çıkarılmış sermayesi 813.214.056,17 Türk Lirası artarak 3.063.214.056,17 Türk Lirası'na ulaşmıştır. Artırılan sermaye tutarı devralınan bağlı ortaklıkların Topluluk dışındaki ortaklarına payları oranında değişim oranları dikkate alınarak dağıtımı 1 Ekim 2020 tarihinde başlamış 5 Ekim 2020 tarihinde tamamlanmıştır.

Esas Sözleşme Değişiklikleri

Birleşme işlemlerinin onaylandığı olağanüstü genel kurul toplantısında ayrıca, esas sözleşmenin "Amaç ve Konu" başlıklı 4. Maddesi, "Sermaye" başlıklı 7. Maddesi, "Esas Sözleşme Değişiklikleri" başlıklı 21. Maddesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu ve bunlarla sınırlı olmamak üzere ilgili tüm resmi kurumların izni alınarak onaylanan şekliyle tadil edilmesinin ve aynı onay izinlere tabi olmak üzere Esas Sözleşme'ye "Pay veya Pay Senetlerinin Devri" başlıklı 33. Madde ile "Birleşme ve Bölünme Hükümleri" başlıklı 34. Maddelerinin eklenmesi 30 Eylül 2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil edilmiş olup, 5 Ekim 2020 tarihinde 10174 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. İlgili değişiklikler aşağıdaki gibidir:

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN KAR DAĞITIMLARI, SERMAYE ARTIŞLARI, ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE DİĞER HUSUSLAR

Esas Sözleşme Değişiklikleri

Eski Metin

AMAÇ VE KONU:

Madde 4:

A) Şirketin Amacı:

Şirketin amacı, cam sanayi ve bu sanayi ilgilendiren yardımcı ve tamamlayıcı sanayi kurmak, işletmek ve geliştirmektir.

Öte yandan, sermayesine ve yönetimine katıldığı kurulmuş veya kurulacak sermaye şirketlerinin yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini birlikte ve karşılıklı olarak toplu bir bünye içinde halletmek, cam sanayi dışındaki alanlara da girerek riski dağıtmak, konjonktür hareketlerine karşı yatırımların güvenliğini sağlamak ve böylece bu şirketlerin gelişmelerini ve sürekliliklerini temin etmek, Şirket'in katıldığı ve katılmadığı sermaye şirketlerine Şirket mensuplarının ve halkın tasarruflarının emniyet içinde iştiraklerini teşvik ederek memlekette sermaye piyasasının dolayısıyla ulusal endüstrinin gelişmesini desteklemek, şirket içinde ve dışında sosyal hizmetler meydana getirmek de Şirket'in amaçlarındandır.

Yeni Metin

AMAÇ VE KONU

Madde 4-

A) Şirketin Amacı:

Şirketin amaçları aşağıdaki şekildedir:

- (i) Her nevi züccaciye, cam ev eşyası, cam ambalaj, düzcam, elektrik ampülü, cam ve camdan mamul diğer maddelerin üretimini yapmak ve cam sanayi ve bu sanayi ilgilendiren yardımcı ve tamamlayıcı sanayi kurmak, işletmek ve geliştirmek;
- (ii) Sodyum karbonat, Sodyum bikarbonat ve diğer soda kimyasalları; bikromat, kromik asit, bazik krom sülfat ve diğer krom kimyasalları ile her türlü kimyasal üretmek, diğer mamullerin üretimi için fabrikalar kurmak, bunlara iştirak etmek ve ağır makineler üretmek;
- (iii) Soda-krom kimyasalları üretimi için lüzumlu tuz, kalker ve kromit gibi diğer tabii hammadde kaynaklarını maden kanununun kapsamına giren diğer maddeleri araştırmak, bunları çıkarmak için tesisler kurarak işletmek;
- (iv) Soda-krom kimyasalları ile ilgili sanayii geliştirmek islah etmek için lüzumlu araştırmaları yapmak, tesisleri kurmak ve işletmek ve bunlara iştirak etmek;
- (v) Soda Sanayii'ni ve mamullerin satışını herhangi bir şekilde ilgilendiren bilümmün yardımcı ve tamamlayıcı faaliyette bulunmak.
- (vi) Sermayesine ve yönetimine katıldığı kurulmuş veya kurulacak sermaye şirketlerinin yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini birlikte ve karşılıklı olarak toplu bir bünye içinde halletmek;
- (vii) Cam sanayi dışındaki alanlara da girerek riski dağıtmak, konjonktür hareketlerine karşı yatırımların güvenliğini sağlamak ve böylece bu şirketlerin gelişmelerini ve sürekliliklerini temin etmek;
- (viii) Şirket'in katıldığı ve katılmadığı sermaye şirketlerine Şirket mensuplarının ve halkın tasarruflarının emniyet içinde iştiraklerini teşvik ederek memlekette sermaye piyasasının dolayısıyla ulusal endüstrinin gelişmesini desteklemek;
- (ix) Şirket içinde ve dışında sosyal hizmetler meydana getirmek.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN KAR DAĞITIMLARI, SERMAYE ARTIŞLARI, ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE DİĞER HUSUSLAR

B) Şirketin Konusu:

Şirket yukarıda yazılı amaçlarını gerçekleştirebilmek için;

- Şirket her türlü cam, cam eşya ve cam sanayini (ve/veya ikame sanayini) dolaylı veya dolaysız olarak ilgilendiren yardımcı ve tamamlayıcı sanayi kurar, bunların gelişme ve ilerlemesi için gereken tedbirleri alır, bunları işletir.
- Şirket, kurulmuş ve kurulacak, herhangi bir konuda çalışan yerli veya yabancı her türlü sınıai ve ticari şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılabilir.
- Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'na göre aracılık faaliyeti ve portföy yöneticiliği niteliğinde olmamak üzere Devlet tahvili (Hazine bonusu dahil), özel sektör tahvili, kâr ve zarar ortaklığı belgesi, banka mevduat sertifikası gibi menkul kıymetler satın alabilir.
- Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla, Şirket kendisinde mevcut hisse senetlerini (veya hisseleri) veya diğer menkul kıymetlerini başkalarına devredebilir, bunları başka hisse senetleri (ve/veya hisseler) ve/veya diğer menkul kıymetler ile değiştirebilir, rehin edebilir, hisse senedi alabilir, satabilir ve diğer ortakların hisse senetlerini (veya hisselerini) veya diğer menkul kıymetlerini rehin alabilir.
- Şirket doğrudan veya dolaylı olarak sermayesine ve/veya yönetimine katıldığı sermaye şirketlerinin kuruluşu, sermaye artırımını, banka kredileri ile tahvil-finance bonosu ihracı ve diğer borçlarına ilişkin kefalet verebilir.
Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.
- Şirket, sermaye ve yönetimine katıldığı şirketlerin veya bunların iştiraklerinin satışlarından doğan her çeşit alacaklarını devir alabilir, bunları katıldığı veya katılmadığı diğer kuruluşlara devir ve/veya ciro edebilir.

B) Şirketin Konusu:

Şirket yukarıda yazılı amaçlarını gerçekleştirebilmek için;

- Şirket her türlü cam, cam eşya ve cam sanayini (ve/veya ikame sanayini) dolaylı veya dolaysız olarak ilgilendiren yardımcı ve tamamlayıcı sanayi kurar, bunların gelişme ve ilerlemesi için gereken tedbirleri alır, bunları işletir.
- Şirket, kurulmuş ve kurulacak, herhangi bir konuda çalışan yerli veya yabancı her türlü sınıai ve ticari şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılabilir.
- Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'na göre aracılık faaliyeti ve portföy yöneticiliği niteliğinde olmamak üzere Devlet tahvili (Hazine bonusu dahil), özel sektör tahvili, kâr ve zarar ortaklığı belgesi, banka mevduat sertifikası gibi menkul kıymetler satın alabilir.
- Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla, Şirket kendisinde mevcut hisse senetlerini (veya hisseleri) veya diğer menkul kıymetlerini başkalarına devredebilir, bunları başka hisse senetleri (ve/veya hisseler) ve/veya diğer menkul kıymetler ile değiştirebilir, rehin edebilir, hisse senedi alabilir, satabilir ve diğer ortakların hisse senetlerini (veya hisselerini) veya diğer menkul kıymetlerini rehin alabilir.
- Şirket doğrudan veya dolaylı olarak sermayesine ve/veya yönetimine katıldığı sermaye şirketlerinin kuruluşu, sermaye artırımını, banka kredileri ile tahvil-finance bonosu ihracı ve diğer borçlarına ilişkin kefalet verebilir.
Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.
- Şirket, sermaye ve yönetimine katıldığı şirketlerin veya bunların iştiraklerinin satışlarından doğan her çeşit alacaklarını devir alabilir, bunları katıldığı veya katılmadığı diğer kuruluşlara devir ve/veya ciro edebilir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN KAR DAĞITIMLARI, SERMAYE ARTIŞLARI, ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE DİĞER HUSUSLAR

- g) Şirket, amaç ve çalışma konularını gerçekleştirebilmek için gayrimenkul (gemi dahil) ve menkul mallarla gayri maddi sabit kıymetlere (haklara) sahip olabilir ve kiralayabilir, bunları kısmen veya tamamen başkalarına kiraya verebilir, sahibi olduğu gayrimenkul ve menkul mallarla gayri maddi hakları devir ferağ veya hibe edebilir, ayrıca irtifak, intifa, oturma hakları ile medeni kanun ve sair kanunlar hükümleri gereğince aynı ve gayri maddi haklarla ilgili her çeşit borçlandırıcı ve tasarruf işlemleri yapabilir, taşınmazlar üzerinde mükellefiyetli veya mükellefiyetsiz tasarruflarda bulunabilir.
- h) Şirket, amaç ve konusu ile ilgili olarak ipotek veya diğer teminatlar karşılığında veya teminatsız ödünç alabilir, hak ve alacaklarının tahsili veya temini için aynı veya şahsi her çeşit teminat alabilir veya verebilir (ipotek dahil), bunlarla ilgili olarak tapuda ve sair resmi dairelerde tescil ve terkin işlemlerinde bulunabilir.
- i) Şirket, yerli ve yabancı şirketlerle iş birliği yapabilir, bunlarla her nevi iştirakler/ortaklıklar oluşturabilir ve mali sorumluluk paylaşımına dayanan anlaşmalar yapabilir.
- j) Şirket, kanun hükümlerine uygun olarak, Şirket bünyesi dışında da sosyal amaçlı vakıflar meydana getirebilir, bu çeşit vakıflara katılabilir ve yardım edebilir.
- k) Şirket dolaylı veya dolaysız olarak sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin tahsilat ve tediyelerine aracılık, mali ve hukuki danışma, denetim ve diğer her türlü hizmetlerini yapabilir.

Şirket sermaye ve yönetimine katıldığı veya katılmadığı her türlü kuruluşun depolama, ulaştırma, proje hazırlanması, fizibilite çalışmaları, kimyasal-fiziksel analizler, bilgi işlem, ithalât, ihracat, pazarlama, organizasyon, eğitim ve plânlama gibi işlerini yapabilir.

Şirket amacına ulaşmak için konusuyla ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında depo, mağaza, şube, temsilcilik, sergi ve benzerlerini açabilir, bayilik ve acentalık verebilir.

Şirket Türk Patent Enstitüsü ile yurt içindeki ve dışındaki diğer kurumlar nezdinde; marka, patent, faydalı model, endüstriyel tasarım, coğrafi işaret, entegre devre fotoğrafları gibi her türlü fikri ve sınai mülkiyet hakkının tescili ile bu kurumlar nezdinde her türlü iş ve işlemlerin yürütülmesi ve üçüncü kişiler için marka ve patent vekilliği yapılması konularında hizmet verebilir.

- g) Şirket, amaç ve çalışma konularını gerçekleştirebilmek için gayrimenkul (gemi dahil) ve menkul mallarla gayri maddi sabit kıymetlere (haklara) sahip olabilir ve kiralayabilir, bunları kısmen veya tamamen başkalarına kiraya verebilir, sahibi olduğu gayrimenkul ve menkul mallarla gayri maddi hakları devir ferağ veya hibe edebilir, ayrıca irtifak, intifa, oturma hakları ile medeni kanun ve sair kanunlar hükümleri gereğince aynı ve gayri maddi haklarla ilgili her çeşit borçlandırıcı ve tasarruf işlemleri yapabilir, taşınmazlar üzerinde mükellefiyetli veya mükellefiyetsiz tasarruflarda bulunabilir.
- h) Şirket, amaç ve konusu ile ilgili olarak ipotek veya diğer teminatlar karşılığında veya teminatsız ödünç alabilir, hak ve alacaklarının tahsili veya temini için aynı veya şahsi her çeşit teminat alabilir veya verebilir (ipotek dahil), bunlarla ilgili olarak tapuda ve sair resmi dairelerde tescil ve terkin işlemlerinde bulunabilir.
- i) Şirket, yerli ve yabancı şirketlerle iş birliği yapabilir, bunlarla her nevi iştirakler/ortaklıklar oluşturabilir ve mali sorumluluk paylaşımına dayanan anlaşmalar yapabilir.
- j) Şirket, kanun hükümlerine uygun olarak, Şirket bünyesi dışında da sosyal amaçlı vakıflar meydana getirebilir, bu çeşit vakıflara katılabilir ve yardım edebilir.
- k) Şirket dolaylı veya dolaysız olarak sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin tahsilat ve tediyelerine aracılık, mali ve hukuki danışma, denetim ve diğer her türlü hizmetlerini yapabilir.

Şirket sermaye ve yönetimine katıldığı veya katılmadığı her türlü kuruluşun depolama, ulaştırma, proje hazırlanması, fizibilite çalışmaları, kimyasal-fiziksel analizler, bilgi işlem, ithalât, ihracat, pazarlama, organizasyon, eğitim ve plânlama gibi işlerini yapabilir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN KAR DAĞITIMLARI, SERMAYE ARTIŞLARI, ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE DİĞER HUSUSLAR

- l) Şirket, sıvı, katı ve gaz (LPG dahil) halindeki her türlü maddenin ve madenin aranması, maden sahalarının kapatılması, devralınması veya devredilmesi ile istihsal ve işletmeciliğinin yapılması ve ilgili kanunlar çerçevesinde bütün işlemlerin yürütülmesi ile bu madde ve madenlerin arınması, ayrılması, depolanması, dağıtımı ve ticareti ile uğraşabilir.
- m) Şirket yukarıda belirtilen işler dışında her türlü acentacılık reklam-ilâncılık, turizm yatırım ve işletmeciliği yapabilir.
- n) Şirket, sosyal sorumluluk kapsamında ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar dahilinde bağış yapabilir.
- Yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenmek, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamamak, yapılan bağışları dağıtılabılır kar matrahına eklenmek, SPK'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemek, gerekli özel durum açıklamaları yapılmak ve yıl içinde yapılan bağışlar Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış yapılabilir.
- o) Şirketin amaç ve konusuna değişiklik yapılması halinde Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.
- p) Şirket yukarıda a-o bentlerinde yazılı konu ve işlemlerle ilgili olup, bunları kolaylaştıracak her çeşit diğer işlemleri yapabilir.

- l) Şirket amacına ulaşmak için konusuyla ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında depo, mağaza, şube, temsilcilik, sergi ve benzerlerini açabilir, bayilik ve acentalık verebilir.
- m) Şirket Türk Patent Enstitüsü ile yurt içindeki ve dışındaki diğer kurumlar nezdinde; marka, patent, faydalı model, endüstriyel tasarım, coğrafi işaret, entegre devre fotoğrafları gibi her türlü fikri ve sınai mülkiyet hakkının tescili ile bu kurumlar nezdinde her türlü iş ve işlemlerin yürütülmesi ve üçüncü kişiler için marka ve patent vekilliği yapılması konularında hizmet verebilir.
- n) Şirket, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin, sıcak su, buhar, demin su, ısı ve sair yan ürünlerin satışı ile iştigal eder.
- Şirket bu amacını gerçekleştirmek üzere elektrik piyasası'na ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak aşağıdaki konularda faaliyette bulunabilecektir:
- 1) Elektrik enerjisi üretmek amacıyla her türlü tesisi kurmak, işletmeye almak, devralmak, kiralamak, kiraya vermek,
 - 2) Üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasiteyi; toptan satış lisansı veya tedarik lisansı sahibi tüzel kişilere, perakende satış lisansı sahibi tüzel kişilere ve serbest tüketicilere ikili anlaşmalar yoluyla satmak,
 - 3) Kurulmuş veya kurulacak elektrik enerjisi üretim şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek.
- o) Şirket, sıvı, katı ve gaz (LPG dahil) halindeki her türlü maddenin ve madenin aranması, maden sahalarının kapatılması, devralınması veya devredilmesi ile istihsal ve işletmeciliğinin yapılması ve ilgili kanunlar çerçevesinde bütün işlemlerin yürütülmesi ile bu madde ve madenlerin arınması, ayrılması, depolanması, dağıtımı ve ticareti ile uğraşabilir.
- p) Şirket yukarıdaki amaç ve konular çerçevesinde kendisi ve dâhil olduğu topluluk şirketleri ile ilgili her türlü lojistik ve taşıma hizmetlerini gerçekleştirebilir ve bu amaçla aşağıdaki hizmetleri yapabilir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN KAR DAĞITIMLARI, SERMAYE ARTIŞLARI, ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE DİĞER HUSUSLAR

- a- Her türlü kara, deniz ve hava vasıtaları ile dahili ve uluslararası taşımacılık işleri yapabilir.
- b- Her türlü yükleme, boşaltma, liman işletmesi ve gümrükleme işleri yapabilir.
- c- Her türlü depolama, özel antrepoculuk, ambalajlama ve paketleme işleri yapabilir.
- d- a-b-c bölümlerindeki hususlar ile ilgili bayilik, mümessillik, acentalık ve komisyonculuk faaliyetlerinde bulunabilir ve sözleşmeler akdedebilir.
- e- Yukarıdaki hizmetleri gerçekleştirmek için her türlü kara, deniz ve hava taşıma araç ve gereçlerini satın alabilir, kiralayabilir, tamir ve bakım hizmetleri ile bu araçların ithalat dahil ticareti ve mümessilliğini yapabilir.

Sahibi olduğu kara, deniz ve hava taşıma araçlarını üçüncü kişilere kiraya verebilir ve bu yolla işletebilir.

- r) Şirket yukarıda belirtilen işler dışında her türlü acentacılık reklam-ilâncılık, turizm yatırım ve işletmeciliği yapabilir.
- s) Şirket, sosyal sorumluluk kapsamında ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar dahilinde bağış yapabilir.

Yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenmek, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamamak, yapılan bağışları dağıtılabılır kar matrahına eklenmek, SPK'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemek, gerekli özel durum açıklamaları yapılmak ve yıl içinde yapılan bağışlar Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış yapılabilir.

- t) Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.
- y) Şirket yukarıda a-t bentlerinde yazılı konu ve işlemlerle ilgili olan diğer işlemleri yapabilir ve/veya bu amaçla kanunların izin verdiği faaliyetleri yurt içinde veya yurt dışında kuracağı şirketler aracılığı ile gerçekleştirebilir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN KAR DAĞITIMLARI, SERMAYE ARTIŞLARI, ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE DİĞER HUSUSLAR

SERMAYE

Madde 7:

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye Sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 4.3.1985 tarih ve 93 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000 Türk Lirası olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari kıymette 400.000.000.000 paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2017-2021 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2021 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2021 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 2.250.000.000 Türk Lirası olup, bu sermayenin her biri 1 Kuruş itibari kıymette 225.000.000.000 adet hamiline yazılı paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermayeyi teşkil eden 2.250.000.000 Türk Lirası tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

SERMAYE

Madde 7-

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye Sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 4.3.1985 tarih ve 93 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000 Türk Lirası olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari kıymette 400.000.000.000 paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2017-2021 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2021 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2021 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 3.063.214.056,17 Türk Lirası olup, bu sermayenin her biri 1 Kuruş itibari kıymette adet paya bölünmüştür. Önceki çıkarılmış sermayeyi teşkil eden 2.250.000.000 Türk Lirası tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır.

Bu defa artırılan 813.214.056,17 TL, Şirketimizin Anadolu Cam Sanayii Anonim Şirketi, Denizli Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Soda Sanayii Anonim Şirketi ve Trakya Cam Sanayii Anonim Şirketi'nin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 134 ve devamı maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23, 24 ve ilgili diğer maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Birleşme Bölünme Tebliği (II-23.2) ve ilgili sair mevzuat uyarınca ve birleşmeye taraf tüm şirketler tarafından imzalanan 27.04.2020 tarihli birleşme sözleşmesinde kabul edilen esaslara göre, söz konusu şirketlerin tüm aktif, pasif, hak ve vecibeleriyle devralınması suretiyle birleşilmesinden karşılanmıştır.

Şirketin paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket borsada işlem görmek üzere ihraç edilecekler hariç hamiline yazılı pay senedi çıkaramaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Elektrik Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN KAR DAĞITIMLARI, SERMAYE ARTIŞLARI, ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE DİĞER HUSUSLAR

ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Madde 21-

Bu esas sözleşmede meydana gelecek her türlü değişikliklerin sonuçlanması ve uygulanması Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca yapılır. Bu husustaki değişiklikler usulüne uygun olarak onanıp, ticaret siciline tescil ettirildikten sonra ilânları tarihinden itibaren geçerli olur.

Esas sözleşme değişikliğine, Sermaye Piyasası Kurulu ile Ticaret Bakanlığı'ndan izin alındıktan sonra, Kanun ve esas sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek genel kurulda, Kanun, Kurul mevzuatı ve esas sözleşmede belirtilen hükümler çerçevesinde karar verilir.

ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Madde 21-

Bu esas sözleşmede meydana gelecek her türlü değişikliklerin sonuçlanması ve uygulanması Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca yapılır. Bu husustaki değişiklikler usulüne uygun olarak onanıp, ticaret siciline tescil ettirildikten sonra ilânları tarihinden itibaren geçerli olur.

Esas sözleşme değişikliğine, Sermaye Piyasası Kurulu ile Ticaret Bakanlığı'ndan izin alındıktan sonra, Kanun ve esas sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek genel kurulda, Kanun, Kurul mevzuatı ve esas sözleşmede belirtilen hükümler çerçevesinde karar verilir.

Şirket'in pay senetlerinin nevi ve pay devirleri ile şirket birleşme ve bölünmelerine, Şirket sermaye miktarının düşürülmesine ilişkin hükümlere yönelik esas sözleşme değişikliklerinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayı alınması zorunludur.

PAY VEYA PAY SENETLERİNİN DEVRİ

Madde 33-

Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel durumlar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca aranacak gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla Şirket sermayesinin yüzde beş veya daha fazlasını temsil eden payların, doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile bir ortağa ait payların tüzel kişilik sermayesinin yüzde beşini aşması sonucunu veren pay edinimleri ve/veya bir ortağa ait payların yukarıdaki oranların altına düşmesi sonucunu veren pay devirleri her defasında Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun onayına tabidir. Onay verildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde, pay devri tamamlanmadığı takdirde, verilen onay geçersiz olur. Bu hüküm oy hakkı edinilmesi ile halinde de geçerlidir.

Herhangi bir pay devri söz konusu olmasa dahi, mevcut paylar üzerinde imtiyaz tesisi, imtiyazın kaldırılması veya intifa senedi çıkartılması da pay devrine ilişkin oransal sınıra bakılmaksızın Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun onayına tabidir.

Borsada işlem gören pay senetlerinin devrinde Sermaye Piyasası Mevzuatına uyulur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN KAR DAĞITIMLARI, SERMAYE ARTIŞLARI, ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE DİĞER HUSUSLAR

BİRLEŞME VE BÖLÜNME HÜKÜMLERİ

Madde 34-

Şirket diğer şirketler ile tüm aktif pasifiyle birlikte birleşebilir. Birleşme Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca yapılır. Üretim Lisansı sahibi tüzel kişinin kendi veya diğer bir tüzel kişi bünyesinde tüm aktif ve pasifleri ile birlikte birleşmek istemesi ya da tam veya kısmi olarak bölünmek istemesi halinde, birleşme veya bölünme işlemi hakkında, birleşme veya bölünme gerçekleşmeden önce 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkındaki Kanunun birleşme ve devralmaya ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla birleşme izni hakkında Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'ndan onay alınması zorunludur. Bahsi geçen onay alındığında birleşme işlemleri onay tarihini takip eden yüzseksen gün içinde sonuçlandırılacaktır.

Söz konusu birleşme sözleşmesi tüketicilerin hak ve alacaklarını ihlal edecek veya şirketin borçlarını ortadan kaldıracak hükümler içermeyecek ve Elektrik Piyasası Mevzuatınca gerekli tutulan şartları kapsayacaktır.

Sermaye Piyasası mevzuatının birleşme ve bölünmeye ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN KAR DAĞITIMLARI, SERMAYE ARTIŞLARI, ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE DİĞER HUSUSLAR

Diğer Hususlar:

Bağlı Şirket Raporu

Türk Ticaret Kanunu'nun 199.maddesi hükmü gereğince hazırlanan "Bağlılık Raporu" sonuç bölümü:

Şirketimizin 2020 yılında hâkim şirketimiz ve hâkim şirketimizin bağlı şirketleriyle gerçekleştirdiği tüm işlemlerde transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki mevzuat hükümlerine uygun işlem yapılmış ve yukarıda açıklanan işlemler nedeniyle, 2020 yılında zarar denkleştirmesini gerektirecek bir durum ortaya çıkmamıştır.

2021 Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren "II-17.1" sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10. maddesi gereğince, Şirketimizin 2021 Yılı finansal planlaması (bütçe) kapsamında;

Topluluk sanayi kuruluşları ile bağlı ortaklıklarımızdan Şişecam Dış Ticaret A.Ş. arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden ihraç kayıtlı satışların da, bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, şirketimizin kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolarda yer alan satışların maliyetine ile hasılatına olan oranının %10'undan fazlasına ulaşacağı öngörülmüş olup, Topluluğumuz sanayici kuruluşları tarafından 2021 yılında Şişecam Dış Ticaret AŞ'ne yapılması öngörülen ihraç kayıtlı satışların ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan fiyat ile aynı fiyat üzerinden gerçekleştirileceği, verilecek hizmet karşılığında makul düzeyde bir komisyon tahsil edileceği ve işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmiştir.

Faaliyet Raporunun Hukuki Dayanağı

Topluluğun 2020 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu'nun 516'ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518 inci maddesine dayanılarak Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanma İlkeleri

Yıllık faaliyet raporu, şirketin ilgili hesap dönemine ait iş ve işlemlerin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözeterek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır. Yıllık faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadeler yer verilmemiştir.

Yıllık faaliyet raporu, ortakların şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ayrılmaya özen gösterilmiştir.

Yıllık Faaliyet Raporu'nun Onayı

Şirketimizin 2020 yılı hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri tarafından Genel Kurulun nihai onayına sunulmak üzere 4 Mart 2021 tarihinde imzalanmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Başkanlık Divanı Seçimi ve Başkanlık Divanı'na Genel Kurul Tutanağının İmza Yetkisi Verilmesi,
2. Şirketimizin 2020 Yılı Çalışmaları Hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetçi Raporunun Özeti'nin Okunması,
3. 2020 Yılı Hesap Dönemine İlişkin Finansal Tabloların Okunması, Müzakere Edilmesi ve Onayı,
4. Yönetim Kurulu Üyelerinin İbrası,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi,
6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlerinin Saptanması,
7. Yönetim Kurulu Üyelerine T.T.K.'nın 395 ve 396'nı Maddeleri Uyarınca İzin Verilmesi,
8. 2020 Yılı Karının Dağıtım Şekli ve Tarihi Hakkında Karar Alınması,
9. Yönetim Kurulu'na 2021 Yılında Kar Payı Avansı Dağıtımını İçin Yetki Verilmesi,
10. Yönetim Kurulu Tarafından Alınan Karar Uyarınca Gerçekleştirilen Pay Geri Alım İşlemlerine İlişkin Olarak, Pay Geri Alımının Amacı, Kullanılan Kaynak ile Geri Alım İşlemlerinin Özeti'nin Genel Kurul'un Bilgisine Sunulması,
11. Şirket Esas Sözleşmesinin Ekli Tadil Tasarısında Belirtilen Şekilde Değiştirilmesi Hakkında Karar Alınması,
12. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri Gereğince Bağımsız Denetim Kuruluşunun Seçimi Hakkında Karar Alınması,
13. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi ve 2021 Yılında Yapılacak Bağışların Sınırının Belirlenmesi,
14. Üçüncü Kişiler Lehine Verilen Teminat, Rehin ve İpotekler Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi,
15. Dilek ve temenniler.

Tarih : 30 Mart 2021 Salı Saat:14.00

Yer : İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 A 34947 Tuzla – İstanbul/Türkiye

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

EK

Esas Sözleşme Tadil Tasarısı

Eski Metin

SERMAYE

Madde 7-

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye Sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 4.3.1985 tarih ve 93 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000 Türk Lirası olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari kıymette 400.000.000.000 paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2017-2021 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2021 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2021 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alınabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 3.063.214.056,17 Türk Lirası olup, bu sermayenin her biri 1 Kuruş itibari kıymette adet paya bölünmüştür. Önceki çıkarılmış sermayeyi teşkil eden 2.250.000.000 Türk Lirası tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır.

Bu defa artırılan 813.214.056,17 TL, Şirketimizin Anadolu Cam Sanayii Anonim Şirketi, Denizli Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Soda Sanayii Anonim Şirketi ve Trakya Cam Sanayii Anonim Şirketi'nin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 134 ve devamı maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23, 24 ve ilgili diğer maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Birleşme Bölünme Tebliği (II-23.2) ve ilgili sair mevzuat uyarınca ve birleşmeye taraf tüm şirketler tarafından imzalanan 27.04.2020 tarihli birleşme sözleşmesinde kabul edilen esaslara göre, söz konusu şirketlerin tüm aktif, pasif, hak ve vebeleriyle devralınması suretiyle birleşilmesinden karşılanmıştır.

Şirketin paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket borsada işlem görmek üzere ihraç edilecekler hariç hamiline yazılı pay senedi çıkaramaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Elektrik Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Yeni Metin

SERMAYE

Madde 7-

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye Sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 4.3.1985 tarih ve 93 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Kuruş itibari kıymette 500.000.000.000 paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alınabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 3.063.214.056,17 Türk Lirası olup, bu sermayenin her biri 1 Kuruş itibari kıymette adet paya bölünmüştür. Önceki çıkarılmış sermayeyi teşkil eden 2.250.000.000 Türk Lirası tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır.

Bu defa artırılan 813.214.056,17 TL, Şirketimizin Anadolu Cam Sanayii Anonim Şirketi, Denizli Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Soda Sanayii Anonim Şirketi ve Trakya Cam Sanayii Anonim Şirketi'nin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 134 ve devamı maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23, 24 ve ilgili diğer maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Birleşme Bölünme Tebliği (II-23.2) ve ilgili sair mevzuat uyarınca ve birleşmeye taraf tüm şirketler tarafından imzalanan 27.04.2020 tarihli birleşme sözleşmesinde kabul edilen esaslara göre, söz konusu şirketlerin tüm aktif, pasif, hak ve vebeleriyle devralınması suretiyle birleşilmesinden karşılanmıştır.

Şirketin paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket borsada işlem görmek üzere ihraç edilecekler hariç hamiline yazılı pay senedi çıkaramaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Elektrik Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

1. 30 MART 2021 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimiz Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 2020 faaliyet yılı çalışmalarını incelemek ve aşağıdaki yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere, 30 Mart 2021 Salı günü saat 14:00'de Şirket Merkezimiz olan İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresinde yapacaktır.

Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısına, pay sahiplerinin fiziki ortamda veya elektronik ortamda bizzat kendileri katılabildikleri gibi temsilcileri vasıtasıyla da katılabilmektedirler. Genel Kurula elektronik ortamda katılım, pay sahiplerinin veya temsilcilerinin güvenli elektronik imzaları ile mümkündür. Bu nedenle Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS)'de işlem yapacak pay sahiplerinin öncelikle Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) e-MKK Bilgi Portalına kaydolarak iletişim bilgilerini kaydetmelerinin yanında ayrıca güvenli elektronik imzaya da sahip olmaları gerekmektedir. e-MKK Bilgi Portalına kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurula katılmaları mümkün değildir.

Ayrıca, toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerinin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Toplantıya, fiziki veya elektronik ortamda bizzat kendileri iştirak edemeyecek olan pay sahiplerinin vekâletnamelerini EK-1'deki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirket Merkezimiz veya www.sisecam.com adresindeki Şirket internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı "Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği"nde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekâletnamelerini ibraz etmeleri gerekmektedir. Fiziki ortamda Genel Kurula şahsen katılmak isteyen pay sahiplerinin ise, Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) sisteminde yer alan "Pay Sahipleri Listesi"nde kayıtlı olan paylarına ilişkin haklarını kimlik ibraz etmek suretiyle kullanabileceklerdir.

Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik ortamda genel kurula katılacak pay sahiplerimiz katılım, temsilci tayini, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy kullanmaya ilişkin usul ve esasları hakkında Merkezi Kayıt Kuruluşunun internet adresi olan <https://www.mkk.com.tr> bağlantısından bilgi alabilirler.

2020 faaliyet yılına ait Yönetim ve Bağımsız Denetleme Kurulu Raporları, Finansal Tablolar ve Karın Dağıtılması ile ilgili Yönetim Kurulu teklifi, Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden Elektronik Genel Kurul Sisteminden, şirketimizin www.sisecam.com adresindeki "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından erişilebilir olacağı gibi Şirketimizin İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresindeki Şirket Merkezinde de ortakların tetkikine hazır bulundurulacaktır.

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. Maddesi gereğince Genel Kurul Toplantısı'na davet için ortaklarımıza ayrıca taahhütlü mektup gönderilmeyecektir.

Sayın pay sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

2. SPK KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ 1.3.1 MADDESİ KAPSAMINDA YAPILAN EK AÇIKLAMALAR

SPK'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca, Şirketin kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 437 nci maddesi çerçevesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulacak belgeler ile şirketin ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, yapılan ek açıklamalardan gündem maddeleri ile ilgili olanlar aşağıda ilgili gündem maddesinde yapılmış olup, genel açıklamalar bu bölümde ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

2.1 Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları

Şirket Esas Sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca her pay bir oy hakkı vermektedir.

Şirket ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olup, Şirket ortakları arasında gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi bulunmamaktadır.

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)	Oranı (%)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.560.176.032,12	50,93
Efes Holding A.Ş.	185.093.915,32	6,04
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.410.871,90	0,05
Diğer	1.316.533.236,83	42,98
Toplam	3.063.214.056,17	100,00

2.2 Pay Sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun ve/veya Şirketin İlgili Olduğu Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri

2020 Yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı için böyle bir talep iletilmemiştir.

2.3 Şirketin ve Şirketin Önemli İştirak ve Bağlı Ortaklıklarının Geçmiş Hesap Döneminde veya Gelecek Hesap Döneminde Planladığı Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyetlerindeki Değişiklikler

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişikliği bulunmamaktadır. Yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişikliğin söz konusu olması halinde, mevzuat dahilinde kamuya açıklama yapılmaktadır.

Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında dönem içinde yapılan işlemler aşağıdaki gibidir:

Topluluk, 27 Mart 2020-21 Nisan 2020 tarihleri arasında Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası'ndan 18.019 bin TL nominal değerli Trakya Cam Sanayii A.Ş. paylarını 2,62-3,45 fiyat aralığında toplam 53.292 bin TL'ye satın alarak pay oranını %70,35'ten %71,79'a yükseltmiştir.

Topluluk, 27 Mart 2020-21 Nisan 2020 tarihleri arasında Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası'ndan 7.588 bin TL nominal değerli Anadolu Cam Sanayii A.Ş. paylarını 2,73-3,75 fiyat aralığında toplam 23.632 bin TL'ye satın alarak pay oranını %77,27'den %78,28'e yükseltmiştir.

Topluluk, 27 Mart 2020-20 Nisan 2020 tarihleri arasında Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası'ndan 9.935 bin TL nominal değerli Soda Sanayii A.Ş. paylarını 4,76-5,81 fiyat aralığında toplam 50.883 bin TL'ye satın alarak pay oranını %62,02'den %63,02'ye yükseltmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

Şirket Yönetim Kurulu'nun 30 Ocak 2020 tarihinde şirket birleşmelerine ilişkin ilk kararını KAP'ta duyurmuştu. Akabinde, 27 Nisan 2020 tarihinde yaptığı ve 34 sayılı kararı çerçevesinde, bağlı ortaklıklardan Trakya Cam Sanayii A.Ş., Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş., Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş., Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ve Soda Sanayii A.Ş.'yi tüm aktif ve pasif mal varlığı unsurlarının bir bütün halinde Şirket tarafından devralınmasına karar verilmişti. Bu kapsamda, Türk Ticaret Kanunu'nun 145 ve 147'nci maddeleri uyarınca hazırlanan ve PWC Yönetim Danışmanlık A.Ş. uzman kuruluşu raporunda öngörülen tespitleri esas alan "Birleşme Raporu ve Birleşme Sözleşmesi" imzalanmıştır. İlgili uzman kuruluş raporunda yer verilen tespitler uyarınca Anadolu Cam Sanayii A.Ş.'de mevcut kurucu intifa senetlerine tanınan hakların, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de kaldırılacağı ve bu hakların devam etmeyeceği, bu haklar mukabilinde intifa senetleri sahiplerine bir adet kurucu pay senedi için 24,75 bin TL ödeme yapılacağı önerilmiştir. Bu öneri 26 Ağustos 2020 tarihinde düzenlenen Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ortaklar olağanüstü genel kurulu ile 28 Ağustos 2020 tarihinde düzenlenen Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ortaklar olağanüstü genel kurul toplantılarında onaylanmıştır.

Toplam 4.709 adet kurucu payın 2.738 adedi Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de olup birleşme nedeniyle iptal edilmiş olup, kalan 1.971 adet Topluluk dışı paya isabet eden 48.782 TL (=1.971 x 24,75) yükümlülüğünden dönem içerisinde 162 adedi pay sahiplerine ödenmiş olup, rapor tarihi itibarıyla kalan 1.809 adet kurucu paylara ödenecek temettü tutarı için 44.773 bin TL yükümlülük devam etmektedir.

SPK'nın II-23.3 sayılı Tebliğ'in geçici 1. Maddesinde 25 Şubat 2020 tarihinden önce kamuya açıklanan önemli nitelikteki işlemlerde, ayrılma hakkına sahip pay sahipleri ve pay tutarlarının 25 Şubat 2020 tarihi dikkate alınarak belirleneceği açıklanmıştır. Bu kapsamda, 2019 yılı temettü ödemesi de dikkate alınarak uzman kuruluş tarafından hesaplanan birleşme değişim oranları ve ayrılma hakkı fiyatları aşağıdaki gibi hesaplanmıştır:

Şirket Unvanı	İşlem kodu	Birleşme oranı (%)	Değişim oranı	30 günlük Ağırlıklı ortalama fiyat (*)	Temettü etkisi	Ayrılma hakkı kullanım fiyatı
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	DENCM	0,07937	0,330892930860249	8,852	-	8,852
Soda Sanayii A.Ş.	SODA	14,00070	1,159971007909870	6,389	(0,245)	6,144
Türkiye Şişe ve Cam Fab. A.Ş.	SISE	73,42795	1,000000000000000	5,268	(0,142)	5,126
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	ANACM	4,69050	0,882394160673640	4,455	(0,133)	4,322
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	TRKCM	7,78092	0,676152150432087	3,474	(0,104)	3,370
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	PASAB	0,02056	0,534232542849721	-	-	-
100,00000						

(*) Birleşme işlemlerinin kamuoyuna ilk bildiri 30 Ocak 2020 tarihinde BIST 2. Seans kapanışını müteakiben KAP'ta duyuruldu. Ayrılma hakkı kullanım fiyatı bu nedenle 30 Ocak 2020 günü dahil geri dönük (1 Ocak 2020 tarihinden itibaren) 30 günlük ağırlıklı ortalama fiyatların ortalaması alınarak hesaplandı. 29 Mayıs 2020 tarihinden sonra yapılan temettü ödemeleri nedeniyle ayrılma hakkı kullanım fiyatı temettü etkisi arındırılarak yeniden hesaplandı.

Ayrılma hakkı kullanım süresi 3 Eylül 2020 günü saat 9.00'da başlayıp, 23 Eylül 2020 günü saat 17.00 olarak 15 iş günü belirlendi. Ayrılma hakkı kullanım işlemlerine aracılık için İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. yetkilendirildi. Ayrılma hakkı ödemeleri ortağın aracı kuruma başvuru yaptığı günün ertesi gününde ödendi.

Ayrılma hakkı kullanımını "DENCM" ortaklarından 3.065.615,335 adet pay 3 Eylül 2020 ile 22 Eylül 2020 tarihleri arasında kullanmıştır. Bu paylar karşılığında 27.136 bin TL (=3.065.615,335 x 8,852) ödeme yapılmıştır. Alınan bu paylar nedeniyle 1.014 bin TL (=3.065.615,335 x 0,330892930860249) nominal değerli "SISE" payı geri alınmıştır. Geri alınan bu paylar sermaye artırımında dikkate alınarak iptal edilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

3. 30 MART 2021 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEM MADDELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALARIMIZ

1. Başkanlık Divanı Seçimi ve Başkanlık Divanı'na Genel Kurul Tutanağının İmza Yetkisi Verilmesi,

"Türk Ticaret Kanunu" (TTK) ve sermaye şirketlerinin genel kurul toplantıları hakkında Ticaret Bakanlığı'nın yönetmeliği (Yönetmelik) hükümleri çerçevesinde Genel Kurul toplantısını yönetecek Başkan ve Başkanlık Divanı'nın seçimi gerçekleştirilecektir.

2. Şirketimizin 2020 Yılı Çalışmaları Hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu İle Bağımsız Denetçi Raporunun Özeti Okunması,

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ile TTK hükümleri çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, Şirketimiz Merkezi'nde ve www.sisecam.com.tr Şirket internet adresinde ortaklarımızın incelemesine sunulan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetleme Kuruluşu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited Raporu'nun özeti Genel Kurul'da okunarak, ortaklarımızın bilgisine sunulacaktır.

3. 2020 Yılı Hesap Dönemine İlişkin Finansal Tabloların Okunması, Müzakere Edilmesi ve Onayı,

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde 2020 Yılı Finansal Durum Tablosu ile Kar veya Zarar Tablosu Hesaplarının İncelenmesi ve Müzakere Edilmesini müteakip, 2020 Yılı Finansal Durum Tablosu ile Kar veya Zarar Tablosu Hesapları ayrı ayrı onaya sunulacaktır.

4. Yönetim Kurulu Üyelerinin İbrası,

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin 2020 Yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri TTK'nun 408. maddesi gereğince Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi,

Bilindiği üzere, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri 27 Mart 2020 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 yıl görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerimizin 1 yıllık görev yasal sürelerinin 2020 yılına ilişkin olarak 30 Mart 2021 tarihinde yapılacak olan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantı tarihinde sona erecek olması nedeniyle, seçimlerinin yasal olarak yenilenmesi zorunluluğu ortaya çıkmıştır.

Ayrıca, şirketimiz Yönetim kurulunda bağımsız üye olarak görev yapan üyelerin 1 yıllık yasal görev sürelerinin de aynı tarihte son erecek olması nedeniyle, bağımsız üye seçim süreçlerinin de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.7'nci maddesinde öngörülen esaslara uygun olarak yeniden yapılması gereği ortaya çıkmıştır.

Bu kapsamda;

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye olarak görev yapan Sayın Dinç Kızıldemir, Sayın Aysun Mercan ve Sayın Dr. Mehmet Cem Kozlu'nun görev sürelerinin 2020 yılına ilişkin olarak yapılacak olan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantı tarihinde sona erecek olması nedeniyle, SPK'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen asgari bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısının yeniden sağlanabilmesi ve bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin yenilenmesini teminen, "Kurumsal Yönetim Tebliği" 4.3.6'ıncı maddesi hükümleri kapsamında bugüne kadar Şirket faaliyetlerine olumlu katkıları, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlıklarını korumaları, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olmaları, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak üstlendikleri görevleri gereği gibi yerine getirmiş olmaları, Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendikleri görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabilecek imkanlarının bulunduğu kanaatine varılmış olmaları da dikkate alınarak;

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

- Dinç Kızıldemir,
- Gül Ayşem Sargın ve
- Dr. Mehmet Cem Kozlu'nun

Şirket Yönetim Kurulu'nda "bağımsız üye" olarak seçilmeleri, hususları, Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 numaralı İlkesinde öngörülen bağımsızlık kriterleri çerçevesinde 26 Ocak 2021 tarihindeki Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, "Kurumsal Yönetim Komitesi" raporu, özgeçmişleri ve EK-2'de yer alan bağımsızlık beyanları 27 Ocak 2021 tarihinde SPK'nun değerlendirmesine sunulmuş ve SPK'nun 15 Şubat 2021 tarih ve E-29833736-110.07.07-1824 sayılı yazıları ile uygunluk görüşü alınmıştır.

6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlerinin Saptanması,

TTK ve Yönetmelik hükümleri ile Esas Sözleşmesinde yer alan esaslar çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin aylık brüt ücretleri Genel Kurul tarafından belirlenecektir.

7. Yönetim Kurulu Üyelerine T.T.K.'nun 395 ve 396'ncı Maddeleri Uyarınca İzin Verilmesi,

Yönetim Kurulu üyelerimizin TTK'nun "Şirkette İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma Yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri ancak Genel Kurul'un onayı ile mümkündür. SPK'nun 1.3.6. nolu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Genel Kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmelidir. Bu düzenlemelerin gereğini yerine getirebilmek amacıyla, söz konusu izin verilmesi Genel Kurul'da ortaklarımızın onayına sunulacak, ayrıca yıl içinde bu nitelikte gerçekleştirilen işlemler hakkında ortaklarımız bilgilendirilecektir.

8. 2020 Yılı Karının Dağıtım Şekli ve Tarihi Hakkında Karar Alınması,

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited tarafından denetlenen 01.01.2020-31.12.2020 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 2.138.037 bin Türk Lirası ana ortaklığa ait "Konsolide Net Dönem Karı" elde edilmiştir. Yönetim Kurulumuzun, Genel Kurul'un onayına sunduğu kar dağıtım teklifi, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri ve Esas Sözleşmemizin 25. maddesi ve Yönetim Kurulumuzun 27 Şubat 2013 tarihli toplantısında revize edilen ve aynı tarihte kamuya açıklanan "Kar Dağıtım Politikası"nda belirtilen esaslara göre Ek-3' de yer alan şekilde hazırlanmıştır.

9. Yönetim Kurulu'na 2021 Yılında Kar Payı Avansı Dağıtım İçin Yetki Verilmesi,

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği" hükümlerine göre, 2021 Yılında Yönetim Kurulu kararı ile kâr payı avansı dağıtım için yetki verilmesi Genel Kurul onayına sunulacaktır.

10. Yönetim Kurulu Tarafından Alınan Karar Uyarınca Gerçekleştirilen Pay Geri Alım İşlemlerine İlişkin Olarak, Pay Geri Alımının Amacı, Kullanılan Kaynak ile Geri Alım İşlemlerinin Özeti Genel Kurul'un Bilgisine Sunulması,

Şirket Yönetim Kurulu'nun 26 Şubat 2021 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli duyurularına istinaden Şirket paylarının Borsa'dan geri alım yapılabilmesine, geri alımına konu edilebilecek azami pay sayısının 15.000.000.000 adet (150.000.000 Türk Lirası nominal) olarak belirlenmiş olup, geri alım için ayrılacak fonun, Şirket iç kaynaklarından karşılanmak üzere en fazla 1.200.000.000 Türk Lirası olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Bu açıklama tarihi ile genel kurul tarihi arasında yapılabilecek işlem ile ilgili gerekli bilgilendirme Genel Kurul'a sunulacaktır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

11. Şirket Esas Sözleşmesinin Ekli Tadil Tasarısında Belirtilen Şekilde Değiştirilmesi Hakkında Karar Alınması,

Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinleri almak şartıyla; Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. Maddesinin, kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2025 yılsonuna kadar uzatılması ve kayıtlı sermaye tavan tutarının 5.000.000.000 Türk Lirası'na çıkarılması amacıyla değiştirilmesi için EK-4'de belirtilen esas sözleşme değişikliği Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

12. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri Gereğince Bağımsız Denetim Kuruluşunun Seçimi Hakkında Karar Alınması,

TTK'nun 397 – 406'ncı maddelerinde öngörülen yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine göre hazırlanacak olan 2021 yılına ilişkin finansal tabloların bağımsız denetimlerini yapmak üzere, Şirket ve Topluluk bağımsız denetçisi Genel kurulun onayına sunulacaktır.

13. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi ve 2021 Yılında Yapılacak Bağışların Sınırının Belirlenmesi,

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda oluşturulan "Bağış Politikası" esasları doğrultusunda, sosyal yardım amacıyla eğitim kurumlarına, vakıf ve derneklere 2020 yılında yapılan bağış ve yardımlar Genel Kurul'un bilgisine sunulacaktır. Ayrıca, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. Maddesinin beşinci fıkrası hükmüne göre, halka açık ortaklıklar tarafından yapılacak bağış tutarlarının sınırının ortaklık genel kurulunca belirlenmesi öngörülmüştür. Bu bağlamda, Yönetim Kurulumuzca 2021 faaliyet yılında yapılacak bağış tutarı Genel Kurulun onayına sunulmak üzere 16.000.000 Türk Lirası olarak belirlenmiş olup, şirket ve konsolidasyon kapsamındaki şirketleri tarafından 2020 Yılı içinde eğitim kurumlarına muhtelif vakıf ve derneklere yapılan bağışların toplamı 3.842.397 Türk Lirasıdır.

14. Üçüncü Kişiler Lehine Verilen Teminat, Rehin ve İpotekler Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi,

SPK'nun Seri: II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Teminat, rehin, ipotek ve kefaletler" başlıklı 12. Maddesi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine göre hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited tarafından denetlenen 2020 yılına ilişkin finansal tabloların 23 no'lu dipnotunda bilgilendirme yapılmıştır.

15. Dilek ve Temenniler.

EKLER

- EK-1 : Vekaletname Örneği
- EK-2 : Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri ve Bağımsızlık Beyanları (Özgeçmişler için Faaliyet Raporunun Yönetim Kurulu bölümüne bakınız.)
- EK-3 : Yönetim Kurulu'nun 2020 Yılı Kararının Dağıtımına İlişkin Kar Dağıtım Tablosu (Kar Dağıtım Tablosu için Faaliyet Raporunun Kar Dağıtım Teklifi bölümüne bakınız.)
- EK-4 : Esas Sözleşme Tadil Tasarısı (Esas Sözleşme Tadil Tasarısı için Ortaklar Olağan Genel Kurul Gündemi bölümüne bakınız.)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

EK-1

VEKALETNAME TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'nin 30 Mart 2021 Salı günü, saat 14:00'de Şirket Merkezimiz olan İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresinde yapılacak 2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda detaylı olarak tanıtilan'yi vekil tayin ediyorum.

Vekilin (*);

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı:

T.C. Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

(* Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

A) Temsil Yetkisinin Kapsamı

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

1. Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

Talimatlar:

Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muhalefet şerhi belirtilmek suretiyle verilir.

Gündem Maddeleri (*)	Kabul	Red	Muhalefet Şerhi
1.			
2.			
3.			

(* Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır. Azlığın ayrı bir karar taslağı varsa bu da vekaleten oy verilmesini teminen ayrıca belirtilir.

2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
 - Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.
 - Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Özel Talimatlar; Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.

1. Aşağıda detayı belirtilen payların vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

- Adet-Nominal değeri:
- Oyda imtiyazı olup olmadığı:
- Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:

2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan payların tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

PAY SAHİBİNİN:

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı (*):

T.C. Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

Adresi:

(* Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

İmza:

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

EK-2

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,



Dinç Kızıldemir

26 Ocak 2021

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,

Gül Ayşem Sargın

26 Ocak 2021

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,



Dr. Mehmet Cem Kozlu

26 Ocak 2021

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59
34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; Şirket'in riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini 25 Mayıs 2012 tarihinde kurmuştur. Komite ikisi bağımsız yönetim kurulu üyesi olmak üzere beş üyeden oluşmakta olup komite başkanlığını bağımsız üye yapmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla görev yapmış, 2020 yılı içinde dokuz defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

1 Şubat 2021
İstanbul, Türkiye

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59
34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Topluluk'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluk'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Topluluk'un 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 1 Şubat 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Topluluk yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516.ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Topluluk'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Topluluk'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



**Building a better
working world**

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Topluluk'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Topluluk'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Topluluk'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zeynep Okuyan Özdemir'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

4 Mart 2021
İstanbul, Türkiye

İletişim Bilgileri

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

ŞİŞECAM GENEL MERKEZİ

İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 44/A 34947 Tuzla/İstanbul
Tel: +90 850 206 50 50 Faks: +90 850 206 40 40
www.sisecam.com.tr

ŞİŞECAM DÜZCAM

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Yönetim ve Satış Merkezi

Şişecam Genel Merkezi
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 44A 34947 Tuzla/İstanbul
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 208 40 40

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Kırklareli Fabrikası Şubesi

Büyükkarıştıran Mevkii,
P.K. 98 39780
Lüleburgaz/Kırklareli
Tel: +90 288 400 80 00
Faks: +90 288 400 77 99

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Mersin Fabrikası Şubesi

Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi, Atatürk Caddesi No: 1 33100 Akdeniz/Mersin
Tel: +90 324 676 40 70
Faks: +90 324 676 40 73

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Bursa Fabrikası Şubesi

Organize Sanayii Bölgesi 16900 Yenişehir/Bursa
Tel: +90 224 280 12 05
Faks: +90 224 773 27 55

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Ankara Fabrikası Şubesi

Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 212. Cad. No: 1 06900 Polatlı/Ankara
Tel: +90 850 206 26 46
Faks: +90 850 206 23 02

Şişecam Otomotiv A.Ş.

E-5 Karayolu Üzeri
Büyükkarıştıran Mevkii
P.K. 28 39780
Lüleburgaz/Kırklareli
Tel: +90 288 400 85 31
Faks: +90 288 400 83 58

Richard Fritz Holding GmbH

Gottlieb-Daimler-Str.4
74354 Besigheim, Almanya
Tel: +49 7143 379 0

Richard Fritz Prototype+spare Parts GmbH

Gottlieb-Daimler-Str.4
74354 Besigheim/Almanya
Tel: +49 7143 379 0

Richard Fritz Spol S.R.O.

Továrenská 15
90114 Malacky/Slovakya
Tel: +421 34 79611 0

Richard Fritz KFT.

Pesti ut 19/A
2170 Aszod/Macaristan
Tel: +36 28 5011 0

Trakya Glass Bulgaria EAD

District "Vabel" Industrial Area 7700 Targovishte/Bulgaristan
Tel: +359 601 4 78 01
Faks: +359 601 4 77 97

Sisecam Automotive Bulgaria EAD

District "Vabel" Industrial Area, 7700 Targovishte/Bulgaristan
Tel: +359 601 4 79 25
Faks: +359 601 4 79 26

Glass Corp S.A.

Aleea Industriilor, No: 1BIS, 120068 Buzau/Romanya
Tel: +40 238 710 552
Faks: +40 0238 710 552

Trakya Glass Rus AO

Sh-2 Street, Building 12/7 Alabuga Special Economic Zone (SEZ), Rusya Federasyonu-Tatarstan-423600
Tel: +7 85557 5 33 01

Automotive Glass Alliance Rus AO

Sh-2 Street, Building 15/8, 423600, Republic of Tatarstan, Yelabuga City, Territory of SEZ «Alabuga»,
Tel: +7 85557 5 32 01

Sisecam Flat Glass Italy S.R.L

Via Jacopo Linussio, 2 S. Giorgio Di Nogaro (UD) 33058/İtalya
Tel: +39 0431 628111
Faks: +39 0431 622781

Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L

Strada Statale 89 KM 162.250 SNC 71037, Monte Sant'Angelo FG/İtalya
Tel: +39 0884 023911

Sisecam Flat Glass India Pvt. Limited

Registered Office: 2, Red Cross Place, Kolkata-700001/Hindistan
Tel: +91 (033) 22543100
Faks: +91 (033) 22543130

Saint Gobain Glass Egypt S.A.E

66 Cornish El Nile, Elzahraa Building, Floor No. 38 Maadi Kahire/Mısır
Tel: +202 25288070/75
Faks: +202 25285535

Automotive Glass Alliance Rus Trading OOO

423600, Republic of Tatarstan, Yelabuga City, Territory of SEZ «Alabuga», st. Sh-2, bldg. 15/8
Tel: +7 85557 5 32 01

Trakya Glass Rus Trading OOO

Sh-2 Street, Building 12/7 Alabuga Special Economic Zone (SEZ), Rusya Federasyonu-Tatarstan-423600
Tel: +7 85557 5 33 01

Trakya Investment B.V

Strawinskylaan 523 1077XX Amsterdam/Hollanda
Tel: 0031 621 44 11 91

Sisecam Flat Glass Holding B.V.

Strawinskylaan 523 1077XX Amsterdam/Hollanda
Tel: 0031 621 44 11 91

TRSG Glass Holding B.V.

Strawinskylaan 523 1077XX Amsterdam/Hollanda
Tel: 0031 621 44 11 91

Çayırova Cam Sanayii A.Ş.

Cumhuriyet Mah. Şişecamyolu Sok. No: 9 Gebze/Kocaeli

ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI**Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası**

Şişecam Genel Merkezi
İçmeler Mahallesi D-100
Karayolu Caddesi, No: 44A
34947 Tuzla/İstanbul
Tel: +90 850 206 50 50

Kırklareli Fabrikası Şubesi

Büyükkarıştıran Mevkii
Muratlı Yolu 39750
Lüleburgaz/Kırklareli
Tel: +90 288 400 88 00

Eskişehir Fabrikası Şubesi

Organize Sanayi Bölgesi 15.
Cadde 26110 Eskişehir
Tel: +90 850 206 45 45

Denizli Fabrikası Şubesi

Bahçelievler Mah. 4013 Sok.
No: 10 20040 Denizli
Tel: +90 258 295 40 00
Faks: +90 258 377 24 79

Ankara Bölge Müdürlüğü Şubesi

Ankara Ticaret Merkezi
B-Blok, Kızılırmak Mah.
1450. Sokak 13. Kat No. 1/64
Çukurambar
Çankaya/Ankara
Tel: +90 850 206 49 42

İzmir Bölge Müdürlüğü Şubesi

Adalet Mah. Manas Blv.
Folkart Kuleleri No: 47 A-Blok
K: 23 No: 2301 Bayraklı/İzmir
Tel: +90 850 206 57 71

Adana Bölge Müdürlüğü Şubesi

Mersin Yolu 10. km
Küçükdikili Mevkii 01210
Adana
Tel: +90 850 206 49 09

Antalya Şube

Meydankavağı Mah. Perge
Blv. B-Blok No: 52/1-2
Antalya
Tel: +90 242 311 78 08

Trabzon Şube

Cumhuriyet Mah. Devlet
Karayolu Cad. No: 53 Büro
201, 203, 205 Köleoğlu İş
Merkezi Kaşüstü Yomra
Trabzon
Tel: +90 535 737 88 71

Camiş Ambalaj Sanayi A.Ş. Tuzla Fabrikası

İstasyon Mahallesi, Şehitler
Caddesi, No: 139 34940
Tuzla/İstanbul
Tel: +90 216 581 27 27
Faks: +90 216 395 27 94

Paşabahçe Mağazaları A.Ş.

İçmeler Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi No:44/A
Tuzla/İstanbul
Tel: +90 850 222 19 35

Rusya Satış Ofisi

Business Center Dezhnev
Plaza Proezd Dezhneva d. 1,
4th Floor Office 421, 127642
Moskova/Rusya Federasyonu
Tel: +7 495 937 36 35

Pasabahçe Bulgaria E.A.D

Vabel District Industrial
Area, 7700 Targovishte,
Bulgaristan
Tel: +359 601 4 7761
Faks: +359 601 4 7712

Pasabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E

Extension of the 6th
Industrial Zone, Plot from 233
to 241, 6th of October City,
Kahire/Mısır
Tel: +20 238 287 600

OOO Posuda Limited

N. Novogorod Region Bor
Steklozavodskoe Shosse
16 a 606443
Rusya Federasyonu
Tel: +7 831 597 64 08
Faks: +7 831 597 65 81

Pasabahçe Glass GMBH

Rheinstrasse 2A D-56068
Koblenz/Almanya
Tel: +49 261 303 740
Faks: +49 261 303 74 74

Pasabahçe USA INC.

41 Madison Avenue, 7th Floor,
New York, NY 10010 A.B.D.
Tel: +1 212 683 16 00
Faks: +1 212 725 13 00

Pasabahçe Spain SL

Torpedero Tucuman, 27 Bis
Madris 28016 Madrid/İspanya

Pasabahçe Investment B.V.

Strawinskylaan 1265, World
Trade Center Amsterdam,
D Tower Level 12, 1077XX
Amsterdam/Hollanda
Tel: +31 20 820 11 20
Faks: +31 20 890 86 45

Pasabahçe SRL

Viale Beatrice D'Este, 45
20122 Milano/İtalya
Tel: +39 02 58 316 019

Pasabahçe Shanghai Trading Co Ltd.

Room 328B, 1B Level 2,
Building 1, 84 San Lin Road,
Pudong New Area Shanghai

İletişim Bilgileri

ŞİŞECAM CAM AMBALAJ

Türkiye Şişe ve Cam

Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj

Şişecam Genel Merkezi
İçmeler Mahallesi D-100
Karayolu Caddesi No: 44A Kat
2 34947 Tuzla/İstanbul/Türkiye
Tel: +90 (0850) 206 50 50
Faks: +90 (0850) 206 57 57

Mersin Fabrikası Şubesi

Toroslar Mah. Tekke Sok. No:
1/A PK 612 33260 Akdeniz/
Mersin/Türkiye
Tel: +90 (0850) 206 70 70
Faks: +90 (0324) 206 00 28-29

Yenişehir Fabrikası Şubesi

Tabakhane Mah. Şişecam Cad.
No: 116900
Yenişehir/Bursa/Türkiye
Tel: +90 (0850) 206 10 00
Faks: +90 (0850) 206 10 22

Eskişehir Fabrikası Şubesi

EOSB Şehitler Bulvarı No: 6
26110 Odunpazarı/
Eskişehir/Türkiye
Tel: +90 (0850) 206 52 00
Faks: +90 (0850) 206 52 02-03

OOO Ruscam Management Company

Ulitsa Iskry Str., 17A 129344
Moskova/Rusya Federasyonu
Tel: (007 495) 662 70 00

OOO Ruscam Glass Packaging Holding

Gorokhovets Fabrikası

84, Gagarina Str.
Gorokhovets
601481 Vladimir Region
Rusya Federasyonu
Tel: (007 49238) 2 40 52/53

Ufa Fabrikası

450028, Bashkortostan
Ufa Proizvodstvennaya
10/1 Ufa Bashkortostan
Republic Rusya
Federasyonu
Tel: (007 347) 292 40 53

Kirishi Fabrikası

Volkhov Highway 11, Kirishi
Leningradskaya Region
187110 Rusya Federasyonu
Tel: (007 81368) 9 69 03

Pokrovsky Fabrikası

Sovetskaya Street,
96, Saznov Town
162430 Vologda Oblast
Chagodeshensky Region/
Rusya Federasyonu
Tel: (007 81741) 3 11 46

Kuban Fabrikası

Krasnodar Kurgannaya Str.
1A Krymsk City Krasnodar
Region Rusya Federasyonu
Tel: (007 86131) 2 40 52

JSC Mina

Ksani Village Mtskheta Region
3312 Gürcistan
Tel: (0099 532) 244 9981

Merefa Glass Company Ltd.

84-A Leonivska Str. Merefa
62472, Kharkiv Region/Ukrayna
Tel: +38 (057) 729 85 06

OOO Energosystems

Volkhov Highway 11, Kirishi
Leningradskaya Region 187110
Rusya Federasyonu
Tel: (007 49566) 2 70 00

CJSC Brewery Pivdenna

65496, Odessa Region,
Ovidiopol Dist. Tairove, 5
Pyvovarnaya Str./Ukrayna
Tel: (0080 48) 716 79 79
Faks: (0080 48) 716 79 79

Sisecam Glass Packaging B.V.

Strawinskylaan 523
1077XX Amsterdam/Hollanda
Tel: +31 621 44 11 91

ŞİŞECAM KİMYASALLAR**Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar**

Şişecam Genel Merkezi,
İçmeler Mah. D-100 Karayolu
Cad. No: 44B
Tuzla/İstanbul/Türkiye
Tel: (0850) 206 50 50
Faks: (0850) 206 40 40

Mersin Soda Fabrikası Şubesi

Kazanlı Bucağı Yanı P.K. 654
33004 Mersin/Türkiye
Tel: (0324) 241 66 00
Faks: (0324) 221 90 15

Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi

Kazanlı Bucağı Yanı P.K. 421
33003 Mersin/Türkiye
Tel: (0324) 241 66 00
Faks: (0324) 451 36 52

Sisecam Soda Lukavac D.O.O.

Prva Ulica br.1 75300
Lukavac/Bosna-Hersek
Tel: (00387) 35 552 323
Faks: (00387) 35 552 718

Sisecam Bulgaria EOOD

27 Bratya Miladinovi Str.
FL. 4 Apt. 14 9002
Varna/Bulgaristan
Tel: (00359) 52 608 963
Faks: (00359) 52 608 964

Solvay Sisecam Holding A.G.

Bahnhofstrasse 22, 4802
Ebensee/Avusturya
Tel: (0043) 6133 8068-0
Faks: (0043) 6133 80680-20

Sisecam Chemicals USA Plc.

5 Concourse Parkway 2500
Atlanta GA 30328

Pacific Soda LLC.

254 Country Road 4-6 Green
River WY 82938

Cromital S.p.A. İdari Ofis

Via Quarta Strada Palazzo A7
20090 Assago (Milano)/İtalya
Tel: (0039) 02 57606070
Faks: (0039) 02 57609175
www.cromital.eu

Cromital S.p.A Fabrika

Via Giotto, 4 44020 San
Giovanni Ostellato (FE) İtalya
Tel: (0039) 02868801
Faks: (0039) 053357391
www.cromital.eu

Sisecam Trading Co.

RM 2105, Lippo Plaza, 222
Huaihai (M.) Road, Shanghai
200021/Çin
Tel: (0086) 216 391 03 52
Faks: (0086) 216 391 03 54

Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Mersin-Tarsus Organize
Sanayi Bölgesi, 1. Cad.
No: 6 P.K. 13 33400
Mersin/Türkiye
Tel: (0324) 676 43 25 Pbx
Faks: (0324) 676 43 34
www.oxyvit.com

Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.

İçmeler Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi
No: 44/A 34947
Tuzla/İstanbul
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.

Gaziosmanpaşa OSB Mahallesi
12. Cadde No: 6
10100 Altıeylül/Balıkesir
Tel: (0850) 206 14 14

Camış Madencilik A.Ş.

İçmeler Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi No: 44/A
34947 Tuzla/İstanbul
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş.

İçmeler Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi No: 44/A
34947 Tuzla/İstanbul
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Camis Egypt Mining Ltd. Co.

Corner Road 254-206, Digla-
Maadi Kahire/Mısır
Tel: (00202) 519 82 37

Rudnik Krečnjaka Vijenac D.O.O.

Prva ulica 1 75300
Lukavac/Bosnia and
Herzegovina
Tel: +387 35 550 380
Faks: +387 35 550 381

Sisecam Chem Investment B.V.

Strawinskylaan 523
1077XX Amsterdam/Hollanda
Tel: (0031) 20 820 1120
Faks: (0031) 20 890 8645

DiĞER**Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.**

Şişecam Operasyon Merkezi
Yayla Mah. D-100 Karayolu
Cad. No: 70/C Kat: 2 34944
Tuzla/İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 39 80 / 32 76
Faks: +90 850 206 42 76

Şişecam Dış Ticaret A.Ş.

Şişecam Operasyon Merkezi
Yayla Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi, No: 70C
34949 Tuzla/İstanbul
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Şişecam Enerji A.Ş.

İçmeler Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi No: 44/A
34947 Tuzla/İstanbul
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Camış Elektrik Üretim A.Ş.

İçmeler Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi No: 44/A
34947 Tuzla/İstanbul
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.

İçmeler Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi No: 44/A
34947 Tuzla/İstanbul
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

SC Glass Trading B.V.

Strawinskylaan
523 1077XX
Amsterdam/Hollanda
Tel: 0031 621 44 11 91

Yasal Uyarı

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") içerisinde yer alan 2020 yılı faaliyet ve hesapları hakkında, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu 30 Mart Salı günü, İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 44/A 34937 Tuzla/İstanbul adresinde yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır.

Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.



Faaliyet raporuna
QR kod ile ulaşabilirsiniz.

